



**Comune di Argenta  
Provincia Di Ferrara**

**RELAZIONE  
DI INIZIO MANDATO ANNI 2024-29**

**(articolo 4-bis del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149)**

# INDICE GENERALE

---

<b>PREMESSA .....</b>	<b>1</b>
<b>PARTE I - DATI GENERALI .....</b>	<b>2</b>
ANALISI DELLA POPOLAZIONE .....	2
ORGANI POLITICI .....	14
STRUTTURA ORGANIZZATIVA .....	16
CONDIZIONE GIURIDICA DELL'ENTE .....	19
CONDIZIONE FINANZIARIA DELL'ENTE .....	19
PARAMETRI OBIETTIVI PER L'ACCERTAMENTO DELLA CONDIZIONE DI ENTE STRUTTURALMENTE DEFICITARIO .....	20
LE LINEE PROGRAMMATICHE DEL SINDACO .....	20
<b>PARTE II – POLITICA TRIBUTARIA .....</b>	<b>31</b>
POLITICA TRIBUTARIA LOCALE .....	31
<b>PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO - FINANZIARIA DELL'ENTE .....</b>	<b>34</b>
SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'ENTE .....	34
GESTIONE DEI RESIDUI .....	40
INDEBITAMENTO .....	41
STATO PATRIMONIALE – CONTO ECONOMICO E DEBITI FUORI BILANCIO .....	43
SPESA PER IL PERSONALE .....	44
<b>PARTE IV – ORGANISMI PARTECIPATI .....</b>	<b>47</b>
ORGANISMI PARTECIPATI .....	47

# PREMESSA

---

La presente relazione viene redatta ai sensi dell'articolo 4-bis del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149, recante:"Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2, 17, e 26 della legge 5 maggio 2009, n. 42" per descrivere la situazione finanziaria e patrimoniale e la misura dell'indebitamento dell'ente all'inizio del mandato amministrativo, valutando, se del caso, la necessità di ricorrere alla procedura di riequilibrio pluriennale ex art. 243-bis del TUEL.

L'esposizione, per la quale non esiste uno schema specifico pre-definito, è coerente con lo schema già utilizzato per la relazione di fine mandato, quest'ultimo, a sua volta, coerente con quello approvato con decreto del Ministero dell'Interno di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze 26 aprile 2013. Molti dati vengono riportati secondo uno schema già adottato per altri adempimenti di legge in materia.

La maggior parte delle tabelle, di seguito riportate, sono desunte dagli schemi dei documenti allegati al Bilancio di Previsione ed al Rendiconto "armonizzati", oltre che dai questionari inviati dall'organo di revisione economico finanziario alle Sezioni regionali di controllo della Corte dei Conti, ai sensi dell'articolo 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005. I dati qui riportati trovano pertanto corrispondenza nella contabilità dell'ente aggiornata con il Rendiconto 2023, col Bilancio di Previsione 2024-2026 e con l'assestamento generale 2024-2026, approvati rispettivamente con le Deliberazioni Consiliari n. 19 del 29/04/2024, n. 71 del 21/12/2023 e n. 34 del 29.07.2024.

La presente relazione, predisposta dal responsabile del servizio finanziario, è sottoscritta dal Sindaco non oltre il novantesimo giorno dall'inizio del mandato. Sulla base della risultanze riportate in relazione, il sindaco può ricorrere, ove ne sussistessero i presupposti, alle procedure di riequilibrio finanziario vigenti.

# PARTE I - DATI GENERALI

---

## Analisi della Popolazione

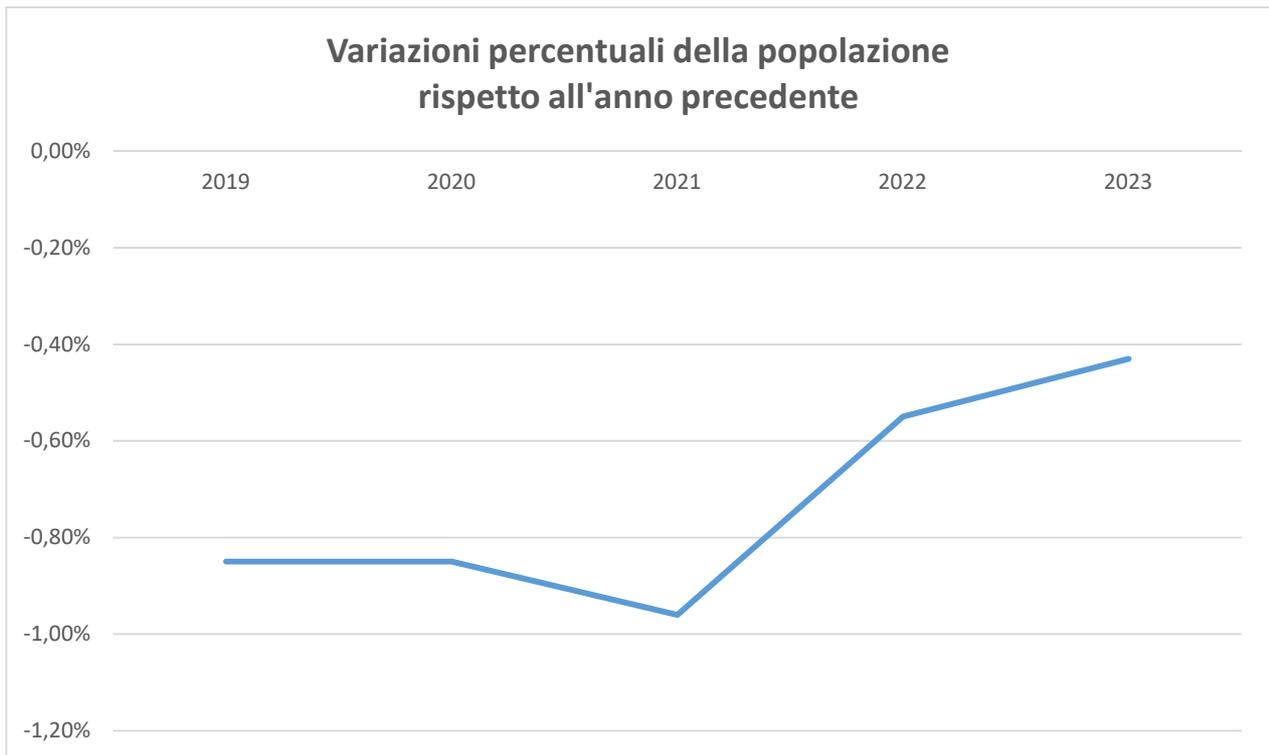
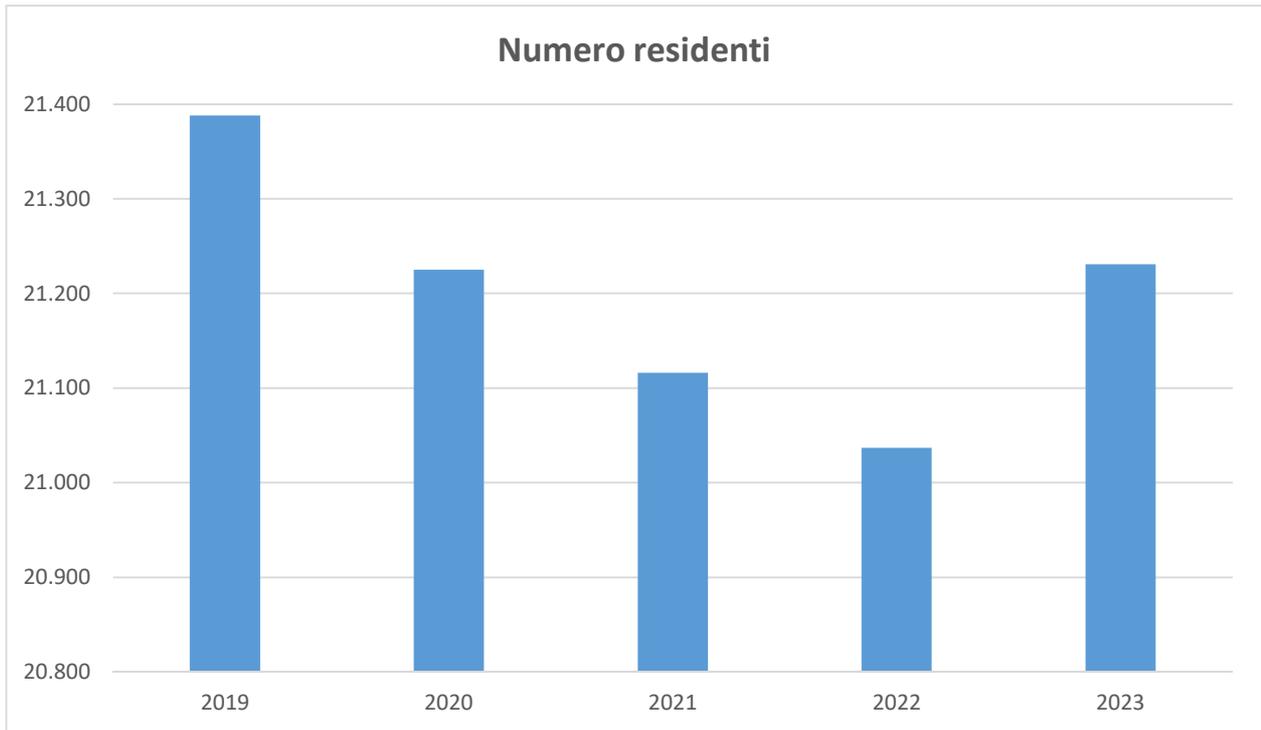
---

Con la tabella e il grafico seguenti si rappresenta l'andamento della **popolazione residente** nell'ultimo quinquennio:

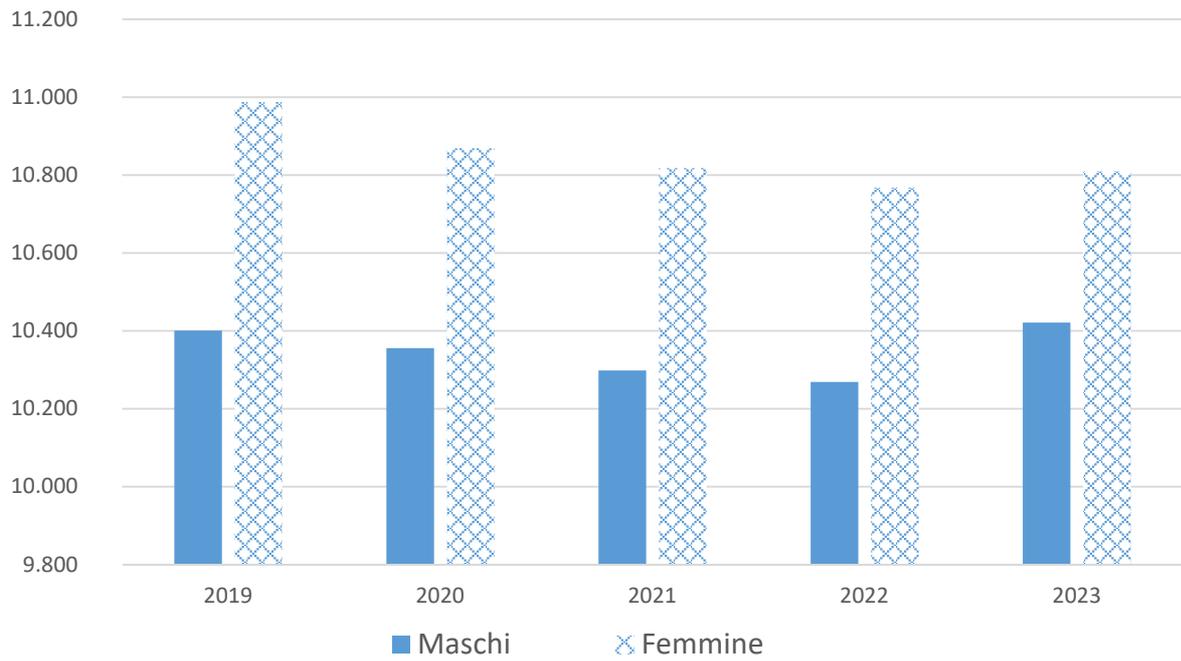
Anni	Numero residenti	Variazioni Periodo Precedente	Variazioni % Periodo Precedente
2019	21.388	-41	-0,85%
2020	21.225	-163	-0,85%
2021	21.116	-109	-0,96%
2022	21.037	-79	-0,55%
2023	21.231	194	-0,43%

*Nota: tutti i dati sono stati calcolati con riferimento alla data di definizione della pratica anagrafica e non alla data dell'evento demografico.*

La popolazione residente, rispetto all'intero periodo considerato, cala costantemente confermando la tendenza nazionale, ad eccezione del 2023, anno in cui si registra un'inversione di tendenza.



### Residenti per genere



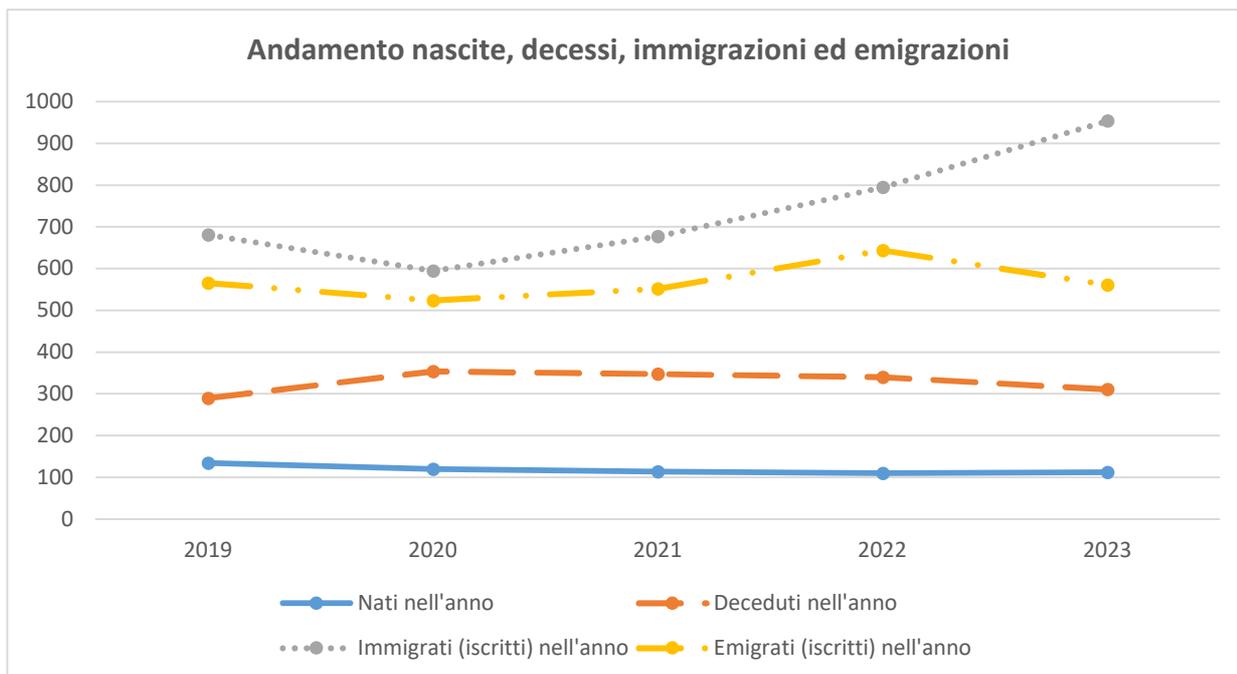
Il quadro generale della popolazione residente dal 2019 al 2023 è descritto nella tabella seguente, evidenziando anche l'incidenza nelle diverse fasce d'età e il flusso migratorio che si è verificato durante l'intero periodo considerato.

<b>ANNI</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Popolazione al 1° GENNAIO	21.429	21.388	21.225	21.116	21.037
Di cui:					
Maschi	10.400	10.401	10.356	10.298	10.269
Femmine	11.029	10.987	10.869	10.818	10.768
Nati nell'anno	134	120	114	110	112
Deceduti nell'anno	290	354	348	340	311
Saldo naturale	-156	-234	-234	-230	-199
Immigrati (iscritti) nell'anno	681	595	677	795	954
Emigrati (iscritti) nell'anno	566	524	552	644	561
Saldo migratorio	115	71	125	151	393
Popolazione residente al 31 DICEMBRE	21.388	21.225	21.116	21.037	21.231
Di cui:					
Maschi	10.401	10.356	10.298	10.269	10.421
Femmine	10.987	10.869	10.818	10.768	10.810
Nuclei familiari	9.440	9.419	9.398	9.432	9.504
Comunità/Convivenze	28	28	30	30	31
Struttura per età al 31 DICEMBRE					
Età prescolare (0/5 anni )	861	831	817	773	760
Età scuola dell'obbligo (6/14 anni )	1.554	1.527	1.530	1.546	1.546
Età in forza lavoro (15/29 anni )	2.556	2.577	2.587	2.562	2.700
Età adulta (30/64 anni )	10.267	10.198	10.098	10.051	10.080
Età senile (oltre 65 anni )	6.150	6.092	6.084	6.105	6.145
TOT	21.388	21.225	21.116	21.037	21.231

La tabella sopra riportata conferma l'andamento decrescente di questi ultimi anni dell'ammontare della popolazione residente con un saldo naturale (ottenuto come differenza tra i nati e i deceduti in ogni anno considerato) sempre negativo e un saldo migratorio (immigrati – emigrato) positivo in continua crescita.

