



COMUNE DI ARGENTA
(PROVINCIA DI FERRARA)

REFERTO
CONTROLLO DI GESTIONE
ANNO 2023

Artt. 198 -198bis D.Lgs n. 267/2000 e ss.mm.ii.
Approvato con deliberazione della Giunta comunale n. 111 del 18.07.2024

INDICE GENERALE

| | |
|--|----|
| PREMESSA | 1 |
| RIFERIMENTI NORMATIVI | 2 |
| SEZIONE 1 – DATI GENERALI DELL’ENTE | 4 |
| 1.1) CONTESTO ESTERNO | 4 |
| 1.1.2) Collocazione geografica del Comune di Argenta nell’ambito dell’Unione Valli e Delizie | 4 |
| 1.1.3) Struttura urbana e territoriale | 4 |
| 1.1.4) Tessuto economico | 5 |
| 1.1.5) Popolazione e condizione socio-economica delle famiglie | 8 |
| 1.2) CONTESTO INTERNO | 14 |
| 1.2.1) Risorse umane | 14 |
| 1.2.2) Gestione dei servizi pubblici locali | 18 |
| 1.2.3) Organismi ed enti strumentali, società controllate e partecipate | 19 |
| SEZIONE 2 – PROGRAMMAZIONE, GESTIONE E CONTROLLO | 22 |
| 2.1) Principali documenti di programmazione | 22 |
| 2.2) Sistema dei controlli interni | 23 |
| 2.3) Organi istituzionali e organigramma | 29 |
| 2.4) Centri di responsabilità e centri di costo | 32 |
| 2.5) Gestione finanziaria | 34 |
| 2.6) Gestione economico - patrimoniale | 44 |
| 2.7) Ciclo della programmazione | 51 |
| SEZIONE 3 – MONITORAGGIO OBIETTIVI GESTIONALI E CONTABILITÀ ANALITICA | 56 |
| 3.1) Monitoraggio e raggiungimento degli obiettivi gestionali | 56 |
| 3.2) Contabilità analitica | 69 |
| 3.3) Spese per veicoli | 79 |
| 3.4) Spese per utenze | 81 |
| 3.5) Spese per spedizioni postali | 92 |
| 3.6) Spese per servizi a domanda individuale | 94 |
| 3.7) Monitoraggio dei tempi di pagamento | 96 |
| CONCLUSIONI | 98 |

PREMESSA

Il Referto del Controllo di Gestione ha lo scopo di esprimere le valutazioni sullo stato di attuazione degli obiettivi programmati, nonché sull'efficacia, efficienza ed economicità dell'azione amministrativa.

Il Testo Unico sull'ordinamento degli Enti Locali, riprendendo i principi generali del controllo interno stabiliti per tutte le Pubbliche Amministrazioni, li adatta alla particolare realtà degli enti locali e ne specifica, poi, sia i connotati sia il preciso contesto normativo.

Il presente referto riferisce in ordine alle risultanze finali del controllo di gestione dell'anno 2023, sulla base della metodologia e dell'impianto di rilevazione adottato nel corso dello stesso anno dal Servizio Partecipate, Controllo di Gestione e Statistica del Comune di Argenta, integrato con alcuni dati finanziari consuntivi.

La struttura del documento è così articolata:

- la sezione 1 presenta i dati generali dell'Ente, evidenziando i contesti interno ed esterno, i servizi pubblici esternalizzati e le partecipazioni, fondamentali per un corretto inquadramento delle sfide che l'Ente stesso si trova ad affrontare, e rilevanti ai fini dell'elaborazione dei risultati dell'attività amministrativa e gestionale complessiva del Comune di Argenta;

- la sezione 2 illustra le caratteristiche dimensionali ed operative dell'Ente, i principali documenti di programmazione adottati, la composizione dell'organo politico e l'articolazione della struttura organizzativa in centri di responsabilità e centri di costo. Si passa ad analizzare lo stato di attuazione dei controlli interni presso il Comune di Argenta ed il rispetto dei principali adempimenti che li caratterizzano, oltre che lo stato di avanzamento degli obiettivi strategici individuati dal DUP 2023-2025. Si riportano, inoltre, i dati complessivi relativi alla gestione finanziaria ed economico-patrimoniale dell'esercizio 2023;

- la sezione 3 riporta il monitoraggio degli obiettivi gestionali rispetto ai relativi indicatori, considerando ai fini della rendicontazione i singoli obiettivi per settore/centro di responsabilità e per livello di incidenza dei settori in base al numero di obiettivi assegnati. I prospetti rendicontano inoltre l'andamento dell'attività relativa agli obiettivi gestionali suddivisi per centri di costo, i dati derivanti dalla contabilità analitica suddivisi per tipologia di entrata, programma e macroaggregato di spesa e il piano dei conti. Si riportano inoltre le spese relative agli automezzi, alle utenze, alle spedizioni postali e ai servizi a domanda individuale del Comune di Argenta. Infine, si riassumono i risultati inerenti i tempi di pagamento dell'Ente.

- la sezione "Conclusioni" raccoglie le considerazioni di sintesi sull'andamento complessivo della gestione, sul grado di realizzazione degli obiettivi programmati e sulla validità degli indicatori di risultato, al fine di un miglioramento del sistema di controllo di gestione dell'Ente a partire già dal prossimo esercizio.

RIFERIMENTI NORMATIVI

TESTO UNICO ENTI LOCALI – D. LGS n. 267/2000

Art. 147 – Tipologia dei controlli interni

(...) Il sistema di controllo interno è diretto a verificare, attraverso il controllo di gestione, l'efficacia, l'efficienza e l'economicità dell'azione amministrativa, al fine di ottimizzare, anche mediante tempestivi interventi correttivi, il rapporto tra obiettivi e azioni realizzate, nonché tra risorse impiegate e risultati (...)

Art. 196 – Controllo di gestione

a) Al fine di garantire la realizzazione degli obiettivi programmati, la corretta ed economica gestione delle risorse pubbliche, l'imparzialità e il buon andamento della pubblica amministrazione e la trasparenza dell'azione amministrativa, gli enti locali applicano il controllo di gestione secondo i modi stabiliti dal D.Lgs. n. 267/00, dai propri Statuti e Regolamenti di contabilità.

b) Il controllo di gestione è la procedura diretta a verificare lo stato di attuazione degli obiettivi programmati e, attraverso l'analisi delle risorse acquisite e della comparazione tra i costi e la quantità e qualità dei servizi offerti, la funzionalità dell'organizzazione dell'ente, l'efficacia, l'efficienza ed il livello di economicità nell'attività di realizzazione dei predetti obiettivi;

Art. 197 – Modalità del controllo di gestione

1. Il controllo di gestione (..) ha per oggetto l'intera attività amministrativa e gestionale (..) ed è svolto con una cadenza periodica definita dal regolamento di contabilità dell'ente.

