



**Comune di Argenta**  
**Provincia Di Ferrara**

**RELAZIONE**  
**DI FINE MANDATO ANNI 2019 – 2024**

*(articolo 4 del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149)*

## **INDICE**

<b>PREMESSA</b>	<b>Pag. 4</b>
<b>PARTE I – DATI GENERALI</b>	<b>Pag. 5</b>
<b>1. Dati Generali</b>	
1.1 - Popolazione Residente	
1.2 - Organi Politici	
1.3 - Struttura Organizzativa	
1.4 - Condizione giuridica dell'Ente	
1.5 - Condizione finanziaria dell'Ente	
1.6 - Situazione di contesto interno/esterno	
<b>2. Parametri obiettivi per l'accertamento di ente strutturalmente deficitario</b>	
<b>PARTE II - DESCRIZIONE ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA SVOLTE DURANTE IL MANDATO</b>	<b>Pag. 22</b>
<b>1. Attività Normativa</b>	
<b>2. Attività tributaria</b>	
2.1 Politica tributaria locale	
<b>3. Attività Amministrativa</b>	
3.1. Sistema ed esiti dei controlli interni	
<b>PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE</b>	<b>Pag. 50</b>
<b>1. Situazione Economico – finanziaria dell'ente</b>	
1.1 - Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente	
1.2 - Equilibrio parte corrente del bilancio consuntivo relativo agli anni del mandato	
1.3 - Gestione di competenza. Quadro Riassuntivo	
1.4 - Risultati della gestione: fondo di cassa e risultato di amministrazione	
1.5 - Utilizzo avanzo di amministrazione	
<b>2. Gestione dei residui</b>	
2.1 - Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza	
2.2 - Rapporto tra competenza e residui	
<b>3. Indebitamento</b>	
3.1 - Evoluzione indebitamento dell'ente	
3.2 - Rispetto del limite di indebitamento	
3.3 - Utilizzo strumenti di finanza derivata	
3.4 - Rilevazione flussi	
<b>4. Conto del Patrimonio – Conto economico e debiti fuori bilancio</b>	
4.1 Conto del patrimonio in sintesi	
4.2 Conto economico in sintesi.	
4.3. Riconoscimento debiti fuori bilancio	
<b>5. Spesa per il personale</b>	
5.1 - Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato	
5.2 - Spesa del personale pro-capite	
5.3 - Rapporto abitanti dipendenti	
5.4 – Rispetto limiti di spesa previsti per i rapporti di lavoro flessibile	
5.5 - Spesa sostenuta per i rapporti di lavoro flessibile	
5.6 – Rispetto limiti assunzionali delle aziende speciali e delle Istituzioni	
5.7 - Fondo risorse decentrate	

5.8 – Esternalizzazioni

**6. Fondi Covid**

**7. PNRR**

***PARTE IV – RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI CONTROLLO***

***Pag. 70***

**1. Rilievi della Corte dei Conti**

**2. Rilievi dell'organo di revisione**

***Parte V – AZIONI INTRAPRESE PER CONTENERE LA SPESA***

***Pag. 71***

**1. Azioni intraprese per contenere la spesa**

***Parte VI – ORGANISMI CONTROLLATI***

***Pag. 71***

**1. Organismi controllati**

1.1 – Rispetto dei vincoli di spesa

1.2 - Misure di contenimento delle dinamiche retributive

1.3 - Organismi controllati

1.4 - Esternalizzazione attraverso società e altri organismi partecipati

1.5 - Provvedimenti adottati per la cessione a terzi di società o partecipazioni

## **Premessa**

La presente relazione viene redatta ai sensi dell'articolo 4 del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149, recante: "*Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2, 17, e 26 della legge 5 maggio 2009, n. 42*" per descrivere le principali attività normative e amministrative svolte durante il mandato, con specifico riferimento a:

- a) sistema ed esiti dei controlli interni;
- b) eventuali rilievi della Corte dei conti;
- c) azioni intraprese per il rispetto dei saldi di finanza pubblica programmati e stato del percorso di convergenza verso i fabbisogni standard;
- d) situazione finanziaria e patrimoniale, anche evidenziando le carenze riscontrate nella gestione degli enti controllati dal comune ai sensi dei numeri 1 e 2 del comma primo dell'articolo 2359 del codice civile, ed indicando azioni intraprese per porvi rimedio;
- e) azioni intraprese per contenere la spesa e stato del percorso di convergenza ai fabbisogni standard, affiancato da indicatori quantitativi e qualitativi relativi agli output dei servizi resi, anche utilizzando come parametro di riferimento realtà rappresentative dell'offerta di prestazioni con il miglior rapporto qualità-costi;
- f) quantificazione della misura dell'indebitamento comunale.

Tale relazione è sottoscritta dal Sindaco non oltre il sessantesimo giorno antecedente la data di scadenza del mandato e, non oltre quindici giorni dopo la sottoscrizione della stessa, deve risultare certificata dall'organo di revisione dell'ente locale. Entro tre giorni dalla certificazione dell'organo di revisione la relazione deve essere trasmessa alla Sezione regionale di controllo della Corte dei conti ed entro sette giorni dalla certificazione pubblicata sul sito istituzionale dell'ente.

L'esposizione è coerente con lo schema tipo approvato con decreto del Ministero dell'Interno di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze 26 aprile 2013 e molti dati vengono riportati secondo uno schema già adottato per altri adempimenti di legge in materia.

La maggior parte delle tabelle, di seguito riportate, sono desunte dagli schemi dei certificati al bilancio ex art. 161 del tuel e dai questionari inviati dall'organo di revisione economico finanziario alle Sezioni regionali di controllo della Corte dei Conti, ai sensi dell'articolo 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005. Pertanto, i dati qui riportati trovano corrispondenza nei citati documenti, oltre che nella contabilità dell'ente. Le informazioni di seguito riportate sono previste per tutti i comuni.

Per quanto riguarda l'arco temporale di riferimento dei dati contabili, è di tutta evidenza l'importanza di considerare l'ultimo anno in cui la gestione amministrativa e finanziaria si è conclusa ai fini di dare un'informazione esaustiva e trasparente dell'ultima fase del mandato svolto dall'organo politico dell'ente. Pertanto, pur in mancanza di un rendiconto di gestione approvato, laddove possibile, sono state utilizzate le risultanze contabili provvisorie (dati di pre-consuntivo) relative all'esercizio 2023.

## PARTE I - DATI GENERALI

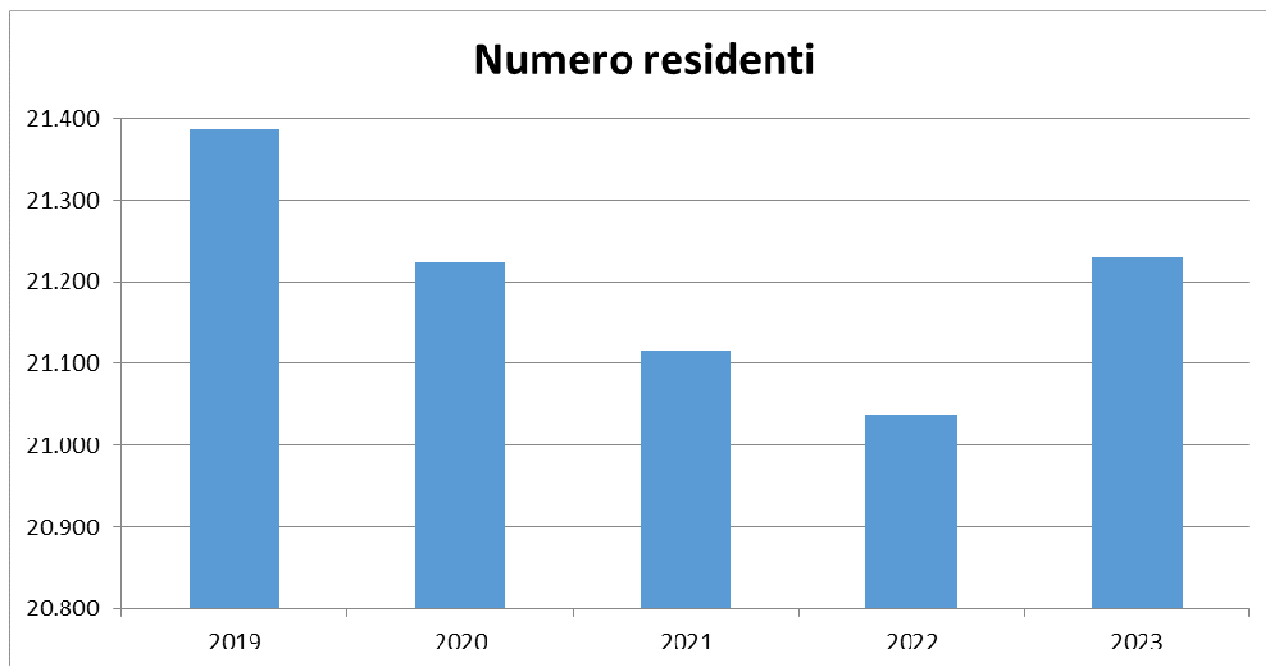
### 1.1 Popolazione residente al 31/12:

Tutti i dati riportati in questa sezione sono stati estratti dal programma dell'anagrafe con riferimento alla data di definizione della pratica anagrafica piuttosto che con riferimento alla data dell'evento demografico.

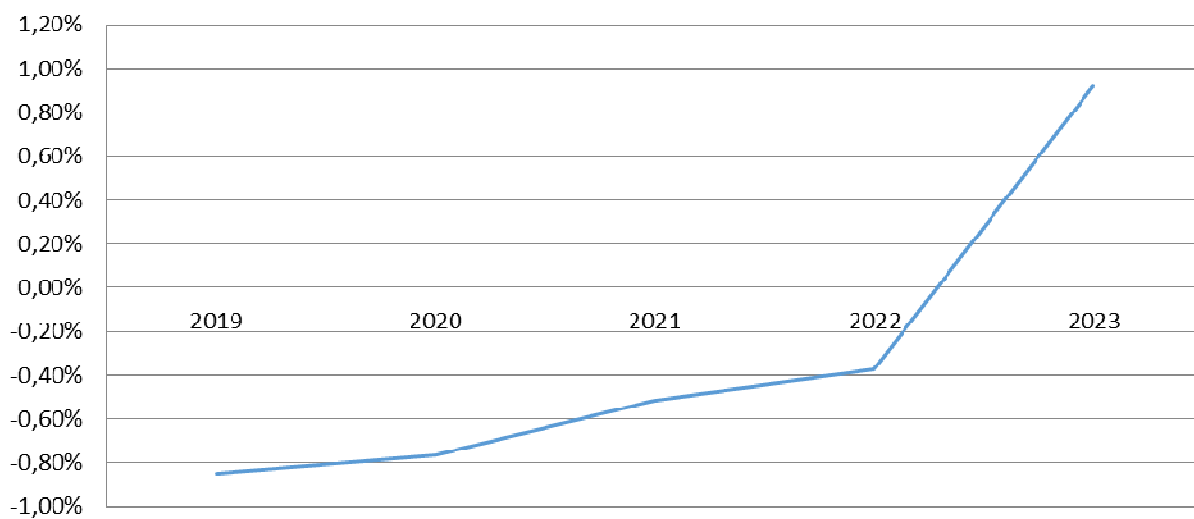
Con la tabella e il grafico seguenti si rappresenta l'andamento della popolazione residente nell'ultimo quinquennio:

Anni	Numero residenti	Variazioni Periodo Precedente	Variazioni % Periodo Precedente
2019	21.388	-190	-0,85%
2020	21.225	-163	-0,76%
2021	21.116	-109	-0,51%
2022	21.037	-79	-0,37%
2023	21.231	194	0,92%

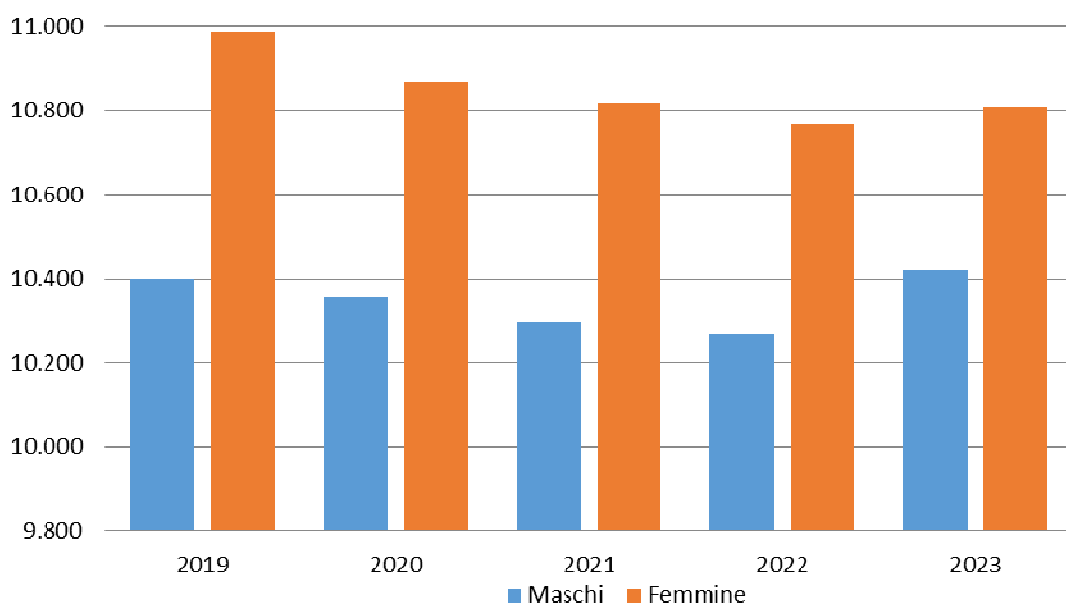
La popolazione residente, rispetto all'intero periodo considerato, tranne nell'ultimo anno che dà un segnale di ripresa. In generale, il calo demografico conferma la tendenza nazionale.



### Le variazioni percentuali della popolazione residente rispetto all'anno precedente



### Residenti per genere



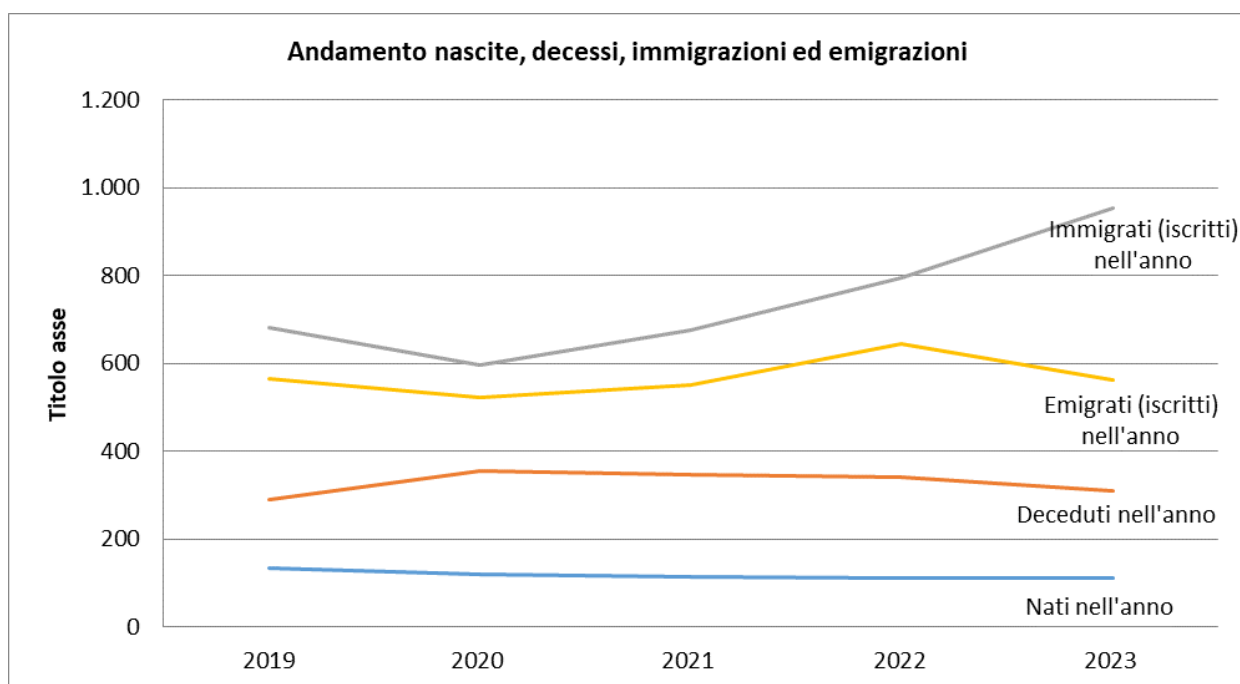
**Il quadro generale della popolazione residente dal 2019 al 2023 è descritto nella tabella seguente, evidenziando anche l'incidenza delle diverse fasce d'età e il flusso migratorio che si è verificato durante l'intero periodo considerato.**

	ANNI	2019	2020	2021	2022	2023
Popolazione al 1° GENNAIO		21.429	21.388	21.225	21.116	21.037
Di cui:						
Maschi		10.400	10.401	10.356	10.298	10.269
Femmine		11.029	10.987	10.869	10.818	10.768
Nati nell'anno		134	120	114	110	112
Deceduti nell'anno		290	354	348	340	311
Saldo naturale		-156	-234	-234	-230	-199
Immigrati (iscritti) nell'anno		681	595	677	795	954
Emigrati (iscritti) nell'anno		566	524	552	644	561
Saldo migratorio		115	71	125	151	393
Popolazione residente al 31 DICEMBRE		21.388	21.225	21.116	21.037	21.231
Di cui:						
Maschi		10.401	10.356	10.298	10.269	10.421
Femmine		10.987	10.869	10.818	10.768	10.810
Nuclei familiari		9.440	9.419	9.398	9.432	9.504
Comunità/Convivenze		28	28	30	30	31
Struttura per età al 31 DICEMBRE						
Età prescolare (0/5 anni )		861	831	817	773	760
Età scuola dell'obbligo (6/14 anni )		1.554	1.527	1.530	1.546	1.546
Età in forza lavoro (15/ 29 anni )		2.556	2.577	2.587	2.562	2.700
Età adulta (30 / 64 anni )		10.267	10.198	10.098	10.051	10.080
Età senile (oltre 65 anni )		6.150	6.092	6.084	6.105	6.145
	TOT	21.388	21.225	21.116	21.037	21.231

La tabella sopra conferma l'andamento decrescente di questi ultimi anni dell'ammontare della popolazione residente (ad eccezione della ripresa del 2023) con un saldo naturale (ottenuto come differenza tra i nati e i deceduti) sempre negativo e un saldo migratorio (differenza tra iscritti e immigrati ed emigrati) positivo e in tendenziale crescita.

I residenti in età prescolare sono in progressivo calo.

La popolazione anziana di età superiore a 65, sempre più influente, supera abbondantemente l'ammontare dei residenti fino all'età di 29 anni.

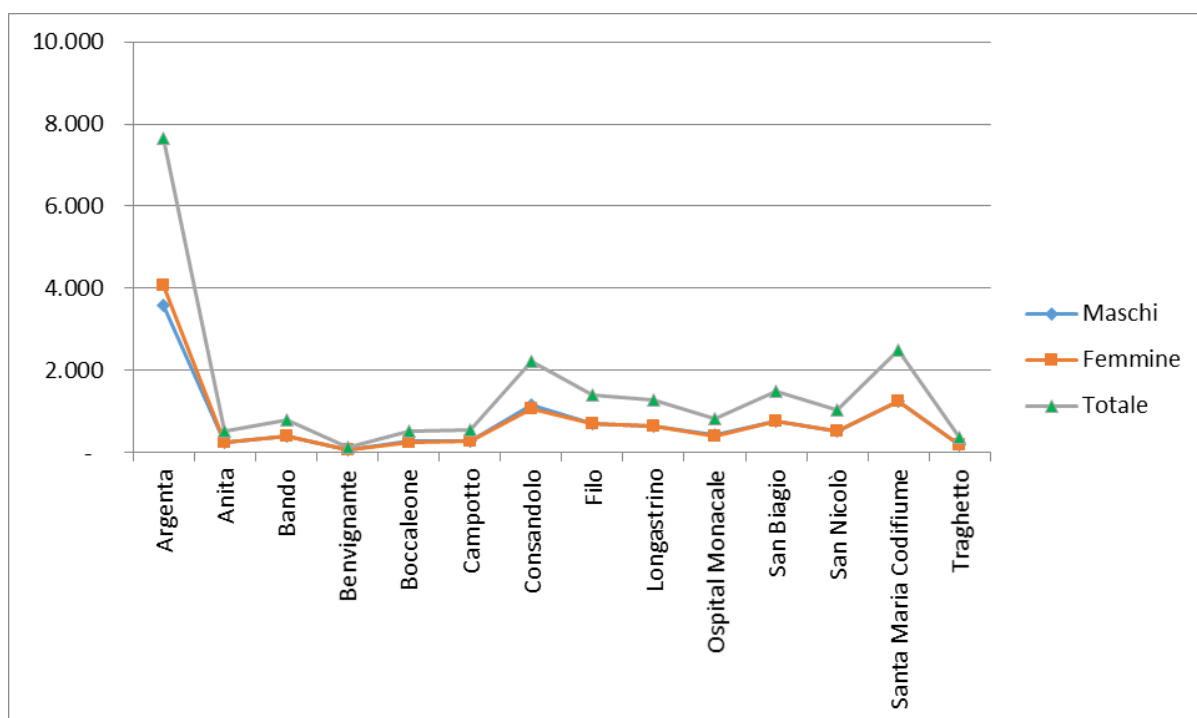


Popolazione residente al 31/12/2023 iscritta all'anagrafe del Comune di Argenta per frazione e genere:

**Popolazione residente per frazione e genere nel Comune di Argenta**

Località	Residenti al 31.12.2023		
	Maschi	Femmine	Totale
Argenta	3.572	4.073	7.645
Anita	256	259	515
Bando	388	407	795
Benvignante	50	59	109
Boccaleone	274	256	530
Campotto	275	264	539
Consandolo	1.161	1.070	2.231
Filo	711	701	1.412
Longastrino	629	654	1.283
Ospital Monacale	413	393	806
San Biagio	751	751	1.502
San Nicolò	515	507	1.022
Santa Maria Codifiume	1.242	1.235	2.477
Traghetto	184	181	365
<b>Totale</b>	<b>10.421</b>	<b>10.810</b>	<b>21.231</b>





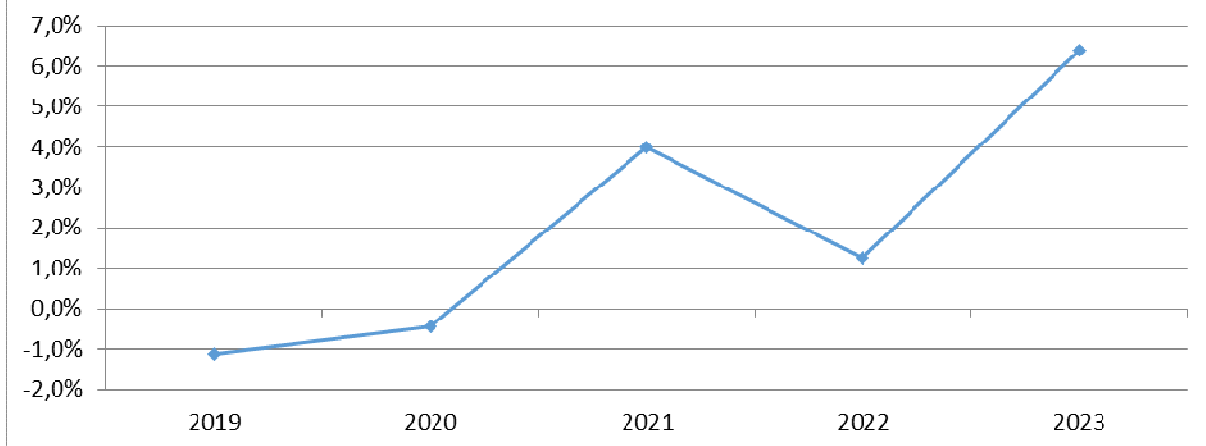
I residenti sono concentrati maggiormente nelle frazioni di Argenta capoluogo, Consandolo e S.M.Codifiume.

La **popolazione straniera residente** alla data del 31/12/2023, secondo i dati anagrafici, ammonta a n. 2.740.

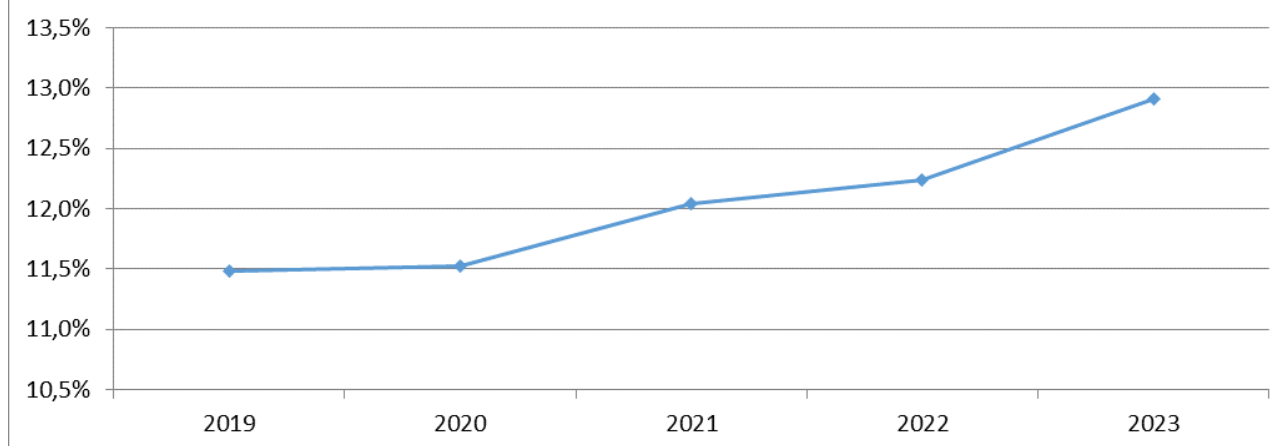
Con la tabella e il grafico seguenti si rappresenta l'andamento nell'ultimo quinquennio degli stranieri residenti:

Anni	Numero stranieri residenti	Variazioni Periodo Precedente	Variazioni % Periodo Precedente	Numero totale residenti	Incidenza % stranieri su totale residenti
2019	2.456	-26	-1,1%	21.388	11,5%
2020	2.445	-11	-0,4%	21.225	11,5%
2021	2.543	98	4,0%	21.116	12,0%
2022	2.575	32	1,3%	21.037	12,2%
2023	2.740	165	6,4%	21.231	12,9%

**Variazione % annua degli stranieri residenti  
Anni 2019/2023**



**Incidenza % stranieri su totale residenti**



L'incidenza degli stranieri sulla popolazione residente totale è in continua crescita, attestandosi, ogni anno del periodo considerato, su un valore superiore a 11%.

Il quadro generale degli popolazione straniera residente dal 2019 al 2023 è descritto nella tabella seguente, evidenziando anche l'incidenza nelle diverse fasce d'età e il flusso migratorio che si è verificato durante l'anno.