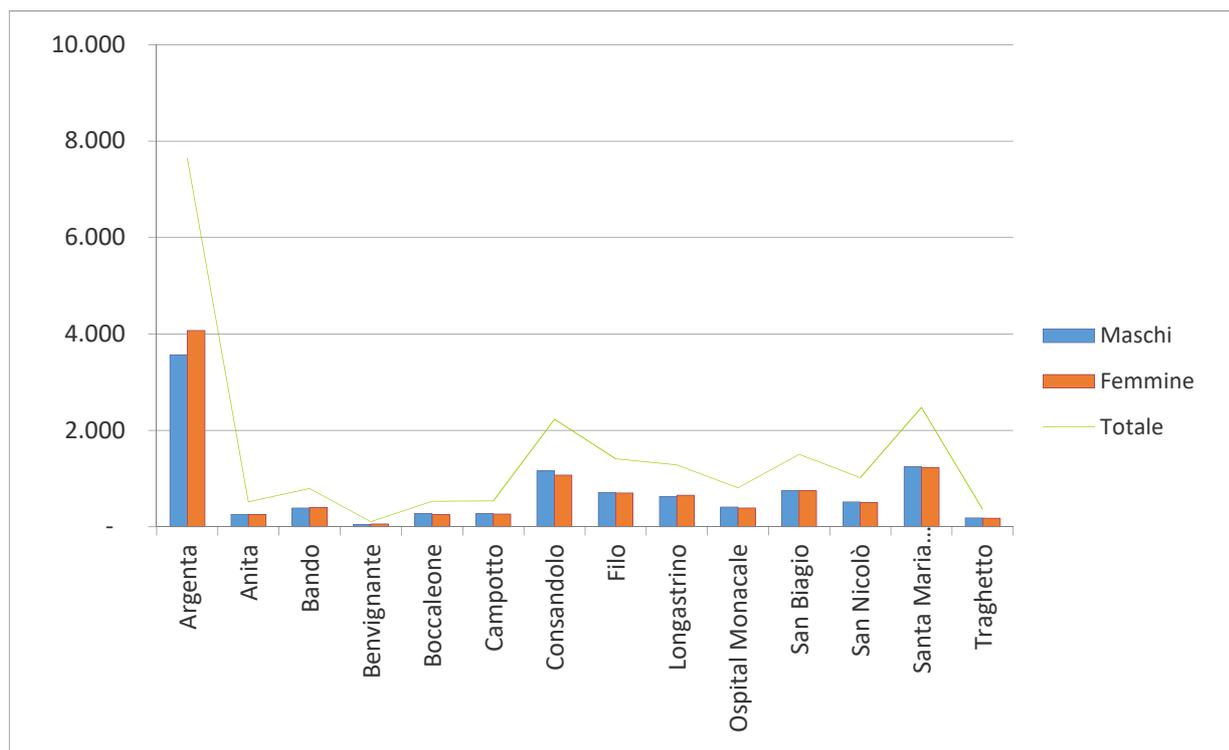
Il numero dei residenti in età prescolare è in progressivo calo.

La popolazione anziana di età superiore a 65, sempre più incisa e influente, supera abbondantemente l'ammontare dei residenti fino all'età di 29 anni.



Popolazione residente al 31/12/2023 iscritta all'anagrafe del Comune di Argenta per frazione e genere:

<b>Popolazione residente per frazione e genere nel Comune di Argenta</b>			
	<b>Residenti al 31/12/2023</b>		
	<b>Genere</b>		
<b>Frazione</b>	<b>Maschi</b>	<b>Femmine</b>	<b>Totale</b>
Argenta	3.572	4.073	7.645
Anita	256	259	515
Bando	388	407	795
Benvignante	50	59	109
Boccaleone	274	256	530
Campotto	275	264	539
Consandolo	1.161	1.070	2.231
Filo	711	701	1.412
Longastrino	629	654	1.283
Ospital Monacale	413	393	806
San Biagio	751	751	1.502
San Nicolò	515	507	1.022
Santa Maria Codifiume	1.242	1.235	2.477
Traghetto	184	181	365
<b>Totale</b>	<b>10.421</b>	<b>10.810</b>	<b>21.231</b>

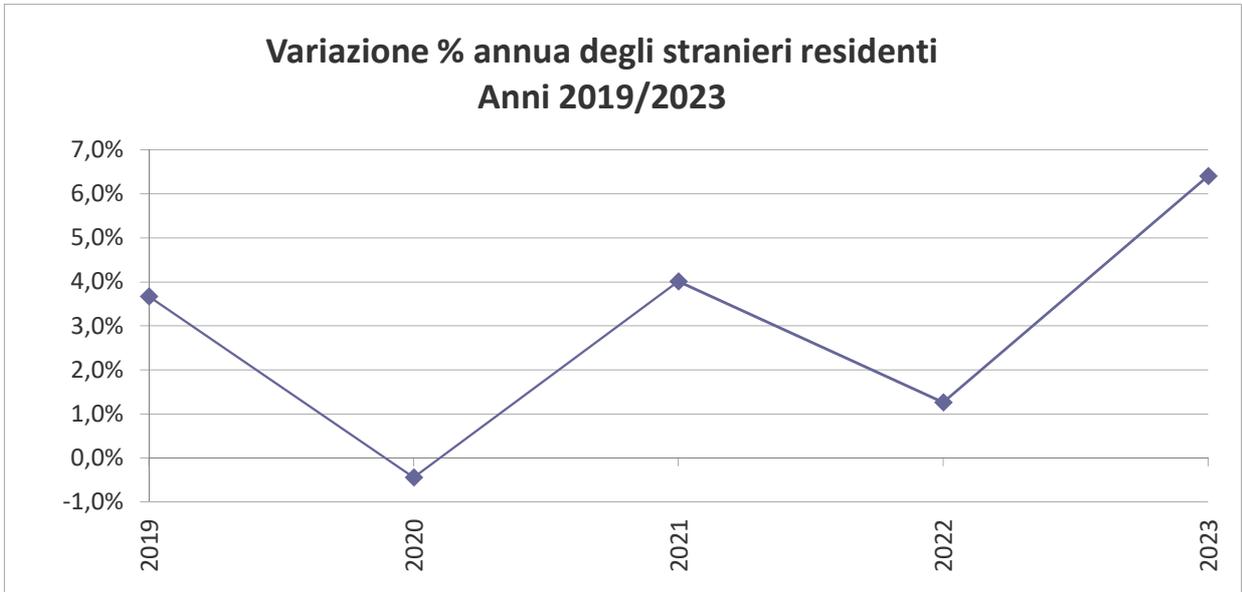
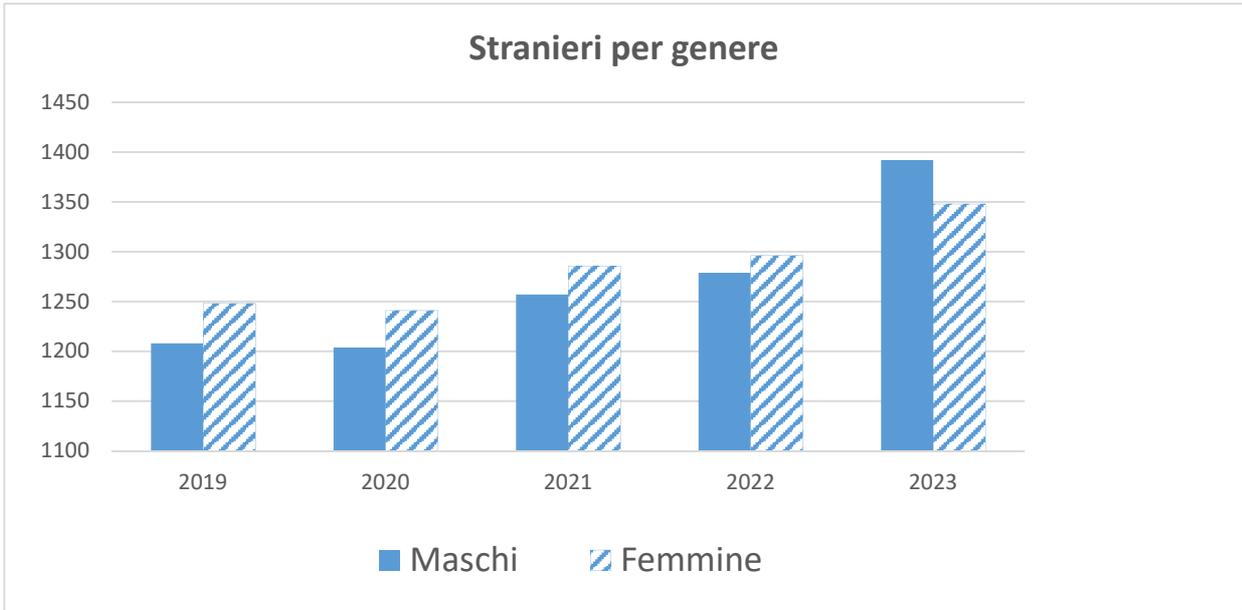


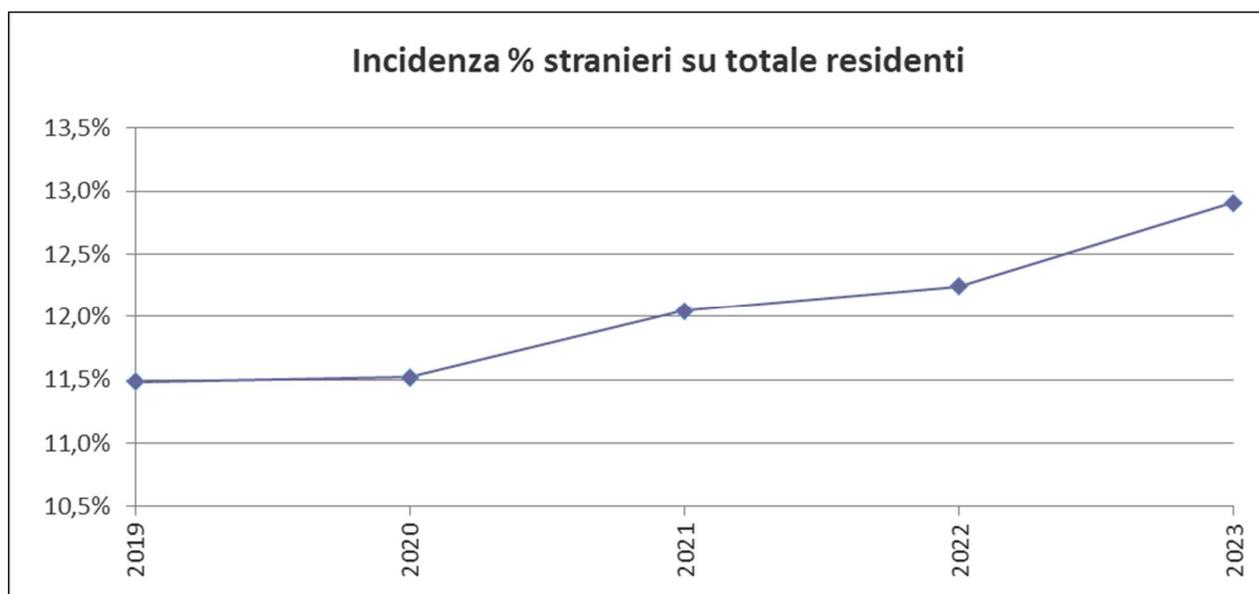
I residenti sono concentrati maggiormente nelle frazioni di Argenta capoluogo, Consandolo e S.M.Codifiume

La **popolazione straniera residente** alla data del 31/12/2013, secondo i dati anagrafici, ammonta a n. 2.740.

Con la tabella e il grafico seguenti si rappresenta l'andamento nell'ultimo quinquennio degli stranieri residenti:

Anni	Numero stranieri residenti al 31 dicembre	Variazioni Periodo Precedente	Variazioni % Periodo Precedente	Numero totale residenti	Incidenza % stranieri su totale residenti
2019	2.456	87	3,7%	21.388	11,5%
2020	2.445	-11	-0,4%	21.225	11,5%
2021	2.543	98	4,0%	21.116	12,0%
2022	2.575	32	1,3%	21.037	12,2%
2023	2.740	165	6,4%	21.231	12,9%





L'incidenza degli stranieri sulla popolazione residente totale è in continua crescita, attestandosi, ogni anno del periodo considerato, su un valore superiore al 11%.

Il quadro generale degli popolazione straniera residente dal 2019 al 2023 è descritto nella tabella seguente, evidenziando anche l'incidenza nelle diverse fasce d'età e il flusso migratorio che si è verificato durante l'anno.

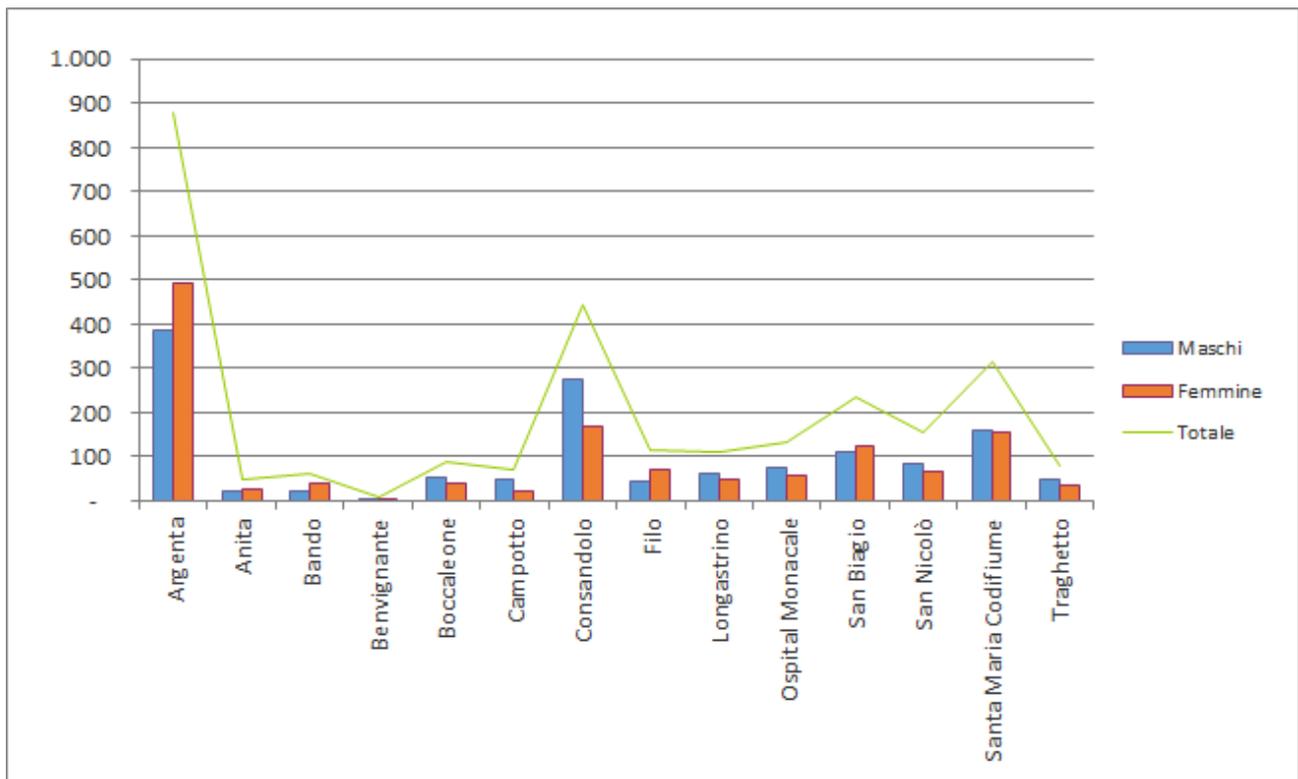
	ANNI	2019	2020	2021	2022	2023
Popolazione al 1° GENNAIO		2.369	2.456	2.445	2.543	2.575
Di cui:						
	Maschi	1.142	1.208	1.204	1.256	1.279
	Femmine	1.227	1.248	1.241	1.286	1.296
Nati nell'anno		35	35	35	25	30
Deceduti nell'anno		6	2	4	4	7
Saldo naturale		29	33	31	21	23
Immigrati (iscritti) nell'anno		307	228	316	356	449
Emigrati (iscritti) nell'anno		249	272	249	345	307
Saldo migratorio		58	-44	67	11	142
Popolazione residente al 31 DICEMBRE		2.456	2.445	2.543	2.575	2.740
Di cui:						
	Maschi	1.208	1.204	1.257	1.279	1.392
	Femmine	1.248	1.241	1.286	1.296	1.348
Di cui:						
	Minorenni	568	530	562	551	572
	% minorenni su totale stranieri	23,13%	21,68%	22,10 %	21,40%	20,88 %
	Nuclei familiari con almeno uno straniero	1.034	1.068	1.119	1.171	1.250
	% famiglie straniere su totale famiglie	10,95%	11,34%	11,91 %	12,42%	13,15 %
Struttura per età al 31 DICEMBRE						
Età prescolare (0/5 anni )		223	200	216	196	196
Età scuola dell'obbligo (6/14 anni )		280	264	271	280	292

Età in forza lavoro (15/29 anni )	461	443	451	437	488
Età adulta (30/64 anni )	1.387	1.419	1.463	1.509	1.600
Età senile (oltre 65 anni )	105	119	142	153	164
TOT	2.456	2.445	2.543	2.575	2.740

I residenti stranieri sono il prevalenza di genere femminile ad eccezione dell'ultimo anno (2023).  
Oltre il 20% degli stranieri è costituito da minorenni.  
L'età più numerosa è quella adulta che va dai 30 ai 64 anni.

La popolazione straniera residnete al 31/12/2023 iscritta all'anagrafe del Comune di Argenta per frazione e genere:

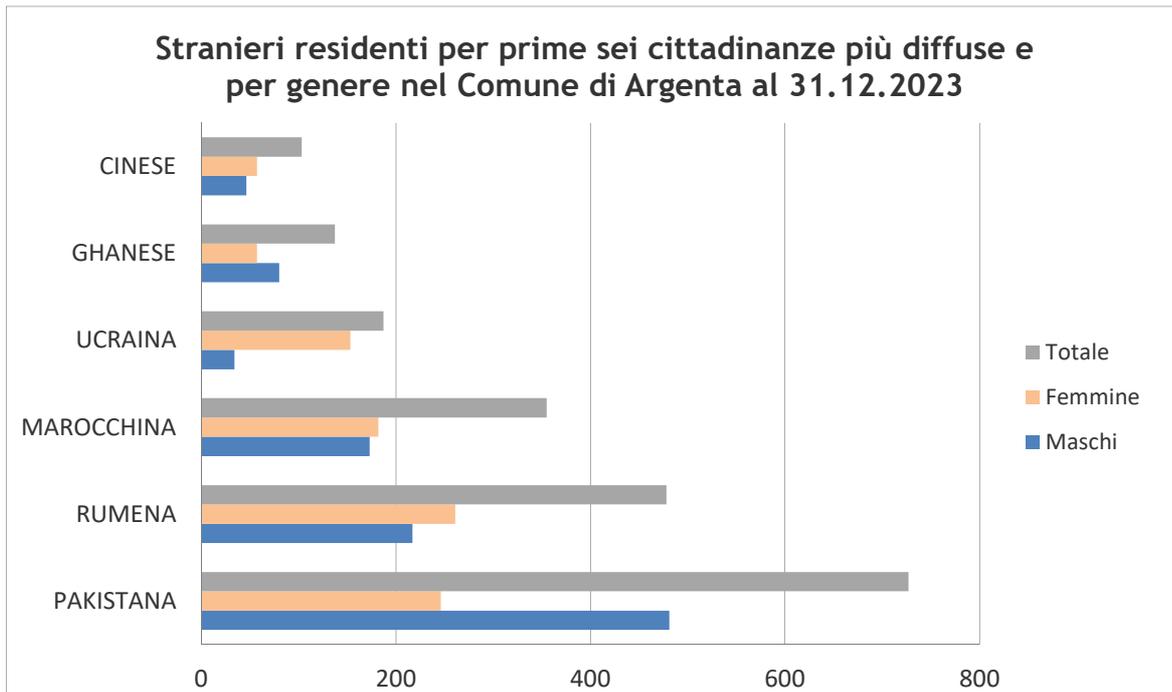
<b>Stranieri residenti per frazione e genere nel Comune di Argenta</b>			
	<b>Stranieri al 31/12/2023</b>		
	<b>Genere</b>		
<b>Frazione</b>	<b>Maschi</b>	<b>Femmine</b>	<b>Totale</b>
Argenta	386	493	879
Anita	22	25	47
Bando	23	39	62
Benvignante	3	4	7
Boccaleone	52	38	90
Campotto	47	24	71
Consandolo	274	168	442
Filo	44	70	114
Longastrino	62	47	109
Ospital Monacale	77	57	134
San Biagio	109	125	234
San Nicolò	85	68	153
Santa Maria Codifiume	161	156	317
Traghetto	47	34	81
<b>Totale</b>	<b>1.392</b>	<b>1.348</b>	<b>2.740</b>



Oltre la metà degli stranieri presenti nel nostro territorio risiedono nelle frazioni di Argenta Capoluogo, Consandolo e S.M.Codifiume.