2. Il controllo di gestione si articola almeno in tre fasi:

a) predisposizione del Piano Esecutivo di Gestione;

b) rilevazione dei dati relativi ai costi ed ai proventi nonché rilevazione dei risultati raggiunti;

c) valutazione dei dati predetti in rapporto al piano degli obiettivi al fine di verificare il loro stato di attuazione e di misurare l'efficacia, l'efficienza ed il grado di economicità dell'azione intrapresa.

3. Il controllo di gestione è svolto in riferimento ai singoli servizi e centri di costo, ove previsti, verificando in maniera complessiva e per ciascun servizio i mezzi finanziari acquisiti, i costi dei singoli fattori produttivi, i risultati qualitativi e quantitativi ottenuti e, per i servizi a carattere produttivo, i ricavi.

4. La verifica dell'efficacia, dell'efficienza e della economicità dell'azione amministrativa è svolta rapportando le risorse acquisite ed i costi dei servizi, ove possibile per unità di prodotto, ai dati risultanti dal rapporto annuale sui parametri gestionali dei servizi degli enti locali (..).

Art.198 – Referto del controllo di gestione

1. La struttura operativa alla quale è assegnata la funzione del controllo di gestione fornisce le conclusioni del predetto controllo agli amministratori ai fini della verifica dello stato di attuazione degli obiettivi programmati ed ai responsabili dei servizi affinché questi ultimi abbiano gli elementi necessari per valutare l'andamento della gestione dei servizi di cui sono responsabili.

Art.198_bis – Comunicazione del referto

Nell'ambito dei sistemi di controllo di gestione (..) la struttura operativa alla quale è assegnata la funzione del controllo di gestione fornisce la conclusione del predetto controllo, oltre che agli amministratori ed ai responsabili dei servizi (..) anche alla Corte dei conti.

D. LGS n. 150/2009

“Attuazione della legge 15/2009” in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni”, art. 6: prevede il monitoraggio della performance, ovvero la verifica dell'andamento delle performance rispetto agli obiettivi, attraverso il Sistema del Controllo di gestione.

ALLEGATO n. 4/1 al D. LGS n. 118/2011, novellato dal DM 25 luglio 2023

“Principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio”,

paragrafo 10:

“Il PEG rappresenta lo strumento attraverso il quale si guida la relazione tra organo esecutivo e responsabili dei servizi. Tale relazione è finalizzata alla definizione degli obiettivi di gestione, alla assegnazione delle risorse necessarie al loro raggiungimento e alla successiva valutazione.

(...) Il PEG assicura un collegamento con:

- la struttura organizzativa dell'ente, tramite l'individuazione dei responsabili della realizzazione degli obiettivi di gestione;
- gli obiettivi di gestione, attraverso la definizione degli stessi;
- le entrate e le uscite del bilancio attraverso l'articolazione delle stesse al quarto livello del piano finanziario.

Le risorse finanziarie assegnate per ogni programma definito nella SeO del DUP sono destinate ai singoli dirigenti per la realizzazione degli obiettivi di gestione che ciascun programma contribuisce a realizzare.

Gli «obiettivi di gestione» costituiscono obiettivi generali di primo livello verso i quali indirizzare le attività e coordinare le risorse nella gestione dei processi di erogazione di un determinato servizio.”

D.L. n. 80/2021, convertito in L. n. 113/2021

Per effetto dell'art.6 del D.L. 9 giugno 2021, n.80, convertito, con modificazioni, in Legge 6 agosto 2021, n.113, con l'introduzione del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO), il PEG rimane obbligatorio ma viene svuotato della parte degli obiettivi gestionali.

DPR n. 81/2022

L'art.1, comma 4, DPR 24 giugno 2022, n.81 (che individua i contenuti del PIAO), sopprime il terzo periodo dell'art.169, comma 3-bis del Tuel, che recitava "Il piano dettagliato degli obiettivi di cui all'art.108, comma 1, del presente testo unico e il piano della performance di cui all'art.10 del D.lgs 150/2009, sono unificati organicamente nel PEG".

DM 24 giugno 2022

L'art.2, comma 2, del Decreto Ministero 24 giugno 2022, esclude dal PIAO gli adempimenti di carattere finanziario non previsti dall'art. 6, comma 2, del D.L. 80/2021.

Pertanto:

- all'interno del PEG vengono meno gli obiettivi di performance dell'ente, che rientrano nelle apposite sezione del PIAO ex art.6 DL 80/2021;
- il PEG torna ad essere un documento di programmazione esclusivamente finanziario in cui dettagliare i capitoli di spesa e di entrata assegnati ai singoli dirigenti/responsabili per la gestione delle risorse; documento che dovrà comunque garantire una coerenza con il PIAO ma senza esservi legato a doppio filo;
- il PEG e il PIAO sono due documenti distinti di programmazione operativa, da approvarsi successivamente ed in coerenza con il bilancio di previsione e suoi allegati obbligatori (entro 20 giorni successivi all'approvazione del bilancio di previsione per il PEG, contro i 30 giorni previsti per il PIAO).

REGOLAMENTO DI CONTABILITÀ DEL COMUNE DI ARGENTA

Approvato con deliberazione CC n. 5 del 03.02.2022 e ss.mm.ii.

REGOLAMENTO SUI CONTROLLI INTERNI DEL COMUNE DI ARGENTA

Approvato con deliberazione CC n. 6 del 18.02.2013, modificato con deliberazione CC n. 35 del 20.05.2013.

CONVENZIONE TRA I COMUNI DI ARGENTA, OSTELLATO, PORTOMAGGIORE E L'UNIONE DEI COMUNI VALLI E DELIZIE PER IL CONFERIMENTO ALL'UNIONE DELLA FUNZIONE "CONTROLLO DI GESTIONE"

Approvata con deliberazione CC n. 8 del 30.03.2023 e con CU n. 7 del 03.04.2023, in seguito modificata con deliberazione CU n. 4 del 07.03.2024 e con deliberazione CC n. 13 del 21.03.2024.