Anni		2019	2020	2021	2022	2023
Stranieri residenti al 1° GENNAIO		2.369	2.456	2.445	2.543	2.575
Di cui:						
	Maschi	1.142	1.208	1.204	1.256	1.279
	Femmine	1.227	1.248	1.241	1.286	1.296
Nati nell'anno		35	35	35	25	30
Deceduti nell'anno		6	2	4	4	7
Saldo naturale		29	33	31	21	23
Immigrati nell'anno		307	228	316	356	449
Emigrati nell'anno		249	272	249	345	307
Saldo migratorio		58	-44	67	11	142
Stranieri residenti al 31 DICEMBRE		2.456	2.445	2.543	2.575	2.740
Di cui:						
	Maschi	1.208	1.204	1.257	1.279	1.392
	Femmine	1.248	1.241	1.286	1.296	1.348
Di cui:						
	Minorenni	568	530	562	551	572
	% minorenni su totale stranieri	23,13%	21,68%	22,10%	21,40%	20,88%
Nuclei familiari con almeno uno straniero		1.034	1.068	1.119	1.171	1.250
	% famiglie straniere su totale famiglie	10,95%	11,34%	11,91%	12,42%	13,15%
Struttura per età al 31 DICEMBRE						
	Età prescolare (0/5 anni )	223	200	216	196	196
	Età scuola dell'obbligo (6/14 anni )	280	264	271	280	292
	Età in forza lavoro (15/ 29 anni )	461	443	452	437	488
	Età adulta (30 / 64 anni )	1.387	1.419	1.463	1.509	1.600
	Età senile (oltre 65 anni )	105	119	141	153	164
	TOT	2.456	2.445	2.543	2.575	2.740

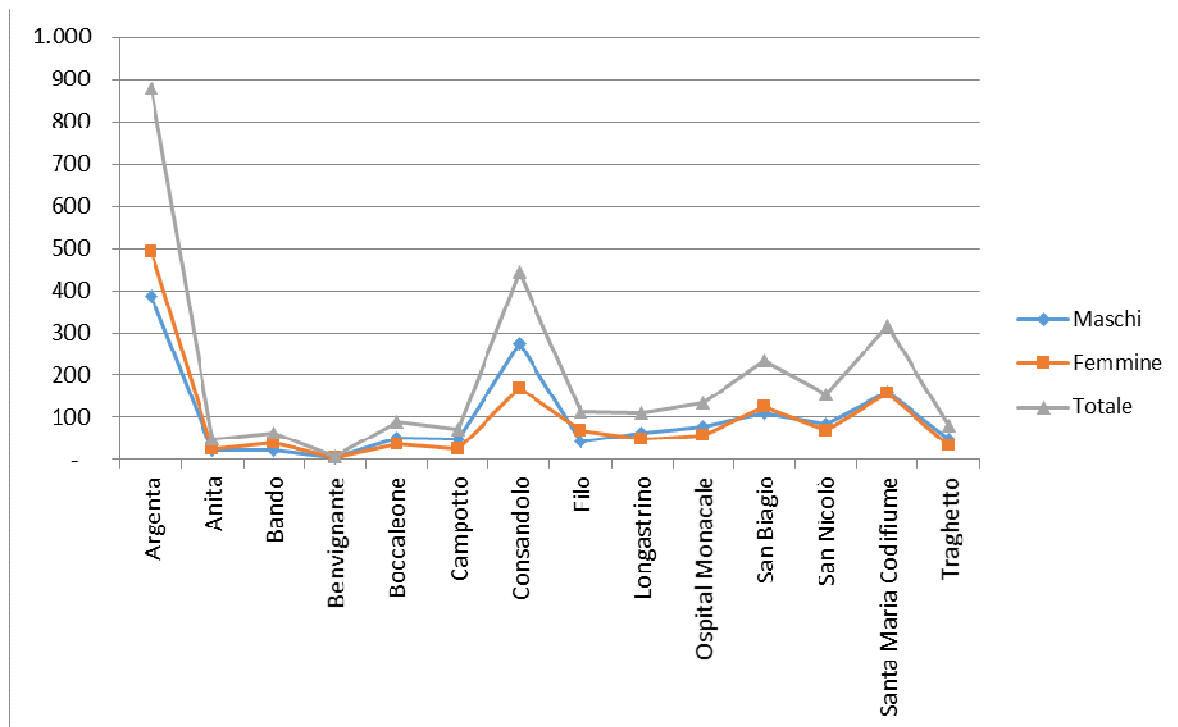
I residenti stranieri sono in prevalenza di genere femminile. Oltre il 21% degli stranieri è costituito da minorenni.

L'età più numerosa è quella adulta che va dai 30 ai 64 anni.

Popolazione straniera residente al 31/12/2023 iscritta all'anagrafe del Comune di Argenta per frazione e genere:

**Stranieri residenti per frazione e genere nel Comune di Argenta**

Frazione	Stranieri al 31/12/2023		
	Genere		Totale
	Maschi	Femmine	
Argenta	386	493	879
Anita	22	25	47
Bando	23	39	62
Benvignante	3	4	7
Boccaleone	52	38	90
Campotto	47	24	71
Consandolo	274	168	442
Filo	44	70	114
Longastrino	62	47	109
Ospital Monacale	77	57	134
San Biagio	109	125	234
San Nicolò	85	68	153
Santa Maria Codifiume	161	156	317
Traghetto	47	34	81
<b>Totale</b>	<b>1.392</b>	<b>1.348</b>	<b>2.740</b>

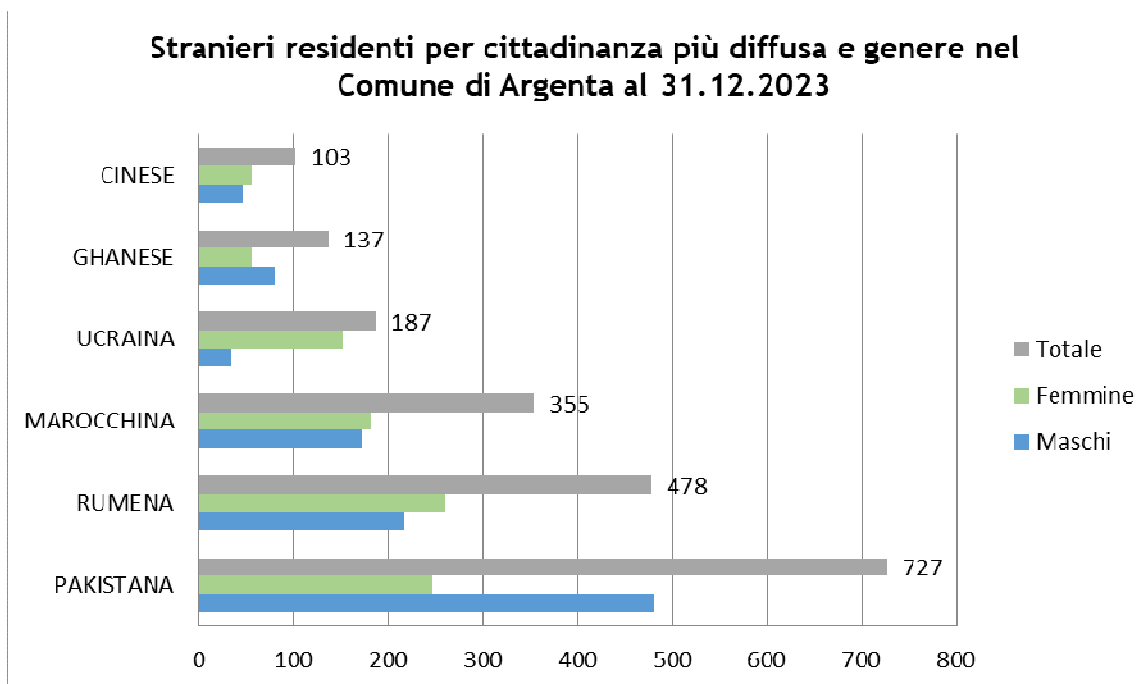


Oltre la metà degli stranieri presenti nel nostro territorio risiedono nelle frazioni di Argenta Capoluogo, Consandolo e S.M.Codifiume.

Popolazione straniera residenti al 31/12/2023 per cittadinanza e genere:

Cittadinanza	Maschi	Femmine	Totale	% sul totale stranieri
AFGHANA	10	8	18	1%
ALBANESE	40	47	87	3%
ALGERINA	2	0	2	0%
ARGENTINA	0	1	1	0%
AUSTRIACA	1	0	1	0%
BANGLADESH	14	4	18	1%
BELGA	1	0	1	0%
BIELORUSSA	1	8	9	0%
BOSNIACA	1	2	3	0%
BRASILIANA	8	9	17	1%
BRITANNICA	2	1	3	0%
BULGARA	1	3	4	0%
CAMBOGIANA	0	1	1	0%
CAMERUNENSE	3	5	8	0%
CECA	0	2	2	0%
CINESE	46	57	103	4%
COLOMBIANA	1	3	4	0%
CROATA	0	4	4	0%
CUBANA	4	7	11	0%
DANESE	0	1	1	0%
DOMINICANA	8	7	15	1%
ECUADOREGNA	0	1	1	0%
EGIZIANA	20	13	33	1%
ERITREA	1	0	1	0%
FILIPPINA	4	6	10	0%
FRANCESE	0	1	1	0%
Gambese	8	0	8	0%
GEORGIANA	0	3	3	0%
GHANESE	80	57	137	5%
GIAPPONESE	0	1	1	0%
GUINEANA	3	0	3	0%
INDIANA	57	34	91	3%
IRACHENA	1	0	1	0%
IVORIANA	3	4	7	0%
KAZAKISTAN	1	1	2	0%
KOSOVARA	1	3	4	0%
LETTONE	0	2	2	0%
LIBICA	3	1	4	0%
LITUANA	1	1	2	0%
MACEDONE	7	10	17	1%
MALI	4	0	4	0%
MAROCCHINA	173	182	355	13%
MESSICANA	0	1	1	0%
Moldava	23	25	48	2%
MONTENEGRINA	4	2	6	0%
MOZAMBICO	0	1	1	0%
NIGER	1	0	1	0%
NIGERIANA	41	48	89	3%
PAKISTANA	481	246	727	27%
PANAMENSE	0	1	1	0%
POLACCA	12	49	61	2%
REPUBBLICA DEL TOGO	4	1	5	0%
RUMENA	217	261	478	17%
RUSSA	3	12	15	1%
SAMMARINESE	1	0	1	0%
SENEGALESE	6	1	7	0%
SERBA	7	8	15	1%
SIERRA LEONE	1	0	1	0%
SINGAPORE	0	1	1	0%
SLOVACCA	4	5	9	0%
SOMALA	2	4	6	0%
SPAGNOLA	0	1	1	0%
SRILANKESE	3	1	4	0%
SUDANESE	1	0	1	0%
SVEDESE	0	1	1	0%
SVIZZERA	2	1	3	0%
TAGIKISTAN	1	0	1	0%
TEDESCA	2	2	4	0%
THAIANDESE	0	4	4	0%
TUNISINA	29	24	53	2%
UCRAINA	34	153	187	7%
VENEZUELANA	2	5	7	0%
Yugoslava	1	0	1	0%
	1.392	1.348	2.740	100,00%

**Stranieri residenti per cittadinanza più diffusa e genere nel Comune di Argenta al 31.12.2023**



La cittadinanza più diffusa nel Comune di Argenta al 31 dicembre dell'anno 2023 risulta essere la pakistana, a cui seguono in ordine decrescente la rumena, la marocchina, l'ucraina, la ghanese e la cinese.

Queste 6 cittadinanze costituiscono oltre il 72% della popolazione straniera residente nel territorio comunale. Se si escludono le cittadinanze pakistana e ghanese, per tutte le altre cittadinanze la presenza straniera femminile prevale su quella maschile.

## 1.2 Organi politici

### GIUNTA

Sindaco: **Andrea Baldini**

Assessori **fino 10/03/2022**

Cognome	Nome	Note	Deleghe
Simoni	Luca	Vicesindaco	Lavori Pubblici e Patrimonio, Affari Generali e Personale
Borea	Sauro		Ambiente, Verde Pubblico, Protezione Civile e Decentramento

Cillani	Giulia		Turismo e Ente Parco, Politiche Giovanili, Sport, Progettazione Europea, Politiche Educative e Cultura
Ferrari	Anna		Bilancio, Politiche Sociali, Politiche di genere e Pari Opportunità
Manzoni	Clara		Cultura, Associazionismo, Volontariato e Fiera

Assessori **dal 10/03/2022**

<b>Cognome</b>	<b>Nome</b>	<b>Note</b>	<b>Deleghe</b>
Borea	Sauro	Vicesindaco	Lavori Pubblici, Patrimonio, Ambiente, Verde Pubblico
Cillani	Giulia		Turismo e Ente Parco, Politiche Giovanili, Sport, Progettazione Europea
Manzoni	Clara		Fiera e Manifestazioni
Forte	Delia		Istruzione e Politiche Educative, Cultura, Associazionismo, Pari Opportunità
Zanotti	Davide		Politiche Sociali, Decentramento, Protezione Civile

## **CONSIGLIO COMUNALE**

**Presidente: Leonardo Fiorentini**

**Consiglieri:**

<b>N</b>	<b>Cognome</b>	<b>Nome</b>	<b>Note</b>
1	Azzalli	Gabriella	
2	Baldrati	Saura	
3	Berardi	Massimo	Dimissioni dal 20/09/2021
4	Bertaccini	Luca	Dimissioni dal 06/04/2021
5	Bianchini	Tatiana	
6	Bonoli	Mirco	Dal 29/11/2023 - Sostituisce Taroni Elena
7	Brina	Giuseppe	
8	Buscaroli	Sara	Dal 31/07/2023 - Sostituisce Di Domenico Alex
9	Cai	Nadia	
10	Coltra	Francesca	
11	Curtarello	Ottavio	

<b>N</b>	<b>Cognome</b>	<b>Nome</b>	<b>Note</b>
12	Di Domenico	Alex	Decadenza 31/07/2023
13	Donati	Enrico	Dal 21/07/2022 - Sostituisce Veduti Marianna
14	Fiorentini	Leonardo	
15	Gilli	Francesco	
16	Saletti	Roberto	
17	Santoro	Francesco	Dal 29/09/2021 - Sostituisce Berardi Massimo
18	Stirpe	Gianni	Dal 12/11/2019 - Sostituisce Venturi Filippo
19	Taroni	Elena	Dal 14/04/2021 - Sostituisce Bertaccini Luca - Dimissioni dal 21/11/2023
20	Veduti	Marianna	Dimissioni dal 11/07/2022
21	Venturi	Filippo	Dimissioni dal 05/11/2019
22	Zaccaria	Giacomo	

### 1.3 Struttura organizzativa

La struttura organizzativa del Comune di Argenta risulta articolata fin dal 2019 in 4 unità organizzative di massima dimensione:

- Staff del Segretario Generale
- Settore Programmazione e Gestione Finanziaria
- Settore OO.PP. e Patrimonio,
- Settore Cultura, Turismo e Servizi alla persona

Nella Struttura denominata **Staff del Segretario Generale**, rientrano il servizio protocollo, la segreteria degli organi istituzionali, il servizio contratti. Esso è diretto dal Segretario Generale, in convenzione con il Comune di Medicina.

Nel **Settore Programmazione e Gestione Finanziaria**, sono allocati: i servizi finanziari, il servizio economato e provveditorato, all'interno del quale è effettuata l'accertamento e riscossione delle entrate derivanti dall'erogazione di servizi in ambito scolastico e di altre entrate extratributarie ed il servizio partecipate. Il Settore è diretto fin dal 2019 da una Dirigente dipendente a tempo indeterminato del Comune di Argenta, impiegata parzialmente in Unione per la direzione del Servizio Finanziario e del Servizio Tributi.

Nel **Settore OO.PP. e Patrimonio** ricade la materia delle opere pubbliche, del controllo della gestione del servizio di manutenzione degli immobili comunali, delle strade e dei servizi cimiteriali, nonché del servizio di raccolta e smaltimento rifiuti e del verde, affidati a Soelia S.p.A., società a totale partecipazione pubblica del Comune di Argenta; del controllo della gestione della fornitura di energia elettrica e di gas naturale, affidati a Soelia S.p.A e da quest'ultima gestiti mediante proprie società partecipate; Il Settore è diretto da un Dirigente a tempo determinato incaricato ex art. 110, comma 1, del TUEL; con decorrenza dall'01/11/2019. Dal 01/01/2022 è stata attivata con Convenzione S.P. 1031/2021, la gestione associata dell'Ufficio di Dirigente del Settore Tecnico fra il Comune di Argenta e il Comune di Portomaggiore. Il Dirigente è impiegato parzialmente anche in Unione per la direzione del Servizio SIA.



Nel **Settore Cultura, Turismo e Servizi alla persona** rientrano i servizi sociali, l'istruzione, i servizi demografici, il centralino, i servizi culturali e turistici, la gestione dei rapporti con l'associazionismo locale, lo sport, la gestione del Centro Mercato. Il Settore è diretto fin dal 2019 da un dirigente dipendente a tempo indeterminato del Comune di Argenta.

L'organizzazione del Comune di Argenta è frutto del processo di riorganizzazione avvenuto in seguito al conferimento di diverse funzioni all'Unione dei Comuni Valli e Delizie.

L'Unione Valli e Delizie abbraccia il territorio dei comuni di Argenta, Ostellato, Portomaggiore, tutti ricadenti nell'Ambito Territoriale Ottimale individuato in forza della Legge Regionale n. 21 del 21 dicembre 2012 e riconosciuto dalla Regione Emilia Romagna con delibera di Giunta Regionale n. 286 del 18-03-2013.

L'Unione dei Comuni Valli e Delizie è stata costituita con deliberazioni di Consiglio comunale n. 5 in data 18/2/2013, del Comune di Argenta, n. 6 del 18/2/2013 del Comune di Ostellato e n. 4 del 18/2/2013 del Comune di Portomaggiore, esecutive ai sensi di legge, con cui sono stati approvati Atto costitutivo, Statuto e relativo Piano Strategico e con successiva stipulazione, in data 3 aprile 2013, con atto Notaio Maria Adelaide Amati Marchionni, n. 52 di rep., racc. n. 37, da parte dei tre Sindaci, dell'Atto costitutivo della nuova Unione di Comuni "Valli e Delizie".

Con deliberazioni n. 75 in data 23/09/2013 del Consiglio Comunale di Argenta, n. 52 in data 26/09/2013 del Consiglio Comunale di Ostellato, n. 37 in data 26/09/2013 del Consiglio Comunale di Portomaggiore e n. 13 in data 30/09/2013 del Consiglio dell'Unione, si è provveduto ad approvare le convenzioni per il conferimento all'Unione a decorrere dal 01/10/2013 delle seguenti funzioni:

- Programmazione e pianificazione urbanistica, Edilizia privata, Sistema informativo territoriale, Ambiente;
- Sportello Unico per le Attività Produttive;
- Gestione delle risorse umane;
- Tributi locali;
- Servizi informativi e telematici (Information and Communication Technology -ICT), dei Comuni e dell'Unione;
- che con le medesime deliberazioni si è provveduto altresì ad approvare:
  - la "Convenzione tra i Comuni di Argenta, Ostellato, Portomaggiore e l'Unione dei Comuni Valli e Delizie per la concessione all'Unione dei beni immobili, dei beni strumentali e dei beni di consumo";
  - la "Convenzione tra i Comuni di Argenta, Ostellato, Portomaggiore e l'Unione dei Comuni Valli e Delizie per la gestione dei servizi di supporto dell'Unione";

Con la sottoscrizione delle suddette convenzioni, avvenuta in data 01.10.2013, l'Unione è divenuta pienamente operativa in relazione alle funzioni alla stessa conferite dai 3 Comuni.

Nel corso del 2014 con deliberazioni C.C. n. 53 in data 28/06/2014 del Comune di Argenta, C.C. n. 37 del 28/06/2014 del Comune di Ostellato, C.C. n. 32 del 28/06/2014 del Comune di Portomaggiore e C.U. n. 30 del 26/06/2014 dell'Unione dei Comuni Valli e Delizie è stata approvata la "CONVENZIONE TRA I COMUNI DI ARGENTA, OSTELLATO, PORTOMAGGIORE E L'UNIONE DEI COMUNI VALLI E DELIZIE PER LA CREAZIONE DELLA "CENTRALE UNICA DI COMMITTENZA PER L'ACQUISIZIONE DI LAVORI, BENI E SERVIZI" - art. 33 comma 3 bis d. lgs. 163 del 12 aprile 2006 come modificato dal decreto legge n.66 del 24.04.2014";

Successivamente a decorrere dal 01/01/2025 sono state conferite all'Unione da parte dei medesimi Comuni con apposite Deliberazioni di Consiglio anche le seguenti funzioni:

- Polizia municipale e polizia amministrativa locale (convenzione sottoscritta con S.P. 18 del 29/12/2014);
- Servizi sociali - area minori (convenzione sottoscritta con S.P. 20 del 29/12/2014);
- Pianificazione di protezione civile e di coordinamento dei primi soccorsi (convenzione sottoscritta con S.P. 19 del 29/12/2014);
- Servizio di prevenzione e protezione nei luoghi di lavoro (convenzione sottoscritta con S.P. 21 del 29/12/2014);

A decorrere dal 01/06/2016 è stata disposta con apposito accordo sottoscritto con S.P. 43/2016 la revoca del conferimento all'Unione della funzione "servizi sociali area minori" di cui alla Convenzione S.P. n. 20 del 29/12/2014. Contestualmente la funzione è stata conferita all'Azienda pubblica di

Servizi alla Persona (ASP) EPPI-MANICA - SALVATORI già preposta alla gestione dei servizi sociali delle Aree Anziani e Adulti.

Sempre a decorrere dall'01/01/2015, inoltre, si è proceduto con il trasferimento all'Unione del personale comunale, comandato sino ad ora al 100% e di nuove figure professionali precedentemente impiegate solo in parte nell'ambito dell'Unione. Il Comune di Argenta trasferisce 47 unità rispetto alle 82 unità complessive. In tal modo l'Ente locale Unione si è dotato di una propria struttura organizzativa e di personale proprio ed inizia ad assumere la veste di Ente locale dotato di una propria individualità, benché operante su delega dei Comuni.

Con scrittura privata n. 42 del 27.04.2016 è stata sottoscritta la "Nuova convenzione tra i Comuni di Argenta, Ostellato, Portomaggiore e l'Unione dei Comuni Valli e Delizie per la creazione della centrale unica di committenza per l'acquisizione di lavori, beni e servizi - art. 33, comma 3 bis, D.Lgs. n. 163 del 12 aprile 2006, come modificato dal decreto legge n. 66 del 24.04.2014", approvata con deliberazioni consiliari n. 92 in data 19.12.2015 del Comune di Argenta, n. 58 del 17.12.2015 del Comune di Ostellato, n. 59 del 21.12.2015 del Comune di Portomaggiore e n. 2 del 19.04.2016 del Consiglio dell'Unione dei Comuni Valli e Delizie, esecutive ai sensi di legge

Nel corso degli anni di mandato l'Unione ha operato attivamente garantendo la gestione delle funzioni conferiti secondo principi di efficienza, efficacia ed economicità.

Nel corso del 2023 con deliberazioni C.C. n. 8 del 30/03/2023 del Comune di Argenta, C.C. n. 14 del 28/03/2023 del Comune di Ostellato, C.C. n. 15 del 27/03/2023 del Comune di Portomaggiore e C.U. n.7 del 03/04/2023 dell'Unione dei Comuni Valli e Delizie è stata approvata la "CONVENZIONE TRA I COMUNI DI ARGENTA, OSTELLATO, PORTOMAGGIORE E L'UNIONE DEI COMUNI VALLI E DELIZIE PER IL CONFERIMENTO ALL'UNIONE DELLA FUNZIONE "CONTROLLO DI GESTIONE" poi sottoscritta con SP 92 in data 13.04.2023.

Il Comune di Argenta alla data della conclusione del mandato del Sindaco risulta aver conferito le seguenti funzioni all'Unione dei Comuni Valli e Delizie:

- Programmazione e pianificazione Urbanistica, Edilizia privata, Sistema Informativo, Territoriale, Ambiente;
- Sportello Unico per le Attività Produttive;
- Gestione delle Risorse Umane;
- Polizia Municipale e Polizia Amministrativa Locale;
- Tributi Locali;
- Servizi Informatici (Information and communication Technology – ICT) dei Comuni e dell'Unione;
- Pianificazione di protezione civile e di coordinamento dei primi soccorsi;
- Servizio Prevenzione e protezione luoghi di lavoro;
- CUC;
- Controllo di gestione.

Nella tabella seguente è rappresentato il personale dipendente nel corso degli anni del mandato:

Dipendenti	Anni (dati al 31/12)				
	2019	2020	2021	2022	2023
Direttore	0	0	0	0	0
Segretario	1	1	1	1	1
Dirigenti di Ruolo e a tempo determinato	3	3	3	3	3
P.O.	2	2	3	3	3
Personale categorie (A-D) escluse P.O.	56	52	49	53	53
<b>Totale personale dipendente da Conto annuale</b>	<b>62</b>	<b>58</b>	<b>56</b>	<b>60</b>	<b>60</b>

**1.4 Condizione giuridica dell'Ente:** (Indicare se l'ente è commissariato o lo è stato nel periodo del mandato e, per quale causa, ai sensi dell'art. 141 e 143 del TUEL)

L'ente non è commissariato e non lo è stato durante l'intero periodo del mandato

**1.5. Condizione finanziaria dell'Ente:** (Indicare se l'ente ha dichiarato il dissesto finanziario, nel periodo del mandato, ai sensi dell'art. 244 del TUEL, o il predissesto finanziario ai sensi dell'art. 243-bis. Infine, indicare l'eventuale ricorso al fondo di rotazione di cui all'art. 243-ter, 243 - quinquies del TUEL e 10 del contributo di cui all'art. 3 bis del D.L. n. 174/2012, convertito nella legge n. 213/2012.)

L'ente non ha dichiarato il dissesto o il pre-dissesto finanziario, nel periodo del mandato.

L'ente non ha fatto ricorso al fondo di rotazione.

**1.6 Situazione di contesto interno/esterno:** (descrivere in sintesi, per ogni settore/servizio fondamentale, le principali criticità riscontrate e le soluzioni realizzate durante il mandato (non eccedere le 10 righe per ogni settore)

#### **Settore Staff del Segretario**

La struttura opera a supporto degli Organi Istituzionali dell'Ente, assicura le attività di segreteria generale, la regolare tenuta dei contratti, la protocollazione dei documenti in entrata e la gestione/conservazione dell'archivio di deposito.

Nel quinquennio 2019-2023 non è stata interessata da rilevanti modifiche organizzative. Rimane un elemento critico l'impossibilità di destinare un'unità organizzativa specifica all'attività di prevenzione della corruzione, perseguendo la necessaria specializzazione sull'attività, a causa del numero ridotto di unità di personale assegnate alla struttura.

Nel 2023, gli eventi alluvionali che hanno colpito il territorio nel mese di maggio, hanno imposto la necessità di attivare, presso la struttura in parola, i primi servizi di supporto, per l'accesso ai contributi di immediato sostegno alle famiglie colpite.

#### **Settore Programmazione e Gestione finanziaria**

Le principali criticità che hanno coinvolto il settore durante il mandato 2019-2024 conseguono alla carenza di personale rispetto alle competenze assegnate al settore unitamente all'assoluta mancanza di integrazione fra gli applicativi utilizzati per la contabilità e la gestione documentale. Come programmato, è stata conclusa una prima fase di riorganizzazione finalizzata a verificare gli effetti di un parziale reintegro del personale pensionato, a cui è seguito un sempre più significativo utilizzo del personale dipendente del Comune di Argenta a favore dei servizi finanziari dell'Unione.

Le misure di efficientamento organizzativo, anche mediante l'impiego dello smart working, sono state tutte attuate e non ci sono più margini di manovra. Per garantire una regolare funzionalità al settore occorre ora procedere ad un'adeguata implementazione di personale ed a scelte congrue per quanto attiene la digitalizzazione, soprattutto in termini di integrazione degli applicativi.

#### **Settore Opere Pubbliche e Patrimonio**

Il Settore Opere Pubbliche e Patrimonio, nel quinquennio in esame, è stato interessato da molteplici cambiamenti, sia dal punto di vista della situazione organizzativa interna del personale che delle situazioni lavorative da affrontare derivanti dal contesto esterno all'Ente. Tali cambiamenti hanno reso necessarie diverse riorganizzazioni del Settore al fine di poter affrontare al meglio l'aumento dei carichi di lavoro e di garantire il raggiungimento degli obiettivi assegnati.

Dal punto di vista organizzativo interno, dal 2019 al 2024, a seguito di pensionamenti e trasferimenti, si è verificato un turnover di personale, caratterizzato da un susseguirsi di passaggi di consegne, sia nelle attività di gestione ordinaria che nelle attività inerenti l'attuazione degli investimenti in opere pubbliche, all'interno di un contesto lavorativo già critico, così come evidenziato negli anni precedenti. Il rafforzamento dell'Ufficio Amministrativo, per numero di personale e di competenze, e l'istituzione di una Posizione Organizzativa prima non presente, hanno rappresentato degli importanti passi verso il raggiungimento di una migliore stabilità nell'organizzazione.

Dal punto di vista del contesto esterno, si sono susseguiti importanti eventi, a livello nazionale e internazionale, che hanno impattato sull'attività lavorativa del Settore. Primo tra tutti la pandemia Covid-19, che ha richiesto tra le varie difficoltà l'esecuzione straordinaria di interventi per l'adeguamento degli edifici comunali alle nuove direttive emergenziali; a seguire, l'attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, che ha considerevolmente aumentato gli investimenti in opere pubbliche e di conseguenza le partecipazioni a bandi pubblici per l'ottenimento di finanziamenti; in ultimo, le emergenze in materia di protezione civile nell'anno 2023, che hanno comportato l'attivazione del COC, l'esecuzione di lavori immediati per la messa in sicurezza e la programmazione di interventi di riparazione del patrimonio.