Popolazione straniera residenti al 31/12/2023 per cittadinanza e genere:

Cittadinanza	Maschi	Femmine	Totale	% sul totale stranieri
PAKISTANA	481	246	727	26,53%
RUMENA	217	261	478	17,45%
MAROCCHINA	173	182	355	12,96%
UCRAINA	34	153	187	6,82%
GHANESE	80	57	137	5,00%
CINESE	46	57	103	3,76%
INDIANA	57	34	91	3,32%
NIGERIANA	41	48	89	3,25%
ALBANESE	40	47	87	3,18%
POLACCA	12	49	61	2,23%
TUNISINA	29	24	53	1,93%
Moldava	23	25	48	1,75%
EGIZIANA	20	13	33	1,20%
AFGHANA	10	8	18	0,66%
BANGLADESH	14	4	18	0,66%
BRASILIANA	8	9	17	0,62%
MACEDONE	7	10	17	0,62%
DOMINICANA	8	7	15	0,55%
RUSSA	3	12	15	0,55%
SERBA	7	8	15	0,55%
CUBANA	4	7	11	0,40%
FILIPPINA	4	6	10	0,36%
BIELORUSSA	1	8	9	0,33%
SLOVACCA	4	5	9	0,33%
CAMERUNENSE	3	5	8	0,29%
Gambese	8	0	8	0,29%
IVORIANA	3	4	7	0,26%
SENEGALESE	6	1	7	0,26%
VENEZUELANA	2	5	7	0,26%
MONTENEGRINA	4	2	6	0,22%
SOMALA	2	4	6	0,22%
REPUBBLICA DEL TOGO	4	1	5	0,18%
BULGARA	1	3	4	0,15%
COLOMBIANA	1	3	4	0,15%
CROATA	0	4	4	0,15%
KOSOVARA	1	3	4	0,15%
LIBICA	3	1	4	0,15%
MALI	4	0	4	0,15%
SRILANKESE	3	1	4	0,15%
TEDESCA	2	2	4	0,15%
THAIANDESE	0	4	4	0,15%
BOSNIACA	1	2	3	0,11%
BRITANNICA	2	1	3	0,11%
GEORGIANA	0	3	3	0,11%
GUINEANA	3	0	3	0,11%
SVIZZERA	2	1	3	0,11%
ALGERINA	2	0	2	0,07%
CECA	0	2	2	0,07%
KAZAKISTAN	1	1	2	0,07%
LETTONE	0	2	2	0,07%
LITUANA	1	1	2	0,07%
ARGENTINA	0	1	1	0,04%
AUSTRIACA	1	0	1	0,04%
BELGA	1	0	1	0,04%
CAMBOGIANA	0	1	1	0,04%
DANESE	0	1	1	0,04%
ECUADOREGNA	0	1	1	0,04%
ERITREA	1	0	1	0,04%
FRANCESE	0	1	1	0,04%
GIAPPONESE	0	1	1	0,04%
IRACHENA	1	0	1	0,04%
MESSICANA	0	1	1	0,04%
MOZAMBICO	0	1	1	0,04%
NIGER	1	0	1	0,04%
PANAMENSE	0	1	1	0,04%
SAMMARINESE	1	0	1	0,04%
SIERRA LEONE	1	0	1	0,04%
SINGAPORE	0	1	1	0,04%
SPAGNOLA	0	1	1	0,04%
SUDANESE	1	0	1	0,04%
SVEDESE	0	1	1	0,04%
TAGIKISTAN	1	0	1	0,04%
Yugoslava	1	0	1	0,04%
	1.392	1.348	2.740	100,00%



La cittadinanza più diffusa nel Comune di Argenta al 31 dicembre dell'anno 2023 risulta essere la pakistana, a cui seguono in ordine decrescente la rumena, la marocchina, l'ucraina, la ghanese e la cinese.

Queste 6 cittadinanze costituiscono il 72% della popolazione straniera residente nel territorio comunale. Se si escludono le cittadinanze pakistana e ghanese, per tutte le altre cittadinanze la presenza straniera femminile prevale su quella maschile.

## Organi politici

---

A seguito alle elezioni amministrative svoltesi l'8 e il 9 giugno 2024, in data 11 giugno 2024 è stato proclamato Sindaco **Andrea Baldini**.

### GIUNTA

Con provvedimento sindacale n. 12 del 21/06/2024 sono stati nominati i componenti della Giunta e conferite le deleghe:

<b>Cognome</b>	<b>Nome</b>	<b>Deleghe</b>
Cillani	Giulia	Parco Delta del Po - Protezione Civile - Politiche Comunitarie - Ciclabilità - Beni Archeologici, Storici e Monumentali - Politiche Giovanili
Borea	Sauro	Lavori Pubblici e Patrimonio - Edilizia Privata
Zanotti	Davide	Politiche Sociali - Immigrazione - Politiche Abitative - Pari Opportunità e Politiche di Genere
Cai	Nadia	Decentramento - Ambiente - Sicurezza
Malagolini	Monica	Istruzione, Formazione e Servizi Educativi - Associazionismo - Cultura

Con il medesimo provvedimento sindacale è stata nominata Vicesindaco l'Assessore Giulia Cillani.

### CONSIGLIO COMUNALE

Il Consiglio comunale, nella seduta del 22/06/2024, con propria deliberazione n. 21 ha proceduto alla convalida degli eletti.

Con deliberazione consiliare n. 23, nella medesima seduta, sono stati eletti il Presidente del Consiglio, Eraldo Sanchi, ed il Vicepresidente Francesca Ventura.

Il Consiglio, con deliberazione n. 24 del 22/06/2024 ha preso atto della nomina dei componenti la Giunta e del Vicesindaco.

Inoltre con deliberazione n. 26, nella medesima data, il Consiglio ha preso atto della presentazione delle linee programmatiche di mandato, a norma dell'art. 46 del DL 267/2000 e ss.mm.ii. e dell'art.12 del vigente statuto comunale.

A seguito di tutti gli atti sopra riportati il Consiglio comunale è così composto:

Presidente: Eraldo Sanchi  
Vicepresidente: Francesca Ventura

Consiglieri:

<b>N</b>	<b>Cognome</b>	<b>Nome</b>
1	Albini	Matteo
2	Azzalli	Gabriella
3	Barilani	Greta
4	Brunaldi	Raffaele
5	Brunazzi	Giulia
6	Brunelli	Agnese
7	Checconi	Marco
8	Coltra	Francesca
9	Fanini	Nicola
10	Felloni	Ethan
11	Gaiani	Cinzia
12	Pirazzini	Chiara
13	Saletti	Roberto
14	Sanchi	Eraldo
15	Taglioni	Paola
16	Ventura	Francesca

Gruppi Consiliari e relativi capigruppo:

<b>Gruppo Consiliare</b>	<b>Capogruppo</b>
Partito Democratico	Francesca Coltra
#futurogreen	Raffaele Brunaldi
Lista civica Baldini Sindaco	Matteo Albini
Argenta Rinnovamento	Gabriella Azzalli
Fratelli d'Italia	Nicola Fanini

Il Comune di Argenta ha costituito in data 3 aprile 2013, insieme ai comuni di Portomaggiore ed Ostellato, *l'Unione dei Comuni Valli e Delizie* e con deliberazione Consiliare n. 30 in data 22

giugno 2024 sono stati eletti i rappresentanti del Comune di Argenta in seno al consiglio dell'Unione medesima.

## Struttura organizzativa

---

La struttura organizzativa del Comune di Argenta risulta articolata fin dal 2019 in 4 unità organizzative di massima dimensione:

- Staff del Segretario Generale
- Settore Programmazione e Gestione Finanziaria
- Settore OO.PP. e Patrimonio,
- Settore Cultura, Turismo e Servizi alla persona

Nella Struttura denominata **Staff del Segretario Generale**, rientrano il servizio protocollo, la segreteria degli organi istituzionali, il servizio contratti. Esso è diretto dal Segretario Generale, in convenzione con il Comune di Medicina.

Nel **Settore Programmazione e Gestione Finanziaria**, sono allocati: i servizi finanziari, il servizio economato e provveditorato, all'interno del quale è effettuato l'accertamento e riscossione delle entrate derivanti dall'erogazione di servizi in ambito scolastico e di altre entrate extratributarie ed il servizio partecipate. Il Settore è diretto fin dal 2019 da una Dirigente dipendente a tempo indeterminato del Comune di Argenta, impiegata parzialmente in Unione per la direzione del Servizio Finanziario e del Servizio Tributi.

Nel **Settore OO.PP. e Patrimonio** ricade la materia delle opere pubbliche, del controllo della gestione del servizio di manutenzione degli immobili comunali, delle strade e dei servizi cimiteriali, nonché del servizio di raccolta e smaltimento rifiuti e del verde, affidati a Soelia S.p.A., società a totale partecipazione pubblica del Comune di Argenta; del controllo della gestione della fornitura di energia elettrica e di gas naturale, affidati a Soelia S.p.A e da quest'ultima gestiti mediante proprie società partecipate. In base alla Convenzione per la gestione associata dell'ufficio di Dirigente del Settore Tecnico fra i Comuni di Portomaggiore ed Argenta approvata con deliberazioni di Consiglio Comunale di Portomaggiore n. 7 del 26.02.2024 e di Argenta n. 6 del 29.02.2024, dal 01.03.2024 e fino al 31.12.2024, il Settore è diretto da un Dirigente dipendente a tempo indeterminato del Comune di Portomaggiore. Il medesimo Dirigente è impiegato parzialmente anche in Unione per la direzione del Servizio SIA.

Nel **Settore Cultura, Turismo e Servizi alla persona** rientrano i servizi sociali, l'istruzione, i servizi demografici, il centralino, i servizi culturali e turistici, la gestione dei rapporti con l'associazionismo locale, lo sport, la gestione del Centro Mercato. Il Settore è diretto fin dal 2019 da un dirigente dipendente a tempo indeterminato del Comune di Argenta.

Il Comune per il suo funzionamento si avvale del personale di cui alla tabella di seguito riportata:

<b>Dipendenti</b>	<b>2023 (31/12/2023)</b>	<b>2024 (al 31/08/2024)</b>
Direttore	0	
Segretario	1	1
Dirigenti di ruolo e a tempo determinato	3	2
P.O. ora E.Q.	3	3
Personale delle aree - escluse le P.O./E.Q.	53	51
<b>Totale personale dipendente</b>	<b>60</b>	<b>57</b>

L'organizzazione del Comune di Argenta è frutto del processo di riorganizzazione avvenuto in seguito al conferimento di diverse funzioni all'Unione dei Comuni Valli e Delizie.

L'Unione Valli e Delizie abbraccia il territorio dei comuni di Argenta, Ostellato, Portomaggiore, tutti ricadenti nell'Ambito Territoriale Ottimale individuato in forza della Legge Regionale n. 21 del 21 dicembre 2012 e riconosciuto dalla Regione Emilia Romagna con delibera di Giunta Regionale n. 286 del 18-03-2013.

L'Unione dei Comuni Valli e Delizie è stata costituita con deliberazioni di Consiglio comunale n. 5 in data 18/2/2013, del Comune di Argenta, n. 6 del 18/2/2013 del Comune di Ostellato e n. 4 del 18/2/2013 del Comune di Portomaggiore, esecutive ai sensi di legge, con cui sono stati approvati Atto costitutivo, Statuto e relativo Piano Strategico e con successiva stipulazione, in data 3 aprile 2013, con atto Notaio Maria Adelaide Amati Marchionni, n. 52 di rep., racc. n. 37, da parte dei tre Sindaci, dell'Atto costitutivo della nuova Unione di Comuni "Valli e Delizie".

Con deliberazioni n. 75 in data 23/09/2013 del Consiglio Comunale di Argenta, n. 52 in data 26/09/2013 del Consiglio Comunale di Ostellato, n. 37 in data 26/09/2013 del Consiglio Comunale di Portomaggiore e n. 13 in data 30/09/2013 del Consiglio dell'Unione, si è provveduto ad approvare le convenzioni per il conferimento all'Unione a decorrere dal 01/10/2013 delle seguenti funzioni:

- Programmazione e pianificazione urbanistica, Edilizia privata, Sistema informativo territoriale, Ambiente;
- Sportello Unico per le Attività Produttive;
- Gestione delle risorse umane;
- Tributi locali;
- Servizi informativi e telematici (Information and Communication Technology -ICT), dei Comuni e dell'Unione;
- che con le medesime deliberazioni si è provveduto altresì ad approvare:
  - la "Convenzione tra i Comuni di Argenta, Ostellato, Portomaggiore e l'Unione dei Comuni Valli e Delizie per la concessione all'Unione dei beni immobili, dei beni strumentali e dei beni di consumo";
  - la "Convenzione tra i Comuni di Argenta, Ostellato, Portomaggiore e l'Unione dei Comuni Valli e Delizie per la gestione dei servizi di supporto dell'Unione";

Con la sottoscrizione delle suddette convenzioni, avvenuta in data 01.10.2013, l'Unione è divenuta pienamente operativa in relazione alle funzioni alla stessa conferite dai 3 Comuni.

Nel corso del 2014 con deliberazioni C.C. n. 53 in data 28/06/2014 del Comune di Argenta, C.C. n. 37 del 28/06/2014 del Comune di Ostellato, C.C. n. 32 del 28/06/2014 del Comune di Portomaggiore e C.U. n. 30 del 26/06/2014 dell'Unione dei Comuni Valli e Delizie è stata approvata la "CONVENZIONE TRA I COMUNI DI ARGENTA, OSTELLATO, PORTOMAGGIORE E

L'UNIONE DEI COMUNI VALLI E DELIZIE PER LA CREAZIONE DELLA "CENTRALE UNICA DI COMMITTENZA PER L'ACQUISIZIONE DI LAVORI, BENI E SERVIZI" - art. 33 comma 3 bis d. lgs. 163 del 12 aprile 2006 come modificato dal decreto legge n.66 del 24.04.2014";

Successivamente a decorrere dal 01/01/2025 sono state conferite all'Unione da parte dei medesimi Comuni con apposite Deliberazioni di Consiglio anche le seguenti funzioni:

- Polizia municipale e polizia amministrativa locale (convenzione sottoscritta con S.P. 18 del 29/12/2014);
- Servizi sociali – area minori (convenzione sottoscritta con S.P. 20 del 29/12/2014);
- Pianificazione di protezione civile e di coordinamento dei primi soccorsi (convenzione sottoscritta con S.P. 19 del 29/12/2014);
- Servizio di prevenzione e protezione nei luoghi di lavoro (convenzione sottoscritta con S.P. 21 del 29/12/2014);

A decorrere dal 01/06/2016 è stata disposta con apposito accordo sottoscritto con S.P. 43/2016 la revoca del conferimento all'Unione della funzione "servizi sociali area minori" di cui alla Convenzione S.P. n. 20 del 29/12/2014. Contestualmente la funzione è stata conferita all'Azienda pubblica di Servizi alla Persona (ASP) EPPI-MANICA - SALVATORI già preposta alla gestione dei servizi sociali delle Aree Anziani e Adulti.

Sempre a decorrere dall'01/01/2015, inoltre, si è proceduto con il trasferimento all'Unione del personale comunale, comandato sino ad ora al 100% e di nuove figure professionali precedentemente impiegate solo in parte nell'ambito dell'Unione. Il Comune di Argenta trasferisce 47 unità rispetto alle 82 unità complessive. In tal modo l'Ente locale Unione si è dotato di una propria struttura organizzativa e di personale proprio ed inizia ad assumere la veste di Ente locale dotato di una propria individualità, benché operante su delega dei Comuni.

Con scrittura privata n. 42 del 27.04.2016 è stata sottoscritta la "Nuova convenzione tra i Comuni di Argenta, Ostellato, Portomaggiore e l'Unione dei Comuni Valli e Delizie per la creazione della centrale unica di committenza per l'acquisizione di lavori, beni e servizi - art. 33, comma 3 bis, D.Lgs. n. 163 del 12 aprile 2006, come modificato dal decreto legge n. 66 del 24.04.2014", approvata con deliberazioni consiliari n. 92 in data 19.12.2015 del Comune di Argenta, n. 58 del 17.12.2015 del Comune di Ostellato, n. 59 del 21.12.2015 del Comune di Portomaggiore e n. 2 del 19.04.2016 del Consiglio dell'Unione dei Comuni Valli e Delizie, esecutive ai sensi di legge

Nel corso degli anni di mandato l'Unione ha operato attivamente garantendo la gestione delle funzioni conferiti secondo principi di efficienza, efficacia ed economicità.