REGOLAMENTO UNICO CdG UNIONE DEI COMUNI VALLI E DELIZIE

Approvato con deliberazione CU n. 5 del 07.03.2024.

SEZIONE 1

DATI GENERALI DELL'ENTE

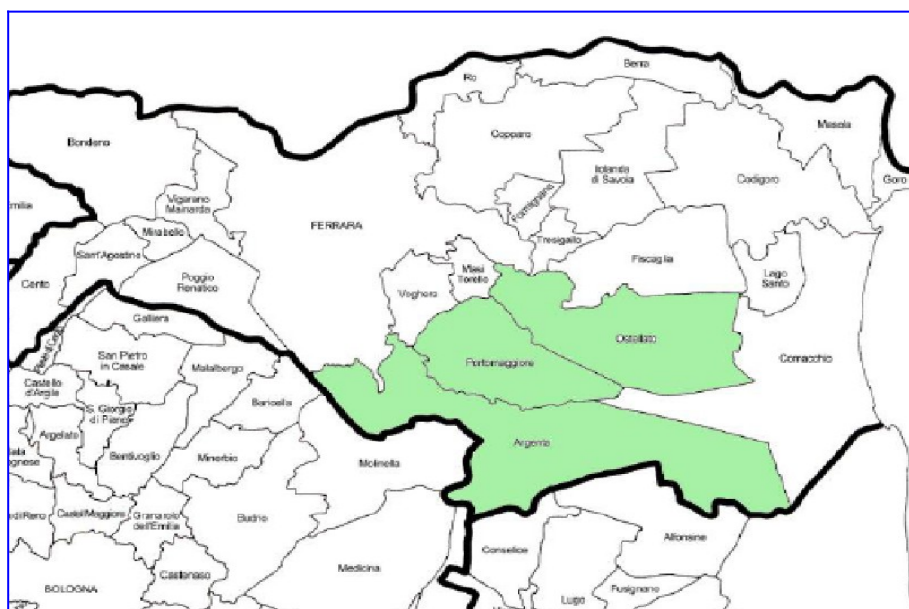
1.1) CONTESTO ESTERNO

L'Unione Valli e Delizie abbraccia il territorio dei comuni di Argenta, Ostellato, Portomaggiore, tutti ricadenti nell'Ambito Territoriale Ottimale individuato in forza della Legge Regionale n. 21 del 21 dicembre 2012 e riconosciuto dalla Regione Emilia Romagna con delibera di Giunta Regionale n. 286 del 18-03-2013.

L'Unione dei Comuni Valli e Delizie è stata costituita con deliberazioni di Consiglio comunale n. 5 in data 18/2/2013, del Comune di Argenta, n. 6 del 18/2/2013 del Comune di Ostellato e n. 4 del 18/2/2013 del Comune di Portomaggiore, esecutive ai sensi di legge, con cui sono stati approvati Atto costitutivo, Statuto e relativo Piano Strategico e con successiva stipulazione, in data 3 aprile 2013, con atto Notaio Maria Adelaide Amati Marchionni, n. 52 di rep., racc. n. 37, da parte dei tre Sindaci, dell'Atto costitutivo della nuova Unione di Comuni "Valli e Delizie".

1.1.2) COLLOCAZIONE GEOGRAFICA DEL COMUNE DI ARGENTA NELL'AMBITO DELL'UNIONE VALLI E DELIZIE

I comuni costituenti l'Unione Valli e Delizie (Argenta, Ostellato e Portomaggiore), sono Comuni Ferraresi, situati a sud-est della provincia e in prossimità della Romagna. I tre comuni, con un'estensione complessiva di 613 kmq abbracciano su tre lati la Valle del Mezzano e distano dalla costa Adriatica poco più di 20 km. La città di Ferrara dista circa 21 km N-O da quella di Portomaggiore, mentre Argenta dista circa 40 km da Bologna (a S-O) e Ravenna (a S-E).



1.1.3) STRUTTURA URBANA E TERRITORIALE DEL COMUNE DI ARGENTA

Caratteristiche del territorio comunale - Il Comune di Argenta presenta un'estensione areale di circa 311 kmq e confina con i seguenti comuni:

- a Nord con i Comuni di Ferrara, Voghiera e Portomaggiore;
- a Nord-Ovest con il Comune di Baricella;
- ad Ovest con il Comune di Molinella;
- a Sud-Ovest con il Comune di Medicina;
- a Sud con i Comuni di Imola, Conselice e Alfonsine;
- a Sud-Est con il Comune di Ravenna;
- a Nord-Est con il Comune di Comacchio.

Argenta è un centro urbano complesso, al centro di relazioni plurime (Ferrara, Bologna, Ravenna), che offre un'ampia gamma di servizi per un bacino di utenza che supera i confini comunali e provinciali. Nasce lungo il dosso del Po di Primaro, a metà strada del collegamento fra Ferrara e Ravenna. Il dosso che individua l'alveo storico del Po di Primaro costituisce la matrice strutturante dell'abitato ed è tuttora perfettamente leggibile nella forma urbana nell'intero lungo percorso della Via Matteotti.

Il suo sviluppo successivo è stato disegnato da tre elementi lineari:

- la strada Ferrara-Ravenna (SS16), che è stata elemento portante dell'insediamento (anche per quasi tutti le altre frazioni del comune), e lungo la quale si è attestato tutto lo sviluppo del dopoguerra;
- il sistema idraulico del fiume Reno e delle oasi di Campotto, che di fatto determina una barriera/cesura territoriale verso sud/ovest;
- l'asse ferroviario che ne ha condizionato lo sviluppo dal lato nord-est, secondo la stessa direzionalità territoriale fornita dalla strada statale e dal Reno: solo un paio di frange urbane e un complesso logistico hanno scavalcato la ferrovia.

Ad Argenta si collocano due strutture riconosciute come poli funzionali, in virtù della consistenza e dell'ampio bacino di utenza sovracomunale: il Complesso Ospedaliero Mazzolani-Vandini e il centro commerciale "I Tigli".

Se i servizi rari (Ospedale, strutture museali, scuole superiori) hanno naturalmente un bacino di gravitazione ampio sovra comunale, anche i servizi di base coprono un bacino di circa 10.000 abitanti che va oltre il capoluogo interessando le località più vicine (San Biagio, Campotto, Boccaleone ...).