Tale situazione eccezionale è stata inoltre accompagnata da un continuo susseguirsi di cambiamenti normativi nel settore degli appalti e delle opere pubbliche, con la necessità di una formazione e un aggiornamento continuo del personale all'interno di un contesto normativo sempre più complesso: la disciplina in materia di "semplificazioni", la "disciplina derogatoria" per l'attuazione del PNRR, le norme per far fronte all'aumento dei prezzi dei materiali da costruzione, l'entrata in vigore del Nuovo Codice degli Appalti D.Lgs. 36/2023. Tale contesto, di complessa attuazione, lascia aperte ulteriori sfide che saranno da affrontare nel futuro immediato, dalla digitalizzazione dell'intero ciclo degli appalti alla messa in regime del BIM per la progettazione e l'esecuzione dei lavori.

### **Settore Cultura, Turismo e Servizi alla Persona**

Le principali criticità hanno riguardato le emergenze internazionali e ambientali, che si sono susseguite a partire dalla pandemia nel 2020, la guerra in Afghanistan nel 2021, la guerra in Ucraina nel 2022, con la concomitante crisi energetica, e l'alluvione in Emilia Romagna nel 2023.

La struttura organizzativa ha repentinamente dovuto adattare la sua operatività alle mutate e drammatiche condizioni di contesto.

Per quanto attiene la pandemia, dopo il primo forzato adeguamento organizzativo ai ripetuti lockdown che hanno stravolto l'organizzazione e il rapporto con la cittadinanza, l'azione si è sviluppata a supporto dell'assistenza sanitaria e, in particolare, attraverso misure di assistenza alla popolazione colpita nelle condizioni di vita sociale ed economiche (ad esempio, distribuzione buoni spesa).

Per quanto riguarda le guerre in Afghanistan e in Ucraina si è provveduto al potenziamento del Sistema di Accoglienza e Integrazione (SAI) dei richiedenti asilo e protezione internazionale per ulteriori n. 28 posti. All'indomani della guerra in Ucraina sono stati attivati anche degli interventi di accoglienza temporanea con particolare riguardo ai minori.

La pandemia, che ha innescato profonde dinamiche economiche negative, e la crisi energetica hanno inoltre comportato la revisione di tutti i contratti vigenti di concessione e di appalto di servizi.

Infine, in occasione dell'alluvione in Emilia Romagna, seppur colpito in una piccola porzione del territorio, il Comune di Argenta è stato fortemente coinvolto nelle misure di protezione civile a sostegno della popolazione colpita nel limitrofo Comune di Conselice. Sono stati allestiti centri di accoglienza rivolti agli sfollati, dormitori per le forze di protezione civile operanti nei territori alluvionati ed è stato allestito un centro di raccolta e distribuzione di beni di prima necessità. A seguire si sono sviluppate azioni di sostegno e solidarietà a favore delle famiglie alluvionate nella frazione di Campotto.

**2. Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario (ai sensi dell'art. 242 del TUEL):** *(indicare il numero dei parametri obiettivi di deficitarietà risultati positivi all'inizio ed alla fine del mandato)*

2019	2023 da Pre-consuntivo
0	0

Durante l'intero arco temporale del mandato l'ente non ha mai registrato uno sfornamento di alcuno dei parametri-obiettivo previsti come indice di deficitarietà strutturale.

## PARTE II - DESCRIZIONE ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA SVOLTE DURANTE IL MANDATO

**1. Attività Normativa:** *(Indicare quale tipo di atti di modifica statutaria o di modifica/adozione regolamentare l'ente ha approvato durante il mandato elettivo. Indicare sinteticamente anche le motivazioni che hanno indotto alle modifiche)*

### Atti Consiglio Comunale

N	Delibera CC	Data	Oggetto	Motivazione
1	57	30/09/2019	Regolamento per la disciplina del funzionamento del Consiglio comunale e delle Commissioni consiliari - Parziale modifica	Semplificazione sedute del Consiglio Comunale e operatività delle Commissioni consiliari.
2	58	30/09/2019	Regolamento Comunale per la disciplina dei Rappresentanti di Partecipazione Cittadina. Parziale modifica	Necessità di ridefinire la composizione e il procedimento di elezione dei Rappresentanti di Partecipazione Cittadina a seguito dell'insediamento della nuova Amministrazione.
3	11	06/04/2020	Approvazione modifiche al Regolamento per l'applicazione del Canone per l'occupazione di spazi ed aree pubbliche	Recepimento modifiche organizzative in ordine agli uffici comunali competenti al rilascio dei pareri istruttori, delle concessioni per l'occupazione di spazi ed aree pubbliche e delle attività di accertamento e riscossione; necessità di diversificare le modalità di pagamento del canone introducendo strumenti più economici e più coerenti con le mutate abitudini di vita e di lavoro.
4	14	06/04/2020	Modifica del Regolamento comunale delle prestazioni sociali agevolate. Approvazione	Opportunità di modificare il Regolamento delle prestazioni sociali agevolate per le seguenti principali motivazioni: 1) introdurre facoltà di deroga a quanto disposto per i contributi economici straordinari e per l'assenza di morosità quale requisito essenziale per l'accesso alle prestazioni sociali agevolate; 2) escludere dalla misura comunale di integrazione del reddito per le famiglie in condizioni di disagio economico, le cosiddette "borse spesa", i percettori del Reddito di Cittadinanza; 3) innalzare la soglia ISEE quale requisito per l'accesso alle borse spesa analogamente a quanto disposto per il Reddito di Cittadinanza; 4) innalzare la soglia ISEE per l'agevolazione delle rette dei servizi scolastici di refezione e trasporto; 5) introdurre l'agevolazione della riduzione dell'80% sulla quota fissa del servizio di refezione scolastica a carico delle famiglie; 6) premettere la valutazione del bisogno da parte del Servizio Sociale territoriale; 7) adeguare le soglie ISEE per l'integrazione del pagamento retta per l'inserimento di anziani e disabili in strutture sanitarie e socio assistenziali; 8) modificare l'indice del tenore di vita; 9) semplificare il Regolamento riconducendo ad un unico indice del tenore di vita valevole per tutte le prestazioni sociali agevolate; 10) semplificare le modalità di applicazione del limite di cumulo delle prestazioni sociali agevolate.

N	Delibera CC	Data	Oggetto	Motivazione
5	26	24/06/2020	Modifica del Regolamento per l'individuazione delle modalità di assegnazione degli alloggi di edilizia residenziale pubblica. Approvazione	Opportunità di apportare alcune modifiche al "Regolamento per l'individuazione delle modalità di assegnazione degli alloggi di edilizia residenziale pubblica" relativamente a: - è introdotta la possibilità di assegnare un alloggio in emergenza abitativa alle donne vittime di violenza; - è introdotto il riconoscimento di un punteggio aggiuntivo ai richiedenti figli di madre morta per femminicidio; - è introdotto l'utilizzo di sottograduatorie per l'assegnazione degli alloggi che, non risultano assegnati da oltre 90 gg; - ai fini del controllo dei requisiti per l'assegnazione degli alloggi erp si fa riferimento al Protocollo d'Intesa tra la Regione Emilia-Romagna, la Guardia di Finanza, l'ANCI Emilia-Romagna e le ACER; - sono ampliate le categorie di coloro che possono presentare giustificati motivi nel caso di rifiuto dell'alloggio proposto.
6	35	09/09/2020	APPROVAZIONE REGOLAMENTO PER L'APPLICAZIONE DELLA NUOVA IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA "IMU"	Predisposizione di un nuovo Regolamento IMU a decorrere dall'anno 2020, recependo quanto disciplinato dalla L. 160 del 27/12/2019.
7	36	09/09/2020	APPROVAZIONE REGOLAMENTO PER LA RISCOSSIONE COATTIVA DELLE ENTRATE COMUNALI	Recepimento modifiche introdotte dalla Legge di Bilancio 2020, con decorrenza dal 1° gennaio 2020, in materia di accertamento e riscossione coattiva delle entrate tributarie e patrimoniali di competenza locale, con specifico riferimento all'introduzione dell'accertamento esecutivo.
8	7	14/04/2021	Regolamento per la disciplina della Consulta delle donne. Approvazione	Necessità di istituire un organismo di partecipazione per promuovere l'uguaglianza e la parità delle donne e degli uomini nella vita locale, e per la prevenzione e la lotta contro la violenza nei confronti delle donne.
9	10	14/04/2021	Tassa sui rifiuti (TARI) - Modifiche al Regolamento	Razionalizzazione e semplificazione del pagamento delle rate da parte dei contribuenti.
10	20	29/04/2021	Regolamento per la disciplina del canone patrimoniale di occupazione del suolo pubblico, di esposizione pubblicitaria e del canone mercatale ai sensi della Legge n.160/2019, art. 1, commi 816-845 e ss.mm.ii.	Si è reso necessario istituire e disciplinare il nuovo canone unico patrimoniale, nonché il canone di concessione dei mercati, come introdotti dalla Legge n. 160/2019; sono stati abrogati i precedenti prelievi relativi all'occupazione di spazi ed aree pubbliche, nonché il tributo per la diffusione dei messaggi pubblicitari.
11	35	22/07/2021	Tassa sui rifiuti (TARI) - Modifiche al Regolamento	Necessità di coordinare il Regolamento "Imposta Unica Comunale (IUC) - Disciplina della Tassa sui rifiuti (TARI)" del Comune di Argenta con le intervenute modifiche normative in materia.
12	45	09/08/2021	Regolamento comunale di polizia mortuaria. Approvazione	Introduzione nel Regolamento di polizia mortuaria della facoltà di istituire nei cimiteri comunali reparti speciali e separati per la sepoltura di cadaveri di persone professanti un culto diverso da quello cattolico; Si è ritenuto, inoltre, opportuno semplificare la regolamentazione comunale, accorpando il Regolamento comunale in materia di cremazione, dispersione e conservazione delle ceneri al Regolamento comunale di polizia mortuaria.
13	59	18/11/2021	Regolamento distrettuale per l'autorizzazione al funzionamento, l'accreditamento e il controllo dei servizi educativi e ricreativi per la prima infanzia (0-3 anni). Approvazione	In applicazione delle norme regionali in materia di funzionamento e di accreditamento, si è proceduto all'aggiornamento delle disposizioni operative che definiscono, a livello distrettuale, le procedure da seguire per il rilascio delle autorizzazioni al funzionamento e l'accreditamento dei servizi interessati, nonché per la nomina ed il funzionamento della Commissione Tecnica Distrettuale.

<b>N</b>	<b>Delibera CC</b>	<b>Data</b>	<b>Oggetto</b>	<b>Motivazione</b>
14	62	22/12/2021	Regolamento per il controllo delle società partecipate dal Comune di Argenta - Approvazione modifiche e integrazioni	Necessità di razionalizzare i flussi informativi fra il comune e le proprie società partecipate rendendo più efficace e puntuale il sistema di controllo.
15	63	22/12/2021	Regolamento per la disciplina del canone patrimoniale di occupazione del suolo pubblico, di esposizione pubblicitaria e del canone mercatale ai sensi della Legge n. 160/2019, art. 1, commi 816-845 e ss.mm.ii. - Approvazione modifiche e integrazioni	Adeguamento normativo alle nuove disposizioni in materia.
16	5	03/02/2022	Approvazione del nuovo Regolamento di contabilità in attuazione dell'armonizzazione degli schemi e dei sistemi contabili di al D.Lgs. n. 118/2011 e ss.mm.ii.	Nuovo "Regolamento di contabilità", predisposto ai sensi dell'art. 152, del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267, adeguato ai principi contabili generali ed applicati di cui al D.lgs. 23 giugno 2011, n. 118 modificato ed integrato con il D.lgs 126/2014, Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle regioni, degli enti locali e dei loro organismi".
17	16	28/04/2022	Regolamento per lo svolgimento delle sedute degli organi politici collegiali in modalità telematica. Approvazione	Necessità di disciplinare le sedute del Consiglio comunale, dei suoi organismi e della Giunta in videoconferenza, anche dopo la fine dello stato d'emergenza.
18	22	30/05/2022	Canone Unico Patrimoniale - Modifiche al Regolamento per la disciplina del canone patrimoniale di occupazione del suolo pubblico, di esposizione pubblicitaria e del canone mercatale ai sensi della Legge n. 160/2019, art. 1, commi 816-845 e ss.mm.ii.	Si è reso necessario uniformare la disciplina relativa alle occupazioni di aree e spazi pubblici da parte degli esercenti lo spettacolo viaggiante su tutto il territorio comunale.
19	40	03/10/2022	Regolamento di contabilità armonizzato - Approvazione modifiche	Si è ritenuto di procedere con alcune integrazioni/modifiche per rendere le disposizioni regolamentari coerenti con l'operatività conseguente all'introduzione del SIOPE Plus e del Pago Pa, oltre che con le modalità di tenuta degli inventari beni mobili attraverso il gestionale in uso presso l'ente e con il regolamento per la riscossione coattiva delle entrate comunali, per ampliare le possibili modalità di individuazione del Tesoriere garantendo all'Ente maggiori opportunità e per uniformare le tempistiche di deposito degli atti.
20	6	19/01/2023	Regolamento di contabilità armonizzato - Approvazione modifiche	Rettifica errore materiale.
21	7	30/03/2023	Canone Unico Patrimoniale - Misure a sostegno delle attività commerciali in materia di canone unico patrimoniale per l'occupazione di spazi e aree pubbliche - Modifiche al Regolamento	Conferma anche per l'anno 2023 delle misure a sostegno delle attività commerciali in materia di canone unico patrimoniale.
22	17	27/04/2023	Regolamento per la disciplina del funzionamento del Consiglio comunale e delle Commissioni consiliari - Parziale modifica	Il percorso di implementazione del consiglio in cloud prevede, ad integrazione delle funzionalità iniziali, l'introduzione della modalità elettronica per le espressioni di voto per tutte le sedute di consiglio comunale, siano esse in presenza che in modalità telematica.
23	19	27/04/2023	Modifiche al Regolamento Imposta Unica Comunale (IUC) Tassa sui rifiuti TARI	Recepito nel Regolamento TARI di quanto previsto dalla deliberazione Arera, ovvero l'introduzione della disciplina di dimostrazione dell'avvenuto avvio a recupero dei rifiuti urbani conferiti al di fuori del servizio pubblico di raccolta da parte delle utenze non domestiche.



<b>N</b>	<b>Delibera CC</b>	<b>Data</b>	<b>Oggetto</b>	<b>Motivazione</b>
24	23	01/06/2023	Regolamento comunale delle prestazioni sociali agevolate: Abrogazione del Titolo II "Integrazione del reddito per le famiglie in condizioni di disagio economico" e dell'art. 39	Stante lo stadio evoluto sia della misura nazionale di integrazione del reddito, sia della distribuzione gratuita di alimenti a famiglie in condizione di fragilità e vulnerabilità sul territorio comunale a cura degli Enti del Terzo Settore secondo il principio della sussidiarietà, si è proceduto all'abrogazione del Titolo II e dell'art. 39 del Regolamento comunale delle prestazioni sociali agevolate "Integrazione del reddito per le famiglie in condizioni di disagio economico".
25	30	28/06/2023	Approvazione del Regolamento per l'installazione di infrastrutture di ricarica di veicoli alimentati ad energia elettrica ad uso pubblico.	Necessità di regolamentare la possibilità anche da parte di operatori privati di installare colonnine di ricarica veloci in spazi pubblici aperti al pubblico, al fine di migliorare il servizio offerto alla cittadinanza.
26	43	31/07/2023	Regolamento del Centro di Raccolta (Discarica Comunale) - Approvazione	Necessità di determinare criteri per un ordinato e corretto utilizzo del Centro di raccolta rifiuti;
27	67	29/11/2023	Regolamento per il funzionamento e la vigilanza delle strutture caratterizzate da bassa intensità assistenziale che accolgono fino a un massimo di n.6 (sei) ospiti compresi gli eventuali diurni, denominate Case famiglia/Appartamenti protetti e altre strutture per anziani e adulti con disabilità fisica e/o psichica e/o soggetti con dipendenza patologica come definiti dal D.M. n. 308 del 21/05/2001 e dalla DGR n. 564/2000 e ss.mm.ii. Approvazione	Recepimento "Indirizzi regionali per i regolamenti locali sulle Case Famiglia" e uniformazione disciplina sul territorio provinciale.
28	4	28/02/2024	Canone Unico Patrimoniale - Misure a sostegno delle attività commerciali in materia di canone unico patrimoniale per l'occupazione di spazi e aree pubbliche - Modifiche al Regolamento	Conferma anche per l'anno 2024 delle misure a sostegno delle attività commerciali in materia di canone unico patrimoniale disposte, con Deliberazioni di Consiglio Comunale n. 22 del 18/05/2020, n. 20 del 29/04/2021, n. 63 del 22/12/2021 e n. 7 del 30/03/2023.
29	7	28/02/2024	Regolamento del Gruppo Comunale di Volontariato di Protezione Civile del Comune di Argenta. Approvazione	Necessità di regolamentare l'istituzione di un Gruppo comunale di protezione civile anche a seguito degli eventi emergenziali che hanno colpito il territorio nel 2023.
30	8	28/02/2024	Regolamento per il conferimento delle onoreficenze civiche. Approvazione	Necessità di definire i criteri per il conferimento di onoreficenze civiche al fine di attribuire un riconoscimento onorifico a chi, cittadino italiano o straniero, si sia distinto particolarmente nel campo delle scienze, delle lettere, delle arti, della pace, dei diritti umani, dell'industria, del lavoro, della scuola, dello sport, o con iniziative di carattere sociale, assistenziale e filantropico, o in opere, imprese, realizzazioni, prestazioni in favore degli abitanti del Comune di Argenta o o in azioni di alto valore a vantaggio della Nazione e dell'umanità intera.

## Atti Giunta Comunale

N	Delibera GC	Data	Oggetto	Motivazione
1	6	23/01/2020	Approvazione Regolamento sull'ordinamento degli uffici e dei servizi unificato da applicarsi all'Unione dei Comuni Valli e Delizie ed ai Comuni di Argenta, Ostellato e Portomaggiore	Uniformazione Regolamento sull'ordinamento degli uffici e dei servizi nell'ambito dell'Unione dei Comuni Valli e Delizie, di cui il Comune di Argenta è parte
2	73	18/06/2020	Regolamento sull'ordinamento degli uffici e dei servizi unificato da applicarsi all'Unione dei Comuni Valli e Delizie ed ai Comuni di Argenta, Ostellato e Portomaggiore - APPROVAZIONE MODIFICA	Per agevolare la ripresa delle selezioni sospese a causa dell'emergenza epidemiologica, si è ritenuto di dover adeguare ed integrare tempestivamente il Regolamento per il reclutamento e selezioni esterne di personale fino alla cessazione delle misure straordinarie correlate all'emergenza.
3	65	10/06/2021	Piano organizzativo del lavoro agile (POLA) per il triennio 2021 - 2023 e Regolamento per l'utilizzo del lavoro agile - smart working per il personale dell'Unione dei Comuni Valli e Delizie ed ai Comuni di Argenta, Ostellato e Portomaggiore.	A seguito dell'introduzione in maniera radicale e repentina in fase emergenziale, dello Smart Working come modalità ordinaria di espletamento dell'attività lavorativa per tutta la durata dello stato emergenziale, l'Unione ed i comuni ad essa aderenti hanno approvato il piano organizzativo del lavoro agile (POLA) e il Regolamento per l'utilizzo del lavoro agile - smart working al fine di garantire in modo efficace la continuità dell'azione amministrativa.
4	149	04/08/2022	Regolamento Comunale per la costituzione e la ripartizione del fondo incentivi per le funzioni tecniche del Comune di Argenta di cui alla deliberazione GC n. 232 del 28/12/2018. Approvazione modifiche ed integrazioni	Necessità di meglio specificare le modalità di accantonamento del fondo nel quadro economico delle opere e le modalità con cui rilevare le eventuali economie, derivanti dall'assegnazione di funzioni all'esterno o dal mantenimento delle stesse in capo al Dirigente; recepimento della pronuncia della Corte dei Conti che si è espressa a favore del riconoscimento dell'incentivo, a determinate condizioni, anche relativamente ai lavori di manutenzione straordinaria.
5	235	17/11/2022	Approvazione nuovo Regolamento comunale per il conferimento ad esperti esterni di incarichi di collaborazione, di studio, di ricerca e di consulenza.	Vista la deliberazione della Corte dei Conti - Sezione Regionale di Controllo per l'Emilia Romagna - n. 119/2022/VSG del 22.09.2022, con la quale la Sezione invita il Comune a conformare, entro il termine di 60 giorni dal ricevimento della deliberazione, il proprio regolamento alle recenti normative in materia nel frattempo intervenute dalla data di approvazione dell'ultimo regolamento ad oggi, si è ritenuto necessario procedere, all'approvazione di un nuovo Regolamento in materia.
6	80	27/04/2023	Modifica dell'allegato 1) del Regolamento per la disciplina e la gestione della mobilità dell'utenza. Approvazione	In relazione alle mutate condizioni sociali è emersa la necessità di un'integrazione dei criteri di valutazione riguardo ai seguenti aspetti: maggior tutela del diritto alla genitorialità, nel caso di genitori separati; maggior tutela di nuclei fragili o a rischio impoverimento, assegnatari di alloggi ERP in condomini particolarmente energivori che determinano l'impossibilità di sostenere le spese accessorie; maggior tutela in presenza di situazioni conflittuali (condizione già prevista tra le cause di mobilità d'ufficio).
7	234	23/11/2023	Approvazione del Regolamento per la disciplina delle progressioni fra le aree di cui agli artt. 13, commi 6, 7 e 8, e 15 del CCNL 16/11/2022 (progressioni verticali) da applicarsi ai Comuni di Argenta, Ostellato e Portomaggiore e all'Unione	Recepimento CCNL 16 novembre 2022 che ha rinnovato la disciplina delle progressioni verticali per il comparto Funzioni Locali introducendo due diversi sistemi di procedura comparativa: - art. 15 - Progressioni tra le aree: sistema a

N	Delibera GC	Data	Oggetto	Motivazione
				regime dall'01/01/2026; - art. 13 – Norme di prima applicazione, commi 6, 7 e 8: sistema transitorio in vigore fino al 31/12/2025.
8	276	21/12/2023	Approvazione Regolamento per la disciplina del Lavoro a Distanza dell'Unione Valli e Delizie e dei Comuni aderenti (Argenta, Portomaggiore e Ostellato)	Recepimento nuova disciplina contrattuale del lavoro a distanza (agile e da remoto) prevista dagli artt. 63 e seguenti del CCNL 2019-2021 sottoscritto in data 16/11/2022.

## 2. Attività tributaria.

### 2.1 Politica tributaria locale. (Per ogni anno di riferimento)

**2.1.1. ICI/Imu:** indicare le tre principali aliquote applicate (abitazione principale e relativa detrazione, altri immobili e fabbricati rurali strumentali, solo per Imu)

Aliquote IMU	2019	2020	2021	2022	2023
Aliquota abitazione principale ( cat. Cat. A/1-A/8-A/9)	0,49%	0,49%	0,49%	0,49%	0,49%
Detrazione abitazione principale	€ 200,00	€ 200,00	€ 200,00	€ 200,00	€ 200,00
Altri Immobili	1,06%	1,06%	1,06%	1,06%	1,06%
Fabbricati strumentali	—	0,10%	0,10%	0,10%	0,10%

**2.1.2. Addizionale Irpef:** (aliquota massima applicata, fascia di esenzione ed eventuale differenziazione)

Aliquote Addizionale IRPEF	2019	2020	2021	2022	2023
Aliquota massima	0,8%	0,8%	0,8%	0,8%	0,8%
Fascia di esenzione	Fino ad € 8.000,00	Fino ad € 8.000,00	Fino ad € 8.000,00	Fino ad € 8.000,00	Fino ad € 8.000,00
Differenziazione aliquote	NO	NO	NO	NO	NO

**2.1.3. Prelievi sui rifiuti:** indicare il tasso di copertura e il costo pro-capite

Prelievi sui rifiuti	2019	2020	2021	2022	2023
Tipologia di prelievo	TARI	TARI	TARI	TARI	TARI
Tasso di copertura (%)	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Costo del servizio pro-capite	151,56	160,5	162,84	170,9	167,3

### **3. Attività amministrativa.**

#### **3.1. Sistema ed esiti dei controlli interni:** *(analizzare l'articolazione del sistema dei controlli interni, descrivendo gli strumenti, le metodologie, gli organi e gli uffici coinvolti nell'attività ai sensi degli articoli 147 e ss. del TUOEL)*

Con deliberazione di Consiglio Comunale n. 6 del 18/02/2013, modificata con successiva delibera di CC n. 35 del 20/05/2013, esecutiva a norma di legge, è stato approvato il Regolamento sui controlli interni, in attuazione dell'art. 3 del decreto legge 174/2012, convertito in legge 7 dicembre 2012, n. 213

Data la dimensione demografica del comune di Argenta di oltre 20.000 abitanti, il sistema dei controlli interni si compone di: controllo di regolarità amministrativa e contabile, controllo di gestione, controllo degli equilibri finanziari.

Il sistema dei controlli è attuato nel rispetto del principio di distinzione tra funzioni di indirizzo e compiti di gestione.

Partecipano all'organizzazione del sistema dei controlli interni il Segretario comunale, i Dirigenti, i responsabili dei servizi e l'OIV, secondo le competenze a ciascuno attribuite dallo Statuto, dal presente regolamento e dal regolamento sull'organizzazione degli uffici e dei servizi.

Il controllo di regolarità amministrativa è sia preventivo che successivo. Il controllo è preventivo quando si svolge nelle fasi di formazione dell'atto che vanno dall'iniziativa all'integrazione dell'efficacia che si conclude, di norma, con la pubblicazione. Il controllo è successivo quando si svolge dopo che si è conclusa anche l'ultima parte dell'integrazione dell'efficacia, di norma, la pubblicazione.

L'art. 9 del Regolamento rubricato "Controllo successivo di regolarità amministrativa" stabilisce che il Segretario Comunale organizza, svolge e dirige il controllo successivo di regolarità amministrativa, avvalendosi del personale del servizio assegnato e dei responsabili di servizio, di volta in volta individuati, in relazione alle materie oggetto di controllo. Tale controllo, da effettuarsi con metodo di campionamento casuale semplice, viene effettuato, con cadenza semestrale, sulle determinazioni relative ad impegni di spesa, ad accertamento dell'entrata, ai contratti, agli incarichi ed al personale, nella misura del 5% sul totale degli atti adottati, per ciascuna tipologia e per settore. A decorrere dall'anno 2022, i controlli successivi sono stati potenziati, estendendoli a tutti gli atti adottati relativi a interventi PNRR di cui il Comune di Argenta è soggetto attuatore.

Nel periodo 2019-2023 il Segretario Generale ha svolto il controllo successivo di regolarità amministrativa, ai sensi dell'art. 9 del Regolamento dei Controlli Interni, su un campione complessivo, per l'intero arco temporale, di 415 Determinazioni dirigenziali.

Il controllo di gestione è la procedura diretta a monitorare la gestione operativa dell'ente, verificare lo stato di attuazione degli obiettivi programmati e, attraverso l'analisi delle risorse acquisite e della comparazione tra i costi e la quantità e qualità dei servizi offerti, la funzionalità dell'organizzazione dell'ente, l'efficacia, l'efficienza ed il livello di economicità nell'attività di realizzazione dei predetti obiettivi. Il segretario comunale coordina il controllo di gestione avvalendosi del servizio Controllo di gestione.

Il controllo di gestione si articola nelle seguenti fasi:

- a) predisposizione ed analisi del Piano esecutivo di gestione/piano performance da sottoporre all'approvazione della Giunta comunale, in base alle direttive del segretario comunale e dallo stesso coordinato;
- b) rilevazione dei dati relativi ai costi ed ai proventi, nonché rilevazione dei risultati raggiunti in riferimento agli obiettivi assegnati ed agli indicatori valorizzati;

- c) valutazione dei dati predetti in rapporto al piano esecutivo di gestione al fine di verificare il loro stato di attuazione;
- d) elaborazione, da parte dei dirigenti, ciascuno per le attività di rispettiva competenza, di referti con cadenza semestrale
- e) raccolta e verifica delle relazioni rese dai dirigenti entro il 10 settembre di ciascun anno circa lo stato di realizzazione dei programmi e dei progetti in concomitanza con la salvaguardia degli equilibri di bilancio;

Con deliberazione di Consiglio comunale n. 8 del 30/03/2023 la funzione "Controllo di Gestione" è stata conferita all'Unione Valli e Delizie con decorrenza 13/04/2023.