Nel corso del 2023 con deliberazioni C.C. n. 8 del 30/03/2023 del Comune di Argenta, C.C. n. 14 del 28/03/2023 del Comune di Ostellato, C.C. n. 15 del 27/03/2023 del Comune di Portomaggiore e C.U. n.7 del 03/04/2023 dell'Unione dei Comuni Valli e Delizie è stata approvata la "CONVENZIONE TRA I COMUNI DI ARGENTA, OSTELLATO, PORTOMAGGIORE E L'UNIONE DEI COMUNI VALLI E DELIZIE PER IL CONFERIMENTO ALL'UNIONE DELLA FUNZIONE "CONTROLLO DI GESTIONE" poi sottoscritta con SP 92 in data 13.04.2023.

Il Comune di Argenta attualmente risulta aver conferito le seguenti funzioni all'Unione dei Comuni Valli e Delizie:

- Programmazione e pianificazione Urbanistica, Edilizia privata, Sistema Informativo, Territoriale, Ambiente;
- Sportello Unico per le Attività Produttive;

- Gestione delle Risorse Umane;
- Polizia Municipale e Polizia Amministrativa Locale;
- Tributi Locali;
- Servizi Informatici (Information and communication Tecnology – ICT) dei Comuni e dell’Unione;
- Pianificazione di protezione civile e di coordinamento dei primi soccorsi;
- Servizio Prevenzione e protezione luoghi di lavoro;
- CUC;
- Controllo di gestione.

L’attuale articolazione della macro struttura dell’Unione ricomprende, dopo i conferimenti di diverse funzioni nel corso degli anni, i seguenti Settori:

SETTORE FINANZE

SETTORE RISORSE UMANE ED AFFARI GENERALI

SETTORE PROGRAMMAZIONE TERRITORIALE (compreso SUAP

SETTORE SERVIZIO SIA

CORPO DI POLIZIA LOCALE

SETTORE STAFF DEL SEGRETARIO

SETTORE CUC

Al fine di garantire l’erogazione dei servizi, in particolare quelli che gestiscono attività trasversali o di supporto, l’Unione oltre del personale proprio si avvale anche del personale dei 3 Comuni impiegato/comandato parzialmente in Unione. Il Comune di Argenta nel 2024 ha comandato all’Unione n. 13 unità di personale a tempo parziale tra cui il Dirigente del Settore Programmazione e Gestione Finanziaria (accordo tra enti sottoscritto con SP 100 del 11.03.2024 Prot. Unione n. 8543 del 11.03.2024).

Le scelte strategiche in materia di personale del Comune sono fortemente condizionate dai vincoli normativi in materia di personale, mutati nel corso degli anni (da ultimo con il D.L. 34/2019 convertito con L. 58/2019).

L’Amministrazione continuerà a porre la massima attenzione al contenimento delle spese di personale, anche utilizzando al meglio le opportunità organizzative offerte dall’Unione dei Comuni Valli e Delizie.

## Condizione giuridica dell'Ente

---

L'ente non è commissariato e non lo è mai stato. L’insediamento della nuova amministrazione proviene da regolari elezioni amministrative a seguito della naturale scadenza del precedente mandato.

## Condizione finanziaria dell’Ente

---

L’ente, nel mandato amministrativo precedente NON ha dichiarato il dissesto finanziario ai sensi dell’art.244 del TUEL, o il pre-dissesto finanziario ai sensi dell’art.243-bis del TUEL. L’ente, conseguentemente, non ha fatto ricorso al fondo di rotazione di cui all’art. 243-ter – 243-quinquies del TUEL.

## Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario (ai sensi dell'art. 242 del TUEL):

---

Nella tabella che segue è indicato il numero dei parametri obiettivi di deficitarietà risultati positivi in occasione del rendiconto 2023 e del bilancio di previsione 2024-2026

<b>2023</b>	<b>2024 da Bilancio di previsione e documenti collegati</b>
0	0

Nessuno dei parametri obiettivo di deficitarietà previsti dal DM 4/8/2023 è risultato positivo, sia rispetto al rendiconto 2023 che rispetto al bilancio di previsione 2024, approvati rispettivamente con deliberazione consiliare n.19 del 29/04/2024 e n. 71 in data 21/12/2023.

## Le linee programmatiche del Sindaco

---

Con deliberazione n. 26 del 22/06/2024 il Consiglio comunale ha preso atto dell'avvenuta presentazione delle Linee Programmatiche del Sindaco, di seguito riportate, relative alle azioni ed ai progetti da realizzare nel corso del Mandato 2024-2029.

### **LINEE PROGRAMMATICHE DEL SINDACO**

#### **relative alle azioni ed ai progetti da realizzare nel corso del mandato 2024-2029**

#### **LAVORO E PROGRESSO ECONOMICO**

Aumentare l'attrattiva del territorio: un compito al quale il Comune si può approcciare garantendo servizi efficienti e una struttura amministrativa capace di dare risposte affidabili, veloci e giuste, in sinergia con le istituzioni deputate, e nel rispetto dei diritti dei cittadini.

Rafforzare il diritto e la libertà di restare: aumentare l'attrattività del territorio, soprattutto grazie al progetto per l'istituzione della Zona Logistica Semplificata, che inserisce Argenta nell'asse strategico del Porto di Ravenna. Innalzare le competenze dei lavoratori, un altro progetto di sistema, una necessità segnalata soprattutto dalle imprese argentane, l'organizzazione degli uffici comunali, per supportare chi lavora e fa impresa con l'obiettivo di snellire le pratiche e semplificare le regole, garantire la prosecuzione del piano infrastrutturale del territorio per qualificare Argenta.

Azioni per il progresso economico

- promuovere, in collaborazione con la regione Emilia-Romagna e le imprese, un'offerta locale per la formazione specialistica post diploma, attivando corsi d'Istruzione e Formazione Tecnica Superiore che permetta di poter allineare l'offerta di lavoro delle nostre imprese, alla domanda di lavoro dei nostri concittadini, in continuità con le attività iniziate nell'anno in corso;
- chiedere lo sblocco della procedura di ampliamento delle Zona Logistica Semplificata, attualmente ferma al governo, perché la zona industriale di Argenta possa beneficiare delle semplificazioni amministrative, degli sgravi fiscali e del collegamento diretto sull'asse del Porto di Ravenna;
- garantire il supporto dei pubblici uffici per l'insediamento di nuove imprese, assieme e di concerto con le associazioni di categoria;
- migliorare la digitalizzazione dei servizi comunali per garantire un servizio più veloce ed efficiente per quanto riguarda l'edilizia privata;
- facilitare il percorso di realizzazione della SS16 (v. viabilità e sicurezza);
- garantire l'infrastrutturazione di fibra ottica nei centri urbani del Comune, dove non è ancora in programma di realizzazione, impegnando il Comune a implementare la rete nazionale;
- le politiche agricole sono una piena competenza comunitaria. A livello locale affiancheremo gli agricoltori nella lotta al consumo di suolo, nella creazione di opportunità di filiera per valorizzare il lavoro degli agricoltori.

## **SANITÀ E SOCIALE**

Gli ultimi anni hanno mostrato le fragilità del sistema sanitario nazionale, aggravate dalla pandemia, ma non solo. Il Covid ci è costato tantissimo, e le regioni, che hanno affrontato il Covid, come la Regione Emilia-Romagna, stanno ancora affrontando questo costo da sole. La pandemia ha consolidato inoltre le difficoltà strutturali della sanità, un costo che sentiamo tutti i giorni sulla nostra pelle, quando cerchiamo i medici di base e non riusciamo a trovarli, perché non ci sono, per esempio.

Una fragilità che va presa a mano: proprio il lavoro che abbiamo fatto negli ultimi anni ha rinforzato la nostra convinzione che sia necessario che la sanità sia territoriale, diffusa e vicina alle persone. Non devono mai venire a meno i principi di universalità, uguaglianza ed equità su cui si fonda la sanità.

I servizi socio sanitari sono uno sforzo istituzionale collettivo: Comune, Regione, Azienda Sanitaria e Azienda Ospedaliera Universitaria devono collaborare per garantire che il diritto alla salute garantito, che nessuno debba rinunciare a curarsi, e per il raggiungimento di questi obiettivi abbiamo dedicato, e dedicheremo, tutte le nostre energie.

### Azioni per la sanità

- Continuare nell'attuazione del progetto di ampliamento e innovazione dell'ospedale Mazzolani-Vandini, grazie al quale sul nostro ospedale verranno investiti più di 16 milioni di euro

per la rifunionalizzazione e riqualificazione degli spazi del Pronto Soccorso, per la realizzazione di due locali per la Centrale Operativa Territoriale, per la realizzazione di un nuovo corpo di fabbrica dell'ospedale, sicuro e funzionale rispetto ai nuovi servizi che esso ospita, come l'Istituto Ortopedico Rizzoli, e alle esigenze future e a tutte le consolidate;

- continuare l'azione di rafforzamento dell'ospedale sostenendo la specializzazione delle prestazioni sanitarie che lì si trovano;
- implementare la telemedicina e dell'utilizzo del fascicolo sanitario attraverso i presidi territoriali delle farmacie;
- promuovere il modello dell'infermiere di comunità, cioè professionisti infermieri che garantiscono il servizio di assistenza a domicilio, nelle frazioni dove ancora non è presente;
- sostenere l'AUSL nella ricerca dei medici di base e offrire le condizioni perché i medici di base possano rimanere un presidio territoriale nelle frazioni (per esempio concedendo gratuitamente gli ambulatori nelle frazioni);
- sostenere le comunità socio-assistenziali/di cura sul nostro territorio (case famiglia/centri diurni e riabilitativi) perché la comunità argentana entri dentro le strutture, e le strutture siano parte della comunità argentana: una comunità che si prende cura dei forti e dei fragili;
- costruire percorsi virtuosi tra prevenzione e cura in sinergia con AUSL (campagne di prevenzione per le patologie croniche) eventualmente anche coinvolgendo gli infermieri di comunità;
- intensificare controlli su strutture non accreditate ma solo autorizzate al funzionamento.

Sulla sanità è necessario investire, e su questo territorio si stanno investendo decine di milioni di euro per la riqualificazione dell'ospedale, oggi rinnovato nelle sue funzioni e punto di riferimento provinciale e regionale per la specialità ortopedica, e per le prestazioni sociosanitarie. Se però anche a livello nazionale non verranno affrontate con serietà e intenzione le difficoltà che da anni, oramai, i territori e le AUSL denunciano, la qualità e l'accessibilità delle prestazioni sanitarie sarà a rischio. Il Servizio Sanitario Nazionale è un sogno che ha iniziato a prendere corpo nel 1978, con la legge numero 883, e sono serviti anni, e sforzi immani, perché diventasse quello che i nostri nonni avevano immaginato. Per distruggerlo non è necessaria una legge, è sufficiente metterlo alla fame.

Concorderemo, dunque, vicini alle istituzioni responsabili a definire e chiedere un piano d'azione significativo per la sanità pubblica, che aumenti l'investimento in sanità, affrontare il tema della sempre più attuale scarsità di professionisti sanitari eliminando il numero chiuso nelle facoltà di medicina. La sostenibilità economica fa il paio con la responsabilità etica, morale, di rendere le cure sanitarie accessibili sui territori in modo omogeneo, e la responsabilità della politica in questo senso è grande.

“Lavoriamo per non lasciare indietro nessuno”, l'obiettivo degli anni di amministrazione appena passati, e di quelli prossimi. Il Comune è la casa dei cittadini e promuove la collaborazione tra le istituzioni, gli enti del terzo settore e il volontariato perché si crei una rete solida per accogliere, guidare e sostenere chi è fragile, temporaneamente o strutturalmente.

## Azioni per il sociale

- Costruire azioni efficaci di contrasto alla fragilità, consolidando il modello dell'Emporio Solidale per affrontare il tema della povertà non solo in campo alimentare, ma a 360° grazie all'inclusione delle famiglie nella comunità con il supporto del volontariato e delle istituzioni;
- potenziare i servizi sociali sperimentando nuovi modelli di co-progettazione e ricerca di nuovi canali di finanziamento per ampliare servizi esistenti;
- valorizzare l'anziano preso in carico attraverso iniziative di sensibilizzazione alla cittadinanza e sostegno al care giver;
- valorizzare l'Azienda Servizi alla Persona attraverso una sempre maggiore integrazione dei servizi sociali e sanitari;
- promuovere, in sinergia con la regione Emilia-Romagna, un piano per la razionalizzazione dell'edilizia popolare, che ad Argenta conta di un'offerta non completamente in linea con le esigenze di chi ne ha necessità. Razionalizzare gli spazi e migliorare il loro stato, per affrontare soprattutto il tema della povertà energetica;
- promuovere e rafforzare l'attività dello sportello viola contro la violenza di genere, e sostenere misure di contrasto a ogni forma di discriminazione.

## SCUOLA

Argenta è una comunità educante forte, viva, entusiasta. La scuola è al centro delle nostre comunità, e vogliamo garantire per il prossimo mandato la stessa cura che negli scorsi cinque anni abbiamo dedicato ai servizi scolastici, a chi li progetta e a chi li vive. Si tratta di completare un percorso che abbiamo chiaro e che vogliamo fortemente, che negli ultimi cinque anni ci ha portato a lavorare con l'obiettivo, centrato, di portare ad Argenta più di 18 milioni di euro per l'edilizia scolastica; di programmare nuovi servizi all'infanzia, confermando la qualità dell'offerta scolastica nel nostro Comune.

### Azioni per le strutture scolastiche

- Scuole belle e sicure: vogliamo proseguire il lavoro sull'edilizia scolastica che ci ha portato a intervenire per migliorare la sicurezza di tutti i nostri plessi, dal punto di vista del miglioramento sismico e dell'efficientamento energetico;
- completare il polo 0-6 di Argenta in via Giorgio de Chirico, che ospiterà anche il Centro per le famiglie, così da creare un polo unico per i servizi all'infanzia e alla famiglia;
- realizzare una nuova mensa e di una nuova palestra per il polo di istruzione primaria di Argenta, e realizzare una nuova area verde attrezzata per i bambini e per i cittadini nel cuore della città;

- realizzare nuovi spazi aperti all'interno delle nuove scuole elementari di Argenta, disponibili agli studenti in orari scolastici, con attrezzature e arredi funzionali a nuove attività didattiche come teatro, sport e educazione al digitale, e a disposizione della cittadinanza in orario extra-scolastico;
- promuovere il progetto di riqualificazione delle scuole medie di Argenta;
- completare la ristrutturazione delle scuole di Santa Maria Codifiume con miglioramento sismico ed efficientamento energetico;
- rinnovare gli ambienti della scuola materna di Filo.

Azioni per i servizi scolastici:

- aumentare la disponibilità dei posti nido ad Argenta di 14 entro il 2029, e in prospettiva di ulteriori 31 unità;
- aumentare l'accessibilità ai servizi all'infanzia proseguendo con il percorso di riduzione delle tariffe dei nidi, prima di tutto per le famiglie più fragili;
- realizzare un polo scolastico diffuso che lega Filo e San Biagio attraverso la presenza di nido, materna, elementari e medie, per garantire alle famiglie la presenza di servizi scolastici sul territorio;
- promuovere l'insediamento ad Argenta dell'Università attraverso il partenariato con l'Università che preveda ad Argenta la presenza di corsi che leghino gli studenti al territorio, e sostenere la loro permanenza con la creazione di uno studentato di 30 posti ad Argenta.

## **AMBIENTE E SOSTENIBILITÀ**

#Bellargenta non è solo cultura e turismo: un territorio caratterizzato dal verde, un ambiente di qualità che però, come tutta la pianura padana è stato profondamente toccato dall'uomo. Per questo lo sforzo a rendere i nostri comportamenti, i nostri servizi, più sostenibili è fondamentale. Proteggere e migliorare le aree ad altissima biodiversità nel nostro Comune, migliorare la qualità della vita nei centri urbani.

Azioni per la qualità ambientale

- Rafforzare la raccolta differenziata raggiungendo gli standard richiesti dalla normativa europea, introducendo meccanismi di premialità per i cittadini virtuosi e sanzionatori per i non virtuosi;
- contrastare il progetto di costruzione di un impianto di trattamento fanghi a Portoverrara. Chiediamo che il governo normi lo smaltimento dei fanghi al fine di limitare il depauperamento del suolo;
- sostenere la legge regionale contro il consumo del suolo, anche promuovendo azioni di contrasto, nelle sedi preposte, all'installazione di fotovoltaico a terra e di agrivoltaico;

- affiancare gli Enti preposti per rafforzare la sicurezza idraulica del territorio, nel nodo idraulico di Campotto;
- prevedere nelle progettualità di costruzione dei nuovi edifici sistemi di accumulo dell'acqua per limitare la dispersione idrica. Prevedere la sperimentazione di giardini dell'acqua in area urbana e promuovere azioni di de-sigillazione del suolo.

#### Azioni per il verde

- Ampliare il verde pubblico nelle aree urbane, anche con la realizzazione ad Argenta di un parco urbano lungo l'asta del fiume Reno e piantando annualmente nuovi alberi nelle aree verdi adatte;
- sperimentare in aree selezionate lo sfalcio selettivo con identificazione di aree destinate a impollinatori lontane da contesti sensibili e abitati;

#### Azioni per l'efficientamento energetico

- Sostenere l'efficientamento delle strutture pubbliche con l'efficientamento energetico degli impianti, come per esempio con il cambio delle caldaie negli impianti sportivi;
- costituire in modo partecipato comunità energetiche sul nostro territorio;
- promuovere la mobilità elettrica con l'installazione di colonnine per la ricarica di veicoli in collaborazione operatori privati;
- realizzare impianti fotovoltaici pubblici per azzerare il costo della pubblica illuminazione.

#### Azioni per il benessere animale

- promuovere la realizzazione di aree sgambamento cani nelle frazioni;
- sostenere il canile intercomunale di Portoverrara;
- promuovere la realizzazione di un cimitero degli animali.

### **PROTEZIONE CIVILE**

Gli ultimi anni hanno messo alla prova la nostra comunità: nel 2020 lo scoppio della pandemia, poi la guerra in Ucraina e infine l'alluvione del maggio 2023, che ha colpito la comunità argentana e le comunità dell'Emilia e della Romagna. Gli argentani hanno risposto in maniera straordinaria in termini di volontariato e di accoglienza. La cultura della protezione civile deve appartenere alle Istituzioni e ai cittadini, e deve essere affinata e rafforzata.

#### Azioni per la protezione civile

- promuovere la costituzione di un Gruppo Comunale di Protezione Civile che possa supportare il Centro Operativo Comunale in fase di emergenza, e promuovere la cultura della protezione civile

in tempo di pace, con iniziative culturali, esercitazioni pratiche e con il coinvolgimento di cittadinanza e scuole;

- realizzare una sede per la protezione civile, centro e casa dei volontari, e luogo dove ospitare mezzi e strumenti per l'intervento in caso di necessità.