Le politiche urbanistiche perseguite negli scorsi decenni hanno permesso, da un lato, di incrementare significativamente le dotazioni urbane di servizi e spazi collettivi, (oggi ampiamente adeguati da un punto di vista quantitativo), e dall'altro di sviluppare addizioni urbane ordinate, verso nord-est e sud-ovest, in cui si evidenziano in particolare gli insediamenti a progettazione unitaria per l'edilizia sociale.

Progetti recenti dell'Amministrazione hanno contribuito a valorizzare il sistema di Piazze centrali, che è anche il fulcro dei percorsi a maggiore valenza commerciale.

Il nodo di interscambio della Stazione ferroviaria dispone di spazi di parcheggio e per lo scambio intermodale in quantità adeguata, anche se migliorabili dal punto di vista qualitativo, ed è sufficientemente servito dal sistema dei percorsi ciclabili, sia verso il centro che verso la campagna a nord e le Valli a sud.

Patrimonio edilizio – Il tessuto urbano residenziale è costituito in larga prevalenza da edifici monofamiliari o bifamiliari, mentre, al netto di alcuni interventi relativamente recenti di edilizia sociale, sono ben poco presenti le tipologie a condominio in linea; anche nelle aree ad urbanizzazione più recente prevalgono gli edifici con non più di due piani abitabili, con o senza un piano a servizi sottostante (ma non interrato); e non sono infrequenti anche gli edifici ad un solo piano abitabile.

Quindi prevalgono densità quasi ovunque basse in termini di volumi e con una certa dotazione di spazio pertinenziale.

Le porzioni di edificato più recenti, frutto di Piani urbanistici attuativi, hanno naturalmente maggiori dotazioni di spazi pubblici (parcheggi, verde, sedi stradali adeguate) e connotati di omogeneità stilistica. Solo alcuni isolati (nell'area centrale e lungo la Statale) presentano un'edificazione un po' disordinata, ancora a bassa altezza (1 o 2 piani fuori terra), ma con un elevato tasso di occupazione del suolo a terra e carenza di spazio pertinenziale.

Centri minori - In comune di Argenta, in relazione alla vastità del territorio comunale, alcuni dei centri minori hanno una consistenza demografica e una dotazione di servizi (quantomeno scolastici e sportivi) corrispondente a quella di un capoluogo di un piccolo comune.

In tutti i centri abitati minori la consistenza demografica risulta declinante, in misura più o meno marcata, o al massimo stabile, anche se occorre tenere conto che alcuni di questi centri minori si trovano in posizione di confine amministrativo e la loro reale consistenza demografica (e dei servizi) va quindi considerata sommando porzioni di abitati che ricadono oltre il confine, in altri comuni (Molinella, Alfonsine).

Ancora di più che nei capoluoghi, il patrimonio edilizio dei centri minori è costituito essenzialmente da edifici mono-bifamiliari, con limitatissime eccezioni di alcuni singoli edifici, in particolare nell'ambito di Piani PEEP. Nei centri minori, negli ultimi 20 anni si è costruito molto meno che nei capoluoghi, con il risultato che questo patrimonio edilizio è mediamente più datato e meno performante dal punto di vista sismico ed energetico.

1.1.4) TESSUTO ECONOMICO DEL COMUNE DI ARGENTA

La consistenza del sistema economico del Comune di Argenta vedeva un numero complessivo di Unità Locali Attive (U.L.A.) al 31/12/2020 pari a 3980 (Dati CCIAA al 31.12.2020); nel 2021 e 2022, nonostante la pandemia, l'incertezza economica generale e il calo delle nuove aperture rimasto costante, rappresentando ancora uno dei maggiori poli produttivi territoriali dopo la città di Ferrara, Cento e Comacchio.

Dalle "Informazioni statistiche ed economiche" pubblicate dalla Camera di Commercio Ferrara e Ravenna, al 31/12/2022 risultano attive 2108 unità locali.

Gli ambiti dove sono maggiormente presenti unità locali e sedi attive, riguardano ancora il comparto dell' **Agricoltura**, delle **Costruzioni** e quello delle **Commercio** (che comprende un più ampio campione di tipologie d' imprese quali: il commercio al dettaglio, ingrosso, rip.auto ecc...).

Anche l'analisi delle sedi attive nel territorio, nonostante le variazioni percentuali leggermente negative, vede l'agricoltura al primo posto, seguita dal commercio e dal settore delle costruzioni.

Nello specifico, dalla consistenza e movimentazione delle imprese, rilevata al 31.12.2022, relativa a nuove imprese e cessazioni, si rileva quindi ancora un trend percentuale leggermente a ribasso, parzialmente sostenuto dalla movimentazione positiva delle piccole imprese artigiane.

| Settore economico | sedi attive |
|---------------------------------|-------------|
| | Argenta |
| Agricoltura silvicoltura, pesca | 494 |
| Estrazione da cave e miniere | 0 |
| Attività manifatturiere | 132 |
| Fornitura energia elettrica | 5 |
| Fornit. acqua, reti fogn. | 1 |
| Costruzioni | 282 |
| Commercio, riparazione auto | 294 |
| Trasporto, magazzinaggio | 48 |
| Alloggio e ristorazione | 105 |
| Informaz. Comunic. | 16 |
| Finanziarie e assicurative | 30 |
| Attività immobiliari | 57 |
| Att. professionali | 29 |
| Noleggio e agenzie di viaggio | 55 |
| Istruzione | 5 |
| Sanità e assistenza sociale | 11 |
| Attività artistiche, sportive | 29 |
| Altre attività di servizi | 86 |
| Imprese non classificate | 2 |
| TOTALE | 1681 |

Fonte: "Informazioni statistiche ed economiche della provincia di Ferrara"

Lo sviluppo del sistema economico locale: le aree di espansione produttiva di maggiori dimensioni.

Il comparto produttivo di maggiore dimensioni anche sotto il profilo degli addetti occupati è certamente **il comparto "S. Antonio-Copernico"** situato in Argenta capoluogo.

L'area si colloca al margine dell'abitato di Argenta, a circa 3 km dal centro cittadino, in un'area che presenta già i caratteri della periurbanità, grazie alle recenti espansioni residenziali del nucleo urbano.

L'area produttiva è posizionata al crocevia di una serie di infrastrutture che permettono un veloce collegamento con il capoluogo provinciale, Ferrara, e allo stesso tempo mettono in relazione l'area argentana con la Provincia di Ravenna. A livello infrastrutturale il comparto è servito dalla Strada Statale n. 16 "Adriatica", che collega Ferrara con Ravenna, con uno svincolo strategico proprio in prossimità del sito produttivo.