Nel rispetto del principio dell'integralità sono conferite all'Unione tutte le attività inerenti la relativa funzione, con specifico riferimento alle seguenti:

- a. supporto e coordinamento alla programmazione e alla definizione delle performance attese per la redazione di documenti di programmazione obbligatori per tutti i Comuni e per l'Unione;
- a. implementazione, attraverso la definizione di schemi omogenei da utilizzare negli strumenti di programmazione e di rendicontazione, del sistema di definizione dei programmi, degli obiettivi e degli indicatori per i Comuni e l'Unione;
- b. adozione a regime di un unico sistema di collegamento tra programmi ed obiettivi all'interno dei DUP dei Comuni e dell'Unione;
- c. supporto al Nucleo di Valutazione nell'esercizio delle proprie funzioni;
- d. analisi di efficienza, efficacia ed economicità dei servizi dei Comuni e dell'Unione dei Comuni, come programmato annualmente dalla Giunta dell'Unione.

Il Servizio "Controllo di Gestione associato" supporta gli enti nelle predisposizione di tutti i documenti di definizione, rendicontazione, verifica del grado di realizzazione dei programmi e degli obiettivi indicati nei commi precedenti, sia per l'Unione, che per gli altri enti aderenti allo scopo di ottemperare agli obblighi normativi, nel rispetto delle linee guida e dei principi contabili.

Il controllo sugli equilibri finanziari è svolto sotto la direzione e il coordinamento del Dirigente del settore Programmazione e gestione finanziaria, sotto la vigilanza dell'organo di revisione, prevedendo il coinvolgimento attivo degli organi di governo, del Segretario generale, dei Dirigenti e dei responsabili dei servizi, secondo le rispettive responsabilità e competenze.

Il controllo sugli equilibri finanziari è svolto nel rispetto delle disposizioni disciplinanti l'ordinamento finanziario e contabile degli enti locali, del regolamento di contabilità e delle norme che regolano il concorso degli enti locali alla realizzazione degli obiettivi di finanza pubblica.

### **3.1.1. Controllo di gestione**

Nel Regolamento comunale dei controlli interni adottato da questo Ente con deliberazione G.C. n. 35 de 20.05.2013, viene disciplinato tutto il processo relativo al sistema del controllo di gestione, ovvero vengono definiti la struttura operativa, i contenuti che il referto deve presentare e i destinatari di tali report.

La struttura deputata al controllo di gestione all'interno dell'Ente è il Servizio Controllo di Gestione e Statistica, incluso a partire dal 2017 nel Servizio Partecipate.

E' stata adottata una contabilità economico-patrimoniale tenuta con il metodo della partita doppia, mentre è in corso di implementazione un sistema di contabilità analitica, collegato alla contabilità economico-patrimoniale e fondato su rilevazioni analitiche per centro di costo che consenta, una volta entrato a pieno regime, di valutare l'efficienza, l'economicità dell'azione amministrativa.

I report raccolti, elaborati e prodotti dal Servizio sono destinati ai Dirigenti, alle Posizioni Organizzative, ai Responsabili di Servizio e alla Giunta Comunale, nonché al Nucleo di Valutazione per quanto di competenza.

I report sul controllo di gestione previsti nel regolamento sopracitato e da produrre con cadenza semestrale sono 2, ovvero uno in occasione dell'approvazione in Consiglio Comunale della

salvaguardia degli equilibri di bilancio e l'altro a consuntivo in sede di approvazione in Giunta Comunale della relazione della performance ai sensi degli artt. 10 e 14 del D.Lgs. 150/2009 e ss.mm.ii..

Un altro fondamentale strumento del controllo di gestione è il PEG/PdP, il piano esecutivo di gestione/piano della performance, confluito dal 2022, nella sua parte qualitativa ai sensi dell'art. 6 del D.L. n. 80/2021 convertito con modificazioni in Legge n. 113/2021, nel PIAO (piano integrato delle attività e dell'organizzazione) e che traduce gli obiettivi strategici/operativi, collegati alle linee di indirizzo del mandato del Sindaco e contenuti nel documento padre di programmazione finanziaria (il D.U.P. – documento unico di programmazione), in obiettivi gestionali assegnati ai Dirigenti dalla Giunta Comunale insieme alle risorse umane e strumentali.

Rappresentano un dettaglio degli obiettivi operativi del DUP che vengono calati e quindi distribuiti rispetto a quella che è la struttura organizzativa dell'ente. Vengono quindi affidati ai Settori e Servizi competenti, ciascuno dei quali all'interno del PEG poi PdP specifica le rispettive fasi.

Gli indicatori di risultato che sono stati prescelti per misurare il grado di realizzazione degli obiettivi gestionali sono in gran parte indicatori temporali.

Come detto sopra, sono previste rendicontazioni periodiche sullo stato di avanzamento del PEG/PdP che sono finalizzate a verificare gli scostamenti rispetto agli obiettivi programmati; rendicontazioni che poi vengono rimesse ai Dirigenti i quali si attivano per raggiungere o eventualmente correggere/modificare gli obiettivi gestionali in corso d'anno per mezzo di variazioni qualitative di PEG/PdP incluso nel PIAO.

I rapporti sullo stato di rendicontazione degli obiettivi di PEG/PdP raccolti ed elaborati dal Servizio Controllo di Gestione vengono utilizzati al fine della valutazione della performance del personale dirigenziale e non. In particolare lo stato di raggiungimento degli obiettivi di PEG al 31 dicembre di ogni anno incide, in parte e in relazione al grado di coinvolgimento del personale, sulla distribuzione dell'indennità di risultato dei dirigenti e sulla distribuzione della produttività del personale dipendente non dirigenziale secondo le metodologie definite da questo ente.

Di seguito si fornisce un prospetto riassuntivo, in cui sono indicate, anno per anno, le delibere di Giunta Comunale con cui sono stati approvati i PEG/PdP/PIAO e le delibere di Giunta Comunale con cui sono stati approvati i vari stati di avanzamento degli obiettivi gestionali contenuti nel PEG/PdP/PIAO:

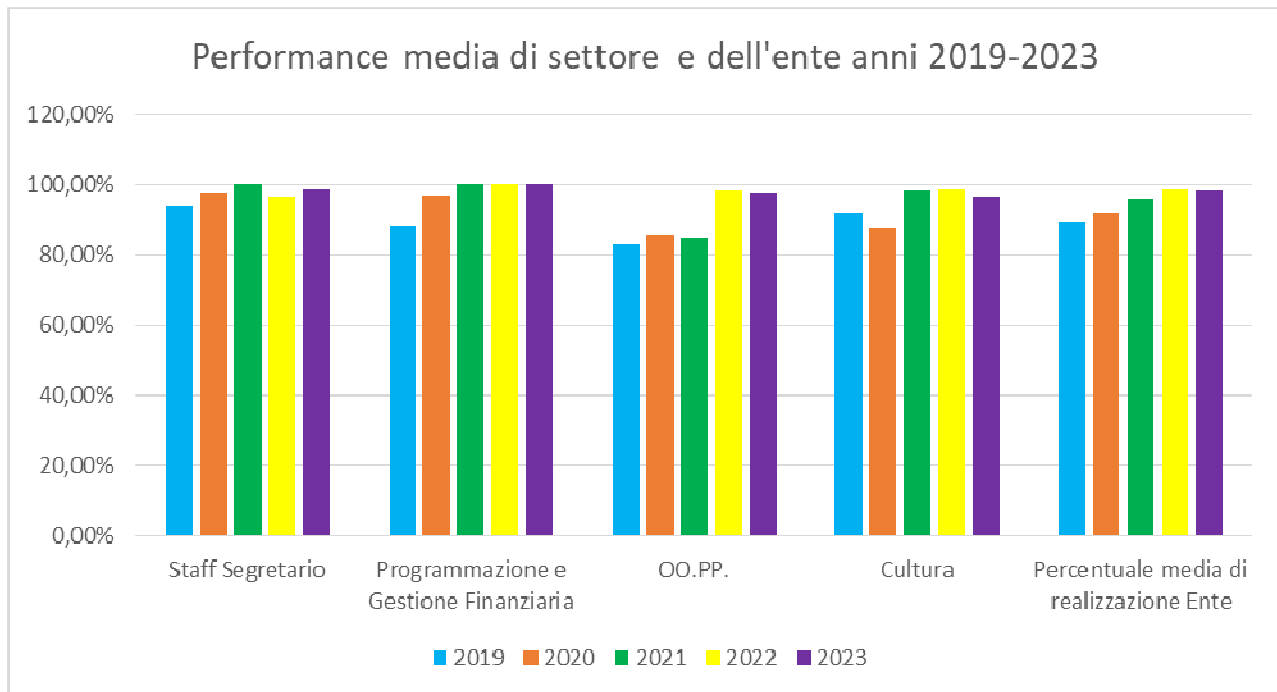
Obiettivi gestionali	Anno					
	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Assegnazione obiettivi gestionali	Delibera GC n. 66 del 09.04.2019	Delibera GC n. 20 del 17.02.2020	Delibera GC n. 86 del 26.07.2021	Delibera GC n. 115 del 30.06.2022	Delibera GC n. 181 del 14.09.2023	Delibera GC n. 36 del 29.02.2024
Variazione obiettivi gestionali	Delibera GC n. 145 del 03.10.2019	Delibera GC n. 129 del 15.10.2020	-	-	-	-
Stato di attuazione infrannuale degli obiettivi gestionali (al 30/06 o al 31/08 o al 15/10)	Delibera GC n. 145 del 03.10.2019	Delibera GC n. 149 del 19.11.2020	Delibera GC n. 125 del 30.09.2021	-	-	Previsto nella seconda metà dell'anno 2024
Stato di attuazione degli obiettivi gestionali al 31/12	Delibera GC n. 81 del 23.07.2020	Delibera GC n. 26 del 11.03.2021 rettificata con GC n. 29 del 01.04.2021	Delibera GC n. 37 del 17.03.2022	Delibera GC n. 178 del 06.09.2023	Delibera GC n. 46 del 14.03.2023	Previsto nella prima metà dell'anno 2025

L'andamento dello stato di realizzazione degli obiettivi per settore operativo nel quinquennio 2019-2023 è riassunto nella tabella sottoriportata:

SETTORE	Percentuale media di realizzazione degli obiettivi per settore operativo – Anni 2019-2023				
	2019	2020	2021	2022	2023
Staff Segretario	94,00%	97,50%	100,00%	96,70%	98,57%
Programmazione e Gestione Finanziaria	88,00%	97,00%	100,00%	100,00%	100,00%
OO.PP.	83,00%	85,50%	85,00%	98,10%	97,39%
Cultura	92,00%	87,50%	98,00%	98,70%	96,53%
<b>Percentuale media di realizzazione Ente</b>	<b>89,30%</b>	<b>91,90%</b>	<b>95,80%</b>	<b>98,40%</b>	<b>98,12%</b>

Ogni anno nel complesso l'ente ha realizzato mediamente più dell'89% degli obiettivi gestionali inseriti nel PEG/PdP del relativo anno.

Nel grafico che segue viene rappresentata l'evoluzione della performance media di settore e dell'ente nell'arco temporale 2019-2023.



### 3.1.2. **Controllo strategico.**

In base al Regolamento comunale dei controlli interni adottato da questo Ente con deliberazione G.C. n. 35 de 20.05.2013, i report sul controllo strategico previsti e da produrre periodicamente sono 2, ovvero uno in occasione dell'approvazione in Consiglio Comunale della salvaguardia degli equilibri di bilancio e l'altro a consuntivo in sede di approvazione in Giunta Comunale della relazione della performance ai sensi degli artt. 10 e 14 del D.Lgs. 150/2009 e ss.mm.ii..

Gli obiettivi strategici, scaturiti dalle linee programmatiche del Sindaco, hanno valenza pluriennale e quindi come tali fissano il traguardo che l'amministrazione si prefigge di raggiungere nell'arco del mandato del Sindaco in carica.

Questi obiettivi vengono definiti nel documento di massima programmazione che dal 2016 è rappresentato dal Documento Unico di Programmazione (DUP) ai sensi del D.Lgs. 118/2011 e ss.mm.ii..

Le linee programmatiche del Sindaco sono l'unico documento di indirizzo strategico a monte del DUP, che costituisce l'atto propedeutico indispensabile per l'approvazione del bilancio di previsione rispetto al quale il DUP deve essere coerente.

Il DUP appare essere uno sviluppo e un approfondimento tecnico del programma politico amministrativo del Sindaco.

Il DUP è un documento di programmazione che ha carattere generale e che costituisce la guida strategica ed operativa dell'Ente. Nella sua redazione, quindi, sono coinvolte la componente politica e la componente tecnica dell'ente che dovranno lavorare di concerto.

Dal DUP discende il bilancio finanziario, che deve essere ovviamente coerente con esso. Lo stesso dicasi per il PEG/PdP.

Il DUP si articola in due sezioni:

- Sezione Strategica (SeS)
- Sezione Operativa (SeO)

La SeS ha un orizzonte temporale di riferimento pari a quello del mandato del Sindaco (5 anni) e contiene le principali scelte che caratterizzano il mandato del Sindaco.

La SeO ha un orizzonte temporale triennale, lo stesso del bilancio di previsione finanziario e contiene la programmazione operativa.

Il DUP, quindi, sviluppa e concretizza le linee programmatiche del mandato presentate dal Sindaco, articolandole in indirizzi strategici e obiettivi strategici e quest'ultimi in obiettivi operativi.

Gli obiettivi strategici e la loro articolazione in obiettivi operativi rappresentando i traguardi strategici/operativi che l'amministrazione si prefigge di raggiungere nel lungo (quinquennio) e medio periodo (triennio).

Avendo valenza pluriennale, gli obiettivi strategici e operativi sono rimasti i medesimi fino a fine mandato.

Di seguito si fornisce un prospetto riassuntivo, in cui sono indicate, anno per anno, le delibere di Consiglio Comunale con cui sono stati approvati gli obiettivi strategici e operativi contenuti nel DUP e le delibere di Giunta Comunale con cui sono stati approvati i vari stati di avanzamento degli obiettivi strategici e operativi previsti nel documento di programmazione generale.



Obiettivi strategici/operativi DUP	Anno					
	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Definizione e approvazione obiettivi strategici/operativi	Delibera CC. n. 16 del 12.03.2019	Delibera CC. n. 2 del 27.01.2020	Delibera CC. n. 13 del 14.04.2021	Delibera CC. n. 3 del 03.02.2022	Delibera CC. n. 42 del 03.10.2022	Delibera CC. n. 66 del 29.11.2023
Stato di attuazione infrannuale degli obiettivi strategici/operativi (al 30/06 o al 31/08 o al 15/10)	Delibera CC n. 46 del 30.07.2019	Delibera CC n. 47 del 30.11.2020	Delibera CC n. 58 del 18.11.2021*	-	-	Previsto nel secondo semestre dell'anno 2024
Stato di attuazione degli obiettivi strategici/operativi al 31/12	Delibera GC n. 168 del 03.12.2020	Delibera GC n. 140 del 28.10.2021	Delibera GC n. 163 del 25.08.2022	Delibera GC n. 204 del 11.10.2023	In corso di predisposizione alla data di compilazione della presente relazione	Previsto nel primo semestre dell'anno 2025

\* Il SAL degli obiettivi strategici del DUP 2021-23 al 31.08.2021 è stato approvato con la deliberazione C.C. n. 58 del 18.11.2021 - allegato A) - con cui è stato approvato il DUP 2022-24.

La ragione per cui non si è approvato il SAL obj strategici al 31.08.2021 in sede di salvaguardia equilibri di bilancio risiede nei tempi di approvazione della salvaguardia che è avvenuta prima (ovvero a luglio 2021) di avere a disposizione il resoconto degli obiettivi strategici.

Il 2020 è il primo anno rispetto al quale è possibile fornire un SAL degli obiettivi strategici e operativi collegati alle linee programmatiche del Sindaco definite per il mandato 2019-2024.

Di seguito l'elenco degli obiettivi strategici 2019-2024 e il loro stato di avanzamento al 31.12.2020 che mediamente ha raggiunto nel 2020 l'84,10% di quanto previsto:

Mandato del Sindaco	DUP 2020-2022 Comune di Argenta					
	Linee programmate che 2019-2024	Sezione Strategica			Sezione Operativa	
		Indirizzi strategici	Missione	Obiettivi strategici	SAL Obiettivo strategico al 31.12.2020	Obiettivi operativi
1. LAVORO E PROGRESSO ECONOMICO	1.1 Economia e lavoro	15. Politiche per il lavoro e la formazione professionale	1.1.1. Innovazione del sistema economico e delle competenze correlate	75%	1.1.1.1. Investimento nella formazione permanente e promozione progetti di sviluppo delle politiche pubbliche in materia economica	
		14. Sviluppo economico e competitività	1.1.2. Sviluppo di insediamenti produttivi e commerciali e consolidamento di quelli esistenti e promozione di attività e progetti tesi a sviluppare il senso di comunità e convivialità tra le persone	OBIETTIVO DI COMPETENZA A UNIONE	1.1.2.1. Digitalizzazione della PA al fine del sostegno della piccola e media impresa	

Mandato del Sindaco	DUP 2020-2022 Comune di Argenta				
	Sezione Strategica			Sezione Operativa	
	Indirizzi strategici	Missione	Obiettivi strategici	SAL Obiettivo strategico al 31.12.2020	Obiettivi operativi
Linee programmatiche 2019-2024		16. Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	1.1.3. Promozione di attività e progetti nel settore primario tesi a sviluppare il senso di comunità e convivialità tra le persone	OBIETTIVO DI COMPETENZA UNIONE	1.1.3.1. Valorizzazione del prodotto agricolo e agro-alimentare
2. OSPEDALE E WELFARE	2.1. Salute sanitaria e sociale	12. Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	2.1.1. Consolidamento e potenziamento dei servizi socio-sanitari e socio-assistenziali esistenti sul territorio	95%	2.1.1.1. Promozione di progetti a sostegno delle persone anziane su tutto il territorio comunale
					2.1.1.2. Promozione di progetti a sostegno delle persone in condizione di fragilità e isolamento sociale su tutto il territorio comunale
					2.1.1.3. Aggiornamento e valorizzazione dell'edilizia residenziale pubblica grazie a interventi di messa a norma e mobilità
					2.1.1.4. Apertura dell'emporio solidale
3. VIVIBILITA' E SICUREZZA	3.1. Sicurezza	03. Ordine pubblico e sicurezza	3.1.1. Promozione di interventi e progetti tesi a incrementare la sicurezza dei cittadini su tutto il territorio comunale	OBIETTIVO DI COMPETENZA UNIONE	3.1.1.1. Potenziamento del sistema di videosorveglianza pubblico e privato e attivazione di progetti di rigenerazione urbana
		11. Soccorso civile	3.1.2 Promozione di interventi e progetti di protezione civile	OBIETTIVO DI COMPETENZA UNIONE	3.1.2.1. Istituzione dell'associazione di volontariato di protezione civile
4. AMBIENTE E TURISMO	4.1. Sostenibilità ambientale	09. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	4.1.1. Promozione di attività e progetti tesi a sensibilizzare i cittadini sull'uso ecosostenibile delle risorse naturali ed energetiche	100%	4.1.1.1. Attuazione di iniziative educative e informative per sostenere pratiche di vita ecosostenibili e migliore utilizzo delle risorse naturali COMPETENZA UNIONE
					4.1.1.2. Interventi di riqualificazione energetica negli edifici pubblici
					4.1.1.3. Manutenzione del patrimonio arboreo pubblico
					4.1.1.4. Approvazione di strumenti urbanistici conformi alla nuova normativa regionale in ambito ambientale COMPETENZA UNIONE
					4.1.1.5. Sostegno alla mobilità elettrica
			4.1.2. Promozione di attività e progetti tesi a sensibilizzare i cittadini sulla corretta pratica della raccolta differenziata	0%	4.1.2.1. Interventi per ridurre lo spreco alimentare e incrementare la raccolta differenziata
			4.1.3 Promozione interventi tesi a migliorare il sistema idrico integrato	100%	4.1.3.1. Miglioramento della rete fognaria in accordo con Hera S.p.a.
			4.2. Turismo	07. Turismo	4.2.1. Aumento dei flussi turistici, creazione di un marchio del

Mandato del Sindaco	DUP 2020-2022 Comune di Argenta				
	Sezione Strategica			Sezione Operativa	
	Indirizzi strategici	Missione	Obiettivi strategici	SAL Obiettivo strategico al 31.12.2020	Obiettivi operativi
			territorio di Argenta e sviluppo dei servizi e infrastrutture turistiche		4.2.1.2. Coinvolgimento dei privati nella creazione del marchio argentino di promozione territoriale
5. SCUOLA E CULTURA	5.1. Istruzione prescolastica e scolastica	04 Istruzione e diritto allo studio	5.1.1. Consolidamento attività e azioni di investimento continue a favore delle strutture scolastiche e dei soggetti coinvolti in esse	98%	5.1.1.1. Interventi strutturali per scuole dell'infanzia sicure ed efficienti
					5.1.1.2. Interventi strutturali per scuole primarie e secondarie sicure ed efficienti
					5.1.1.3. Attivazione della sperimentazione per i servizi destinati agli utenti di età 0-6 anni
					5.1.1.4. Qualificazione del sistema di istruzione scolastica di ogni ordine attraverso iniziative legate al benessere del bambino e della famiglia
	5.2. Cultura	05. Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	5.2.1. Ristrutturazione degli immobili culturali esistenti sul territorio	75%	5.2.1.1. Completamento ristrutturazione dei principali edifici culturali
				75%	5.2.2.1 Sostegno alla stagione cinematografica e teatrale 5.2.2.2. Organizzazione di manifestazioni in contro-stagione alla Fiera di Argenta
6. SPORT E ASSOCIAZIONISMO	6.1. Sport e associazioni	06. Politiche giovanili, sport e tempo libero	6.1.1. Promozione di attività, realizzazione progetti e interventi specifici sulle strutture esistenti e nuove destinate ad attività sportive e ricreative al fine di sviluppare il senso di comunità e convivialità tra le persone	92%	6.1.1.1. Messa a norma di tutti gli impianti sportivi presenti sul territorio e ampliamento di alcuni impianti e raggiungimento della loro piena funzionalità 6.1.1.2. Sostegno alle associazioni sportive con particolare attenzione ai settori giovanili
			6.1.2. Diffusione di attività e iniziative sportive e motorie rivolte agli utenti di tutte le età con il sostegno delle istituzioni scolastiche e dell'associazionismo	-	6.1.2.1. Incremento del numero di eventi sportivi, promozione della pratica sportiva per tutti con il sostegno alle associazioni sportive, istituzioni scolastiche e sanitarie presenti sul territorio

Mandato del Sindaco	DUP 2020-2022 Comune di Argenta				
	Sezione Strategica			Sezione Operativa	
	Indirizzi strategici	Missione	Obiettivi strategici	SAL Obiettivo strategico al 31.12.2020	Obiettivi operativi
7. VIABILITA' E URBANISTICA	7.1 Infrastrutture stradali	10. Trasporti e diritto alla mobilità	7.1.1. Riqualificazione delle infrastrutture stradali urbane ed extraurbane	97%	7.1.1.1. Avvio dei lavori della SS16 e sistemazione della statale all'interno del tratto urbano 7.1.1.2. Realizzazione di piste ciclabili urbane ed extraurbane e manutenzione dei ponti nelle aree rurali
			7.2.1. Riqualificazione urbanistica del territorio	OBIETTIVO DI COMPETENZA A UNIONE	7.2.1.1 Sviluppo dei documenti di pianificazione urbanistica in linea con la normativa regionale volta a ridurre il consumo del suolo
	7.2. Urbanistica del territorio	08. Assetto del territorio ed edilizia abitativa	7.2.2. Miglioramento quantitativo e qualitativo degli spazi pubblici esistenti	83%	7.2.2.1 Realizzazione di nuove aree sosta per auto, sistemazione cimiteri e delle relative aree di accesso e creazione di un parco urbano di Argenta
			8.1.1. Miglioramento della qualità dei servizi diretti e indiretti erogati a cittadini e imprese	88%	8.1.1.1. Una Pubblica Amministrazione efficace, efficiente e trasparente 8.1.1.2. Monitoraggio dei bisogni e delle esigenze dei cittadini e analisi della qualità dei servizi pubblici offerti a cittadini e imprese erogati direttamente e indirettamente per il tramite di organismi partecipati e dell'Unione Valli e Delizie 8.1.1.3. Riattivazione degli RPC (Rappresentanti di Partecipazione Cittadina) e loro coinvolgimento nelle attività della PA per il miglioramento della partecipazione e del confronto con i cittadini
8. SERVIZI AL CITTADINO ED ALLE IMPRESE	8.1 Il comune al servizio dei cittadini e delle imprese	01. Servizi istituzionali, generali e di gestione			

Nel corso dell'anno 2020 l'obiettivo strategico "8.1.1. **Miglioramento della qualità dei servizi diretti e indiretti erogati a cittadini e imprese**" è stato ulteriormente articolato all'interno del PEG/PdP 2020-22 in un obiettivo gestionale trasversale a tutti i settori di particolare rilevanza legato alla situazione di emergenza COVID che il nostro paese ha dovuto affrontare nei primi mesi del 2020 e che ancora oggi sta fronteggiando.

Lo stato di avanzamento di tale obiettivo al 31 dicembre 2020 è di seguito indicato:

DUP 2020-22 Sezione Strategica			DUP 2020-22 Sezione Operativa		PEG/PdP 2020-22			
Indirizzi strategici	Missioni	Obiettivi strategici	Programma	Obiettivi operativi	Coordinatore e personale coinvolto	Obiettivo gestionale	Pesatura obiettivo (- priorità strategica: punti assegnati da 1 a 10) - complessità: punti assegnati da 1 a 10)	SAL obiettivo al 31 dicembre 2020 (Grado di raggiungimento in termini %)
8.1 Il comune al servizio dei cittadini e delle imprese	01. Servizi istituzionali, generali e di gestione	8.1.1. Miglioramento della qualità dei servizi diretti e indiretti erogati a cittadini e imprese	11 Altri servizi generali	8.1.1.1. Una Pubblica Amministrazione efficace, efficiente e trasparente	Segretario Generale e tutti i dipendenti di tutti i settori	1) Organizzazione dei Servizi indifferibili e di assistenza alla popolazione durante la pandemia COVID 19  <b>Obiettivo trasversale di particolare rilevanza</b>	20	100%

Di seguito l'elenco degli obiettivi strategici 2019-2024 e il loro stato di avanzamento al 31.12.2022 (ultimo disponibile) che mediamente ha raggiunto il 98% di quanto previsto:

DUP 2022-24 Sezione Strategica					DUP 2022-24 Sezione Operativa
Linee programmatiche mandato Sindaco 2019-2024	Indirizzi strategici	Missione	Obiettivi strategici	SAL Obiettivo strategico al 31.12.2022	Obiettivi operativi in cui si articolano gli obiettivi strategici
4. AMBIENTE E TURISMO	4.1. Sostenibilità ambientale	09 Sviluppo sostenibile e tutela territorio e ambiente	4.1.1. Promozione di attività e progetti tesi a sensibilizzare i cittadini sull'uso ecosostenibile delle risorse naturali ed energetiche	100%	4.1.1.4. Approvazione di strumenti urbanistici conformi alla nuova normativa regionale in ambito ambientale
5. SCUOLA E CULTURA	5.1. Istruzione prescolastica e scolastica	04 Istruzione e diritto allo studio	5.1.1. Consolidamento attività e azioni di investimento continue a favore delle strutture scolastiche e dei soggetti coinvolti in esse	100%	5.1.1.1. Interventi strutturali per scuole dell'infanzia sicure ed efficienti 5.1.1.2. Interventi strutturali per scuole primarie e secondarie sicure ed efficienti
6. SPORT E ASSOCIAZIONISMO	6.1. Sport e associazionismo	06. Politiche giovanili, sport e tempo libero	6.1.1. Promozione di attività, realizzazione progetti e interventi specifici sulle strutture esistenti e nuove destinate ad attività sportive e ricreative al fine di sviluppare il senso di comunità e convivialità tra le persone	100%	6.1.1.1. Messa a norma di tutti gli impianti sportivi presenti sul territorio e ampliamento di alcuni impianti e raggiungimento della loro piena funzionalità

<b>DUP 2022-24 Sezione Strategica</b>					<b>DUP 2022-24 Sezione Operativa</b>
<b>Linee programmatiche mandato Sindaco 2019-2024</b>	<b>Indirizzi strategici</b>	<b>Missione</b>	<b>Obiettivi strategici</b>	<b>SAL Obiettivo strategico al 31.12.2022</b>	<b>Obiettivi operativi in cui si articolano gli obiettivi strategici</b>
7. VIABILITA' E URBANISTICA	7.1. Infrastrutture stradali	10. Trasporti e diritto alla mobilità	7.1.1. Riqualificazione delle infrastrutture stradali urbane ed extraurbane	100%	7.1.1.2. Realizzazione di piste ciclabili urbane ed extraurbane e manutenzione dei ponti nelle aree rurali
8. SERVIZI AL CITTADINO ED ALLE IMPRESE	8.1 Il comune al servizio dei cittadini e delle imprese	01. Servizi istituzionali, generali e di gestione	8.1.1. Miglioramento della qualità dei servizi diretti e indiretti erogati a cittadini e imprese	97%	8.1.1.1. Una Pubblica Amministrazione efficace, efficiente e trasparente

Si fa presente che alcuni obiettivi strategici sono stati attribuiti alla competenza dell'Unione Valli e Delizie dei Comuni di Argenta, Portomaggiore e Ostellato, che a partire dal 01.10.2013, in diverse fasi, si vede trasferite le seguenti funzioni dal Comune di Argenta:

- Programmazione e pianificazione urbanistica, Edilizia privata, Sistema informativo territoriale, Ambiente;
- Sportello Unico per le Attività Produttive;
- Gestione delle risorse umane;
- Tributi locali;
- Servizi informativi e telematici (Information and Communication Technology - ICT), dei Comuni e dell'Unione;
- Polizia municipale e polizia amministrativa locale;
- Pianificazione di protezione civile e di coordinamento dei primi soccorsi;
- Servizio di prevenzione e protezione nei luoghi di lavoro;
- Servizi di supporto;
- Centrale Unica di Committenza;
- Controllo di gestione.