## **VIABILITÀ E SICUREZZA**

Argenta ha una rete stradale molto ampia, fatta da oltre 390 Km di strade, di cui circa 30 Km di strade bianche. Vengono investite annualmente risorse per la manutenzione ordinaria e straordinaria, ma considerata l'ampiezza di questa rete, è sicuramente necessario uno sforzo maggiore per la manutenzione straordinaria delle strade che ne hanno più bisogno.

Al centro dell'attenzione istituzionale rimane la Strada Statale 16, un'infrastruttura strategica per il territorio per quanto riguarda la competitività economica e la sicurezza dei centri urbani di Argenta e San Biagio. Il progetto è attualmente finanziato, approvato e affidato alla ditta di costruzione. A maggio 2024 sono iniziate le attività di presa in carico di alcune delle aree da espropriare.

Prioritario è necessario aumentare la rete ciclabile del territorio, proseguendo il piano di realizzazione delle ciclabili in area urbana e dell'asta del percorso Primario.

### Azioni per la viabilità

- promuovere un piano straordinario per la manutenzione delle strade comunali, partendo dalle priorità segnalate dai Rappresentanti di Partecipazione Cittadina, che porti a investire almeno 5 milioni di euro;
- garantire la massima attenzione per il proseguimento del progetto di realizzazione della SS16, variante di Argenta;
- proseguire il piano di riqualificazione dei ponti nel territorio comunale (165 ad Argenta), che devono essere ordinati per priorità di intervento, e che porti a investire almeno 1 milione di euro;
- promuovere la realizzazione della circonvallazione di Anita, per la messa in sicurezza dell'abitato della frazione e per migliorare i collegamenti tra le due importanti direttrici della SS16 e la via Romea;
- proseguire con il piano di realizzazione delle ciclabili in area urbana, per aumentare la sicurezza di ciclisti e per favorire la scelta dell'utilizzo della bicicletta al posto della macchina;
- realizzare accessi ciclabili in sicurezza al percorso Primario dai centri urbani delle frazioni, per rendere la pista utilizzabile non solo per funzioni turistiche, ma anche per il suo utilizzo ai cittadini, in ottica bike to work e bike to school, progettando prioritariamente l'accesso da San Biagio;
- in questo territorio ci sono tre stazioni: lavoreremo per valorizzarle e in sinergia con le istituzioni faremo in modo che il trasporto ferroviario sia più funzionale e accessibile.

## **SPORT**

Lo sport è prevenzione: salute, fisica e mentale, lo sport è opportunità di crescita e opportunità professionale. Il territorio argentano è ricco di realtà sportive. Lo sport è aggregazione: felicità.

Per promuovere la pratica sportiva tante sono le azioni da mettere in campo. Un'attenzione particolare va dedicata agli impianti, di cui il territorio argentano è particolarmente ricco nelle frazioni e nel capoluogo. È necessario proseguire con il piano complessivo di riqualificazione degli impianti sportivi, come è stato per l'edilizia scolastica, con l'obiettivo di supportare le associazioni ad aggregare: essere più aggreganti grazie a impianti sportivi e a farlo più sostenibilmente con minori spese di utenze.

### Azioni per le strutture

- Continuare con il programma di riqualificazione dei campi sportivi, e delle palestre delle frazioni;
- proseguire con la ristrutturazione del campo sportivo di Tragheto, avviata in questo mandato, con l'obiettivo di restituire alla frazione un luogo adatto alla pratica sportiva e all'aggregazione;
- promuovere un progetto per la costruzione di una nuova piscina comunale, che garantisca un impianto efficiente a livello energetico e funzionale alla disciplina del nuoto, senza privare nel frattempo la comunità dell'impianto in essere;
- promuovere un progetto per la costruzione di un nuovo palazzetto dello sport ad Argenta, al posto del palazzetto di via Don Minzoni;
- ampliare le aree attrezzate per lo sport all'aria aperta e i campi sportivi a fruizione libera.

Parallelamente al centro le azioni per il supporto a chi decide di promuovere la pratica sportiva. Priorità va data al supporto alle società che investono sulla scuola sport e sulla promozione della pratica sportiva a bambini e ragazzi.

Dopo la scuola sport, massimo supporto alle associazioni che si prendono in carico la gestione di spazi e impianti pubblici e a quelle che promuovono la promozione di grandi eventi sportivi: lo sport infatti non è solo salute, ma anche opportunità di sviluppo economico per il territorio, come ha dimostrato negli ultimi anni il crescente attivismo del movimento ciclistico argentano, che ha stimolato l'organizzazione ad Argenta di tre manifestazioni di livello nazionale e internazionale, due del circuito del Giro d'Italia.

### Azioni per le attività sportive

- mantenere e ampliare il programma annuale di contribuzione alle società sportive, con priorità alle associazioni con scuola sport;
- sostenere le associazioni che propongono la gestione di impianti sportivi di proprietà pubblica;

- sostenere le associazioni sportive che promuovono la realizzazione di eventi e grandi eventi sportivi, che promuovano la disciplina e il territorio;
- prosecuzione della promozione di grandi eventi sportivi sul territorio, con particolare attenzione agli eventi ciclistici, che negli ultimi anni hanno portato ad Argenta migliaia di persone, anche promuovendo le infrastrutture cicloturistiche (vedi percorso Primario), ma non solo, anche grazie alla realizzazione dello stadio che potrà promuovere manifestazioni di livello provinciale, regionale e nazionale.

## **CULTURA, TURISMO E IDENTITA' ARGENTANA**

Argenta è terra ricca, dove si percorrono paesaggi diversissimi e dove si sentono narrare storie di tre province, con 14 dialetti diversi.

La cultura ad Argenta è cultura di paesaggio, di Valli e di fiumi (esistenti o scomparsi), di campagne e di borghi. Il circuito culturale è vivo grazie a un ricco tessuto di cittadini e di associazioni; il circuito turistico è in espansione grazie a un potenziamento delle infrastrutture sul territorio (come il percorso Primario) e a un'attenzione sempre più reale, anche se ancora di nicchia, degli operatori privati che hanno deciso di investire sui servizi di accoglienza.

### Azioni per la cultura

- Avviare i lavori di riqualificazione del teatro dei Fluttuanti di Argenta per l'efficientamento energetico e la rifunzionalizzazione degli spazi, di modo da avere uno spazio più funzionale e sostenibile, e sostenere la stagione teatrale:
- proseguire i lavori di ristrutturazione dell'ex convento dei Cappuccini con il rifacimento del tetto;
- garantire nuovi spazi adeguati alla musica, offrendo nuovi locali per ospitare attività, come ad esempio la scuola di musica Solaris, ed eventi musicali;
- avviare il progetto di riqualificazione dell'ex chiesa di San Giovanni per la realizzazione di nuovi spazi dedicati alle associazioni e agli eventi;
- promuovere il progetto "Argenta città del cinema", garantendo il supporto a troupe e produzioni cinematografiche che scelgono il nostro territorio in qualità della suo paesaggio unico;
- trasformare il Centro Torre del Primario in un luogo aperto dove attraverso le arti si crei inclusione e socialità;
- riqualificare le ex scuole di Bando come centro di aggregazione per la frazione;
- valorizzare la delizia di Benvignante, appena ristrutturata, con un piano di gestione che la renda punto di interesse per grandi manifestazioni, e per cerimonie.

Attenzione particolare vogliamo dedicare alla storia di Argenta, che è l'identità degli argentani. In un mondo che vive in un perenne presente è indispensabile partire dal nostro passato. Per questo

è importante divulgare, valorizzare, e dove necessario, ricostruire la nostra storia locale in modo che questa diventi mezzo di promozione, anche turistica, della nostra comunità, del nostro territorio ma anche della cultura della pace.

Per farlo è necessario incentivare la ricostruzione della memoria storica.

#### Azioni per la memoria

- promuovere la pubblicazione di libri di storia e cultura locale;
- divulgare la storia locale nelle nostre scuole;
- realizzare iniziative pubbliche che utilizzino anche metodi di divulgazione meno consueti (Public History, Game History);
- valorizzare i luoghi che raccontano questa storia, come il Santuario della Celletta e il complesso di SS Giovanni Battisti ed Evangelista e San Domenico ad Argenta o ancora la Delizia Estense di Benvignante e L'oasi di Boscoforte e le Valli di Campotto;
- costituire la "Casa delle memorie": un contenitore che raccolga i ricordi, i cimeli, le fotografie, i filmati delle famiglie che altrimenti andrebbero dimenticati o peggio persi, per costruire una memoria di comunità che racconti la trasformazione degli Argentani (inteso in senso lato comprendendo anche gli abitanti delle frazioni) e del nostro territorio.

#### Azioni per il turismo

- Proseguire con la realizzazione (messa in sicurezza dei tratti pericolosi e progettazione di un progetto complessivo per il sottofondo della pista) del percorso ciclopedonale del Primaro, che attraversa tutto il Comune di Argenta, unendo i centri abitati di Ferrara e di Ravenna. Oltre il Primaro, completare il collegamento in sicurezza del tratto Argenta - Campotto, con la realizzazione di un passaggio sicuro sull'Idice che unisca il Museo delle Valli con Vallesanta;
- proseguire nel piano di potenziamento delle aree di interesse naturalistico e turistico, il capitale di Argenta, con azioni di riqualificazione che interessino le aree che più sono a rischio di perdita di biodiversità, come, per esempio, Vallesanta;
- promuovere la cultura del territorio stimolando, supportando e orientando le realtà private alla realizzazione di servizi turistici e di accoglienza, promuovendo i cantieri del turismo a supporto dell'impresa;
- supportare la società partecipata nella promozione delle attività turistica nel contesto della sesta stazione del Parco del Delta del Po, in stretta collaborazione con Il Parco del Delta del Po e il Consorzio di Bonifica Renana;
- supportare l'accoglienza turistica nella penisola di Boscoforte, recentissimamente aperta alla libera e continua fruizione;
- realizzare l'ampliamento dell'ostello di Anita, quale centro di accoglienza turistica;

- portare a compimento la modifica delle regole di fruizione della stazione del Parco del Delta del Po, ampliando l'offerta turistica delle Valli di Argenta nel rispetto delle tutele ambientali esistenti. Ad esempio: ampliamento pesca sportiva in Valle Santa, fruizione a cavallo, apertura della Valle a guide ambientali da fuori territorio.

## **ARGENTA VIVA**

Argenta è città ricca di volontariato, attivismo, comunità e cittadini partecipi alla vita del paese. Un attivismo che forma l'identità di paese. L'animazione della vita sociale e delle iniziative e attività di ogni frazione del Comune è da sempre collegata all'associazionismo e al volontariato, per questo necessita che l'Amministrazione fornisca il meglio di sé con azioni e strutture in modo da agevolare la vitalità del tessuto sociale e delle innovazioni che l'azione volontaria ha da sempre dimostrato di avere.

Una comunità partecipe tutela i diritti dei cittadini che la vivono, impegnandosi nell'integrazione dei più fragili (v. azioni per il sociale) ma anche delle comunità straniere, che in alcuni casi sul nostro territorio e in alcune comunità sono ancora molto distanti, non coinvolte e quindi talvolta in conflitto.

### Azioni per la partecipazione

- coinvolgere i cittadini in attività sociali di volontariato e impegno civico: sono molte le associazioni sul territorio argentino, ma con la difficoltà di trovare nuovi volontari, servono apposite campagne di informazione e sensibilizzazione rivolte alla cittadinanza;
- unificare la figura di riferimento in giunta che si occupa del settore e relativi uffici comunali che seguono ogni procedura per ottenere permessi e certificazioni;
- dare il più ampio respiro alla co-programmazione e alla co-progettazione istituendo dei tavoli di lavoro all'inizio di ogni azione da intraprendere, tavoli accessibili e con un approccio paritario dove ogni associazione o cittadino possa conoscere la realtà ed esprimersi a riguardo, per poi iniziare a delineare il progetto con azioni utili da attivare in modo che si possa incidere effettivamente sulla realtà e non solo come possibile aiuto o parte interessata ma senza possibilità decisionale.
- ampliare le aree gioco per bambini nei parchi e nelle aree verdi, migliorando così i luoghi di aggregazione e d'incontro;
- investire in percorsi di socialità interetnica, è già una realtà e sarà sempre più il nostro futuro, un futuro che o sarà così o non sarà, e allora è fondamentale lavorarci su, perché come tutte le transizioni vanno accompagnate di modo che l'inclusione sia reale, e il conflitto si riduca;
- rafforzare l'attività di contrasto al sovraffollamento abitativo, soprattutto a Consandolo, e stimolare la promozione di politiche di inclusione della comunità pakistana.

*Andrea Baldini*

# PARTE II – POLITICA TRIBUTARIA

## Politica tributaria locale

Il comune di Argenta ha definito le aliquote dei tributi locali in concomitanza con l'approvazione del Bilancio di previsione 2024 e relativi allegati.

**IMU:** Le aliquote IMU per il 2024 sono state stabilite con deliberazione consiliare n. 71 del 21/12/2023.

TIPOLOGIA IMMOBILE	ALIQUOTE 2024
Abitazione Principale e relative pertinenze ( A/1, A/8, A/9) Detrazione 200,00 ( costituiscono pertinenze i fabbricati accatastati nelle categorie C/2, C/6, C/7, al max uno per ciascuna categoria catastale)	0,49%
Fabbricati rurali ad uso strumentale	0,10%
Fabbricati classificati nel gruppo catastale D, ad eccezione della categoria D/10	1,06%
Fabbricati diversi da quelli di cui ai punti precedenti	1,06%
Terreni agricoli non posseduti e condotti da imprenditori agricoli a titolo principale	1,06%
Aree fabbricabili	1,06%
Unità abitativa e relative pertinenze (costituiscono pertinenze i fabbricati accatastati nelle categorie C/2, C/6, C/7), concessi in uso gratuito a parenti fino al 2° grado e occupati dagli stessi a titolo di abitazione principale. Il soggetto interessato può attestare la sussistenza delle condizioni di diritto e di fatto, richieste per la fruizione dell'aliquota agevolata mediante le modalità disposte dall'articolo 4 comma 4 del vigente regolamento generale delle Entrate tributarie	0,76%
Unità immobiliari concesse in locazione a terzi, a titolo di abitazione principale e relative pertinenze (costituiscono pertinenze i fabbricati accatastati nelle categorie C/2, C/6, C/7), alle condizioni previste negli appositi accordi definiti in sede locale fra le organizzazioni della proprietà edilizia e le organizzazioni dei conduttori maggiormente rappresentative che provvedono alla definizione dei contratti ai sensi dell'art. 2, comma 3, della L. 431/1998	0,76%

TIPOLOGIA IMMOBILE	ALIQUOTE 2024
Fabbricati esistenti e/o di nuova costruzione posseduti ed utilizzati da soggetti passivi I.M.U. per l'esercizio di attività commerciali "di vicinato" ai sensi del D. Lgs. n. 114/98 (con superficie fino a 250 mq.) e/o artigianali e/o per gli esercizi pubblici di somministrazione di alimenti e bevande, accatastati o da accatastare nelle categorie catastali C1 che vengano ad insediarsi per la prima volta sul territorio comunale. Tale aliquota agevolata si applica per 3 anni a partire dalla data di inizio dell'attività in questione, attestata da visura del Registro Imprese presso la C.C.I.A.A..	0,46%
DETRAZIONI	IMPORTO
Abitazione principale classificata nelle categorie catastali A/1, A/8 e A/9 e relative pertinenze (una per categoria)	Euro 200,00

**Addizionale Irpef:** L'addizionale comunale Irpef è prevista dal D. Lgs. n. 360/1998, in base al quale i comuni possono variare l'aliquota fino ad un massimo dello 0,8%, differenziata anche in funzione dei medesimi scaglioni di reddito IRPEF, nonché introdurre soglie di esenzione per particolari categorie di contribuenti. La deliberazione di Consiglio Comunale n.121 del 17/12/2012 resta valida anche per l'anno 2024. L'aliquota di compartecipazione dell'addizionale comunale Irpef è pari allo 0,8% da applicarsi ai redditi imponibili e secondo le modalità di cui al D. Lgs. 28/09/1998, n.360 e s.m.i.. La soglia di esenzione resta confermata per i redditi inferiori o pari ad € 8.000,00.

Aliquote addizionale Irpef	2024
Aliquota massima	0,8 %
Fascia esenzione	Fino €. 8.000,00
Differenziazione aliquote	NO

**Prelevi sui rifiuti:** Con delibera di Consiglio Comunale n. 18 in data 29.04.2024 si è preso atto del PEF del servizio di gestione dei rifiuti urbani 2024, in base al PEF per il periodo 2024-2025 approvato da ATERSIR con proprio atto CAMB n. 21 del 20.03.2024.

Col medesimo atto si è approvata l'articolazione tariffaria 2024 e sono contestualmente stati allineati gli stanziamenti di bilancio interessati.