A nord si innesta, alle porte di Ferrara, sul raccordo autostradale Ferrara-Portograribaldi, che consente di raggiungere con facilità il casello autostradale di Ferrara sud dell'autostrada A13 Bologna-Padova.

Altra infrastruttura viaria tangente il comparto è la Strada Provinciale n. 48, che collega Argenta a Portomaggiore, centro in cui sono situati alcuni servizi di rango provinciale, non presenti in loco. A sud, oltrepassato il corso del Reno, prosegue in territorio ravennate e raccorda anche le vie di penetrazione verso l'area di Lavezzola, Conselice e Lugo.

L'area si trova, inoltre, adiacente all'asse ferroviario Ferrara-Rimini, cui appartiene la locale stazione di Argenta distante 2 km dal comparto. L'area è esterna al centro abitato e di conseguenza accessibile evitando l'attraversamento del nucleo abitato di Argenta.

Attualmente l'area ha una superficie complessiva di 445.200 mq ed è stata attuata con cinque stralci successivi (comparto 1: 128.000 mq, comparto 2: 103.000 mq, comparto 3: 35.100 mq, comparto 4: 90.800 mq, comparto 5: 88.300 mq); questa zona ha assunto carattere di sovra-comunalità, e si presta ad accogliere l'insediamento di nuove attività.

Per il comparto S. Antonio di Argenta è previsto un programma di interventi che comprende nuove opere di riqualificazione dell'area esistente (standard di AEA) riguardo alla sicurezza stradale, la sistemazione del verde come intervento di mitigazione dell'impatto ambientale, e al risparmio energetico. Un primo intervento ambientale si è compiuto con la realizzazione di un impianto fotovoltaico disposto su una superficie di circa 8.000 mq, e opere per il miglioramento degli accessi stradali e della sicurezza dell'area. L'area ecologicamente attrezzata rappresenta uno dei progetti di sviluppo fondamentali per favorire l'insediamento delle imprese in una collocazione logistica altamente strategica.

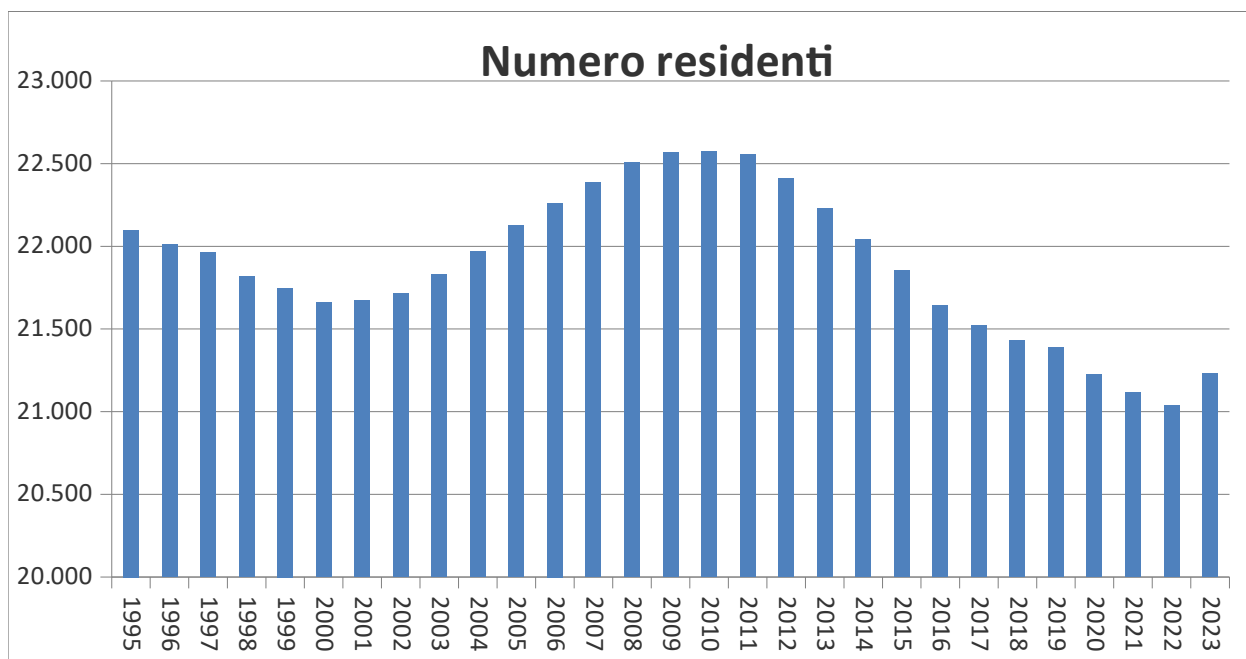
1.1.5) POPOLAZIONE E CONDIZIONE SOCIO-ECONOMICA DELLE FAMIGLIE

La popolazione totale residente nell'ambito territoriale dell'Ente alla data del 31/12/2023, secondo i dati anagrafici, ammonta a n. 21.231.

Con la tabella e il grafico seguenti si rappresenta l'andamento negli anni della popolazione residente:

| Anni | Numero residenti al 31 dicembre | Variazioni Periodo Precedente | Variazioni % Periodo Precedente |
|-------------|--|--------------------------------------|--|
| 1995 | 22.099 | -139 | -0,63% |
| 1996 | 22.009 | -90 | -0,41% |
| 1997 | 21.965 | -44 | -0,20% |
| 1998 | 21.819 | -146 | -0,66% |
| 1999 | 21.748 | -71 | -0,33% |
| 2000 | 21.662 | -86 | -0,40% |
| 2001 | 21.673 | 11 | 0,05% |
| 2002 | 21.716 | 43 | 0,20% |
| 2003 | 21.827 | 111 | 0,51% |
| 2004 | 21.971 | 144 | 0,66% |
| 2005 | 22.128 | 157 | 0,71% |
| 2006 | 22.262 | 134 | 0,61% |
| 2007 | 22.385 | 123 | 0,55% |
| 2008 | 22.509 | 124 | 0,55% |
| 2009 | 22.570 | 61 | 0,27% |
| 2010 | 22.575 | 5 | 0,02% |
| 2011 | 22.553 | -22 | -0,10% |
| 2012 | 22.412 | -141 | -0,63% |
| 2013 | 22.229 | -183 | -0,82% |
| 2014 | 22.039 | -190 | -0,85% |
| 2015 | 21.851 | -188 | -0,85% |
| 2016 | 21.641 | -210 | -0,96% |
| 2017 | 21.521 | -120 | -0,55% |
| 2018 | 21.429 | -92 | -0,43% |
| 2019 | 21.388 | -41 | -0,19% |
| 2020 | 21.225 | -163 | -0,76% |
| 2021 | 21.116 | -109 | -0,51% |
| 2022 | 21.037 | -79 | -0,37% |
| 2023 | 21.231 | 194 | 0,92% |