**3.1.3. Valutazione delle performance:** *(Indicare sinteticamente i criteri e le modalità con cui viene effettuata la valutazione permanente dei funzionari/dirigenti e se tali criteri di valutazione sono stati formalizzati con regolamento dell'ente ai sensi del D.lgs n. 150/2009)*

I criteri generali di valutazione delle performance sono stati formalizzati dal Comune di Argenta ai sensi del D.Lgs. n. 150/2009 nell'ambito del Regolamento sull'ordinamento degli Uffici e Servizi, approvato con deliberazione della Giunta Comunale n. 258 in data 27 dicembre 2010, e successive modificazioni ed integrazioni.

Nel corso del 2019 con Deliberazione G.C. n. 81 del 07/05/2019, dopo un percorso di condivisione tra enti, si è giunti all'approvazione di un regolamento unico per la definizione, misurazione e valutazione delle performance da applicarsi all'Unione dei Comuni Valli e Delizie ed ai Comuni di Argenta, Ostellato e Portomaggiore (SMIVAP). Con deliberazione della Giunta Comunale n. 6 del 23.01.2020 si è giunti anche all'approvazione di un unico Regolamento sull'ordinamento degli Uffici e Servizi che recepisce anche i contenuti dello SMIVAP di cui alla menzionata deliberazione G.C. 81/2019.

La metodologia prevede i seguenti strumenti di incentivazione che l'ente può utilizzare per premiare il merito:

- a. Premi annuali individuali e/o collettivi (per le posizioni organizzative, i dirigenti ed il segretario tali premi coincidono con la retribuzione di risultato)
- b. Maggiorazione del premio individuale (per il personale non dirigente ai sensi dell'art. 69 del CCNL FL 21/05/2018)
- c. Progressioni economiche (per il personale non dirigente ai sensi dell'art. 16 del CCNL FL 21/05/2018).

I criteri generali per l'attribuzione delle premialità collettive e individuali sono stabiliti, in conformità alle norme di legge, alle prescrizioni contenute nei contratti collettivi nazionali, nel rispetto del sistema delle relazioni con le organizzazioni sindacali, così come previsto dall'ordinamento vigente.

I criteri di valutazione della premialità, a livello di unità organizzativa, in relazione alle competenze attribuite, dovranno tenere conto, sia del risultato conseguito, sia del rispetto degli adempimenti previsti dalle norme di legge e degli obblighi in materia di trasparenza e prevenzione della corruzione.

I premi spettanti a ciascun dipendente sono correlati ai risultati connessi alla performance organizzativa ed individuale valutata in relazione:

- a) ai risultati connessi ad **obiettivi trasversali di particolare rilevanza** eventualmente individuati;
- b) ai risultati connessi **agli obiettivi gestionali di settore**;
- c) alle competenze individuali.

I premi di cui alla precedente lettera a) si intendono, per il personale non dirigente, "premi correlati alla performance organizzativa" di cui all'art. 68 comma 2, lettera a) del CCNL FL 21/05/2018.

I premi di cui alla lettera b) e c), connessi al punteggio delle schede di valutazione, sono da intendersi per il personale non dirigente "premi correlati alla performance individuale" di cui all'art. 68 comma 2, lettera b) del CCNL FL 21/05/2018.

I premi di cui alla lettera a), b) e c), coincidono per le posizioni organizzative, i dirigenti ed il segretario con la retribuzione di risultato.

Il ruolo di ciascun/ciascuna dipendente nell'ambito dell'organizzazione condiziona l'influenza che il medesimo può avere nel conseguimento dei risultati. Per affinità di ruolo e delle modalità di riconoscimento dei premi tutto il personale viene valutato in **quattro** distinti gruppi:

- Personale delle categorie D, C, B, A;
- Posizioni organizzative (ove istituite) in enti con Dirigenza;
- Dirigenti – Posizioni Organizzative in enti privi di Dirigenti;
- Segretario comunale.

Ciascun gruppo viene valutato in base a schede specifiche di valutazioni e secondo modalità operative definite da apposito manuale per la valutazione della performance organizzativa ed individuale.

#### **3.1.4. Controllo sulle società partecipate/controllate** *(ai sensi dell'art. 147 - quater del TUEL: descrivere in sintesi le modalità ed i criteri adottati, alla luce dei dati richiesti infra)*

Dal 2012, all'interno della struttura organizzativa dell'Ente, è presente uno specifico servizio denominato Servizio Partecipate e Organismi strumentali, istituito con delibera G.C. n. 214 del 22/10/2012, che ha tra le sue competenze anche quello di strutturare i controlli procedurali ed amministrativo-contabili nei confronti degli organismi partecipati.

L'Ente, al fine di allinearsi totalmente alle disposizioni indicate nell'art. 147-quater del TUEL, aveva approvato con Deliberazione di Consiglio comunale n. 18 in data 12/03/2019, il **Regolamento per il controllo delle società partecipate dall'Ente** definendo un sistema di controlli sulle società partecipate che ha previsto:

- la definizione di procedure volte all'individuazione e assegnazione degli indirizzi e degli obiettivi gestionali cui devono tendere le società partecipate dell'Ente;
- la definizione di un idoneo sistema informativo, finalizzato all'esercizio:
  - a) del controllo proprietario teso a rilevare i rapporti finanziari tra l'Ente proprietario e le società, la situazione contabile, gestionale, organizzativa delle medesime, il rispetto delle norme di legge sui vincoli di finanza pubblica;
  - b) del controllo manageriale, volto a monitorare lo svolgimento dei contratti di servizio e la qualità dei servizi;
- la definizione delle concrete modalità di esercizio dei suddetti controlli e l'attivazione di un sistema di monitoraggio che consenta di individuare le opportune azioni correttive.

Si tratta di un insieme ordinato di informazioni, di elaborazioni di dati e di sintesi grazie al quale è possibile esaminare l'attività degli organismi partecipati, in modo da fornire informazioni antecedenti, concomitanti o susseguenti per la soluzione dei problemi organizzativi e gestionali.

L'adozione del regolamento favorisce, inoltre, l'attivazione di processi decisionali coordinati, in tema di gestione dei servizi pubblici locali, grazie al costante monitoraggio della corrispondenza tra gli obiettivi programmatici definiti dall'Ente e i concreti risultati conseguiti.

Esso si applica ai seguenti organismi:

- a) tutte le società non quotate in borsa, nelle quali il Comune di Argenta detiene una partecipazione di controllo, ex art.2359 del cod. civ., siano esse di primo o di secondo livello.
- b) tutte le società non quotate in borsa nelle quali il Comune di Argenta detiene una partecipazione rilevante, pari almeno al 20% del capitale sociale, siano esse di primo o di secondo livello.

Tenuto conto dell'evoluzione degli assetti societari in conseguenza delle operazioni straordinarie attuate nel corso del 2020 e 2021 e della mutata operatività delle società del gruppo, si è reso necessario procedere ad un aggiornamento del suddetto regolamento per renderlo uno strumento maggiormente rispondente alle finalità che normativamente deve assolvere. In seguito ad un riesame congiunto, tra comune e società partecipate, il regolamento sui controlli è stato aggiornato con deliberazione di consiglio comunale n. 62 del 22/12/2021, rendendo più efficace e puntuale il sistema dei controlli e agevolando i flussi informativi tra il Comune e le proprie società partecipate.



## Comitato per la Governance delle società partecipate

L'art. 8 del Regolamento per il controllo delle società partecipate approvato in Consiglio Comunale il 12 marzo 2019 ha istituito il "Comitato per la governance delle società partecipate" composto dal Sindaco, dall'Assessore al Bilancio, dagli assessori competenti, dal Segretario Generale, dal Dirigente responsabile del servizio Partecipate e dai Dirigenti responsabili dei servizi competenti per la gestione dei singoli contratti del comune di Argenta.

Al fine di poter attuare il sistema dei controlli sulla società a totale partecipazione del Comune di Argenta, previsto dal succitato Regolamento, si sono regolarmente svolte, in occasione dell'esame del progetto di Relazione Previsionale Aziendale e del bilancio di esercizio, le sedute del Comitato Governance con la partecipazione degli organi gestionali della società Soelia S.p.A.. In tali occasioni sono state programmate le attività prioritarie ed indispensabili e condivise le modalità operative.

Seduta Comitato Governance <b>Anno 2019</b>	Prot. convocazione	Seduta Comitato Governance <b>Anno 2020</b>	Prot. convocazione
21/05/2019	Prot. n. 10489 del 10/05/2019	09/01/2020	Prot. n. 27591 n. 31/12/2019
09/07/2019	Prot. n. 15196 del 04/07/2019	16/09/2020	Prot. n. 15325 del 06/08/2020
30/07/2019	Prot. n. 16738 del 26/07/2019	16/10/2020	Prot. n. 19821 del 06/10/2020
11/10/2019	Prot. n. 21489 del 07/10/2019		
25/10/2019	Prot. n. 22766 del 22/10/2019		

Seduta Comitato Governance <b>Anno 2021</b>	Prot. convocazione	Seduta Comitato Governance <b>Anno 2022</b>	Prot. convocazione
18/03/2021	Prot. n. 5317 del 15/03/2021	21/09/2022	Prot. n. 20489 del 15/09/2022
26/04/2021	Prot. n. 8579 del 22/04/2021	<b>Anno 2023</b>	
02/08/2021	Prot. n. 15701 del 27/07/2021	02/03/2023	Prot. n. 4691 del 24/02/2023
16/12/2021	Prot. n. 26428 del 13/12/2021	19/10/2023	Prot. n. 25080 del 12/10/2023
		13/12/2023	Prot. n. 29973 del 07/12/2023

Di seguito viene riportata la situazione delle partecipazioni del Comune di Argenta al 31.12.2019 e al 31.12.2023:

### Elenco Enti/Società partecipati dal Comune di Argenta – Situazione al 31/12/2019

Tipologia organismo	Organismi partecipati	Sede legale	Partita Iva	% di partecipazioni e diretta	% partecipazione Indiretta	Forma giuridica	Attività esercitata	Soci
<b>Enti strumentali controllati</b>	Asp Eppi Manica Salvatori	Via Provinciale, 53 44011 Consandolo (Fe)	01760920387	55%		Ente pubblico non economico	Servizi residenziali e semiresidenziali per anziani e area minori	Comune di Argenta, Comune di Portomaggiore (38%), Comune di Ostellato* (4% - in data 04/04/2016 inserito il nuovo socio Comune di Ostellato in attesa di ricevere gli atti del CdA e Assemblea soci.) - soci privati: Parrocchia S.M.Assunta di P.Maggiore (1%), Parrocchia S:Nicolò di Argenta(1%) e Diocesi di RA(1%)
	Acer Ferrara - Azienda Emilia-Romagna	Corso Vittorio Veneto n. 7 - 44121 Ferrara	00051510386	4,97%		Ente pubblico economico (ex L.R. 24/2001)	Gestione di patrimoni immobiliari, tra cui gli alloggi di edilizia residenziale pubblica (E.R.P.) ed esercizio	Provincia di Ferrara, e tutti i Comuni della Provincia di Ferrara.

Tipologia organismo	Organismi partecipati	Sede legale	Partita Iva	% di partecipazioni e diretta	% partecipazioni Indiretta	Forma giuridica	Attività esercitata	Soci
Enti strumentali partecipati							delle funzioni pubbliche nel campo delle politiche abitative	
	Atersir	Via Cairoli 8/F 40121 Bologna	91342750378	5,44%		Personalità giuridica di diritto pubblico	Esercizio delle funzioni pubbliche del Servizio Idrico Integrato e del Servizio di Gestione dei Rifiuti Urbani.	Tutti i Comuni e le Province dell'Emilia Romagna.
	Ente di Gestione per i Parchi e la Biodiversità - Delta del Po	Corso G.Mazzini n. 200 44022 Comacchio (FE)	C.F. 91015770380 P.I. 01861400388	6,00%		Ente di diritto pubblico	Gestione Parco Delta del Po, dei centri di visita e delle strutture funzionali ad esso anche al di fuori del Parco. Educazione ambientale, edizione libri e lavorazione e inscatolamento anguille	Prov. di FE, Prov. di RA, Comuni di Alfonsine, Argenta, Cervia, Codigoro, Comacchio, Goro, Mesola, Ostellato e RA
Società controllate	Secif Srl	Via Pietro Vianelli n. 1 44011 Argenta	01565360383		60,45%	Società a responsabilità limitata	Gestione servizi cimiteriali	Soelia S.p.A. (60,45%), Comune di Portomaggiore (12,54%), Comune di Fiscaglia (12,36%), Comune di Ostellato (8,36%), Molinella Futura S.r.l. (6,29%)
	Soelia S.p.A.	Via Vianelli n. 1 44011 Argenta (FE)	01328110380	100%		Società per Azioni	Gestione servizi pubblici locali	Comune di Argenta
	Soenergy Srl	Via Vianelli n. 1 44011 Argenta (FE)	01565370382		85%	Società a responsabilità limitata	Vendita gas ed energia elettrica	Soelia S.p.A. (85%), AIM energy (15%)
Società partecipate	Acosea Impianti S.r.l.	Via Fossato di Mortara n. 78 44100 Ferrara	01642180382	0,8417%		Società a responsabilità limitata	Gestione finanziaria e amministrativa delle reti, impianti e altre dotazioni patrimoniali strumentali all'esercizio dei servizi pubblici locali e specificatamente del servizio idrico integrato Proprietaria delle reti fognarie e dell'impianto di depurazione.	Comune di Argenta, Comuni della Provincia di Ferrara, Holding FE Servizi S.r.l. e Comune di Alfonsine.
	Delta 2000 soc.Cons. a r.l.	Strada Mezzano n. 10 44020 Ostellato (FE)	01358060380	0,8803%		Società consortile a responsabilità limitata	Gestione delle attività di animazione, informazione, progettazione, assistenza tecnica finalizzate allo sviluppo dell'imprenditoria locale	Pubblici: Consorzio Delta Po, Prov. FE e RA, C.C.I.A.A. di FE e RA, alcuni comuni di RA e FE, Privati: Associazioni di categoria e operatori economici di FE e RA
	Lepida S.c.p.a.	Via della Liberazione, 15 - 40128 Bologna	02770891204	0,0015%	0,001526	Società consortile per Azioni	Realizzazione e gestione della rete regionale a banda larga delle pubbliche amministrazioni.	Regione Emilia Romagna, diversi Comuni e Prov. della Regione ed altri Enti Pubblici
	Sipro S.p.A	Via Cairoli 13 - 44121 Ferrara	00243260387	0,3841%		Società per Azioni	Marketing territoriale. Promozione attività economiche	Comune di Argenta, altri Enti Pubblici e Privati della Provincia di Ferrara

## **Elenco Enti/Società partecipati dal Comune di Argenta – Situazione al 31/12/2023**

Tipologia organismo	Organismi partecipati	Sede legale	Partita Iva	% di partecipazione diretta	% partecipazione Indiretta	Forma giuridica	Attività esercitata	Soci
<b>Enti strumentali controllati</b>	Asp Eppi Manica Salvatori	Via Provinciale, 53 44011 Consandolo (Fe)	01760920387	55%		Ente pubblico non economico	Servizi residenziali e semiresidenziali per anziani e area minori	Comune di Argenta, Comune di Portomaggiore (38%), Comune di Ostellato* (4% - in data 04/04/2016 inserito il nuovo socio Comune di Ostellato in attesa di ricevere gli atti del CdA e Assemblea soci.) - soci privati: Parrocchia S.M. Assunta di P. Maggiore (1%), Parrocchia S. Nicolò di Argenta (1%) e Diocesi di RA (1%)
<b>Enti strumentali partecipati</b>	Acer Ferrara – Azienda Emilia-Romagna	Corso Vittorio Veneto n. 7 – 44121 Ferrara	00051510386	4,95%		Ente pubblico economico (ex L.R. 24/2001)	Gestione di patrimoni immobiliari, tra cui gli alloggi di edilizia residenziale pubblica (E.R.P.) ed esercizio delle funzioni pubbliche nel campo delle politiche abitative	Provincia di Ferrara, e tutti i Comuni della Provincia di Ferrara.
	Atersir	Via Cairoli 8/F 40121 Bologna	91342750378	5,4273%		Personalità giuridica di diritto pubblico	Esercizio delle funzioni pubbliche del Servizio Idrico Integrato e del Servizio di Gestione dei Rifiuti Urbani.	Tutti i Comuni e le Province dell'Emilia Romagna.
	Ente di Gestione per i Parchi e la Biodiversità – Delta del Po	Corso G. Mazzini n. 200 44022 Comacchio (FE)	C.F. 91015770380 P.I. 01861400388	6,00%		Ente di diritto pubblico	Gestione Parco Delta del Po, dei centri di visita e delle strutture funzionali ad esso anche al di fuori del Parco. Educazione ambientale, edizione libri e lavorazione e inscatolamento anguille	Prov. di FE, Prov. di RA, Comuni di Alfonsine, Argenta, Cervia, Codigoro, Comacchio, Goro, Mesola, Ostellato e RA
<b>Società controllate</b>	Secif Srl	Via Pietro Vianelli n. 1 44011 Argenta	01565360383		60,45%	Società a responsabilità limitata	Gestione servizi cimiteriali	Soelia S.p.A. (60,45%), Comune di Portomaggiore (12,54%), Comune di Fiscaglia (12,36%), Comune di Ostellato (8,36%), Molinella Futura S.r.l. (6,29%)
	Soelia S.p.A.	Via Vianelli, 1 44011 Argenta (FE)	01328110380	100%		Società per Azioni	Gestione servizi pubblici locali	Comune di Argenta
	Soenergy Srl in liquidazione	Via Vianelli n. 1 44011 Argenta (FE)	01565370382		85%	Società a responsabilità limitata	Vendita gas ed energia elettrica	Soelia S.p.A. (85%), AIM energy (15%)
<b>Società partecipate</b>	Acosea Impianti S.r.l.	Via Fossato di Mortara n. 78 44100 Ferrara	01642180382	0,8417%		Società a responsabilità limitata	Gestione finanziaria e amministrativa delle reti, impianti e altre dotazioni patrimoniali strumentali all'esercizio dei servizi pubblici locali e specificatamente del servizio idrico integrato Proprietaria delle reti fognarie e dell'impianto di depurazione.	Comune di Argenta, Comuni della Provincia di Ferrara, Holding FE Servizi S.r.l. e Comune di Alfonsine.
	Delta 2000 soc.Cons. a r.l.	Strada Mezzano n. 10 44020 Ostellato (FE)	01358060380	0,8803%		Società consortile a responsabilità limitata	Gestione delle attività di animazione, informazione, progettazione, assistenza tecnica finalizzate allo sviluppo dell'imprenditoria locale	Pubblici: Consorzio Delta Po, Prov. FE e RA, C.C.I.A.A. di FE e RA, alcuni comuni di RA e FE, Privati: Associazioni di categoria e operatori economici di FE e RA
	Lepida S.c.p.A.	Via della Liberazione, 15 - 40128 Bologna	02770891204	0,0014%	0,0002%	Società consortile per Azioni	Realizzazione e gestione della rete regionale a banda larga delle pubb. amministrazioni.	Regione Emilia Romagna, diversi Comuni e Prov. della Regione ed altri Enti Pubblici
	Sipro S.p.A	Via Cairoli 13 - 44121 Ferrara	00243260387	0,4165%		Società per Azioni	Marketing territoriale. Promozione attività economiche	Comune di Argenta, altri Enti Pubblici e Privati della Provincia di Ferrara

### **Assegnazione indirizzi strategici alle società nel corso del mandato 2019-2024**

Negli anni dal 2019 al 2024 sono stati assegnati alla società Soelia S.p.A. gli indirizzi strategici e le linee generali di programmazione deliberati dal Consiglio comunale attraverso i quali la società ha predisposto i Budget annuali approvati dall'Assemblea dei Soci, che costituivano allegato al Bilancio di Previsione dell'Ente.

Relativamente al controllo infrannuale, Il Consiglio di amministrazione della società ha redatto i report semestrali costituiti dal conto economico e dallo stato patrimoniale relativi alla gestione al 30 giugno di ogni anno e i pre-consuntivi contenenti la previsione di conto economico al termine di ogni esercizio.

Relativamente alla verifica a consuntivo della gestione, il Consiglio di Amministrazione ha predisposto, annualmente, le relazioni sulla gestione mettendo in evidenza le operazioni compiute e i provvedimenti adottati in attuazione a quanto previsto nel programma annuale. In particolare è stato riferito l'andamento dell'attività dei servizi, dei lavori affidati e degli investimenti effettuati.

Queste relazioni sono state illustrate ogni anno all'assemblea dei soci, in sede di approvazione del bilancio d'esercizio e successivamente sono state presentate al Consiglio comunale.

Nelle seguenti tabelle vengono riassunti i principali atti adottati e le principali rielaborazioni dei controlli effettuati nel periodo 2019-2024 rispetto alla società a totale partecipazione del Comune di Argenta, **Soelia S.p.A.**:

Descrizione Report previsti da Regolamento/Statuto/ altro provvedimento	N. Report previsti	Numero Report prodotti dalla società				
		Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023
<b>Assegnazione indirizzi strategici e obiettivi gestionali</b>		D.C.C. n. 16 del 12/03/2019	D.C.C. n. 65 del 07/11/2019	D.C.C. n. 13 del 14/04/2021	D.C.C. n. 58 del 18/11/2021	D.C.C. n. 42 del 03/10/2022
<b>Stato di attuazione degli indirizzi strategici e obiettivi gestionali al 30/06</b>	<b>1</b>	Prot. n. 16114 del 18/07/19 e n. 17255 del 06/08/19	Prot. n. 13942 del 16/07/2020	Prot. 14785 del 13/07/2021 e n. 20868 del 04/10/2021 e 22607 del 25/10/2021	Prot. n. 19550 del 31/08/2022	Prot. n. 24483 del 05/10/2023
<b>Stato di attuazione degli obiettivi strategici e obiettivi gestionali al 31/12</b>	<b>1</b>	Prot. n. 6628 del 17/05/2021	Prot. n. 10507 del 17/05/2021	Prot. n. 6465 del 28/03/2022	Prot. n. 14361 del 07/06/2023	In corso di predisposizione
<b>Bilancio semestrale al 30/06</b>	<b>1</b>	Prot. n. 18879 del 03/09/2019	Prot. n. 18547 del 19/09/2020	Prot. n. 19857 del 21/09/2021	Prot. n. 19549 del 31/08/2022	Prot. n. 26814 del 31/10/2023
<b>Bilancio pre-consuntivo</b>	<b>1</b>	Prot. n. 26455 del 12/12/2019	--	--	Prot. n. 26879 del 06/12/2022	Prot. n. 31245 del 27/12/2023
<b>Bilancio di esercizio e Relazione sull'attività svolta</b>	<b>1</b>	D.C.C. n. 53 del 21/12/202	D.C.C. n. 46 del 09/08/2021	D.C.C. n. 43 del 03/10/2022	D.C.C. n. 59 del 06/11/2023	In corso di predisposizione
<b>Rendicontazioni garanzie</b>	<b>12</b>	Prot. n. 23222 del 29/10/2019	Prot. n. 17859 del 14/09/2020 Prot. n. 21007 del 20/10/2020	--	--	--
<b>Rapporti trimestrali sui contratti di servizio</b>	<b>4</b>	4	4	--	--	--

A partire dall'anno 2017, anche ad **Asp, "Eppi-Manica-Salvatori"**, ente strumentale controllato del Comune di Argenta, sono stati assegnati gli obiettivi gestionali e a consuntivo di ogni anno sono state fatte le verifiche semestrali di attuazione degli stessi, che si riassumono nella seguente tabella:

Obiettivi gestionali	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Assegnazione obiettivi gestionali</b>	D.C.C. n. 16 del 12/03/2019	D.C.C. 121 del 12/08/2019	D.C.C. n. 13 del 14/04/2021	D.C.C. n. 58 del 18/11/2021	D.C.C. n. 3 del 19/01/2023
<b>Stato di attuazione degli obiettivi gestionali al 30/06</b>	Prot. n. 16208 e 16280 del 19/07/2019	Prot. n. 13897 del 16/07/2020	Prot. n. 16417 del 06/08/2021	Prot. n. 19486 del 30/08/2022	Prot. n. 19996 del 11/08/2023
<b>Stato di attuazione degli obiettivi gestionali al 31/12</b>	Prot. n. 4855 del 06/03/2020	Prot. n. 4023 del 25/02/2021	Prot. n. 6003 del 22/03/2022	Prot. n. 16124 del 28/06/2023	In corso di predisposizione

Nel corso del quinquennio in esame per gli organismi controllati sono stati definiti indicatori di efficacia, di efficienza, di economicità e di deficitarietà strutturale.

Tasso medio di realizzazione degli obiettivi assegnati a ciascun organismo controllato	Grado di raggiungimento %				
	Descrizione	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022
Soelia S.p.A.	80,82%	94,03%	100,00%	100,00%	61,67%
Secif S.r.l.	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	33,33%
Soenergy S.r.l.	50,00%	50,00%	0%	82,50%	50,00%
Asp "Eppi-Manica-Salvatori"	70,04%	75,67%	86,83%	93,25%	87,17%

### **Altre attività di controllo sugli organismi partecipati:**

L'Ente ha effettuato annualmente, con proprio provvedimento consiliare, l'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detiene partecipazioni, dirette e indirette, predisponendo piani di riassetto per la loro razionalizzazione, come previsto dall'art. 20 del D.Lgs. n. 175/2016 (Tusp), oltre alla relazione di attuazione dei piani con evidenza dei risultati conseguiti.

Si riportano di seguito le deliberazioni di adozione dei provvedimenti di revisione delle società adottate nel quinquennio preso in considerazione.

Indirizzi strategici/obiettivi gestionali e altre attività di controllo	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023
Piano di razionalizzazione	D.C.C. n. 77 del 23/12/2019	D.C.C. n. 52 del 21/12/2020	D.C.C. n. 61 del 22/12/2021	D.C.C. n. 52 del 21/12/2022	D.C.C. n. 72 del 21/12/2023

### **Aderenza degli statuti al dettato normativo**

Il controllo sulla conformità del contenuto dello statuto della società in house ed il suo adeguamento al dettato normativo viene, di norma, effettuato preventivamente alla sua adozione a cura della struttura competente in coerenza con i contenuti dell'art. 11, c. 9 del Tusp. Inoltre vengono effettuati anche controlli successivi in caso di modifica o evoluzione normativa a carattere generale.