Di seguito si indicano il tasso di copertura ed il costo del servizio pro-capite previsti per gli esercizi 2023 e 2024:

<b>Prelievo sui rifiuti</b>	
Anno di riferimento	2023
Tipologia di prelievo	TARI
Tasso di copertura dei costi	100%
Costo del servizio pro-capite a preventivo	€ 167,3

<b>Prelievo sui rifiuti</b>	
Anno di riferimento	2024
Tipologia di prelievo	TARI
Tasso di copertura dei costi	100%
Costo del servizio pro-capite a preventivo	€ 187,47

# PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO - FINANZIARIA DELL'ENTE

## Situazione Economico-finanziaria dell'Ente

Sintesi dei dati finanziari a consuntivo ed a preventivo del bilancio dell'ente:

### ENTRATE

TITOLO	CONSUNTIVO 2021 (ACCERTAMENTI)	CONSUNTIVO 2022 (ACCERTAMENTI)	CONSUNTIVO 2023 (ACCERTAMENTI)	2024 STANZIAMENTO DA BILANCIO APPROVATO	2024 STANZIAMENTO DA ASSESTATO
1 - ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA	15.840.817,40	16.109.366,06	15.965.984,85	15.865.067,43	16.202.188,72
2 - TRASFERIMENTI CORRENTI	2.573.302,41	2.520.135,88	2.678.989,39	2.421.007,36	2.576.339,68
3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	3.823.318,24	4.273.227,82	3.847.058,14	3.802.227,21	3.222.256,93
4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE	3.627.692,13	5.503.551,32	6.325.366,20	13.352.034,93	19.577.968,35
5 - ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	850.000,00	0,00			
6 - ACCENSIONE DI PRESTITI	850.000,00	0,00		333.756,82	
7 - ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE	0,00	0,00		5.000.000,00	5.000.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>27.565.130,18</b>	<b>28.406.281,08</b>	<b>28.817.398,58</b>	<b>40.774.093,75</b>	<b>46.578.753,68</b>

**SPESE**

TITOLO	Impegnato da CONSUNTIVO 2021	Impegnato da CONSUNTIVO 2022	Impegnato da CONSUNTIVO 2023	2024 STANZIAMENTO DA BILANCIO APPROVATO	2024 STANZIAMENTO DA ASSESTATO
1 - SPESE CORRENTI	19.204.536,70	20.327.370,99	20.037.271,19	21.479.758,23	22.940.046,92
2 - SPESE IN CONTO CAPITALE	4.469.542,18	5.481.303,09	6.236.300,97	14.440.701,91	25.658.502,95
3 - SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	850.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4 - RIMBORSO DI PRESTITI	764.463,38	869.145,89	843.372,88	875.971,67	875.971,67
5 - CHIUSURA ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE RISULTATO</b>	<b>25.288.542,26</b>	<b>26.677.819,97</b>	<b>27.116.945,04</b>	<b>32.783.535,04</b>	<b>37.218.036,24</b>

**PARTITE DI GIRO**

PARTITE DI GIRO	Accertato da CONSUNTIVO 2021	Accertato da CONSUNTIVO 2022	Accertato da CONSUNTIVO 2023	2024 STANZIAMENTO DA BILANCIO APPROVATO	2024 STANZIAMENTO O DA ASSESTATO
TITOLO 9: ENTRATE PER CONTO DI TERZI E PARTITE DI GIRO	2.933.682,81	7.556.771,43	4.893.506,59	6.970.100,00	15.777.081,58
TITOLO 7: SPESE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	2.933.682,81	7.556.771,43	4.893.506,59	6.970.100,00	15.777.081,58

**Equilibrio parte corrente ed in c/capitale del bilancio****EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE**

EQUILIBRIO PARTE CORRENTE		2023 (Da rendiconto approvato)	2024 (Da bilancio di previsione)	2024 (Da assestato)
A) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese correnti	(+)	139.035,43	112.427,90	157.057,83
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	0,00	0,00	0,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	(+)	22.492.032,38	22.088.302,00	22.000.785,33
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>

EQUILIBRIO PARTE CORRENTE		2023 (Da rendiconto approvato)	2024 (Da bilancio di previsione)	2024 (Da assestato)
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)			
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)	20.037.271,19	21.479.758,23	22.940.046,92
<i>di cui:</i>				
- fondo pluriennale vincolato		157.057,83	94.148,00	94.148,00
- fondo crediti di dubbia esigibilità		0,00	1.703.204,00	1.700.970,84
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00	0,00	0,00
F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)	843.372,88	875.971,67	875.971,67
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00
<i>di cui Fondo anticipazioni di liquidità (DL 35/2013 e successive modifiche e rifinanziamenti)</i>		0,00	0,00	0,00
H) Utilizzo risultato di amministrazione presunto per spese correnti	(+)	1.443.581,42	0,00	1.521.234,27
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00		
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	10.000,00	155.000,00	155.000,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	32.042,48		18.058,84
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0,00	0,00	
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE</b>		<b>3.014.904,85</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

#### EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE

EQUILIBRIO PARTE CAPITALE		2023 (Da rendiconto approvato)	2024 (Da bilancio di previsione)	2024 (Da assestato)
P) Utilizzo risultato di amministrazione presunto per spese di investimento	(+)	3.106.329,09		2.012.444,32
Q) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese in conto capitale	(+)	2.296.106,86	909.910,16	4.205.031,44
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	6.325.366,20	13.685.791,75	19.577.968,35

EQUILIBRIO PARTE CAPITALE		2023 (Da rendiconto approvato)	2024 (Da bilancio di previsione)	2024 (Da assestato)
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	10.000,00	155.000,00	155.000,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(-)	0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	32.042,48	0,00	18.058,84
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00	0,00	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	6.236.300,97	14.440.701,91	25.658.502,95
<i>di cui fondo pluriennale vincolato di spesa</i>		<i>4.205.031,44</i>	<i>240.328,29</i>	<i>240.328,29</i>
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE</b>		<b>1.308.512,22</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## EQUILIBRIO FINALE

EQUILIBRIO FINALE		2023 (Da rendiconto approvato)	2024 (Da bilancio di previsione)	2024 (Da assestato)
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(+)	0,00	0,00	0,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00

EQUILIBRIO PARTE CAPITALE		2023 (Da rendiconto approvato)	2024 (Da bilancio di previsione)	2024 (Da assestato)
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>		<b>4.323.417,07</b>	-	-

**Gestione di competenza. Quadro Riassuntivo.**

**Gestione di competenza del 2023. Quadro Riassuntivo - Dati da Rendiconto 2023 approvato**

	GESTIONE		
	RESIDUI	COMPETENZA	TOTALE
Fondo cassa al 1° gennaio 2023			8.499.207,42
RISCOSSIONI	5.108.925,89	24.742.233,06	29.851.158,95
PAGAMENTI	3.895.070,35	28.114.204,43	32.009.274,78
<b>SALDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE 2023</b>			<b>6.341.091,59</b>
PAGAMENTI per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre			
FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE 2023			6.341.091,59
RESIDUI ATTIVI	7.702.551,17	8.968.672,11	16.671.223,28
<i>di cui derivanti da accertamenti di tributi effettuati sulla base della stima del dipartimento delle finanze</i>			0,00
RESIDUI PASSIVI	146.963,62	3.896.283,86	4.043.247,48
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI			157.057,83
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE			4.205.031,44
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER ATTIVITÀ FINANZIARIE			0,00
<b>RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE</b>			<b>14.606.978,12</b>

**Risultati della gestione: fondo di cassa e risultato di amministrazione**

COMPOSIZIONE DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE 2023	
QUOTA ACCANTONATA	9.557.573,21
QUOTA VINCOLATO	3.640.487,14
QUOTA DESTINATA	150.334,18
QUOTA LIBERA	1.258.583,59

<b>TOTALE</b>	<b>14.606.978,12</b>
---------------	----------------------

Utilizzo avanzo di amministrazione nell'esercizio 2023 (come risultante da rendiconto approvato) e nel bilancio di previsione 2024 dopo l'assestamento generale approvato con deliberazione consigliere n. 34 del 29/07/2024 :

<b>UTILIZZO QUOTE DI AVANZO</b>	<b>2023 (Ultimo rendiconto approvato)</b>	<b>2024 Bilancio iniziale</b>	<b>2024 post Assestamento generale</b>
Finanziamento debiti fuori bilancio	0,00	0,00	0,00
Salvaguardia equilibri di bilancio	0,00	0,00	0,00
Spese correnti	1.443.581,42		1.454.234,27
Spese di investimento	3.106.329,09		2.012.444,32
Estinzione anticipata di prestiti	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>4.549.910,51</b>	<b>0,00</b>	<b>3.466.678,59</b>

#### **Situazione di cassa**

In base a quanto disposto dall'art.64 del vigente regolamento di contabilità armonizzato dell'ente, non essendo mutata la persona del Sindaco, a seguito delle elezioni, non è stata effettuata la verifica straordinaria di cassa. La situazione di cassa, presso la Tesoreria comunale, al 30.06.2024, presenta il seguente saldo :

FONDO CASSA AL 01/01/2024	6.341.091,59
REVERSALI REGISTRATE	21.639.435,00
MANDATI REGISTRATI	22.704.701,40
ENTRATE DA REGOLARIZZARE	3.277.955,10
USCITE DA REGOLARIZZARE	77.367,79
REVERSALI DA INCASSARE	
MANDATI DA PAGARE	486,00
<b>TOTALE</b>	<b>8.476.898,50</b>

Alla medesima data il giornale di cassa dell'Ente presenta un saldo positivo di € 5.189.658,66 completamente riconciliato con quello risultante dal verbale dell'istituto tesoriere. Di tale saldo € 4.931.234,56 corrisponde a casse vincolate.

L'Ente dal novembre 2016 non ha più utilizzato, nemmeno occasionalmente, l'anticipazione di Tesoreria.

## Gestione dei residui

Le tabelle che seguono riportano le movimentazioni relative ai residui attivi e passivi durante l'ultimo esercizio chiuso e regolarmente approvato ( 2023) evidenziando la consistenza dei residui all'inizio del primo anno di mandato ( 2024):

### Residui attivi

Titolo	Residui attivi iniziali al 1.1.2023	Variazioni a residuo	consistenza al netto delle variazioni	Riscossioni a residuo	% riscossioni a residuo rispetto alla consistenza al netto delle variazioni	Residui attivi mantenuti nel 2023 derivanti da esercizi precedenti	Residui derivanti dalla gestione di competenza 2023	Totale residui di fine gestione (al 31.12.2023)
1	4.791.924,95	90.408,02	4.882.332,97	2.434.860,13	49,87%	2.447.472,84	2.704.615,26	5.152.088,10
2	681.158,29	-122.889,10	558.269,19	461.658,02	82,69%	96.611,17	469.981,75	566.592,92
3	5.457.162,57	-1.018.791,91	4.438.370,66	1.474.156,50	33,21%	2.964.214,16	1.921.920,19	4.886.134,35
<b>Parziale Titolo 1-2-3</b>	<b>10.930.245,81</b>	<b>-1.051.272,99</b>	<b>9.878.972,82</b>	<b>4.370.674,65</b>	<b>44,24%</b>	<b>5.508.298,17</b>	<b>5.096.517,20</b>	<b>10.604.815,37</b>
4	2.728.591,61	-247.533,99	2.481.057,62	726.629,96	29,29%	1.754.427,66	3.871.046,77	5.625.474,43
5	450.456,01	0,00	450.456,01	10.630,67	2,36%	439.825,34	0,00	439.825,34
6	0	0	0	0				0
7	0	0	0	0				0
9	1.020,61	-30,00	990,61	990,61	100,00%	0,00	1.108,14	1.108,14
<b>Totale</b>	<b>14.110.314,04</b>	<b>-1.298.836,98</b>	<b>12.811.477,06</b>	<b>5.108.925,89</b>	<b>39,88%</b>	<b>7.702.551,17</b>	<b>8.968.672,11</b>	<b>16.671.223,28</b>

### Residui passivi

Titolo	Residui passivi iniziali al 1.1.2023	Variazioni a residuo	consistenza al netto delle variazioni	Pagamenti a residuo	% pagamenti a residuo rispetto alla consistenza al netto delle variazioni	Residui passivi mantenuti nel 2023 derivanti da esercizi precedenti	Residui passivi dalla gestione di competenza 2023	Totale residui di fine gestione (al 31.12.2023)
1	3.164.579,32	-141.194,69	3.023.384,63	2.991.881,18	98,96%	31.503,45	2.531.275,78	2.562.779,23
2	639.723,90	-3.056,01	636.667,89	547.868,12	86,05%	88.799,77	952.048,85	1.040.848,62
3	0,00	0,00	0,00	0,00				0
4	150.299,19		150.299,19	150.299,19	100,00%	0,00	156.228,18	156.228,18
5	0,00	0,00	0,00	0,00				0
6	0,00	0,00	0,00	0,00				0
7	231.682,26	0,00	231.682,26	205.021,86	88,49%	26.660,40	256.731,05	283.391,45
<b>Totale</b>	<b>4.186.284,67</b>	<b>-144.250,70</b>	<b>4.042.033,97</b>	<b>3.895.070,35</b>	<b>96,36%</b>	<b>146.963,62</b>	<b>3.896.283,86</b>	<b>4.043.247,48</b>

### Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza

TIT.	Esercizi Prec.	2019	2020	2021	2022	2023	Totale
Titolo 1	0,00	515.627,04	425.072,37	672.702,62	834.070,81	2.704.615,26	5.152.088,10
Titolo 2	3.028,80	0,00	16.470,00	3.191,52	73.920,85	469.981,75	566.592,92

Titolo 3	421.095,01	548.039,23	593.953,29	468.170,88	932.955,75	1.921.920,19	4.886.134,35
Titolo 4	2.450,20	378.437,77	163.552,41	360.898,61	849.088,67	3.871.046,77	5.625.474,43
Titolo 5	188.447,70	0,00	0,00	251.377,64	0,00	0,00	439.825,34
Titolo 6	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 9	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.108,14	1.108,14
<b>TOTALE</b>	<b>615.021,71</b>	<b>1.442.104,04</b>	<b>1.199.048,07</b>	<b>1.756.341,27</b>	<b>2.690.036,08</b>	<b>8.968.672,11</b>	<b>16.671.223,28</b>

## Indebitamento

### Evoluzione dell'indebitamento

Nelle tabelle seguenti è riportata l'evoluzione dell'indebitamento dell'ente, unitamente al trend previsto per le annualità 2024 -2026, in base a quanto indicato allo stato attuale nei documenti di pianificazione finanziaria:

Anno	2019	2020	2021	2022	2023
Debito residuo iniziale	16.775.215,37	15.612.300,21	15.128.207,14	15.203.515,48	14.484.668,78
Nuovi prestiti		11.383.843,69	850.000,00	0,00	0,00
Prestiti rimborsati	1.162.915,82	11.867.936,76	774.694,68	718.846,70	843.372,88
Riduzioni/estinzioni anticipate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre variazioni			3,02		
Totale debito residuo fine anno	15.612.299,55	15.128.207,14	15.203.515,48	14.484.668,78	13.641.295,85
Pop. Residente al 31/12	21.388	21.225	21.116	21.037	21.231
Rapporto deb.res finale/pop.	729,96	712,75	720,00	688,53	642,52

Anno	2024	2025	2026
Debito residuo iniziale	13.641.295,85	13.099.081,00	12.463.726,75
Nuovi prestiti	0,00	0,00	0,00
Prestiti rimborsati	875.971,67	910.112,71	860.729,94
Riduzioni/estinzioni anticipate	0,00	0,00	0,00
Altre variazioni	333.756,82	274.718,46	0,00
Totale debito residuo fine anno	13.099.081,00	12.463.686,75	11.602.996,81
Pop. Residente al 31/12	21.231	21.231	21.231
Rapporto deb.res finale/pop.	616,98	587,05	546,51

### Rispetto del limite di indebitamento

L'Ente ha sempre rispettato il limite di indebitamento disposto dall'art. 204 del TUEL. Nelle tabelle che seguono sono indicate le percentuali d'incidenza degli interessi passivi sulle entrate correnti nell'ultimo quinquennio e in prospettiva nelle annualità 2024-2026:

Anno	2019	2020	2021	2022	2023
Interessi passivi	737.839,18	699.059,33	671.316,26	690.624,80	641.826,82
Entrate correnti	22.918.340,34	21.413.253,68	23.043.147,62	21.521.791,79	22.237.438,95
% su entrate correnti	3,22%	3,26%	2,91%	3,21%	3,019%
Limite ex art 204 TUEL	10,00%	10,00%	10,00%	10,00%	10,00%

Anno	2024	2025	2026
Interessi passivi	626.206,26	576.204,17	565.819,28
Entrate correnti	22.902.729,76	22.492.032,38	22.492.032,38
% su entrate correnti	2,73%	2,56%	2,52%
Limite ex art 204 TUEL	10,00%	10,00%	10,00%

### L'indebitamento: oneri finanziari e quota capitale rimborsata

Nelle tabelle che seguono viene rappresentata l'evoluzione degli oneri finanziari e della quota capitale rimborsata nell'ultimo quinquennio e in prospettiva nelle annualità 2024-2026:

Anno	2019	2020	2021	2022	2023
Quota Capitale	1.162.915,82	11.867.936,76	774.694,68	869.145,89	843.372,88
Interessi	737.839,18	699.059,93	671.316,26	690.624,80	641.826,82
Totale	1.900.755,00	12.566.996,69	1.446.010,94	1.559.770,69	1.485.199,70

Anno	2024	2025	2026
Quota Capitale	875.971,67	910.112,71	860.729,94
Interessi	626.206,26	576.204,17	565.819,28
Totale	1.502.177,93	1.486.316,88	1.426.549,22

### Anticipazione di tesoreria (art. 222 Tuel)

Come in altra sezione della presente relazione più dettagliatamente specificato, il Comune di Argenta non sta utilizzando l'anticipazione di tesoreria, più precisamente non vi ricorre più dal novembre 2016. Con deliberazione di Giunta comunale n. 247 del 30/11/2023 è stato autorizzato il ricorso all'anticipazione di tesoreria per l'esercizio 2024 nell'importo massimo concedibile di € 5.725.682,44, corrispondente ai tre dodicesimi delle entrate correnti accertate nell'esercizio 2022. Tale limite vale anche per l'utilizzo, in termini di cassa, in caso di incapienza delle giacenze libere di tesoreria, per le entrate vincolate.

### Fondo straordinario di liquidità

Il Comune di Argenta non ha mai utilizzato il fondo straordinario di liquidità della Cassa Depositi e Prestiti spa (art. 1, D.L. n. 35/2013, conv. in L. n. 64/2013).

### Strumenti di finanza derivata

Il Comune di Argenta non ha in corso contratti relativi a strumenti derivati.

## Stato Patrimoniale – Conto economico e debiti fuori bilancio

### Stato patrimoniale

Lo Stato patrimoniale rappresenta i risultati della gestione patrimoniale e la consistenza del patrimonio al termine dell'esercizio ed è predisposto nel rispetto del principio contabile generale n.17 e dei principi contabili applicati della contabilità economico patrimoniale allegati 1 e 4/3 al D. Lgs. 23 giugno 2011, n. 118 e successive modificazioni (art. 230, c.1, del TUEL).