P.S. Tutti i dati sono stati calcolati con riferimento alla data di definizione della pratica anagrafica e non alla data dell'evento demografico



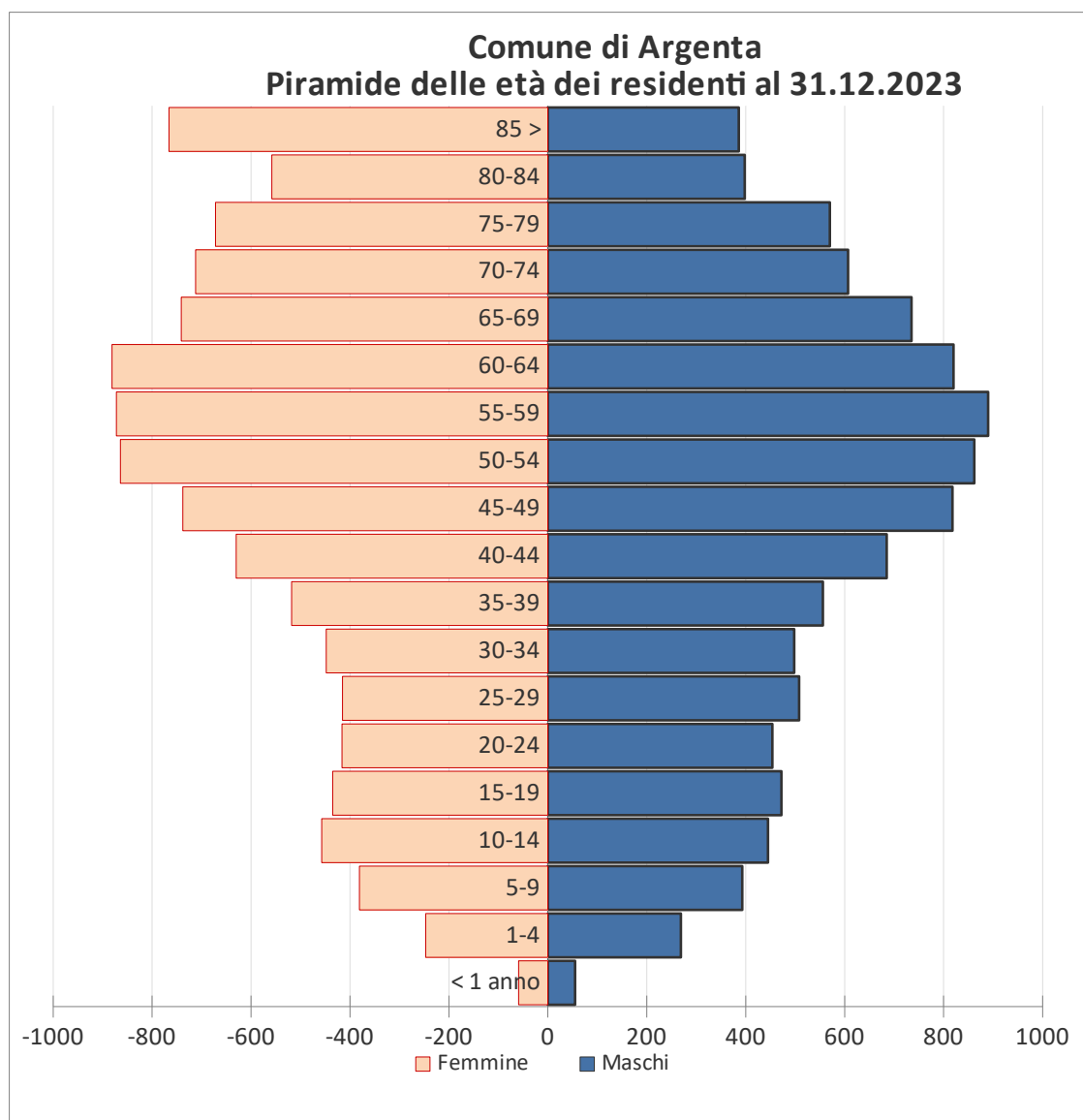
Il quadro generale della popolazione al 31/12/2023 è descritto nella tabella seguente, evidenziando anche l'incidenza nelle diverse fasce d'età e il flusso migratorio che si è verificato durante l'anno.

| | |
|--|---------------|
| Popolazione legale al censimento 2011 | 22.133 |
| Popolazione residente al 01/01/2023 | 21.037 |
| Di cui: | |
| Maschi | 10.269 |
| Femmine | 10.768 |
| Nati nell'anno | 112 |
| Deceduti nell'anno | 311 |
| Saldo naturale | -199 |
| Immigrati (iscritti) nell'anno | 954 |
| Emigrati (iscritti) nell'anno | 561 |
| Saldo migratorio | 393 |
| Popolazione residente al 31/12/2023 | 21.231 |
| Di cui: | |
| Maschi | 10.421 |
| Femmine | 10.810 |
| Nuclei familiari | 9.504 |
| Numero medio di componenti per famiglia | 2,21 |
| Comunità/Convivenze | 31 |
| Struttura per età al 31/12/2023: | |
| Età prescolare (0/5 anni) | 760 |
| Età scuola dell'obbligo (6/14 anni) | 1.546 |
| Età in forza lavoro (15/ 29 anni) | 2.700 |
| Età adulta (30 / 64 anni) | 10.080 |
| Età senile (oltre 65 anni) | 6.145 |
| TOT | 21.231 |

P.S. Tutti i dati sono stati calcolati con riferimento alla data di definizione della pratica anagrafica e non alla data dell'evento demografico

La tabella sopra conferma l'andamento decrescente di questi ultimi anni dell'ammontare della popolazione residente, seppur con una leggera risalita rispetto al 2022, con un saldo naturale (ottenuto come differenza tra i nati e i deceduti nel 2023) negativo e pari a - 199 unità e un saldo migratorio (immigrati - emigrati) positivo pari a + 393 unità.