Nel corso del mandato 2019-2024 si è resa necessaria la modifica dello Statuto di Soelia, in particolare dell'art. 15, che prevedeva l'organo amministrativo sia in forma monocratica che collegiale. In quest'ultimo caso, esso disponeva che il consiglio di amministrazione poteva essere composto da un minimo di 3 (tre) a un massimo di 5 (cinque) membri, nominato dall'assemblea dei soci, diversamente quindi dall'art. 11, comma 3 del Tusp che stabilisce il numero dei membri del consiglio di amministrazione in tre o cinque membri, escludendo così legislativamente un organo amministrativo formato da un diverso numero di componenti.

Dopo formale richiesta alla società di adeguamento dello Statuto trasmessa con nota prot. n. 19602 del 16/09/2021, l'adeguamento è stato approvato con deliberazione di consiglio comunale n. 64 del 22/12/2021.

Sono state effettuate anche richieste di adeguamento ad altre società partecipate come Acosea Impianti Srl con nota prot. n. 19197 del 14/09/2021 e Soenergy Srl con nota prot. n. 19604 del 16/09/2021.

### **Obblighi in materia di prevenzione della corruzione, trasparenza e pubblicità:**

In virtù del Protocollo d'intesa tra il Ministero dell'Interno e l'A.N.A.C., con cui sono state approvate le linee guida per un circuito di collaborazione stabile per l'attuazione del controllo degli adempimenti

in materia di anticorruzione e trasparenza da parte degli Enti Locali e degli enti di diritto privato partecipati, sono stati richiesti alle società partecipate, tramite la compilazione di un questionario, i dati relativi alle misure anticorruzione adottate in applicazione della disciplina contenuta nelle Leggi 190/2012, D. Lgs. 33/2013 e, per gli organismi partecipati, nel D. Lgs. 231/2001.

Annualmente viene effettuata la pubblicazione sul sito istituzionale dell'ente di dati e informazioni così come disposto dall'art. 22 comma 1 e 2 del D.Lgs. n. 33/2013 relativa agli obblighi di pubblicazione dei dati relativi agli enti pubblici vigilati, e agli enti di diritto privato in controllo pubblico, nonché alle partecipazioni in società di diritto privato.

Vengono effettuate verifiche annuali circa l'assolvimento degli obblighi di pubblicazione sui siti web delle società di dati e atti obbligatori per legge nell'apposita sezione denominata "Società trasparente", articolata secondo le indicazioni contenute nell'Allegato 1 della delibera ANAC n. 1134 del 2017.

### **Obblighi in materia di nomine e compensi agli organi amministrativi;**

In fase di nomina degli amministratori della società Soelia S.p.A. a totale partecipazione pubblica del Comune di Argenta, viene effettuato un controllo sulle dichiarazioni sostitutive di certificazione sugli incarichi conferiti da parte della società, per la verifica dell'insussistenza delle cause di inconferibilità e incompatibilità degli incarichi amministrativi di vertice, dirigenziali e degli amministratori, ai sensi del D.lgs. n. 39 del 2013.

Viene, inoltre, verificata la trasmissione alla Corte dei conti, Sezione regionale di controllo e alla struttura istituita presso il MEF (art. 15 d.lgs. 175/2016), della deliberazione assembleare motivata sulla composizione dell'organo amministrativo, adottata ai sensi dell'art. 11 comma 3 del d.lgs. 175/2016.

<b>Assemblea dei Soci Nomina organo amministrativo</b>	<b>Prot. Trasmissione al Comune e alla Corte dei Conti</b>
Seduta del 6 agosto 2019	Prot. n. 18766 del 30/08/2019 (Comune) Trasmesso in data 04/09/2019 (alla Corte dei Conti)
Seduta del 23 settembre 2021	Prot. n. 22060 del 18/10/2021
Seduta del 06 ottobre 2022	Prot. n. 25229 del 14/11/2022

Agli organi amministrativi delle società a controllo pubblico si applica il limite al compenso, come indicato nell' art. 11, c. 7, del Tusp. Tale comma prevede che fino alla emanazione del decreto ministeriale di cui al comma 6 "restano in vigore le disposizioni di cui all'articolo 4, comma 4, secondo periodo, del decreto-legge 6 luglio 2012, n. 95, convertito, con modificazioni, dalla legge 7 agosto 2012, n. 135, e successive modificazioni, e al decreto del Ministro dell'economia e delle finanze 24 dicembre 2013, n. 166".

Ovvero, date le suddette normative, per le società a controllo pubblico, il costo annuale sostenuto per i compensi degli amministratori di società, ivi compresa la remunerazione di quelli investiti di particolari cariche, non può superare l'80 per cento del costo complessivamente sostenuto nell'anno 2013.

In merito a questo obbligo, viene effettuata, ogni anno, la verifica del limite del compenso degli amministratori delle società partecipate dal Comune di Argenta come risulta dalla tabella riepilogativa riportata nella Parte VI - 1. Organismi controllati.

## **Profili patrimoniali, economici, contabili e finanziari**

Vengono effettuati controlli per ogni esercizio finanziario sul rispetto dell'obbligo, così come previsto dall'art. 5, co. 1 del D.Lgs. 50/2016, e dall'art.16 del D.Lgs. n.175/2016, che prevede che oltre l'80 per cento delle attività della società controllata sia effettuata nello svolgimento dei compiti ad essa affidati dall'amministrazione aggiudicatrice controllante e che la produzione ulteriore rispetto al limite dell'80 per cento di fatturato sia finalizzata al conseguimento di economie di scala o altri recuperi di efficienza sul complesso dell'attività principale della società.

I valori di **fatturato** sono calcolati quale ammontare complessivo dei ricavi da vendite e da prestazioni di servizio realizzati nell'esercizio, integrati degli altri ricavi e proventi conseguiti e al netto delle relative rettifiche.

Vengono effettuate le analisi delle relazioni sul governo societario delle società contenente specifici programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale così come disposto dall'art. 6, co. 2, D.lgs. n. 175/2016.

In applicazione a quanto disposto dall'art. 11, comma 6, lett. j), D.lgs. n. 118 del 2011, si è proceduto annualmente alla **verifica dei crediti e dei debiti** del Comune di Argenta con i propri enti strumentali e le società controllate e partecipate.

Al fine di ridurre complessivamente i tempi della procedura, per alcune partecipate (in particolare con la società in house) con posizioni più complesse è stata avviata una fase di pre-conciliazione con l'inoltro dei saldi debitori al 31.12, così come presenti nel sistema contabile prima delle operazioni di riaccertamento. Questa nuova fase di pre-conciliazione, onerosa in termini di tempo richiesto per i soggetti coinvolti, consente però una riduzione significativa dei tempi del procedimento.

Nell'ambito del controllo analogo congiunto, ed in particolare in fase di ricognizione periodica della partecipazioni detenute dall'Ente, è attivo il percorso di definizione e di monitoraggio degli obiettivi sul complesso delle **spese di funzionamento** ai sensi dell'art. 19 del D. Lgs. 175/2016- TUSP, analizzandone la struttura e l'andamento e richiedendo approfondimenti alle società in caso scostamenti di particolare rilevanza.

## **Fatti di rilievo intervenuti nel corso del mandato 2019-2024:**

### **S.I.Pro S.p.A.**

In seguito alla proposta avanzata dal Comune di Ferrara di avvio di un percorso per la definizione del controllo analogo congiunto in capo ai Soci di S.I. PRO. S.p.A., Il Comune di Argenta, con deliberazione di Consiglio comunale n. 6 del 27/01/2020, ha comunicato la volontà di aderire a questo percorso condiviso per la formalizzazione del modello di "controllo congiunto" per individuare:

1) esercizio coordinato dei poteri di indirizzo e controllo;

2) individuazione di un Comitato interno ristretto, con funzioni di coordinamento interno tra i soci

tramite l'adozione di una Convenzione tra le pubbliche amministrazioni firmatarie allo scopo di disciplinare l'esercizio congiunto e coordinato dell'attività di direzione, supervisione e di controllo su Sipro S.p.A., per garantire la piena attuazione del controllo congiunto, analogo a quello esercitato sulle proprie strutture.

### **Soelia S.p.A.**

A partire dalla fine del 2020, il nuovo *management* ha operato per ripristinare l'equilibrio economico finanziario della Società lavorando sia sul fronte finanziario che industriale.

La situazione di tensione finanziaria e di crisi di liquidità emersa dal Piano Industriale 2021-2025 di Soelia S.p.A. ha indotto l'Amministratore Unico della società ad attivarsi ai sensi dell'articolo 14, comma 2, del Tusp, adottando in data 14/10/2021 un Piano di risanamento della società.



Il Piano di risanamento si è configurato come la principale misura di razionalizzazione adottata nei confronti di Soelia spa, in fase di revisione periodica delle partecipazioni dell'ente prevista dal Tusp, approvata con Delibera di Consiglio comunale n. 52 in data 21/12/2022.

Al fine di recepire gli effetti derivanti dall'accordo di ristrutturazione dei debiti di Soenergy Srl, omologato dal Tribunale di Ferrara il 21 giugno 2023, si è reso necessario aggiornare il Piano di Risanamento in modo che tenesse in debita considerazione gli impegni assunti da Soelia S.p.a. nei confronti di Soenergy srl in liquidazione.

Alla fine del 2023 la società ha trasmesso al comune socio il piano di risanamento aggiornato 2023-2032 ex art.56 del D.Lgs. n.14/2019 unitamente alla relazione di attestazione ex art.56, c. 3, del D.Lgs. 12.01.2019 n. 14, che ne attesta la "fattibilità" dando atto che lo stesso "appare attendibile, sostenibile e coerente".

### **Soenergy S.r.l.**

Per la società Soenergy S.r.l. è stato intrapreso un impegnativo percorso di ristrutturazione/risanamento a seguito dell'ingente debito erariale accumulato.

Nel corso del 2020 è stata condotta una gara competitiva avente l'obiettivo di cedere l'unica attività esercitata, operante nel settore energy, di proprietà della società.

L'azienda è stata aggiudicata a Sinergas e il processo di cessione è terminato nel corso del 2021, con passaggio aziendale e immissione nel possesso del ramo a far data dal 1° gennaio 2021.

Nel mese di agosto 2022, la Società ha iniziato l'ultima fase del processo di risanamento mediante l'apertura di un procedimento innanzi al Tribunale di Ferrara per addivenire ad un accordo di ristrutturazione dei debiti (ADR) con annessa transazione fiscale secondo quanto previsto dal neo-introdotto codice della crisi di impresa e dell'insolvenza. L'ADR è stato omologato con l'adesione di tutti gli enti fiscali interessati il 21 giugno 2023, pertanto la Società, a seguito dell'omologa, ha iniziato a adempiere al piano omologato che prevede una durata fino all'anno 2032.

Per Soenergy S.r.l., con la cessione dell'unica azienda operante nel ramo clienti gas ed energia elettrica, è venuta meno la continuità aziendale. La società è stata messa in liquidazione volontaria con atto a rogito Notaio Iolanda Carnevale Rep. n. 10059/7516 del 08/11/2022.

### **Soelia Officine S.r.l.**

Tra gli obiettivi assegnati dal socio nell'ambito del DUP 2022-2024 approvato con delibera del Consiglio Comunale n. 58 del 18/11/2021 era prevista l'uscita dal ramo manutenzioni e revisioni dei veicoli leggeri e pesanti (Area Officine)" mediante l'avvio di procedura ad evidenza pubblica per l'affitto di ramo d'azienda ad operatore del settore in grado di valorizzare adeguatamente l'asset.

Tale decisione ha origine dai ripetuti risultati negativi della linea di attività, nonché dall'ingente investimento di cui il ramo avrebbe necessitato per il rilancio.

La procedura è stata avviata nei primi mesi del 2023, dopo aver valutato correttamente l'impatto derivante dal Decreto ministeriale 15 novembre 2021, n. 446, nonché al fine di valutare attentamente la migliore forma possibile di tutela del personale impiegato e si è conclusa senza successo nell'aprile 2023.

L'attività di manutenzione e revisione dei mezzi leggeri e pesanti è cessata a far data dal 1 giugno 2023 ed il personale in forza a tale data è stato trasferito ad altro servizio.

### PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE.

#### 1.1 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente:

##### ENTRATE

ENTRATE ( in euro)	2019	2020	2021	2022	2023 (da pre-consuntivo)	% di incremento/decremento rispetto al primo anno
Tit. 1-2-3 Entrate correnti	23.043.147,62	21.521.791,79	22.237.438,05	22.902.729,76	22.492.032,38	-2,39%
Titolo 4 – Entrate da alienazione di beni Patrimoniali e trasferimenti di capitale e Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie - Entrate in c/capitale	1.478.606,65	1.633.831,24	4.477.692,13	5.503.551,32	6.325.366,20	327,79%
Titolo 6 – Entrate derivanti da accensione di prestiti	0,00	11.383.843,69	850.000,00	0,00	0,00	0,00%
<b>Totale</b>	<b>24.521.754,27</b>	<b>34.539.466,72</b>	<b>27.565.130,18</b>	<b>28.406.281,08</b>	<b>28.817.398,58</b>	<b>17,52%</b>

##### SPESE

SPESE ( in euro)	2019	2020	2021	2022	2023 (da pre-consuntivo)	% di incremento/decremento rispetto al primo anno
Tit. 1- Spese correnti	17.675.943,17	17.325.299,25	19.204.536,70	20.327.370,99	20.037.307,85	13,36%
Titolo 2 – Spese in c/capitale -Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie – Spese in c/o capitale	3.832.955,09	2.268.365,23	5.319.542,18	5.481.303,09	6.236.300,97	62,70%
Titolo 4 – Rimborso di prestiti	1.162.915,82	11.878.168,06	764.463,38	869.145,89	843.372,88	-27,48%
<b>Totale</b>	<b>22.671.814,08</b>	<b>31.471.832,54</b>	<b>25.288.542,26</b>	<b>26.677.819,97</b>	<b>27.116.981,70</b>	<b>19,61%</b>

##### ANTICIPAZIONE DI TESORERIA

ANTICIPAZIONE DI TESORERIA ( in euro)	2019	2020	2021	2022	2023 (da pre-consuntivo)	% di incremento/decremento rispetto al primo anno
TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
TITOLO 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%

## PARTITE DI GIRO

PARTITE DI GIRO ( in euro)	2019	2020	2021	2022	2023 (da pre-consuntivo)	% di incremento/decremento rispetto al primo anno
TITOLO 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	3.135.830,90	1.992.970,83	2.933.682,81	7.556.771,43	4.893.506,59	56,05%
TITOLO 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	3.135.830,90	1.992.970,83	2.933.682,81	7.556.771,43	4.893.506,59	56,05%

### 1.2. Equilibrio parte corrente del bilancio consuntivo relativo agli anni del mandato

#### EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE

EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE					
	2019	2020	2021	2022	2023 (da pre-consuntivo)
Avanzo applicato per spese correnti	121.970,69	142.418,21	2.209.290,86	1.633.435,23	1.443.581,42
FPV di entrata corrente	179.308,96	151.004,89	131.833,38	125.018,25	139.035,43
Totale Titoli (Tit. 1-2-3) delle entrate	23.043.147,62	21.521.791,79	22.237.438,05	22.902.729,76	22.492.032,38
Entrate da accensione prestiti destinate ad estinzione anticipata dei prestiti		11.383.843,69			
Entrate Tit. 4 destinate al corrente	8.269,78	103.269,78	18.010,02		10.000,00
Entrate correnti destinate ad investimenti	303.359,94	140.644,54			32.042,48
Spese Titolo 1	17.675.943,17	17.325.299,25	19.204.536,70	20.327.370,99	20.037.307,85
FPV di spesa di parte corrente	151.004,89	131.833,38	125.018,25	139.035,43	157.057,83
Titolo 4 Rimborso prestiti	1.162.915,82	11.878.168,06	764.463,38	869.145,89	843.372,88
<b>Saldo di parte corrente</b>	<b>4.059.473,23</b>	<b>3.826.383,13</b>	<b>4.502.553,98</b>	<b>3.325.630,93</b>	<b>3.014.868,19</b>

## EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE

EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE					
	2019	2020	2021	2022	2023 (da pre-consuntivo)
FPV di entrata c/capitale	3.391.144,14	1.511.046,02	883.137,50	1.884.802,47	2.296.106,86
<b>Totale Tit. 4</b>	<b>1.478.606,65</b>	<b>1.585.245,38</b>	<b>3.627.692,13</b>	<b>5.503.551,32</b>	<b>6.325.366,20</b>
Totale Tit. 5		48.585,86	850.000,00	0,00	
Totale titolo 6		11.383.843,69			
<b>Totale Titoli (Tit. 4-5-6)</b>	<b>1.478.606,65</b>	<b>13.017.674,93</b>	<b>4.477.692,13</b>	<b>5.503.551,32</b>	<b>6.325.366,20</b>
Spese Tit. 2 e titolo 3	3.832.955,09	2.219.779,37	4.469.542,18	5.481.303,09	6.236.300,97
FPV di spesa c/capitale	1.511.046,02	883.137,50	1.884.802,47	2.296.106,86	4.205.031,44
Estinzione anticipata di prestiti		11.432.429,55			
<b>Totale di parte capitale</b>	<b>-474.250,32</b>	<b>-6.625,47</b>	<b>-993.515,02</b>	<b>-389.056,16</b>	<b>-1.819.859,35</b>
Entrate correnti destinate ad investimenti	303.359,94	140.644,54			32.042,48
Entrate in c/capitale destinate a spese correnti	8.269,78	103.269,78	18.010,02		10.000,00
Utilizzo avanzo d'amministrazione x spesa in c/capitale	1.012.362,94	1.467.207,22	2.136.604,33	1.657.507,19	3.106.329,09
<b>Saldo di parte capitale</b>	<b>833.202,78</b>	<b>1.497.956,51</b>	<b>1.125.079,29</b>	<b>1.268.451,03</b>	<b>1.308.512,22</b>

### 1.3. Gestione di competenza. Quadro Riassuntivo.

<b>Gestione di competenza 2019. Quadro riassuntivo</b>		
Riscossioni	(+)	24.413.742,22
Pagamenti	(-)	27.866.350,22
<b>Differenza</b>		<b>-3.452.608,00</b>
Residui attivi	(+)	14.403.179,05
Residui passivi	(-)	3.274.086,55
<b>Differenza</b>		<b>11.129.092,50</b>
	<b>Avanzo (+) o disavanzo (-)</b>	<b>7.676.484,50</b>
<b>Gestione di competenza 2020. Quadro riassuntivo</b>		
Riscossioni	(+)	36.170.835,58
Pagamenti	(-)	32.547.848,43
<b>Differenza</b>		<b>3.622.987,15</b>
Residui attivi	(+)	13.627.456,45
Residui passivi	(-)	4.103.904,62
<b>Differenza</b>		<b>9.523.551,83</b>
	<b>Avanzo (+) o disavanzo (-)</b>	<b>13.146.538,98</b>
<b>Gestione di competenza 2021. Quadro riassuntivo</b>		
Riscossioni	(+)	27.311.381,64
Pagamenti	(-)	26.216.481,07
<b>Differenza</b>		<b>1.094.900,57</b>
Residui attivi	(+)	16.891.793,75
Residui passivi	(-)	5.994.457,32
<b>Differenza</b>		<b>10.897.336,43</b>
	<b>Avanzo (+) o disavanzo (-)</b>	<b>11.992.237,00</b>
<b>Gestione di competenza 2022. Quadro riassuntivo</b>		
Riscossioni	(+)	35.898.713,50
Pagamenti	(-)	35.810.858,81
<b>Differenza</b>		<b>87.854,69</b>
Residui attivi	(+)	14.110.314,04
Residui passivi	(-)	4.186.284,67
<b>Differenza</b>		<b>9.924.029,37</b>
	<b>Avanzo (+) o disavanzo (-)</b>	<b>10.011.884,06</b>
<b>Gestione di competenza 2023. Quadro riassuntivo</b>		
Riscossioni	(+)	29.851.158,95
Pagamenti	(-)	32.009.274,78
<b>Differenza</b>		<b>-2.158.115,83</b>
Residui attivi	(+)	16.671.223,28
Residui passivi	(-)	4.043.247,48
<b>Differenza</b>		<b>12.627.975,80</b>
	<b>Avanzo (+) o disavanzo (-)</b>	<b>10.469.859,97</b>

#### 1.4. Risultati della gestione: fondo di cassa e risultato di amministrazione

Descrizione	2019	2020	2021	2022	2023 (da pre-consuntivo)
Fondo cassa al 31 dicembre	3.693.465,01	7.316.452,16	8.411.352,73	8.499.207,42	6.341.091,59
Totale residui attivi finali	14.403.179,05	13.627.456,45	16.891.793,75	14.110.314,04	16.671.223,28
Totale residui passivi finali	3.274.086,55	4.103.904,62	5.994.457,32	4.186.284,67	4.043.247,48
FPV di spesa corrente	151.004,89	131.833,38	125.018,25	139.035,43	157.057,83
FPV di spesa c/capitale	1.511.046,02	883.137,50	1.884.802,47	2.296.106,86	4.205.031,44
<b>Risultato di amministrazione</b>	<b>13.160.506,60</b>	<b>15.825.033,11</b>	<b>17.298.868,44</b>	<b>15.988.094,50</b>	<b>14.606.978,12</b>
Utilizzo anticipazione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

La cassa vincolata al 31 dicembre 2023 presenta una consistenza pari ad € 3.394.679,22.

L'Ente provvederà nell'ambito della chiusura dei conti 2023 a rideterminare la Cassa vincolata in linea con quanto stabilito dalla deliberazione della Corte dei Conti - Sez. Autonomie n. 17/SEZAUT/2023

Il risultato d'amministrazione è così composto:

Risultato d'amministrazione di cui:	2019	2020	2021	2022	2023 (da pre-consuntivo)
Fondi accantonati	10.142.889,44	9.963.993,87	11.653.882,73	9.609.038,04	9.557.573,21
Fondi vincolati	2.423.747,81	5.245.088,54	4.071.324,88	4.142.936,93	3.640.487,14
Fondi destinati	0,00	233.784,35	133.886,91	85.917,74	150.334,18
Fondi liberi	593.869,35	382.166,35	1.439.773,92	2.150.201,79	1.258.583,59
<b>Totale</b>	<b>13.160.506,60</b>	<b>15.825.033,11</b>	<b>17.298.868,44</b>	<b>15.988.094,50</b>	<b>14.606.978,12</b>

**1.5. Utilizzo avanzo di amministrazione:**

	2019	2020	2021	2022	2023 (da pre-consuntivo)
Reinvestimento quote accantonate per ammortamento					
Finanziamento debiti fuori bilancio					
Salvaguardia equilibri di bilancio					
Spese correnti non ripetitive	121.970,69	142.418,21	2.209.290,86	1.633.435,23	1.443.581,42
Spese correnti in sede di assestamento					
Spese di investimento	1.012.362,94	1.467.207,22	2.136.604,33	1.657.507,19	3.106.329,09
<i>Estinzione anticipata di prestiti</i>					
<b>Totale</b>	<b>1.134.333,63</b>	<b>1.609.625,43</b>	<b>4.345.895,19</b>	<b>3.290.942,42</b>	<b>4.549.910,51</b>

## 2. Gestione dei residui. Totale residui di inizio e fine mandato

Residui Attivi primo anno del mandato – 2019

RESIDUI ATTIVI Primo anno del mandato: 2019	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Saldo variazioni ai residui	Riaccertati	Da Riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
	a	b	c	d	e=(c+d)	f=(a+e)	g= (f-b)	h	i=(g+h)
TITOLO 1 :Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	3.877.690,65	1.843.894,83	1.765.842,69	-1.438.218,12	327.624,57	4.205.315,22	2.361.420,39	2.408.281,48	4.769.701,87
Titolo 2- Trasferimenti correnti	586.616,26	562.378,38	37.924,69	-115,50	37.809,19	624.425,45	62.047,07	871.447,16	933.494,23
Titolo 3- Extratributarie	4.944.122,78	1.330.319,55	117.531,79	-241.819,72	-124.287,93	4.819.834,85	3.489.515,30	3.530.507,66	7.020.022,96
<b>Parziale Titolo: 1+2+3</b>	<b>9.408.429,69</b>	<b>3.736.592,76</b>	<b>1.921.299,17</b>	<b>-1.680.153,34</b>	<b>241.145,83</b>	<b>9.649.575,52</b>	<b>5.912.982,76</b>	<b>6.810.236,30</b>	<b>12.723.219,06</b>
Titolo 4- In conto capitale	304.841,04	23.127,47	0,00	0,00	0,00	304.841,04	281.713,57	905.118,16	1.186.831,73
Titolo 5- Entrate da riduzione di attività finanziarie	652.775,70	248.566,91	0,00	0,00	0,00	652.775,70	404.208,79	0,00	404.208,79
Titolo 6- Accensione di prestiti	476.341,15	476.341,15	0,00	0,00	0,00	476.341,15	0,00	0,00	0,00
Titolo 7- Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 9 - Servizi per conto di terzi	183.426,13	11.085,79	0,00	-107.623,44	-107.623,44	75.802,69	64.716,90	24.202,57	88.919,47
<b>Totale titoli 1+2+3+4+5+6+7+9</b>	<b>11.025.813,71</b>	<b>4.495.714,08</b>	<b>1.921.299,17</b>	<b>-1.787.776,78</b>	<b>133.522,39</b>	<b>11.159.336,10</b>	<b>6.663.622,02</b>	<b>7.739.557,03</b>	<b>14.403.179,05</b>



## Residui Attivi ultimo anno del mandato (da Pre-Consuntivo 2023)

RESIDUI ATTIVI Ultimo anno del mandato:2023	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Saldo variazioni ai residui	Riaccertati	Da Riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
	a	b	c	d	e=(c+d)	f=(a+e)	g= (f-b)	h	i=(g+h)
TITOLO 1 :Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	4.791.924,95	2.434.860,13	400.416,82	-310.008,80	90.408,02	4.882.332,97	2.447.472,84	2.704.615,26	5.152.088,10
Titolo 2- Trasferimenti correnti	681.158,29	461.658,02	16.259,10	-139.148,20	-122.889,10	558.269,19	96.611,17	469.981,75	566.592,92
Titolo 3- Extratributarie	5.457.162,57	1.474.156,50	447.696,56	-1.466.488,47	-1.018.791,91	4.438.370,66	2.964.214,16	1.921.920,19	4.886.134,35
<b>Parziale Titolo: 1+2+3</b>	<b>10.930.245,81</b>	<b>4.370.674,65</b>	<b>864.372,48</b>	<b>-1.915.645,47</b>	<b>-1.051.272,99</b>	<b>9.878.972,82</b>	<b>5.508.298,17</b>	<b>5.096.517,20</b>	<b>10.604.815,37</b>
Titolo 4- In conto capitale	2.728.591,61	726.629,96	11.724,46	-259.258,45	-247.533,99	2.481.057,62	1.754.427,66	3.871.046,77	5.625.474,43
Titolo 5- Entrate da riduzione di attività finanziarie	450.456,01	10.630,67	0,00	0,00	0,00	450.456,01	439.825,34	0,00	439.825,34
Titolo 6- Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7- Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 9- Entrate x conto di terzi e Partite di giro	1.020,61	990,61		-30,00	-30,00	990,61	0,00	1.108,14	1.108,14
<b>Totale titoli 1+2+3+4+5+6+7+9</b>	<b>14.110.314,04</b>	<b>5.108.925,89</b>	<b>876.096,94</b>	<b>-2.174.933,92</b>	<b>-1.298.836,98</b>	<b>12.811.477,06</b>	<b>7.702.551,17</b>	<b>8.968.672,11</b>	<b>16.671.223,28</b>

## Residui passivi Primo anno del mandato -2019

RESIDUI PASSIVI Primo anno del mandato:2019	Iniziali	Pagati	Maggiori	Minori	Saldo variazioni ai residui	Riaccertati	Da Riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
	a	b	c	d	e=(c+d)	f=(a+e)	g= (f-b)	h	i=(g+h)
Titolo 1- Spese Correnti	3.600.099,46	3.387.609,17	32.705,58	-86.496,02	-53.790,44	3.546.309,02	158.699,85	1.931.949,55	2.090.649,40
Titolo 2- Spese in Conto Capitale	542.077,12	440.805,81	0,00	-63.548,52	-63.548,52	478.528,60	37.722,79	285.509,01	323.231,80
Titolo 3 – Spese x incremento di attività finanziarie	476.341,15	476.341,15	0,00	0,00	0,00	476.341,15	0,00	0,00	0,00
Titolo 4- Rimborsio di Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 5 - Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7- Spese per conto terzi e partite di giro	933.417,64	525.852,41	0,00	-101.804,62	-101.804,62	831.613,02	305.760,61	554.444,74	860.205,35
<b>Totale Titoli: 1+2+3+4+5+7</b>	<b>5.551.935,37</b>	<b>4.830.608,54</b>	<b>0,00</b>	<b>-251.849,16</b>	<b>-219.143,58</b>	<b>5.332.791,79</b>	<b>502.183,25</b>	<b>2.771.903,30</b>	<b>3.274.086,55</b>