Di seguito si riporta lo Stato Patrimoniale 2023 ( ultimo approvato) raffrontato con quello relativo all'esercizio 2022:

<b>ATTIVO</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	2.528.419,24	2.445.080,03
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	94.682.512,89	91.423.623,68
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	19.888.445,38	25.946.199,34
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>117.099.377,51</b>	<b>119.814.903,05</b>
RIMANENZE	0,00	0,00
CREDITI	8.630.613,33	5.317.981,20
ALTRE ATTIVITA' FINANZIARIE		
DISPONIBILITA' LIQUIDE	6.792.142,82	9.082.080,64
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>15.422.756,15</b>	<b>14.400.061,84</b>
<b>RATEI E RISCONTI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE DELL'ATTIVO</b>	<b>132.522.133,66</b>	<b>134.214.964,89</b>
<b>PASSIVO</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
PATRIMONIO NETTO	83.621.102,83	90.051.412,01
FONDO RISCHI ED ONERI	1.961.696,49	1.399.030,42
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO		
ALTRI FONDI		
DEBITI	17.534.244,19	18.520.654,26
RATEI, RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	29.405.090,15	24.243.868,20
<b>TOTALE DEL PASSIVO</b>	<b>132.522.133,66</b>	<b>134.214.964,89</b>

### Conto economico

Il conto economico evidenzia i componenti positivi e negativi della gestione di competenza economica dell'esercizio considerato rilevati dalla contabilità economico-patrimoniale, nel rispetto del principio contabile generale n.17 e dei principi applicati della contabilità economico patrimoniale allegati n.1 e n. 10 al D.lgs 23/6/2011 n. 118 e successive modificazioni, rilevando il risultato economico dell'esercizio (art. 229, c.1, del TUEL). Di seguito si riporta il Conto Economico 2023 ( ultimo approvato) raffrontato con quello relativo all'esercizio 2022:

CONTO ECONOMICO		2023	2022
A	COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE	22.709.998,29	23.670.572,32
B	COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE	26.168.899,46	26.688.749,21
<b>A-B</b>	<b>RISULTATO DELLA GESTIONE</b>	<b>-3.458.901,17</b>	<b>-3.018.176,89</b>
	PROVENTI FINANZIARI	33.327,73	4,51
	ONERI FINANZIARI	641.840,30	690.624,80
<b>C</b>	<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	<b>-608.512,57</b>	<b>-690.620,29</b>
	RIVALUTAZIONI		0,00
	SVALUTAZIONI	5.935.850,87	101.038,85
<b>D</b>	<b>RETTIFICA DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>-5.935.850,87</b>	<b>-101.038,85</b>
	PROVENTI STRAORDINARI	3.838.806,76	7.103.411,85
	ONERI STRAORDINARI	412.514,58	3.381.735,69
<b>E</b>	<b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	<b>3.426.292,18</b>	<b>3.721.676,16</b>
<b>(A-B)+C+D+E</b>	<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>-6.576.972,43</b>	<b>-88.159,87</b>
	IMPOSTE	171.242,46	158.027,83
	<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	<b>-6.748.214,89</b>	<b>-246.187,70</b>

#### Riconoscimento di Debiti fuori bilancio

Non esistono debiti fuori bilancio riconosciuti i cui oneri gravano sul bilancio di previsione 2024 – 2026.

In occasione della salvaguardia degli equilibri di bilancio è stata verificata l'inesistenza di debiti fuori bilancio da riconoscere.

## Spesa per il personale

Incidenza della spesa di personale sulle spese correnti:

	2023 Rendiconto	2024 Previsione*
<b>limite di spesa (art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006)* triennio 2011/2013</b>	4.434.650,18	4.434.650,18
<b>Importo spesa di personale calcolata ai sensi dell'art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006</b>	4.058.129,97	4.201.525,00
<b>Rispetto del limite</b>	SI	SI
<b>Spesa Corrente (impegnato/previsioni)</b>	20.037.271,19	21.479.758,23
<b>Incidenza delle spese di personale (intese ai sensi del c. 557 di cui sopra) sulle spese correnti</b>	22,13%	20,65%

\*dati relativi al Bilancio di Previsione 2024/2026 all'atto dell'approvazione iniziale

Spesa del personale pro-capite:

	2023	2024
<b>Spesa personale*</b>		
<b>Abitanti</b>	191,14	197,89

\*L'incidenza delle spese di personale è stata calcolata considerando le spese di personale complessive dell'ente ai sensi dell'art. 1, comma 557, della L. 296/2006, che tiene conto della quota parte a carico del comune della spesa di personale relativa all'Unione Valli e Delizie e dell'ASP Eppi Manica Salvatori.

Abitanti al 31/12/2023 n. 21231

Ai sensi dell'art. 33, comma 2, D.L. 34/2019 convertito in L. 58/2019 il Comune si colloca tra gli enti virtuosi registrando in base ai dati del rendiconto 2023 la seguente percentuale:

	Valore soglia tabella 1 decreto attuativo	2023
<b>Spese di personale anno 2023</b>		<u>4.298.528,57</u>
<b>Media degli accertamenti di competenza riferiti alle entrate correnti 2021-2022-2023 al netto del fondo crediti dubbia esigibilità</b>	27%	21.020.016,33
		=
		20,45%

	2023	2024
<b>Abitanti</b>		
<b>Dipendenti</b>	353,85	372,49

abitanti al 31/12/2023 n. 21231/ dipendenti 60

abitanti al 31/12/2023 n. 21231 /dipendenti 57

### Rapporti di lavoro flessibile

Nel biennio preso come riferimento i rapporti di lavoro flessibile instaurati ed, in via previsionale sul 2024, rientrano nei limiti di spesa di cui all'art. 9, comma 28 del D.L. 78/2010 e successive modifiche ed integrazioni tenuto conto dei pareri espressi della Corte dei Conti Sezione Autonomia. Le spese sostenute nel 2023 sono pari a € 29.606,82 e nell'anno 2024 in via previsionale all'atto dell'approvazione del bilancio sono pari a € 14.925,38.

### Fondo risorse decentrate

Per il personale non dirigente:

	2023	2019
<b>Totale Fondo risorse decentrate</b>	254.859,18	192.384,74

<b>Risorse decentrate del Fondo escluse dal limite (piani razionalizzazione, Incentivi Funzioni Tecniche, incrementi rinnovo CCNL)</b>	- 93.252,92	- 30.778,48
<b>Stanziamiento per incarichi di elevata qualificazione</b>	26.518,36	25.568,84
<b>Risorse dello stanziamento per gli incarichi di elevata qualificazione escluse dal limite (art. 79 c. 3 CCNL 16/11/2022)</b>	- 899,04	- 449,52
<b>Totale risorse sopposte al limite complessivo di cui all'art. 23 c. 2 del D.Lgs. 75/2017</b>	187.225,58	186.725,58

Per il personale dirigente:

	<b>2023</b>	<b>2024</b>
<b>Fondo Retribuzione posizione e risultato personale dirigente</b>	97.495,06	70.165,07
<b>Voci del Fondo escluse dal limite</b>	- 3.806,44	- 3.444,18
<b>Totale risorse sopposte al limite complessivo di cui all'art. 23 c. 2 del D.Lgs. 75/2017</b>	93.688,62	66.720,89

# PARTE IV – ORGANISMI PARTECIPATI

## Organismi partecipati

### Elenco Enti/Società partecipati dal Comune di Argenta – Situazione al 31/12/2023

Tipologia organismo	Organismi partecipati	Sede legale	Partita Iva	% di partecipazione diretta	% partecipazione Indiretta	Forma giuridica	Attività esercitata	Soci
Enti strumentali controllati	Asp Eppi Manica Salvatori	Via Provinciale, 53 44011 Consandolo (Fe)	01760920387	55%		Ente pubblico non economico	Servizi residenziali e semiresidenziali per anziani e area minori	Comune di Argenta, Comune di Portomaggiore (38%), Comune di Ostellato* (4% - in data 04/04/2016 inserito il nuovo socio Comune di Ostellato in attesa di ricevere gli atti del CdA e Assemblea soci.) - soci privati: Parrocchia S.M.Assunta di P.Maggiore (1%), Parrocchia S.Nicolò di Argenta(1%) e Diocesi di RA(1%)
Enti strumentali partecipati	Acer Ferrara - Azienda Emilia-Romagna	Corso Vittorio Veneto n. 7 - 44121 Ferrara	00051510386	4,95%		Ente pubblico economico (ex L.R. 24/2001)	Gestione di patrimoni immobiliari, tra cui gli alloggi di edilizia residenziale pubblica (E.R.P.) ed esercizio delle funzioni pubbliche nel campo delle politiche abitative	Provincia di Ferrara, e tutti i Comuni della Provincia di Ferrara.
	Atersir	Via Cairoli 8/F 40121 Bologna	91342750378	5,4273%		Personalità giuridica di diritto pubblico	Esercizio delle funzioni pubbliche del Servizio Idrico Integrato e del Servizio di Gestione dei Rifiuti Urbani.	Tutti i Comuni e le Province dell'Emilia Romagna.
	Ente di Gestione per i Parchi e la Biodiversità - Delta del Po	Corso G.Mazzini n. 200 44022 Comacchio (FE)	C.F. 91015770380 P.I. 01861400388	6,00%		Ente di diritto pubblico	Gestione Parco Delta del Po, dei centri di visita e delle strutture funzionali ad esso anche al di fuori del Parco. Educazione ambientale, edizione libri e lavorazione e inscatolamento anguille	Prov. di FE, Prov. di RA, Comuni di Alfonsine, Argenta, Cervia, Codigoro, Comacchio, Goro, Mesola, Ostellato e RA
Società controllate	Secif Srl	Via Pietro Vianelli n. 1 44011 Argenta	01565360383		60,45%	Società a responsabilità limitata	Gestione servizi cimiteriali	Soelia S.p.A. (60,45%), Comune di Portomaggiore (12,54%), Comune di Fiscaglia (12,36%), Comune di Ostellato (8,36%), Molinella Futura S.r.l. (6,29%)
	Soelia S.p.A.	Via Vianelli, 1 44011 Argenta (FE)	01328110380	100%		Società per Azioni	Gestione servizi pubblici locali	Comune di Argenta
	Soenergy Srl in liquidazione	Via Vianelli n. 1 44011 Argenta (FE)	01565370382		85%	Società a responsabilità limitata	Vendita gas ed energia elettrica	Soelia S.p.A. (85%), AIM energy (15%)
Società partecipate	Acosea Impianti S.r.l.	Via Fossato di Mortara n. 78 44100 Ferrara	01642180382	0,8417%		Società a responsabilità limitata	Gestione finanziaria e amministrativa delle reti, impianti e altre dotazioni patrimoniali strumentali all'esercizio dei servizi pubblici locali e specificatamente del servizio idrico integrato Proprietaria delle reti fognarie e dell'impianto di depurazione.	Comune di Argenta, Comuni della Provincia di Ferrara, Holding FE Servizi S.r.l. e Comune di Alfonsine.
	Delta 2000 soc.Cons. a r.l.	Strada Mezzano n. 10 44020	01358060380	0,8803%		Società consortile a responsabilità	Gestione delle attività di animazione, informazione, progettazione, assistenza	Pubblici: Consorzio Delta Po, Prov. FE e RA, C.C.I.A.A. di FE e RA, alcuni comuni di RA e FE,

Tipologia organismo	Organismi partecipati	Sede legale	Partita Iva	% di partecipazione diretta	% partecipazione indiretta	Forma giuridica	Attività esercitata	Soci
		Ostellato (FE)				lità limitata	tecnica finalizzate allo sviluppo dell'impreditoria locale	Privati: Associazioni di categoria e operatori economici di FE e RA
	Lepida S.c.p.A.	Via della Liberazione, 15 - 40128 Bologna	02770891204	0,0014%	0,0002%	Società consortile per Azioni	Realizzazione e gestione della rete regionale a banda larga delle pubbl. amministrazioni.	Regione Emilia Romagna, diversi Comuni e Prov. della Regione ed altri Enti Pubblici
	Sipro S.p.A	Via Cairoli 13 - 44121 Ferrara	00243260387	0,4165%		Società per Azioni	Marketing territoriale. Promozione attività economiche	Comune di Argenta, altri Enti Pubblici e Privati della Provincia di Ferrara

## Rappresentazione grafica delle partecipazioni dell'ente

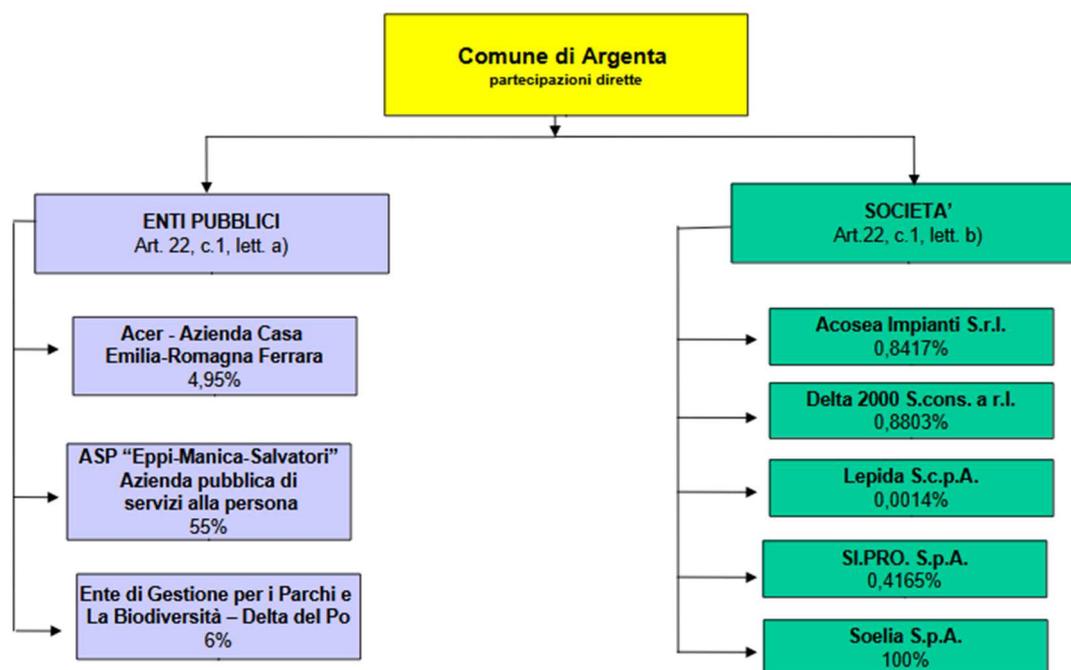
COMUNE DI ARGENTA  
Provincia di Ferrara

### Adempimenti Art. 22 - D. Lgs. n. 33/2013

*"Obblighi di pubblicazione dei dati relativi agli enti pubblici vigilati e agli enti di diritto privato in controllo pubblico, nonché alle partecipazioni in società di diritto privato"*

Rappresentazione grafica - Comma 1 Lett. d)

Anno 2023



## Controllo sulle società partecipate/controllate

ai sensi dell'art. 147 - quater del TUEL e del D.Lgs. n. 175/2016

All'interno della struttura organizzativa dell'Ente, è presente uno specifico servizio denominato Servizio Partecipate e Organismi strumentali, istituito con delibera G.C. n. 214 del 22/10/2012, che ha tra le sue competenze anche quello di strutturare i controlli procedurali ed amministrativo-contabili nei confronti degli organismi partecipati.

L'Ente, al fine di allinearsi alle disposizioni indicate nell'art. 147-quater del TUEL, ha approvato con Deliberazione di Consiglio comunale n. 18 in data 12/03/2019, modificata con D.C.C. n. 62 del 22/12/2021, il **Regolamento per il controllo delle società partecipate dall'Ente** definendo un sistema di controlli sulle società partecipate che prevede:

- la definizione di procedure volte all'individuazione e assegnazione degli indirizzi e degli obiettivi gestionali cui devono tendere le società partecipate dell'Ente;
- la definizione di un idoneo sistema informativo, finalizzato all'esercizio:
  - a) del controllo proprietario teso a rilevare i rapporti finanziari tra l'Ente proprietario e le società, la situazione contabile, gestionale, organizzativa delle medesime, il rispetto delle norme di legge sui vincoli di finanza pubblica;
  - b) del controllo manageriale, volto a monitorare lo svolgimento dei contratti di servizio e la qualità dei servizi;
- la definizione delle concrete modalità di esercizio dei suddetti controlli e l'attivazione di un sistema di monitoraggio che consenta di individuare le opportune azioni correttive.

Si tratta di un insieme ordinato di informazioni, di elaborazioni di dati e di sintesi grazie al quale è possibile esaminare l'attività degli organismi partecipati, in modo da fornire informazioni antecedenti, concomitanti o susseguenti per la soluzione dei problemi organizzativi e gestionali.

L'adozione del regolamento favorisce, inoltre, l'attivazione di processi decisionali coordinati, in tema di gestione dei servizi pubblici locali, grazie al costante monitoraggio della corrispondenza tra gli obiettivi programmatici definiti dall'Ente e i concreti risultati conseguiti.

Esso si applica ai seguenti organismi:

- a) tutte le società non quotate in borsa, nelle quali il Comune di Argenta detiene una partecipazione di controllo, ex art.2359 del cod. civ., siano esse di primo o di secondo livello.
- b) tutte le società non quotate in borsa nelle quali il Comune di Argenta detiene una partecipazione rilevante, pari almeno al 20% del capitale sociale, siano esse di primo o di secondo livello.

#### **Comitato per la Governance delle società partecipate**

L'art. 8 del Regolamento per il controllo delle società partecipate approvato in Consiglio Comunale il 12 marzo 2019 ha istituito il "*Comitato per la governance delle società partecipate*" composto dal Sindaco, dall'Assessore al Bilancio, dagli assessori competenti, dal Segretario Generale, dal Dirigente responsabile del servizio Partecipate e dai Dirigenti responsabili dei servizi competenti per la gestione dei singoli contratti del comune di Argenta.

Al fine di poter attuare il sistema dei controlli sulla società a totale partecipazione del Comune di Argenta, previsto dal succitato Regolamento, si svolgono regolarmente, in occasione dell'esame del progetto di Relazione Previsionale Aziendale e del bilancio di esercizio, le sedute del Comitato Governance con la partecipazione degli organi gestionali della società Soelia S.p.A.. In tali occasioni vengono programmate le attività prioritarie ed indispensabili e condivise le modalità operative.

#### **Altre attività di controllo sugli organismi partecipati:**

#### **Aderenza degli statuti al dettato normativo**

Il controllo sulla conformità del contenuto dello statuto della società in house Soelia s.p.a. ed il suo adeguamento al dettato normativo viene, di norma, effettuato preventivamente alla sua adozione a cura della struttura competente in coerenza con i contenuti dell'art. 11, c. 9 del Tusp. Inoltre si effettuano anche controlli successivi in caso di modifica o evoluzione normativa a carattere generale.

Il controllo sugli statuti delle altre società ed organismi strumentali viene di norma espletato in occasione di proposte di modifica.