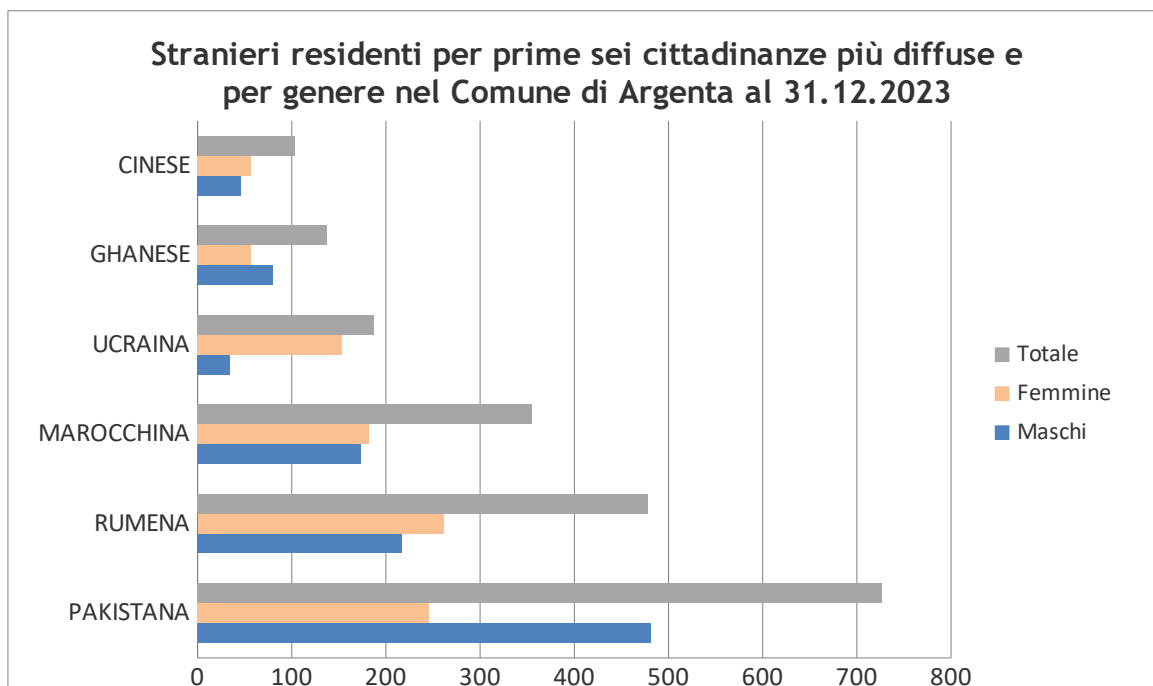
La popolazione anziana di età superiore a 65 anni, è, invece, in continua crescita; nel 2023 supera abbondantemente l'ammontare dei residenti fino all'età di 29 anni.



Popolazione residente al 31/12/2023 iscritta all'anagrafe del Comune di Argenta per frazione e genere.

| Popolazione residente per frazione e genere nel Comune di Argenta | | | |
|--|--------------------------------|----------------|---------------|
| | Residenti al 31/12/2023 | | |
| | Genere | | |
| Frazione | Maschi | Femmine | Totale |
| Argenta | 3.572 | 4.073 | 7.645 |
| Anita | 256 | 259 | 515 |
| Bando | 388 | 407 | 795 |
| Benvignante | 50 | 59 | 109 |
| Boccaleone | 274 | 256 | 530 |
| Campotto | 275 | 264 | 539 |
| Consandolo | 1.161 | 1.070 | 2.231 |
| Filo | 711 | 701 | 1.412 |
| Longastrino | 629 | 654 | 1.283 |
| Ospital Monacale | 413 | 393 | 806 |
| San Biagio | 751 | 751 | 1.502 |
| San Nicolò | 515 | 507 | 1.022 |
| Santa Maria Codifiume | 1.242 | 1.235 | 2.477 |
| Traghetto | 184 | 181 | 365 |
| Totale | 10.421 | 10.810 | 21.231 |

La popolazione straniera residente alla data del 31/12/2023, secondo i dati anagrafici, ammonta a n. 2.740 individui.



La cittadinanza più diffusa nel Comune di Argenta al 31 dicembre dell'anno 2023 risulta essere la pakistana, a cui seguono in ordine decrescente la rumena, la marocchina, l'ucraina, la ghanese, e la cinese.

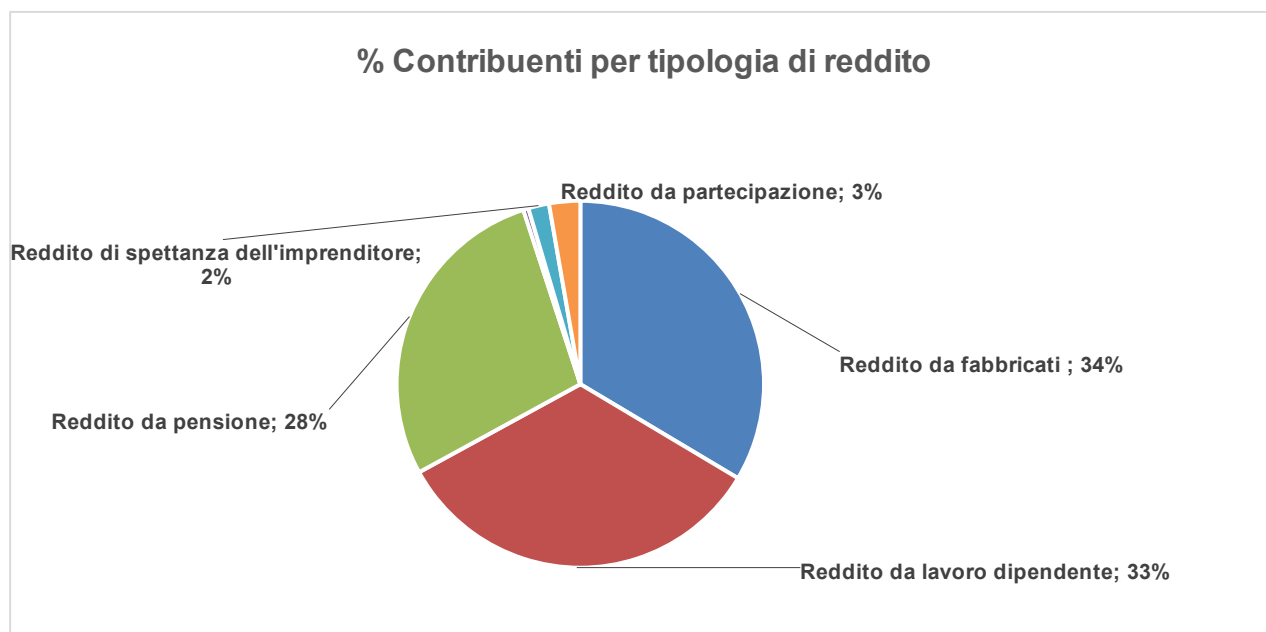
Queste 6 cittadinanze costituiscono oltre il 70% della popolazione straniera residente nel territorio comunale. Se si escludono le cittadinanze pakistana e ghanese, per tutte le altre cittadinanze la presenza straniera femminile prevale su quella maschile (rumena, marocchina, ucraina e cinese).