## Residui Passivi ultimo anno del mandato (da Pre-Consuntivo 2023)

RESIDUI PASSIVI Ultimo anno del mandato:2023	Iniziali	Pagati	Maggiori	Minori	Saldo variazioni ai residui	Riaccertati	Da Riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
	a	b	c	d	e=(c+d)	f=(a+e)	g= (f-b)	h	i=(g+h)
Titolo 1- Spese Correnti	3.164.579,32	2.991.881,18	0,00	-141.194,69	-141.194,69	3.023.384,63	31.503,45	2.531.275,78	2.562.779,23
Titolo 2- Spese in Conto Capitale	639.723,90	547.868,12	0,00	-3.056,01	-3.056,01	636.667,89	88.799,77	952.048,85	1.040.848,62
Titolo 3 – Spese x incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4- Rimborsodi Prestiti	150.299,19	150.299,19	0,00	0,00	0,00	150.299,19	0,00	156.228,18	156.228,18
Titolo 5 - Chiusura anticipazioni da istituo tesoriere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7- Spese per conto terzi e partite di giro	231.682,26	205.021,86	0,00	0,00	0,00	231.682,26	26.660,40	256.731,05	283.391,45
<b>Totale Titoli: 1+2+3+4+5+7</b>	<b>4.186.284,67</b>	<b>3.895.070,35</b>	<b>0,00</b>	<b>-144.250,70</b>	<b>-144.250,70</b>	<b>4.042.033,97</b>	<b>146.963,62</b>	<b>3.896.283,86</b>	<b>4.043.247,48</b>

## 2.1. Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza.

Residui Attivi al 31.12	2019 E PRECEDENTI	2020	2021	2022	TOTALE RESIDUI DA ULTIMO RENDICONTO APPROVATO – 2022 -	TOTALE RESIDUI ultimo anno di mandato – 2023 – da pre-consuntivo
TITOLO 1 :Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	704.286,42	506.231,61	873.113,23	2.708.293,69	4.791.924,95	5.152.088,10
TITOLO 2: Entrate da Trasferimenti correnti	30.736,46	16.470,00	3.191,52	630.760,31	681.158,29	566.592,92
TITOLO 3: Entrate Extratributarie	2.513.379,00	605.688,96	578.918,88	1.759.175,73	5.457.162,57	4.886.134,35
<b>TOTALE</b>	<b>3.248.401,88</b>	<b>1.128.390,57</b>	<b>1.455.223,63</b>	<b>5.098.229,73</b>	<b>10.930.245,81</b>	<b>10.604.815,37</b>
<b>CONTO CAPITALE</b>						
TITOLO 4 : Entrate in conto Capitale	535.045,62	304.396,38	463.223,99	1.425.925,62	2.728.591,61	5.625.474,43
TITOLO 5 : Entrate da riduzioni di attività finanziarie	188.447,70	0,00	262.008,31	0,00	450.456,01	439.825,34
TITOLO 6 : Entrate derivanti da accensioni di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>723.493,32</b>	<b>304.396,38</b>	<b>725.232,30</b>	<b>1.425.925,62</b>	<b>3.179.047,62</b>	<b>6.065.299,77</b>
TITOLO 7: Anticipazione da Istituto Tesoriere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 9: Entrate da Servizi Per Conto Di Terzi	0,00	30,00	0,00	990,61	1.020,61	1.108,14
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>3.971.895,20</b>	<b>1.432.816,95</b>	<b>2.180.455,93</b>	<b>6.525.145,96</b>	<b>14.110.314,04</b>	<b>16.671.223,28</b>

Residui Passivi al 31/12	2019 E PRECEDENTI	2020	2021	2022	TOTALE RESIDUI DA ULTIMO RENDICONTO APPROVATO – 2022 -	TOTALE RESIDUI ultimo anno di mandato – 2023 – da pre-consuntivo
TITOLO 1 :Spese Correnti	4.500,00	1.525,45	59.481,18	3.099.072,69	3.164.579,32	2.562.779,23
TITOLO 2: Spese In Conto Capitale	39.369,21	2.658,63	13.816,37	583.879,69	639.723,90	1.040.848,62
TITOLO 3: Incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 4: Rimborso di Prestiti	0,00	0,00	0,00	150.299,19	150.299,19	156.228,18
TITOLO 5: Chiusura anticipazione da Istituto Tesoriere					0,00	0,00
TITOLO 7: Spese per Conto Terzi e partite di giro			3.563,81	228.118,45	231.682,26	283.391,45
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>43.869,21</b>	<b>4.184,08</b>	<b>76.861,36</b>	<b>4.061.370,02</b>	<b>4.186.284,67</b>	<b>4.043.247,48</b>

## 2.2. Rapporto tra competenza e residui

	2019	2020	2021	2022	2023 (da pre-consuntivo)
Percentuale tra residui attivi I e III(Totale Gestione) e totale accertamenti entrate correnti titoli I e III	55%	65%	64%	50%	51%

## 3. Indebitamento:

3.1. Evoluzione indebitamento dell'ente: indicare le entrate derivanti da accensioni di prestiti.

	2019	2020	2021	2022	2023 (da pre- consuntivo)
Debito Residuo finale	15.612.300,21	15.128.207,14	15.203.515,48	14.484.668,78	13.647.224,89
Popolazione residente	21.388	21.225	21.116	21.037	21.231
Rapporto tra residuo debito e popolazione	729,96	712,75	720,00	688,53	642,80

(Questionario Corte dei Conti - bilancio di previsione)

3.2. Rispetto del limite di indebitamento. Indicare la percentuale di indebitamento sulle entrate correnti di ciascun anno, ai sensi dell'art. 204 del TUEL:

	2019	2020	2021	2022	2023 (da pre- consuntivo)
Incidenza percentuale attuale degli interessi passivi e sulle entrate correnti (art. 204 TUEL)	3,18%	3,23%	2,91%	3,21%	2,89%

L'importo degli interessi passivi di ciascun anno è stato rapportato alle entrate correnti accertate nel rendiconto del penultimo anno precedente a norma dell'art.204 , comma 1, del TUEL.

3.3. Utilizzo strumenti di finanza derivata: Indicare se nel periodo considerato l'ente ha in corso contratti relativi a strumenti derivati. Indicare il valore complessivo di estinzione dei derivati in essere indicato dall'istituto di credito contraente, valutato alla data dell'ultimo consuntivo approvato.

**Nessuno**

3.4. Rilevazione flussi: Indicare i flussi positivi e negativi, originati dai contratti di finanza derivata (la tabella deve essere ripetuta separatamente per ogni contratto, indicando i dati rilevati nel periodo considerato fino all'ultimo rendiconto approvato):

**Nessuno**

#### **4. Conto del Patrimonio-Conto Economico e debiti fuori bilancio**

**4.1 Conto del patrimonio in sintesi.** Indicare i dati relativi al primo anno di mandato ed all'ultimo, ai sensi dell'art. 230 del TUEL:

<b>CONTO DEL PATRIMONIO 2019</b>			
<b>Attivo</b>	<b>Importo</b>	<b>Passivo</b>	<b>Importo</b>
Immobilizzazioni immateriali	3.916.690,18	PATRIMONIO NETTO	95.387.621,90
Immobilizzazioni materiali	87.304.283,75		
Immobilizzazioni Finanziarie	32.414.679,29		
Rimanenze	-		
Crediti	5.068.080,82		
Attività finanziarie non immobilizzate	-	FONDI PER RISCHI ED ONERI	1.248.850,13
Disponibilità liquide	4.139.786,93	DEBITI	18.886.386,76
Ratei e Risconti	4.326,46	RATEI E RISCONTI	17.324.988,64
<b>TOTALE</b>	<b>132.847.847,43</b>	<b>TOTALE</b>	<b>132.847.847,43</b>

Il primo anno è l'ultimo rendiconto approvato alla data delle elezioni.

<b>CONTO DEL PATRIMONIO 2022</b>			
<b>Attivo</b>	<b>Importo</b>	<b>Passivo</b>	<b>Importo</b>
Immobilizzazioni immateriali	2.445.080,03	PATRIMONIO NETTO	90.051.412,01
Immobilizzazioni materiali	91.423.623,68		
Immobilizzazioni Finanziarie	25.946.199,34		
Rimanenze	-		
Crediti	5.317.981,20		
Attività finanziarie non immobilizzate	-	FONDI PER RISCHI ED ONERI	1.399.030,42
Disponibilità liquide	9.082.080,64	DEBITI	18.520.654,26
Ratei e Risconti		RATEI E RISCONTI	24.243.868,20
<b>TOTALE</b>	<b>134.214.964,89</b>	<b>TOTALE</b>	<b>134.214.964,89</b>

L'ultimo anno è riferito all'ultimo rendiconto approvato alla data di predisposizione della presente relazione.

#### 4.2. Conto economico in sintesi.

Conto Economico 2019	
VOCI DEL CONTO ECONOMICO	Importo
<b>A) Proventi della gestione</b>	<b>22.935.045,90</b>
<b>B) Costi della gestione di cui:</b>	<b>22.980.583,46</b>
quote di ammortamento d'esercizio	3.147.715,30
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	<b>-737.673,56</b>
C.19) Proventi da partecipazioni	
C.20) Altri proventi finanziari	165,62
C.21) Oneri Finanziari	737.839,18
<b>D) Rettifiche di valore attività finanziarie</b>	<b>51.887,91</b>
D.22) Rivalutazioni	92.029,00
D.23) Svalutazioni	40.141,09
<b>E) Proventi ed oneri straordinari</b>	<b>1.009.302,23</b>
Proventi	
Proventi da permessi di costruire	
Proventi da trasferimenti in conto capitale	
Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	2.993.459,21
Plusvalenze patrimoniali	4.004,93
Oneri	
Trasferimenti in conto capitale	
Sopravvenienze passive e Insussistenze dell'attivo	1.977.151,56
Minusvalenze patrimoniali	8.948,64
altri Oneri straordinari	2.061,71
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	<b>277.979,02</b>
Imposte	167.475,14
<b>RISULTATO ECONOMICO D'ESERCIZIO</b>	<b>110.503,88</b>

Il primo anno è l'ultimo rendiconto approvato alla data delle elezioni.

Conto Economico 2022	
VOCI DEL CONTO ECONOMICO	Importo
<b>A) Proventi della gestione</b>	<b>23.670.572,32</b>
<b>B) Costi della gestione di cui:</b>	<b>26.688.749,21</b>
quote di ammortamento d'esercizio	2.806.654,29
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	<b>-690.620,29</b>
C.19) Proventi da partecipazioni	
C.20) Altri proventi finanziari	4,51
C.21) Oneri Finanziari	690.624,80
<b>D) Rettifiche di valore attività finanziarie</b>	<b>-101.038,85</b>
D.22) Rivalutazioni	0,00
D.23) Svalutazioni	101.038,85
<b>E) Proventi ed oneri straordinari</b>	<b>3.721.676,16</b>
Proventi	
Proventi da permessi di costruire	24.809,10
Proventi da trasferimenti in conto capitale	
Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	7.010.728,78
Plusvalenze patrimoniali	67.873,97
Oneri	
Trasferimenti in conto capitale	
Sopravvenienze passive e Insussistenze dell'attivo	3.372.359,15
Minusvalenze patrimoniali	0,00
altri Oneri straordinari	9.376,54
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	<b>-88.159,87</b>
Imposte	158.027,83
<b>RISULTATO ECONOMICO D'ESERCIZIO</b>	<b>-246.187,70</b>

L'ultimo anno è riferito all'ultimo rendiconto approvato alla data di predisposizione della presente relazione.

### 4.3. Riconoscimento debiti fuori bilancio.

Indicare se esistono debiti fuori bilancio ancora da riconoscere. In caso di risposta affermativa indicare il valore.

Nella Tabella che segue sono riepilogati i Debiti fuori bilancio riconosciuti nel quinquennio 2019-2023:

DEBITI FUORI BILANCIO RICONOSCIUTI IN CONSIGLIO COMUNALE					
	2019	2020	2021	2022	2023
Sentenze esecutive	0,00	0,00	0,00	0,00	760,88
Coperture disavanzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ricapitalizzazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
procedre espropriative/occupazione d'urgenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
acquisizione beni e servizi senza impegno di spesa	9.516,00	0,00	0,00	0,00	35.149,79
	<b>9.516,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>35.910,67</b>

Si tratta di :

- Lavori di somma urgenza per la messa in sicurezza ed il ripristino della viabilità del ponte su via Patuzza in località San Biagio. € 9.516,00 riconosciuti con DCC n. 49 del 30.09.2019 e finanziati nel medesimo esercizio.
- Sentenza Giudice Pace di Vietri, rimborso spese di giudizio in relazione a sanzione violazione Codice della Strada. € 760,88 riconosciuti con DCC n. 10 del 30.03.2023 e finanziati nel medesimo esercizio.
- Lavori di somma urgenza per la gestione dell'emergenza verificatasi a seguito delle avverse condizioni meteorologiche che hanno colpito il territorio comunale e sono limitrofe nel mese di maggio 2023. € 35.149,79 riconosciuti con DCC n. 29 del 28.06.2023 e finanziati nel medesimo esercizio.

Non esistono altri debiti fuori bilancio noti ed ancora da riconoscere.

### 5. Spesa per il personale.

5.1 Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato:

	2019 Rendiconto	2020 Rendiconto	2021 Rendiconto	2022 Rendiconto	2023 Previsione Def.va
Importo limite di spesa (art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006)*	4.434.650,18	4.434.650,18	4.434.650,18	4.434.650,18	4.434.650,18
Importo spesa di personale calcolata ai sensi dell'art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006	4.268.490,32	4.139.593,35	4.043.040,23	3.943.197,35	4.130.256,65
Rispetto del limite	SI	SI	SI	SI	SI
Incidenza delle spese di personale sulle spese correnti **	24%	24%	21%	19%	18%

\*\*Per le spese correnti si è considerato l'impegnato a consuntivo, tranne per il 2023 per cui si è considerato lo stanziamento definitivo  
\*linee Guida al rendiconto della Corte dei Conti.

## 5.2. Spesa del personale pro-capite:

	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Spesa personale* Abitanti</b>	199,57	195,03	191,47	187,44	194,54

\* Spesa di personale da considerare: intervento 01 + intervento 03 + IRAP

## 5.3. Rapporto abitanti dipendenti:

	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Abitanti Dipendenti</b>	344,97	365,95	377,07	350,62	353,85

5.4. Indicare se nel periodo considerato per i rapporti di lavoro flessibile instaurati dall'amministrazione sono stati rispettati i limiti di spesa previsti dalla normativa vigente.

**SI** (vedi sotto)

5.5. Indicare la spesa sostenuta nel periodo di riferimento della relazione per tali tipologie contrattuali rispetto all'anno di riferimento indicato dalla legge.

Limite 2009 € 53.305,95

spesa tempo determinato anno 2019 € 0,00

spesa tempo determinato anno 2020 € 0,00

spesa tempo determinato anno 2021 € 0,00

spesa tempo determinato anno 2022 € 24.942,78

spesa tempo determinato anno 2023 € 29.800,75

5.6. Indicare se i limiti assunzionali di cui ai precedenti punti siano stati rispettati dalle aziende speciali e dalle Istituzioni:

L'ente non ha aziende speciali e/o Istituzioni

## 5.7. Fondo risorse decentrate.

Indicare se l'ente ha provveduto a ridurre la consistenza del fondo delle risorse per la contrattazione decentrata:

	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Fondo risorse decentrate componenti soggette a limite</b>	<b>167.870,94</b>	<b>164.354,41</b>	<b>160.354,41</b>	<b>161.606,26</b>	<b>161.606,26</b>
Fondo risorse decentrate componenti <b>escluse dal limite</b> (piani razionalizzazione, incrementi da rinnovi CCNL, Incentivi funzioni tecniche, compensi Istat ecc....)	9.215,31	11.237,31	22.491,61	20.377,99	93.252,92*



<b>Fondo Posizioni organizzative fuori fondo ma soggette al limite complessivo</b>	<b>24.119,32</b>	<b>20.119,32</b>	<b>26.269,32</b>	<b>25.874,32</b>	<b>25.619,32</b>
Fondo Posizioni organizzative, componenti escluse dal limite (Incrementi da rinnovi CCNL o di Legge)	-	-	120,00	-	899,04
<b>TOTALE FONDO RISORSE DECENTRATE</b>	<b>201.205,57</b>	<b>195.711,04</b>	<b>209.235,34</b>	<b>207.858,57</b>	<b>281.377,54</b>

*\*il dato è fortemente condizionato dall'applicazione nel 2023 del CCNL 16/11/2022 (compresi arretrati 2021/2022) e incentivi funzioni tecniche connessi a interventi PNRR*

5.8. Indicare se l'ente ha adottato provvedimenti ai sensi dell'art. 6 bis del D.Lgs 165/2001 e dell'art. 3, comma 30 della legge 244/2007 (esternalizzazioni):

*Nessun provvedimento è stato adottato in quanto la fattispecie non si è verificata*

## 6. Fondi Covid

In relazione all'emergenza COVID, l'ente ha ricevuto le seguenti assegnazioni:

<b>Finanziamento</b>	<b>Anno 2020</b>	<b>Anno 2021</b>	<b>Anno 2022</b>
Fondo Funzioni fondamentali	1.469.819,95	101.767,88	0,00
Ristori IMU	23.128,42	122.663,79	1.201,00
Ristori COSAP/TOSAP	84.297,78	127.162,77	35.296,28
Ristoro imposta di soggiorno	0,00	0,00	0,00
Ristori specifici di spesa	323.675,61	307.365,29	380.081,83
<b>TOTALE</b>	<b>1.900.921,76</b>	<b>658.959,73</b>	<b>416.579,11</b>

L'ente non si è avvalso della sospensione dei mutui MEF prevista dall'art.112 del D.L. 18/2020.

In relazione a tali fondi sono state presentate le certificazioni previste dai decreti ministeriali di riferimento, ed in particolare:

DM n. 212342 del 3.11.2020 per la certificazione 2020

DM n. 279932 del 28.10.2021 per la certificazione 2021

DM n. 242764 del 18.10.2022 per la certificazione 2022

Il rendiconto 2022 ha evidenziato:

- un avanzo da fondo funzioni fondamentali, ristori di entrata IMU e COSAP...pari a "zero".
- un avanzo da ristori specifici di spesa non utilizzati di € 12.180,92

Non sono stati chiesti chiarimenti da parte della Ragioneria generale dello stato e/o dalla Corte dei Conti.

Con il DM del 08.02.2024 è stata approvata la regolazione dei fondi COVID sulla base delle risultanze del tavolo tecnico, con il seguente esito:

Fondo funzioni fondamentali:            Surplus pari a "Zero"    Deficit pari a "Zero"

Ristori di spesa non utilizzati al 31.12.2022:

Solidarietà alimentare    OCDPC 858 del 29.03.2020	€21
Solidarietà alimentare art 19 decies, c 1, DL 137/2020	€9.201
Sanificazione ambienti	€ 2.923
Totale	€ 12.145

Il risultato d'amministrazione vincolato 2023 è coerente con tali risultanze.

## 7. PNRR

In relazione al Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR), l'ente ha ottenuto i finanziamenti di seguito indicati:

N	NOME TEMATICA	DESCRIZIONE	CUP	Costo Totale Progetto	Di cui importo finanziato PNRR	Di cui importo FOI	Di cui importo finanziato da altre fonti	Importo impegnato	Scadenza prevista/effettiva	Stato Progetto	Note (1)
1	M1C1: Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella PA - I1.2:Abilitazione al cloud per le PA locali	MIGRAZIONE AL CLOUD DEI SERVIZI DIGITALI DELL'AMMINISTRAZIONE*TERRITORIO COMUNALE*N. 14	C91C22001060006	252.118,00	252.118,00		-			Attivo	
2	M1C1: Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella PA - I1.3:Dati e interoperabilità	PIATTAFORMA DIGITALE NAZIONALE DATI (PDND)*TERRITORIO NAZIONALE*PIATTAFORMA DIGITALE NAZIONALE DATI (PDND) - TERRITORIO NAZIONALE -	C51F22005720006	30.515,00	30.515,00		-			RINUNCIA al finanziamento in data 26/09/2023	
3	M1C1: Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella PA - I1.4:Servizi digitali e esperienza dei cittadini	ESTENSIONE DELLUTILIZZO DELLE PIATTAFORME NAZIONALI DI IDENTITÀ DIGITALE*TERRITORIO	C91F22001970006	14.000,00	14.000,00		-			Chiuso	
4	M1C1: Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella PA - I1.4:Servizi digitali e esperienza dei cittadini	PIATTAFORMA PAGOPA*TERRITORIO NAZIONALE*ATTIVAZIONE SERVIZI	C91F23000550006	36.420,00	36.420,00		-			Chiuso	
5	M1C1: Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella PA - I1.4:Servizi digitali e esperienza dei cittadini	APPLICAZIONE APP IO*TERRITORIO NAZIONALE*ATTIVAZIONE SERVIZI	C91F22002480006	24.024,00	24.024,00		-			Chiuso	
6	M1C1: Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella PA - I1.4:Servizi digitali e esperienza dei cittadini	MIGLIORAMENTO DELL'ESPERIENZA D'USO DEL SITO E DEI SERVIZI DIGITALI PER IL CITTADINO - CITIZEN EXPERIENCE*PIAZZA GARIBALDI N. 1*MIGLIORAMENTO	C91F22003800006	87.682,00	87.682,00		-			Attivo	
7	M2C4: Tutela del territorio e della risorsa idrica - I2.2:Interventi per la resilienza, la valorizzazione del territorio e l'efficienza energetica dei Comuni	EDIFICIO SCOLASTICO SCUOLA PRIMARIA E SECONDARIA DELLA FRAZIONE DI SANTA MARIA CODIFIUME DI ARGENTA*VIA GIACOMO LEOPARDI 2 FRAZIONE DI SANTA MARIA CODIFIUME*L'INTERVENTO SI PROPONE DI RAGGIUNGERE OBIETTIVI DI MIGLIORAMENTO SISMICO	C91F19000030001	531.000,00	410.000,00	41.000,00	80.000,00	531.000,00	31/12/2025	Attivo	Art.1 comma 139 e ss della L.145/2018 (Medie Opere). A seguito del comunicato della finanza locale n. 19/2024 gli interventi trovano copertura sulle risorse nazionali
8	M2C4: Tutela del territorio e della risorsa idrica - I2.2:Interventi per la resilienza, la valorizzazione del territorio e l'efficienza energetica dei Comuni	SCUOLA DI CONSANDOLO A.SALVATORI*VIA ALZIRDO SALVATORI, 7 LOC. CONSANDOLO*FORNITURA E POSA IN OPERA DI ASCENSORE	C92B22001120006	69.680,00	69.680,00		-	69.680,00	09/10/2023	Chiuso	Art.1 comma 29 L.160/2019 (Piccole Opere). A seguito del comunicato della finanza locale n. 19/2024 gli interventi trovano copertura sulle risorse nazionali
9	M2C4: Tutela del territorio e della risorsa idrica - I2.2:Interventi per la resilienza, la valorizzazione del territorio e l'efficienza energetica dei Comuni	LAVORI DI RIFACIMENTO PONTE STRADALE DI VIA ISONZO SU SCOLO GRAMIGNE IN FRAZIONE DI BANDO DI ARGENTA (FE)*VIA ISONZO*INTERVENTO DI RIFACIMENTO DI PONTE STRADALE SU SCOLO CONSORTILE	C93D19000100001	273.560,00	250.000,00		23.560,00	273.560,00	31/12/2025	Attivo	Art.1 comma 139 e ss della L.145/2018 (Medie Opere). A seguito del comunicato della finanza locale n. 19/2024 gli interventi trovano copertura sulle risorse nazionali
10	M2C4: Tutela del territorio e della risorsa idrica - I2.2:Interventi per la resilienza, la valorizzazione del territorio e l'efficienza energetica dei Comuni	LAVORI DI RIFACIMENTO PONTE STRADALE DI VIA ISONZO INCROCIO SU VIA ARGINE PIOPPA IN FRAZIONE DI BANDO DI ARGENTA (FE)*VIA ISONZO INCROCIO VIA ARGINE PIOPPA*INTERVENTO DI RIFACIMENTO DI PONTE STRADALE SU SCOLO CONSORTILE	C93D19000110001	332.400,00	300.000,00		32.400,00	332.400,00	30/09/2024	Attivo	Art.1 comma 139 e ss della L.145/2018 (Medie Opere). A seguito del comunicato della finanza locale n. 19/2024 gli interventi trovano copertura sulle risorse nazionali
11	M2C4: Tutela del territorio e della risorsa idrica - I2.2:Interventi per la resilienza, la valorizzazione del territorio e l'efficienza energetica dei Comuni	LAVORI MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRUTTURA PONTE DELLA FIORANA*VIA FIORANA*INTERVENTO DI CONSOLIDAMENTO STRUTTURE DI PONTE STRADALE SU SCOLO CONSORTILE	C93D19000120001	145.213,60	130.000,00		15.213,60	145.213,60	30/04/2024	Attivo	Art.1 comma 139 e ss della L.145/2018 (Medie Opere). A seguito del comunicato della finanza locale n. 19/2024 gli interventi trovano copertura sulle risorse nazionali
12	M2C4: Tutela del territorio e della risorsa idrica - I2.2:Interventi per la resilienza, la valorizzazione del territorio e l'efficienza energetica dei Comuni	PISCINA COMUNALE DI ARGENTA*VIA CELLETTA*PISCINA DI ARGENTA - INTERVENTO DI FINITURA DEGLI SPAZI ESTERNI PER GARANTIRE L'ACCESSIBILITÀ DA VIA CELLETTA	C93D21002320005	13.283,36	8.300,00		4.983,36	13.283,36	31/08/2022	Chiuso	Art.1 comma 29 L.160/2019 (Piccole Opere). A seguito del comunicato della finanza locale n. 19/2024 gli interventi trovano copertura sulle risorse nazionali
13	M2C4: Tutela del territorio e della risorsa idrica - I2.2:Interventi per la resilienza, la valorizzazione del territorio e l'efficienza energetica dei Comuni	SCUOLA ELEMENTARE E MEDIA DI CONSANDOLO FRAZIONE DI ARGENTA*VIA ALZIRDO SALVATORI 11 - LOC.CONSANDOLO*INTERVENTO DI MESSA IN SICUREZZA E RIPRISTINO DELL'INTERA COPERTURA DELLA SCUOLA	C94H20000920001	58.838,12	58.838,12		-	58.838,12	23/11/2020	Chiuso	Art.1 comma 29 L.160/2019 (Piccole Opere). A seguito del comunicato della finanza locale n. 19/2024 gli interventi trovano copertura sulle risorse nazionali
14	M2C4: Tutela del territorio e della risorsa idrica - I2.2:Interventi per la resilienza, la valorizzazione del territorio e l'efficienza energetica dei Comuni	LAVORI DI MESSA IN SICUREZZA AI FINI SISMICI DELLE PARTI NON STRUTTURALI DELLA SCUOLA ELEMENTARE E MATERNA DI ARGENTA*VIA XVIII APRILE, 2/A*LAVORI DI MIGLIORAMENTO DELLE VULNERABILITÀ SISMICHE SENZA RILEVANZA STRUTTURALI E OPERE COLLATERALI	C94I19004380001	500.000,00	500.000,00		-	500.000,00	30/06/2024	Attivo	Art.1 comma 139 e ss della L.145/2018 (Medie Opere). A seguito del comunicato della finanza locale n. 19/2024 gli interventi trovano copertura sulle risorse nazionali