#### **Obblighi in materia di prevenzione della corruzione, trasparenza e pubblicità:**

In virtù del Protocollo d'intesa tra il Ministero dell'Interno e l'A.N.A.C., con cui sono state approvate le linee guida per un circuito di collaborazione stabile per l'attuazione del controllo degli adempimenti in materia di anticorruzione e trasparenza da parte degli Enti Locali e degli enti di diritto privato partecipati, vengono richiesti alle società partecipate, tramite la compilazione di un questionario, i dati relativi alle misure anticorruzione adottate in applicazione della disciplina contenuta nelle Leggi 190/2012, D. Lgs. 33/2013 e, per gli organismi partecipati, nel D. Lgs. 231/2001.

Annualmente viene effettuata la pubblicazione sul sito istituzionale dell'ente di dati e informazioni così come disposto dall'art. 22 comma 1 e 2 del D.Lgs. n. 33/2013 relativa agli obblighi di pubblicazione dei dati relativi agli enti pubblici vigilati, e agli enti di diritto privato in controllo pubblico, nonché alle partecipazioni in società di diritto privato.

Vengono effettuate verifiche annuali circa l'assolvimento degli obblighi di pubblicazione sui siti web delle società di dati e atti obbligatori per legge nell'apposita sezione denominata "Società trasparente", articolata secondo le indicazioni contenute nell'Allegato 1 della delibera ANAC n. 1134 del 2017.

#### **Obblighi in materia di nomine e compensi agli organi amministrativi;**

Controlli sulle nomine vengono espletati nei confronti della società in-house Soelia S.p.A. (società a totale partecipazione pubblica del Comune di Argenta): viene effettuato un controllo sulle dichiarazioni sostitutive di certificazione sugli incarichi conferiti da parte della società, per la verifica dell'insussistenza delle cause di inconferibilità e incompatibilità degli incarichi amministrativi di vertice, dirigenziali e degli amministratori, ai sensi del D.lgs. n. 39 del 2013.

Di norma, viene verificato l'assolvimento degli obblighi di comunicazione nei confronti della Corte dei Conti previsti in capo alla società Soelia spa.

Agli organi amministrativi delle società a controllo pubblico si applica il limite al compenso, come indicato nell'art. 11, c. 7, del Tusp. Tale comma prevede che fino alla emanazione del decreto ministeriale di cui al comma 6 "restano in vigore le disposizioni di cui all'articolo 4, comma 4, secondo periodo, del decreto-legge 6 luglio 2012, n. 95, convertito, con modificazioni, dalla legge 7 agosto 2012, n. 135, e successive modificazioni, e al decreto del Ministro dell'economia e delle finanze 24 dicembre 2013, n. 166", ovvero, date le suddette normative, per le società a controllo pubblico, il costo annuale sostenuto per i compensi degli amministratori di società, ivi compresa la remunerazione di quelli investiti di particolari cariche, non può superare l'80 per cento del costo complessivamente sostenuto nell'anno 2013.

In merito a questo obbligo, viene effettuata, ogni anno, la verifica del limite del compenso degli amministratori delle società partecipate dal Comune di Argenta.

### **Profili patrimoniali, economici, contabili e finanziari**

Vengono effettuati controlli per ogni esercizio finanziario sul rispetto dell'obbligo, così come previsto dall'art. 5, co. 1 del D.Lgs. 50/2016, e dall'art.16 del D.Lgs. n.175/2016, che prevede che oltre l'80 per cento delle attività della società controllata sia effettuata nello svolgimento dei compiti ad essa affidati dall'amministrazione aggiudicatrice controllante e che la produzione ulteriore rispetto al limite dell'80 per cento di fatturato sia finalizzata al conseguimento di economie di scala o altri recuperi di efficienza sul complesso dell'attività principale della società.

I valori di **fatturato** sono calcolati quale ammontare complessivo dei ricavi da vendite e da prestazioni di servizio realizzati nell'esercizio, integrati degli altri ricavi e proventi conseguiti e al netto delle relative rettifiche.

Vengono effettuati i controlli in merito alla predisposizione e trasmissione al comune socio delle relazioni sul governo societario delle società e l'eventuale presenza di specifici programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale così come disposto dall'art. 6, co. 2, D.lgs. n. 175/2016.

In applicazione a quanto disposto dall'art. 11, comma 6, lett. j), D.lgs. n. 118 del 2011, si procede annualmente alla **verifica dei crediti e dei debiti** del Comune di Argenta con i propri enti strumentali e le società controllate e partecipate.

Nell'ambito del controllo analogo congiunto, ed in particolare in fase di ricognizione periodica della partecipazioni detenute dall'Ente, è attivo il percorso di definizione e di monitoraggio degli obiettivi sul complesso delle **spese di funzionamento** ai sensi dell'art. 19 del D. Lgs. 175/2016-TUSP, analizzandone la struttura e l'andamento e richiedendo approfondimenti alle società in caso scostamenti di particolare rilevanza.

### **Bilancio Consolidato**

---

L'Ente con Deliberazione di Consiglio comunale n. 68 del 21/12/2023 ha approvato il **bilancio consolidato dell'esercizio 2022** con le proprie società o altri organismi partecipati che costituisce uno degli strumenti attraverso cui il Comune di Argenta intende attuare e perfezionare la sua attività di controllo sugli organismi partecipati cui è istituzionalmente e normativamente deputato.

Questo documento di rendicontazione delle attività del gruppo pubblico Comune di Argenta è in grado di fornire una rappresentazione aggregata delle proprie partecipazioni societarie. Il perimetro di consolidamento che fa capo al Comune di Argenta comprende le società di capitali e gli enti come dettagliato nella tabella seguente, definiti con D.G.C. n. 109 del 11/07/2024 per l'elaborazione del bilancio consolidato 2023, in corso di predisposizione:

AREA DI CONSOLIDAMENTO DEL COMUNE DI ARGENTA ANNO 2023			
Tipologia	Organismi partecipati	% di partecipazione diretta Comune di Argenta	Metodo di consolidamento
ENTI STRUMENTALI CONTROLLATI	ASP - Azienda Pubblica di Servizi alla Persona	55,00%	Integrale
ENTI STRUMENTALI PARTECIPATI	ACER - Azienda Casa Emilia Romagna Ferrara	4,95%	Proporzionale
	Ente di gestione per i Parchi e la Biodiversità - Delta del Po (L.R.24-2011)	6,00%	Proporzionale
SOCIETA' CONTROLLATE	Soelia S.p.A. e gruppo	100,00%	Integrale
SOCIETA' PARTECIPATE	ACOSEA Impianti S.r.l.	0,8417%	Proporzionale
	Lepida S.p.a.	0,0016%	Proporzionale

### Assegnazione indirizzi strategici alle società DUP 2024-2026

Nei documenti di programmazione annuali (D.U.P.) vengono assegnati alla società Soelia S.p.A. gli indirizzi strategici e le linee generali di programmazione deliberati dal Consiglio comunale attraverso i quali la società predispone i Budget annuali da approvare successivamente in Assemblea dei Soci.

Relativamente al controllo infrannuale, Il Consiglio di amministrazione della società redige i report semestrali costituiti dal conto economico e dallo stato patrimoniale relativi alla gestione al 30 giugno di ogni anno e i pre-consuntivi contenenti la previsione di conto economico al termine di ogni esercizio.

Relativamente alla verifica a consuntivo della gestione, il Consiglio di Amministrazione predispone annualmente, le relazioni sulla gestione mettendo in evidenza le operazioni compiute e i provvedimenti adottati in attuazione a quanto previsto nel programma annuale. In particolare viene riferito l'andamento dell'attività dei servizi, dei lavori affidati e degli investimenti effettuati. Queste relazioni vengono illustrate ogni anno all'assemblea dei soci, in sede di approvazione del bilancio d'esercizio e successivamente vengono presentate al Consiglio comunale.

Anche ad **Asp, "Eppi-Manica-Salvatori"**, ente strumentale controllato del Comune di Argenta, vengono assegnati gli obiettivi gestionali e a consuntivo di ogni anno vengono effettuate le verifiche semestrali di attuazione degli stessi.

Per il prossimo quinquennio sono stati definiti e assegnati attraverso il DUP 2024-2029, approvato con deliberazione Consiglio Comunale n. 66 del 29/11/2023, alle società, Soelia S.p.A. e gruppo, ed all'ente controllato, ASP "Eppi – Manica – Salvatori", i seguenti indirizzi strategici e gestionali:

<b>Soelia S.p.A.</b> <b>Obiettivi Gestionali assegnati alla società anche come "Capogruppo"- Anni 2024-2025-2026</b>			
<b>Indirizzo strategico (ambito di intervento)</b>	<b>Descrizione obiettivo gestionale</b>	<b>Indicatore</b>	<b>Risultato atteso/ Valore dell'indicatore</b>
1. Monitoraggio del Piano di risanamento definitivo e attestato ex art. 56 CCII	Elaborazione di proposte analitiche (termini e condizioni) per le operazioni straordinarie di cessione di asset	Termine elaborazione proposte	Entro 31/03/2024
	Realizzazione proposta efficientamento energetico del patrimonio immobiliare della società	Termine presentazione proposta al socio	Entro 30/11/2024
	Misurazione della capacità dell'azienda di far fronte agli impegni correnti e futuri senza aggravare la situazione debitoria	Debt Service Coverage ratio superiore a 1 su un arco temporale di 12 mesi	DSCR superiore a 1 e informativa tempestiva all'ente in caso di criticità che potrebbero determinare un valore negativo dell'indicatore
	Monitoraggio della procedura di liquidazione di Soenergy	Monitoraggio del percorso intrapreso da Soenergy nell'ambito del piano di ristrutturazione dei debiti ex artt. 57 e 63 del codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza, con particolare riferimento agli effetti dell'esito della procedura sulla capogruppo Soelia	Informativa tempestiva al Socio mediante l'invio dei verbali di consiglio di amministrazione e mediante la tempestiva convocazione dell'assemblea dei soci in caso di criticità
3. Compliance normativa	Revisione e aggiornamento modello di deleghe in materia di salute e sicurezza sui luoghi di lavoro	Strutturazione del modello di deleghe in base alla struttura organizzativa della Società al fine di garantire il massimo presidio	Revisione e adozione entro marzo 2024

<b>Secif S.r.l.</b> <b>Obiettivi Gestionali assegnati alla società - Anni 2024-2025-2026</b>			
<b>Indirizzo strategico (ambito di intervento)</b>	<b>Descrizione obiettivo gestionale</b>	<b>Indicatore</b>	<b>Risultato atteso/Valore dell'indicatore</b>
2. Sostenibilità economico-patrimoniale e finanziaria	Garantire equilibrio economico	Risultato di esercizio	≥0
	Predisposizione del Piano Industriale quinquennale con evidenza degli obiettivi e delle performance attese della Società	Presentazione ai soci del piano industriale quinquennale	Entro il 30 giugno 2024
	Elaborazione del business plan per la costruzione di una nuova linea presso l'impianto di cremazione	Presentazione ai soci	Entro il 30 giugno 2024

<b>Soenergy S.r.l.</b> <b>Obiettivi Gestionali assegnati alla società - Anni 2024-2025-2026</b>			
<b>Indirizzo strategico (ambito di intervento)</b>	<b>Descrizione obiettivo</b>	<b>Indicatore</b>	<b>Risultato atteso/Valore dell'indicatore</b>
2. Sostenibilità economico-patrimoniale e finanziaria	Liquidazione della società - Monitoraggio piano ristrutturazione dei debiti ex artt. 57 e 63 della società Soenergy in Liquidazione	Rispetto del piano nell'arco di tempo sul quale lo stesso si sviluppa	Rispetto degli step previsti nel piano

**Azienda pubblica di Servizi alla Persona: ASP "Eppi – Manica - Salvatori"**  
**Obiettivi Gestionali assegnati all'organismo- Anni 2024-2025-2026**

<b>Descrizione obiettivo</b>	<b>Indicatore</b>	<b>Risultato atteso/Valore dell'indicatore</b>
Azioni di prevenzione da parte del Servizio Sociale Territoriale (SST) attraverso interventi immediati ai cittadini in situazioni di forte disagio nelle aree anziani e adulti (disabili e disagio).	Anziani ultra65enni disabili e adulti disagiati 18/64 anni	N. 901 anziani, n. 360 adulti disabili/disagio
Mantenimento dei livelli assistenziali erogati nelle strutture residenziali e semi-residenziali accreditate per anziani	N. CRA, n. Centri diurni anziani, n. ricoveri di sollievo	N. 7 CRA – n. 2 Centri diurni
Mantenimento dell'anziano al proprio domicilio mediante l'utilizzo del telesoccorso/teleassistenza	Anziani autosufficienti che vivono soli o in coppia	N. 15 anziani
Mantenimento di anziani e disabili nel proprio contesto abitativo e familiare mediante interventi di assistenza domiciliare (consegna pasti, lavanderia e aiuto nell'igiene personale)	Anziani e disabili	N. 272 utenti assistenza domiciliare di cui 20 adulti
Sostegno all'inserimento lavorativo di persone disabili e/o con svantaggio sociale mediante tirocini o invio ai Centri di formazione per acquisire nuove competenze e capacità professionali	Persone disabili e/o con svantaggio sociale	N. 85 tirocini attivati, percorsi formazione e orientamento
Promozione al lavoro di persone adulte con disabilità medio-lieve presso il Centro Socio-occupazionale di Maiero	Disabili medio-lievi tra i 18 e i 55 anni	N. 22 utenti inseriti
Promozione di attività formative e lavorative per persone adulte con disabilità acquisita medio grave presso il Centro Perez di Ferrara	Disabili medio-gravi tra i 18 e i 55 anni	N. 2 utenti inseriti
Assistenza a persone disabili adulte, prive di una rete familiare adeguata tramite l'inserimento temporaneo o definitivo in Centri residenziali per disabili	Disabili adulti privi di rete familiare adeguata	N. 26 utenti inseriti
Assistenza a persone disabili medio-gravi tramite l'inserimento in Centri socio riabilitativi diurni	Disabili medio-gravi maggiori di 14 anni	N. 11 inserimenti
Prevenzione all'inserimento di persone con grave handicap in struttura residenziale mediante l'erogazione di un sostegno economico (assegno di cura) alla famiglia che lo assiste	Disabili con grave handicap	N. 30 assegni di cura
Supporto a persone adulte con grave disagio socio-abitativo, prive di mezzi di sussistenza mediante l'inserimento temporaneo in struttura a bassa soglia	Persone adulte disagiate	N. 4 inserimenti
Stabilizzazione, potenziamento ed aggiornamento del sistema interistituzionale della scuola e dei servizi socio-sanitari nell'ambito della tutela dei minori ed in particolare diminuzione del disagio minorile in un'ottica di sostegno alla famiglia e supporto alla genitorialità	Minori in situazione di disagio e loro famiglie	N. 320

**Revisione periodica delle partecipazioni ai sensi dell'art. 20 del D.Lgs. n. 175/2016**

L'Ente ha effettuato annualmente, con proprio provvedimento consiliare, l'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detiene partecipazioni, dirette e indirette, predisponendo piani di

riassetto per la loro razionalizzazione, come previsto dall'art. 20 del D.Lgs. n. 175/2016 (Tusp), oltre alla relazione di attuazione dei piani con evidenza dei risultati conseguiti.

Da ultimo, con deliberazione di Consiglio Comunale n. 72 del 21.12.2023, è stata approvata la ricognizione periodica delle partecipazioni al 31.12.2022 unitamente alla relazione sulle misure di razionalizzazione, ai sensi dell'art.20 del TUSP.

La ricognizione si è conclusa con un generale indirizzo al mantenimento delle partecipazioni in essere con interventi di razionalizzazione in taluni casi ( Lepida Scpa, Soelia spa, Secif Srl).

### **Azioni di razionalizzazione intraprese**

Le misure di razionalizzazione previste per Lepida Scpa sono state indicate dal Comitato permanente di indirizzo e coordinamento tra gli enti pubblici soci.

Per quanto riguarda Soelia spa, il Piano di risanamento 2023-2032, attestato ai sensi dell'art 56, c. 3, del D.Lgs. 12.01.2019 n. 14 rappresenta la principale azione di razionalizzazione della società.

Per quanto riguarda Secif srl le azioni di risanamento sono collegate al piano di risanamento della capogruppo Soelia Spa.

Da quest'anno è stato avviato il monitoraggio completo dello stesso.

Per Soenergy srl in liquidazione è previsto unicamente il monitoraggio della gestione liquidatoria.

Per Acosea impianti srl e SIPRO spa non sono state previste azioni di razionalizzazione.

### **Ricognizione sulla situazione gestionale dei Servizi pubblici locali (Spl) di rilevanza economica, ai sensi dell'art. 30 del D.lgs. 201 / 2022**

Nell'ambito della ricognizione prevista dal D. Lgs. n. 201/2022, l'Ente con deliberazione di Giunta comunale n. 267 del 13/12/2023 ha approvato la relazione sui servizi pubblici locali a rilevanza economica al fine di rilevare il concreto andamento dei servizi pubblici gestiti da soggetti esterni all'Ente locale affidante. Tale relazione costituisce appendice della relazione sulla razionalizzazione di cui all'art. 20 d.lgs. n. 175/2016 nel caso di servizi affidati in house.

Relativamente all'esercizio 2022 sono stati oggetto di ricognizione i seguenti servizi pubblici locali non a rete di rilevanza economica: impianto sportivo piscina, impianto sportivo tennis, servizi cimiteriali, luci votive, trasporto scolastico.

Nello specifico, ai sensi dell'articolo 30, comma 1, per ciascun Servizio pubblico locale di rilevanza economica affidato, la corrispondente situazione gestionale è stata illustrata in modo analitico, rispetto ad alcuni indicatori come il concreto andamento economico, la qualità del servizio, il rispetto degli obblighi indicati nel contratto di servizio, la misura del ricorso all'affidamento a società in house e gli oneri e i risultati in capo al Comune. Questa analisi viene effettuata con il supporto e la collaborazione degli uffici comunali competenti e dei soggetti gestori.

Argenta, 30/08/2024

F.to in Digitale

**Il dirigente del Settore Programmazione  
e Gestione Finanziaria**  
*Patrizia Travasoni*

F.to in Digitale

**Il Sindaco**  
*Andrea Baldini*

*Documento sottoscritto con firma digitale ai sensi del DPR 445/2000 e dell'art. 21 del D.Lgs 82/2005 e successive modifiche ed integrazioni. Il documento originale è conservato in formato elettronico su banca dati del Comune di Argenta.*