15	M2C4: Tutela del territorio e della risorsa idrica - I2.2: Interventi per la resilienza, la valorizzazione del territorio e l'efficienza energetica dei Comuni	IMMOBILE PER UFFICI COMUNALI DENOMINATO SEDE URBANISTICA*PIAZZA GARIBALDI, 3*MANUTENZIONE IMPIANTI TERMICI	C94I22000530006	57.677,56	57.677,56	-	57.677,56	21/03/2023	Chiuso	Art.1 comma 29 L.160/2019 (Piccole Opere). A seguito del comunicato della finanza locale n. 19/2024 gli interventi trovano copertura sulle risorse nazionali	
16	M2C4: Tutela del territorio e della risorsa idrica - I2.2: Interventi per la resilienza, la valorizzazione del territorio e l'efficienza energetica dei Comuni	INTERVENTI DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI TERMICI DA ESEGUIRSI PRESSO L'IMMOBILE DENOMINATO "SEDE URBANISTICA" - COMUNE DI ARGENTA - PIAZZA G.GARIBALDI N.3 - STRALCIO 2*PIAZZA GARIBALDI, 3*INTERVENTI DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI	C94I22000880006	59.137,99	59.137,99	-	59.137,99	21/12/2023	Chiuso	Art.1 comma 29 L.160/2019 (Piccole Opere). A seguito del comunicato della finanza locale n. 19/2024 gli interventi trovano copertura sulle risorse nazionali	
17	M2C4: Tutela del territorio e della risorsa idrica - I2.2: Interventi per la resilienza, la valorizzazione del territorio e l'efficienza energetica dei Comuni	INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER EFFICIENTAMENTO ENERGETICO DA ESEGUIRSI PRESSO L'IMMOBILE DENOMINATO "SEDE URBANISTICA" - COMUNE DI ARGENTA - PIAZZA G.GARIBALDI N.3*PIAZZA GARIBALDI, 3*INTERVENTI DI MANUTENZIONE	C94I22000890006	70.000,00	70.000,00	-	69.853,99	31/07/2024	Attivo	Art.1 comma 29 L.160/2019 (Piccole Opere). A seguito del comunicato della finanza locale n. 19/2024 gli interventi trovano copertura sulle risorse nazionali	
18	M2C4: Tutela del territorio e della risorsa idrica - I2.2: Interventi per la resilienza, la valorizzazione del territorio e l'efficienza energetica dei Comuni	SCUOLA PRIMARIA E DI INFANZIA DI ARGENTA*VIA XVIII APRILE*LAVORI DI ADATTAMENTO DI 6 AULE DELLA SCUOLA DELL'INFANZIA E PRIMARIA DI ARGENTA AI FINI COVID	C95F21004880001	97.341,36	97.341,36	-	97.341,36	17/09/2021	Chiuso	Art.1 comma 29 L.160/2019 (Piccole Opere). A seguito del comunicato della finanza locale n. 19/2024 gli interventi trovano copertura sulle risorse nazionali	
19	M2C4: Tutela del territorio e della risorsa idrica - I2.2: Interventi per la resilienza, la valorizzazione del territorio e l'efficienza energetica dei Comuni	SCUOLA ELEMENTARE E MEDIA DI CONSANDOLO FRAZIONE DI ARGENTA*VIA ALZIRDO SALVATORI 11 - LOC.CONSANDOLO*INTERVENTI DI MIGLIORAMENTO ENERGETICO TRAMITE SOSTITUZIONE DI ALCUNI INFISSI	C96I20000840001	29.630,99	29.630,99	-	29.630,99	06/04/2023	Chiuso	Art.1 comma 29 L.160/2019 (Piccole Opere). A seguito del comunicato della finanza locale n. 19/2024 gli interventi trovano copertura sulle risorse nazionali	
20	M2C4: Tutela del territorio e della risorsa idrica - I2.2: Interventi per la resilienza, la valorizzazione del territorio e l'efficienza energetica dei Comuni	INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E MIGLIORAMENTO ACCESSIBILITÀ E PARCHEGGI CIMITERI*PIAZZA GIUSEPPE GARIBALDI, 1*LAVORI DI ADEGUAMENTO FUNZIONALE, RIFACIMENTO DEL MANTO STRADALE, MIGLIORAMENTO ACCESSIBILITÀ DEI	C97H19001610001	400.000,00	400.000,00	-	400.000,00	30/06/2024	Attivo	Art.1 comma 139 e ss della L.145/2018 (Medie Opere). A seguito del comunicato della finanza locale n. 19/2024 gli interventi trovano copertura sulle risorse nazionali	
21	M2C4: Tutela del territorio e della risorsa idrica - I2.2: Interventi per la resilienza, la valorizzazione del territorio e l'efficienza energetica dei Comuni	SCUOLA ELEMENTARE E MEDIA DI CONSANDOLO FRAZIONE DI ARGENTA*VIA ALZIRDO SALVATORI 11 - LOC.CONSANDOLO*INTERVENTI DI ABBATTIMENTO DELLE BARRIERE ARCHITETTONICHE ESTERNE ALLA SCUOLA	C99D20000330001	37.824,73	37.824,73	-	37.824,73	15/05/2023	Chiuso	Art.1 comma 29 L.160/2019 (Piccole Opere). A seguito del comunicato della finanza locale n. 19/2024 gli interventi trovano copertura sulle risorse nazionali	
22	M2C4: Tutela del territorio e della risorsa idrica - I2.2: Interventi per la resilienza, la valorizzazione del territorio e l'efficienza energetica dei Comuni	Rifacimento manto palestra Scuola S.M.Codifiume	C95F21005770005	48.739,00	29.200,00	19.539,00	48.739,00	28/12/2021	Chiuso	Art.1 comma 29 L.160/2019 (Piccole Opere). A seguito del comunicato della finanza locale n. 19/2024 gli interventi trovano copertura sulle risorse nazionali	
23	M2C4: Tutela del territorio e della risorsa idrica - I2.2: Interventi per la resilienza, la valorizzazione del territorio e l'efficienza energetica dei Comuni	Lavori efficientamento energetico segreterie scolastiche	C99I21023680001	83.399,97	83.399,97	-	83.399,97	06/03/2023	Chiuso	Art.1 comma 29 L.160/2019 (Piccole Opere). A seguito del comunicato della finanza locale n. 19/2024 gli interventi trovano copertura sulle risorse nazionali	
24	M2C4: Tutela del territorio e della risorsa idrica - I2.2: Interventi per la resilienza, la valorizzazione del territorio e l'efficienza energetica dei Comuni	Lavori di ripristino delle infiltrazioni di acque meteoriche riscontrate presso la Scuola "G.B.Aleotti"	C97H21005280001	31.099,99	31.099,99	-	31.099,99	20/07/2023	Chiuso	Art.1 comma 29 L.160/2019 (Piccole Opere). A seguito del comunicato della finanza locale n. 19/2024 gli interventi trovano copertura sulle risorse nazionali	
25	M2C4: Tutela del territorio e della risorsa idrica - I2.2: Interventi per la resilienza, la valorizzazione del territorio e l'efficienza energetica dei Comuni	installazione nuova colonnina ricarica autoveicoli presso sede polizia municipale	C97H21005420001	10.000,00	10.000,00	-	10.000,00	28/12/2021	Chiuso	Art.1 comma 29 L.160/2019 (Piccole Opere). A seguito del comunicato della finanza locale n. 19/2024 gli interventi trovano copertura sulle risorse nazionali	
26	M4C1: Potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione: dagli asili nido alle università - I1.1:Piano per asili nido e scuole dell'infanzia e servizi di educazione e	LAVORI DI REALIZZAZIONE DEL NUOVO NIDO DI ARGENTA*VIA MARIO TOZZI*NUOVA REALIZZAZIONE DI EDIFICIO DA DESTINARE AD ASILO NIDO	C91B22001890006	2.645.000,00	1.920.000,00	524.913,85	200.086,15	2.645.000,00	31/03/2026	Attivo	Ministero dell'Istruzione del merito
27	M4C1: Potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione: dagli asili nido alle università - I1.2:Piano di estensione del tempo pieno	LAVORI DI REALIZZAZIONE NUOVA MENSA SCOLASTICA DELLA SCUOLA PRIMARIA DEL CAPOLUOGO VIA XXVIII APRILE 2/A, ARGENTA*VIA XXVIII APRILE	C95E22000560006	1.696.567,51	900.000,00	387.567,51	409.000,00	59.624,04	30/05/2025	Attivo	Ministero dell'Istruzione del merito
28	M4C1: Potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione: dagli asili nido alle università - I3.3:Piano di	SCUOLA PRIMARIA "LAURA COBIANCHI" FRAZIONE DI SAN BIAGIO*VIA CHIESA N. 47 - FRAZIONE DI SAN	C93I18000120001	425.000,00	382.500,00	-	42.500,00	425.000,00	30/06/2024	Attivo	Ministero dell'Istruzione del merito
29	M4C1: Potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione: dagli asili nido alle università - I1.1:Piano per asili nido e scuole dell'infanzia e servizi di educazione e	LAVORI COSTRUZIONE NUOVA SCUOLA INFANZIA IN ARGENTA CAPOLUOGO	C97B16000410004	4.400.000,00	3.000.000,00	300.000,00	1.100.000,00	4.400.000,00	31/03/2026	Attivo	Ministero dell'Istruzione del merito
30	M5C2: Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e terzo settore - I2.1: Investimenti in progetti di rigenerazione urbana, volti a ridurre situazioni di emarginazione e degrado sociale	CAMPO SPORTIVO DI TRAGHETTO - LAVORI ADEGUAMENTO E MESSA IN SICUREZZA SPOGLIATOI E TRIBUNA*VIA RISORGIMENTO, 6/A*ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO E FUNZIONALE DEI LOCALI SPOGLIATOI,	C96R19000370001	520.000,00	330.000,00	170.000,00	70.000,00	520.000,00	30/05/2025	Attivo	Ministero dell'Interno- Rigenerazione Urbana
31	M5C2: Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e terzo settore - I2.1: Investimenti in progetti di rigenerazione	STADIO COMUNALE LUCIO MONGARDI*PIAZZA GIOVANNI XXIII*LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE E ADEGUAMENTO	C97B20000690004	4.600.000,00	3.569.252,93	757.412,31	273.334,76	4.600.000,00	31/03/2026	Attivo	Ministero dell'Interno- Rigenerazione Urbana
32	M2C4: Tutela del territorio e della risorsa idrica - I2.2: Interventi per la resilienza, la valorizzazione del territorio e l'efficienza energetica dei Comuni	Opere di messa in sicurezza del territorio a rischio idrogeologico: interventi di ripristino delle infrastrutture danneggiate da frane spondali	C98H22001130001	510.000,00	510.000,00	-	36.887,10	510.000,00	30/05/2025	Attivo	Art.1 comma 139 e ss della L.145/2018 (Medie Opere). A seguito del comunicato della finanza locale n. 19/2024 gli interventi trovano copertura sulle risorse nazionali
33	M2C4: Tutela del territorio e della risorsa idrica - I2.2: Interventi per la resilienza, la valorizzazione del territorio e l'efficienza energetica dei Comuni	EFFICIENTAMENTO ENERGETICO DA ESEGUIRSI PRESSO LE SEDI COMUNALI	C94I23000020006	130.000,00	130.000,00	-	0,00	130.000,00	31/12/2025	Attivo	Art.1 comma 29 L.160/2019 (Piccole Opere). A seguito del comunicato della finanza locale n. 19/2024 gli interventi trovano copertura sulle risorse nazionali
34	PNC - MIS.1 COMPONENTE 3	TRA PAESAGGIO E ARCHITETTURA: VALORIZZAZIONE ITINERARIO TURISTICO-CULTURALE STAZIONE 6 "CAMPOTTO DI ARGENTA" DEL PARCO REGIONALE DEL	C94I22000230001	2.300.000,00	2.000.000,00	300.000,00	-	2.300.000,00	31/12/2026	attivo	
35	PNC - MIS.1 COMPONENTE 3	QUALIFICAZIONE 1° TRATTA DEL PERCORSO CICLOPEDONALE PD DI PRIMARIO RENO - CICLOVIA	C94I22000220001	1.150.000,00	1.000.000,00	150.000,00	-	1.150.000,00	31/12/2026	Attivo	
36	PNC - MIS.2 COMPONENTE 3	Programma "Sicuro, verde e sociale: riqualificazione dell'Edilizia Residenziale Pubblica" - Intervento sugli edifici	F99I21013950001 Acer Ferrara	3.574.238,00	3.574.238,00	-	-	3.574.238,00	30/06/2026	Attivo	
<b>TOTALE</b>				<b>24.799.632,18</b>	<b>19.948.121,64</b>	<b>2.630.893,67</b>	<b>2.220.616,87</b>	<b>22.559.429,80</b>			

'(1) Con nota del 18 marzo 2024, la Finanza Locale in merito alle modifiche apportate dal DL 19/2024, e in particolare con riferimento alla Misura M2C4I2.2, all'interno della quale confluivano le risorse di cui all'articolo 1, comma 29, della legge n.160/2019 (Piccole opere) e di cui all'articolo 1, comma 139 e seguenti, della legge n.145/2018 (Medie opere), viene specificato che sono stati stralciati dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) italiano, **fermo restando il finanziamento degli interventi a valere sulle risorse nazionali stanziato a legislazione vigente.**

## PARTE IV - Rilievi degli organismi esterni di controllo.

### 1. Rilievi della Corte dei Conti

**- Attività di controllo:** *(indicare se l'ente è stato oggetto di deliberazioni, pareri, relazioni, sentenze in relazione a rilievi effettuati per gravi irregolarità contabili in seguito ai controlli di cui ai commi 166-168 dell'art. 1 della Legge 266/2005. Se la risposta è affermativa riportarne in sintesi il contenuto;)*

L'Ente non è stato oggetto di provvedimenti in relazione a rilievi effettuati per gravi irregolarità contabili.

L'Ente, comunque, è stato oggetto di indagine in relazione alla ricognizione ordinaria delle partecipazioni societarie detenute al 31/12/2019, effettuata ai sensi dell'art. 20 del D.Lgs. n. 175/2016 con D.C.C. n. 52 del 21/12/2020.

La Corte dei Conti – Sezione regionale di controllo per l'Emilia-Romagna con Deliberazione n. 114/2021/VSGO ha riferito, distintamente per ciascuna società, alcune criticità in merito al rispetto del limite previsto per i compensi erogati agli amministratori e al perfezionamento dell'adeguamento degli statuti societari per quanto riguarda il numero dei componenti dell'organo amministrativo. Inoltre ha invitato l'Ente, socio unico della società Soelia S.p.A. a procedere quanto prima alla strutturazione di un piano di risanamento aziendale a tutela del capitale pubblico in essa investito ed in ragione degli affidamenti in house providing tramite essa gestiti.

Il Comune di Argenta, dopo aver informato le società interessate e raccolto le informazioni necessarie, ha riscontrato la richiesta della Corte dei Conti con prot. n. 22599 in data 22/10/2021, provvedendo in merito alle criticità rilevate: fornendo le informazioni richieste riguardo ai compensi degli amministratori, sollecitando le società all'adeguamento degli statuti societari laddove disomogenei e relazionando in merito al Piano di risanamento della società Soelia S.p.A. già approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 14/10/2021.

La Corte dei Conti ha preso atto della nota di chiarimento con Deliberazione n. 21 del 17/02/2022, rilevando tuttavia la permanenza delle criticità concernenti il rispetto dei limiti di legge dei compensi agli amministratori relativamente alle società a controllo pubblico Acosea Impianti S.r.l. e Soelia S.p.A.

Per quanto riguarda la società Soelia S.p.A., dopo ulteriori confronti con la società e analisi dei compensi erogati, il Comune di Argenta ha trasmesso ulteriori precisazioni, giustificando il superamento del limite dei compensi con l'operazione di fusione per incorporazione della società Soelia Officine, le cui operazioni, compresi i costi dell'amministratore unico, sono state imputate nel bilancio di Soelia.

Per quanto riguarda, invece, la società Acosea Impianti S.r.l. è tuttora in corso l'istruttoria.

**- Attività giurisdizionale:** *(indicare se l'ente è stato oggetto di sentenze. Se la risposta è affermativa, riportare in sintesi il contenuto.)*

L'Ente non è stato oggetto di sentenze.

**2. Rilievi dell'organo di revisione:** *(indicare se l'ente è stato oggetto di rilievi di gravi irregolarità contabili. Se la risposta è affermativa riportarne in sintesi il contenuto)*

L'Ente non è stato oggetto di rilievi per gravi irregolarità contabili

**Parte V - 1. Azioni intraprese per contenere la spesa:** (descrivere, in sintesi, i tagli effettuati nei vari settori/servizi dell'ente, quantificando i risparmi ottenuti dall'inizio alla fine del mandato)

L'Amministrazione ha dedicato particolare attenzione al contenimento delle spese di funzionamento della struttura, pur nell'intento di garantire quali-quantitativamente i servizi erogati e la realizzazione degli investimenti. In particolare, per quanto concerne le spese di personale, si è proseguito con gli interventi rivolti alla razionalizzazione ed allo snellimento delle strutture burocratico-amministrative, anche attraverso accorpamenti di uffici ed il miglioramento delle sinergie tra comune e l'Unione cui il comune ha aderito.

Riduzioni significative sono state operate in relazione alle spese per stampati, cancelleria, fotocopiatori e telefonia, così come risulta dalla tabella che segue:

**Spese sostenute nel periodo 2019-2023 (mandati di pagamento)**

Tipologia di spesa	2019	2020	2021	2022	2023	Var. Ass. 2023-2019	Var % 2023-2019
Stampati e cancelleria	6.985,44	6.576,61	5.165,60	5.251,66	6.081,54	- 903,90	-13%
Prodotti igienico sanitari	2.674,19	5.583,28	2.985,62	3.090,83	3.404,45	730,26	27%
Pulizia locali	47.083,31	63.896,46	101.899,42	119.072,16	98.052,38	50.969,07	108%
Nolo fotocopiatori	15.882,44	14.397,46	14.397,46	12.731,85	9.081,71	- 6.800,73	-43%
Telefonia fissa e mobile	19.513,72	14.231,53	13.647,15	12.617,67	12.904,76	- 6.608,96	-34%
<b>Spesa totale</b>	<b>92.139,10</b>	<b>104.685,34</b>	<b>138.095,25</b>	<b>152.764,17</b>	<b>129.524,84</b>	<b>37.385,74</b>	<b>41%</b>

**Parte VI -1. Organismi controllati:** (descrivere, in sintesi, le azioni poste in essere ai sensi dell'art.14, comma 32 del D.L. 31 maggio 2010, n. 78, così come modificato dall'art. 16, comma 27 del D.L. 13/08/2011 n. 138 e dell'art. 4 del D.L. n. 95/2012, convertito nella legge n. 135/2012 e ss.mm.ii.).

L'ente, con Decreto del Sindaco prot. n. 3916 del 26/03/2015 aveva approvato il Piano operativo di razionalizzazione delle società partecipate direttamente e indirettamente dal Comune di Argenta prevedendo diverse azioni di razionalizzazione in termini di riduzione del numero e dei compensi dei componenti degli organi amministrativi e di controllo, così come disposto dall'art. 14, comma 32 del D.L. n. 78/2010 e dall'art. 4 del D.L. n. 95/2012.

L'art. 11, comma 6, del D.Lgs. n. 175/2016 (Tusp) ha previsto che per le società a controllo pubblico siano definiti, con decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze, indicatori dimensionali quantitativi e qualitativi al fine di individuare fino a cinque fasce per la classificazione delle suddette società e che per ciascuna della quale sia determinato, in proporzione, il limite dei compensi massimi al quale gli organi di dette società debbano fare riferimento, secondo criteri oggettivi e trasparenti, per la determinazione del trattamento economico annuo da corrispondere agli amministratori, ai componenti degli organi di controllo, ai dirigenti e ai dipendenti.

Fino all'emanazione del suddetto decreto, sono rimaste in vigore le disposizioni di cui all'articolo 4, comma 4, del D.L. n. 95/2012 a cui il Comune di Argenta ha fatto riferimento nel quinquennio 2019-2024 per il controllo dei limiti dei compensi spettanti agli amministratori delle società partecipate, così come dimostrato dalla tabella che segue:

<b>Compensi Amministratori</b>							
<b>Società</b>	<b>Compenso fisso + variabile lordo Anno 2013</b>	<b>Riduzione 20% da applicare dal 2017</b>	<i>Compensi al netto della riduzione</i> <b>Limite di spesa a partire dall'anno 2017 (pari all'80% del compenso lordo 2013 ex art. 4, c. 4, D.L. n. 95/2012)</b>	<b>Anno 2019</b>	<b>Anno 2020</b>	<b>Anno 2021</b>	<b>Anno 2022</b>
Acosea Impianti S.r.l.	18.000	3.600,00	14.000,00	23.400,00	23.400,00	23.400,00	23.400,00
Lepida Scpa	49.659,00	9.931,80	39.727,20	35.160,00	35.160,00	35.160,00	35.160,00
Sipro Spa	66.000,00	13.200,00	52.800,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	45.600,00
Soelia Spa	65.497,65	13.099,53	52.398,12	42.026,00	33.163,00	51.114,00	55.564,00 *
Secif Srl	16.800,00	3.360,00	13.440,00	11.136,00	11.136,00	11.136,00	11.136,00
Soenergy Srl	88.750,00	17.750,00	71.000,00	48.520,00	56.743,00	62.526,00	52.001,00

Il prospetto riassuntivo dei compensi erogati, rilevati dai bilanci di esercizio delle società, mette in evidenza il superamento del limite da parte della società Acosea Impianti S.r.l.. per gli anni dal 2019 al 2022, in relazione alla quale, sulla base delle deliberazioni della Corte dei Conti – sezione regionale di controllo per E.R.- n. 114/2021/VSGO del 21/07/2021 e n. 21/2022/VSGO del 17/02/2022, il Comune di Argenta si è attivato verso la società Acosea acquisendone la posizione e trasmettendola alla Corte dei Conti.

Per quanto riguarda la società Soelia S.p.A. si precisa che l'importo indicato in bilancio di Euro \*55.564,00 è comprensivo anche di rimborsi di spese documentate e cassa categoria (4%) a carico della società, che non devono essere considerati nel calcolo del limite e di conseguenza al netto di queste spese il compenso erogato agli amministratori di Soelia, pari ad Euro 52.373,00, rientra nel parametro previsto.

Per quanto riguarda i compensi del collegio sindacale e per la società di revisione delle partecipate a controllo pubblico, dall'esercizio 2018, il limite previsto ai sensi dell'art. 6 comma 6 D.L. n. 78/2010, non è più in vigore così come stabilito dalla Legge di Bilancio 2018 (L. 27 dicembre 2017, n. 205).

**1.1.** Le aziende speciali e le istituzioni di cui all'articolo 18, comma 2 bis, del D.L. 112 del 2008 e ss.mm.ii., controllate dall'Ente locale hanno rispettato i vincoli di spesa di cui all'articolo 76 comma 7 del dl 112 del 2008?

L'unica azienda speciale (Asp) controllata dall'ente non rientra fra quelle di cui all'art.18, comma 2 bis, del DL 112/2008.

**1.2.** Sono previste, nell'ambito dell'esercizio del controllo analogo, misure di contenimento delle dinamiche retributive per le società di cui al punto precedente.



Le società partecipate dall'ente non rientrano fra quelle di cui all'art.18, comma 2 bis, del DL 112/2008.

### 1.3. Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, comma 1, numeri I e 2, del codice civile.

#### Esternalizzazione attraverso società:

\* Ripetere la tabella all'inizio e alla fine del periodo considerato.

RISULTATI DI ESERCIZIO DELLE PRINCIPALI SOCIETA' CONTROLLATE PER FATTURATO (1)  
BILANCIO ANNO **2019**

Forma giuridica Tipologia di società (2)	Campo di attività (3)(4)			Fatturato registrato o valore produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione(5) (7)	Patrimonio netto azienda o società (6)	Risultato di esercizio positivo o negativo
	A	B	C				
5 - (Asp "Eppi- Manica-Salvatori")	12			3.424.041,00	55%	4.482.387,00	12.624,00
2 - (Soelia S.p.A.)	09	08	13	15.430.520,00	100%	25.039.460,00	-1.007.017,00

RISULTATI DI ESERCIZIO DELLE PRINCIPALI SOCIETA' CONTROLLATE PER FATTURATO (1)  
BILANCIO ANNO **2022** (Bilanci 2023 non disponibili)

Forma giuridica Tipologia di società (2)	Campo di attività (3)(4)			Fatturato registrato o valore produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione(5) (7)	Patrimonio netto azienda o società (6)	Risultato di esercizio positivo o negativo
	A	B	C				
5 - (Asp "Eppi- Manica-Salvatori")	12			2.869.346,00	55%	3.491.936,00	3.930,00
2 - Soelia S.p.A.	09	08	13	15.189.823,00	100%	14.258.051,00	6.009.929,00

(1) Gli importi vanno riportati con due zero dopo la virgola.  
L'arrotondamento dell'ultima unità è effettuato per eccesso qualora la prima cifra decimale sia superiore o uguale a cinque;  
l'arrotondamento è effettuato per difetto qualora la prima cifra decimale sia inferiore a cinque.

(2) Vanno indicate le aziende e società per le quali coesistono i requisiti delle esternalizzazioni dei servizi (di cui al punto 3) e delle partecipazioni  
Indicare solo se trattasi (1) di azienda speciale, (2) società per azioni, (3) società rI., (4) azienda speciale consortile, (5) azienda speciale alla persona (ASP), (6) altre società.

(3) Indicare l'attività esercitata dalle società in base all'elenco delle missioni ex D.Lgs. 118/2011.

(4) Indicare da uno a tre codici corrispondenti alle tre attività che incidono, per prevalenza, sul fatturato complessivo della società.

(5) Si intende la quota di capitale sociale sottoscritto per le società di capitali o la quota di capitale di dotazione conferito per le aziende speciali ed i consorzi - azienda.

(6) Si intende il capitale sociale più fondi di riserva per la società di capitale e il capitale di dotazione più fondi di riserva per le aziende speciali ed i consorzi - azienda

(7) Non vanno indicate le aziende e società, rispetto alle quali si realizza una percentuale di partecipazione fino allo 0,49%.

### 1.4. Esternalizzazione attraverso società e altri organismi partecipati (diversi da quelli indicati nella tabella precedente):

Non viene rilevata la società Lepida S.p.A., per la partecipazione inferiore allo 0,49% (pari a 0,0014%), tuttavia si precisa che con decorrenza 01/01/2019 si è perfezionata la Fusione per incorporazione di CUP2000 S.c.p.A. in Lepida S.c.p.A., processo che rientra nell'ambito del riordino delle società in house, che la Regione Emilia-Romagna aveva avviato nel 2015 in coerenza con la Legge di stabilità.

Di fatto è stato creato il polo nel comparto delle tecnologie dell'informazione e della comunicazione, digitale e web e il rafforzamento di due obiettivi in particolare: l'implementazione dei servizi sanitari e di welfare attraverso le nuove tecnologie (sistema informatizzato di prenotazione di visite, esami e prestazioni e al Fascicolo sanitario elettronico) e l'infrastrutturazione digitale dei territori.

**1.5.** Provvedimenti adottati per la cessione a terzi di società o partecipazioni in società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali (art. 3, commi 27, 28 e 29, legge 24 dicembre 2007, n. 244):

Non sono stati adottati provvedimenti con tali finalità.

Tale è la relazione di fine mandato del **Comune di Argenta** che verrà certificata dall'organo di revisione contabile e trasmessa alla Sezione Regionale della Corte dei Conti e alla Conferenza permanente per il coordinamento della finanza pubblica (nelle more dell'insediamento del Tavolo tecnico interistituzionale).

Lì 26/03/2024

f.to in digitale  
Il SINDACO

Andrea Baldini

---

## CERTIFICAZIONE DELL'ORGANO DI REVISIONE CONTABILE

Ai sensi degli articoli 239 e 240 del TUOEL, si attesta che i dati presenti nella relazione di fine mandato sono veritieri e corrispondono ai dati economico - finanziari presenti nei documenti contabili e di programmazione finanziaria dell'ente. I dati che vengono esposti secondo lo schema già previsto dalle certificazioni al rendiconto di bilancio ex articolo 161 del tuoel o dai questionari compilati ai sensi dell'articolo 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005 corrispondono ai dati contenuti nei citati documenti.

Lì \_\_\_\_\_

L'organo di revisione economico finanziario

Dott. Marco Mari

\_\_\_\_\_

Dott. Andrea Berardi

\_\_\_\_\_

Dott. Giovanni Albani

\_\_\_\_\_

*Va indicato il nome e cognome del revisore ed in corrispondenza la relativa sottoscrizione. Nel caso di organo di revisione economico finanziario composto da tre componenti è richiesta la sottoscrizione da parte di tutti i tre i componenti.*