La condizione socio-economica delle famiglie

Numero contribuenti e ammontare del reddito per tipologia di reddito – Anno di imposta 2021

| Tipologia di reddito | N. contribuenti | % Contribuenti | Ammontare reddito (€) | % Ammontare reddito |
|--|-----------------|----------------|-----------------------|---------------------|
| Reddito da fabbricati | 8.616 | 34% | 8.264.229 | 2% |
| Reddito da lavoro dipendente | 8.592 | 33% | 168.751.147 | 51% |
| Reddito da pensione | 7.171 | 28% | 126.691.450 | 38% |
| Reddito da lavoro autonomo | 117 | 0% | 5.397.724 | 2% |
| Reddito di spettanza dell'imprenditore | 469 | 2% | 11.315.694 | 3% |
| Reddito da partecipazione | 703 | 3% | 11.117.895 | 3% |

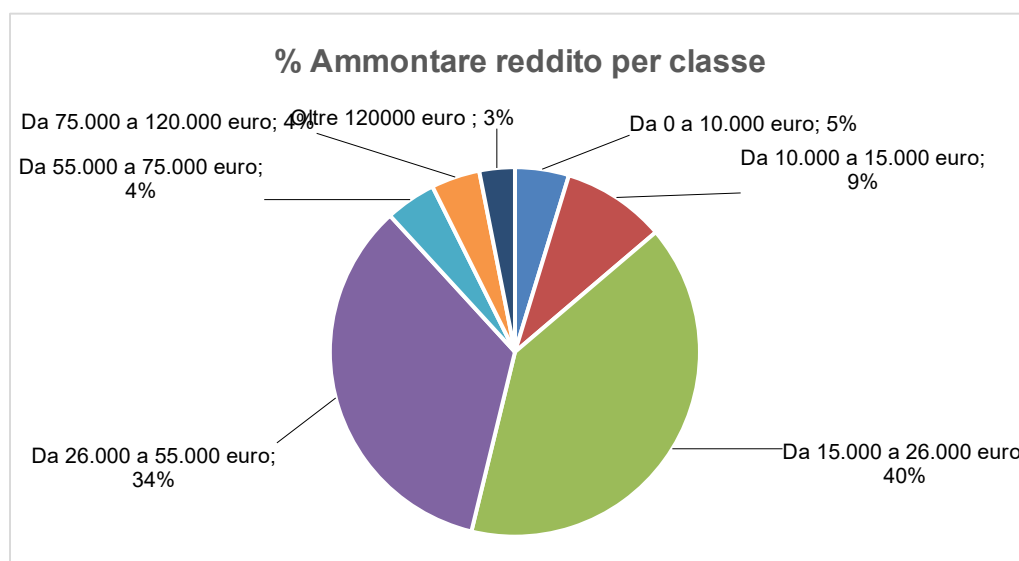
Fonte: Ministero Economia e Finanze (MEF) sito https://www1.finanze.gov.it/finanze/analisi_stat/public/index.php?tree=2022



Numero contribuenti e ammontare del reddito per classe di reddito – Anno di imposta 2021

| Classi di reddito | N. contribuenti | % contribuenti | Ammontare reddito | % Ammont. Redd. |
|--------------------------|-----------------|----------------|-------------------|-----------------|
| Da 0 a 10.000 euro | 3.326 | 11% | 16.007.336,00 | 5% |
| Da 10.000 a 15.000 euro | 2.430 | 8% | 30.720.092,00 | 9% |
| Da 15.000 a 26.000 euro | 6.658 | 22% | 135.643.395,00 | 40% |
| Da 26.000 a 55.000 euro | 3.510 | 12% | 116.702.705,00 | 34% |
| Da 55.000 a 75.000 euro | 239 | 1% | 15.064.445,00 | 4% |
| Da 75.000 a 120.000 euro | 156 | 1% | 14.409.597,00 | 4% |
| Oltre 120.000 euro | 55 | 0,18% | 10.514.701,00 | 3% |

Fonte: Ministero Economia e Finanze (MEF) sito https://www1.finanze.gov.it/finanze/analisi_stat/public/index.php?tree=2022
 Nota: i dati per alcune classi di reddito sono sottostimati per motivi di privacy



1.2) CONTESTO INTERNO

1.2.1) RISORSE UMANE

L'attuale organizzazione del Comune di Argenta è frutto del processo di riorganizzazione avvenuto in seguito al conferimento di diverse funzioni all'Unione dei Comuni Valli e Delizie, di cui fa parte insieme ai Comuni di Portomaggiore e Ostellato.

La struttura organizzativa dell'Ente risulta attualmente articolata nelle seguenti 4 unità organizzative di massima dimensione:

- Staff del Segretario Generale
- Settore Programmazione e Gestione Finanziaria
- Settore OO.PP. e Patrimonio,
- Settore Cultura, Turismo e Servizi alla persona.

Alla data del 31/12/2023, i Settori del Comune per il loro funzionamento si avvalgono del seguente personale dipendente:

| Area di inquadramento | Cultura, Turismo e Servizi alla persona | | OO.PP. e Patrimonio | | Programmazione e Gestione Finanziaria | | Staff del Segretario Generale | | tot dotazione effettiva | tot dotazione organica |
|--|---|--------------------|---------------------|--------------------|---------------------------------------|--------------------|-------------------------------|--------------------|-------------------------|------------------------|
| | dotazione effettiva | dotazione organica | dotazione effettiva | dotazione organica | dotazione effettiva | dotazione organica | dotazione effettiva | dotazione organica | | |
| Area degli operatori (AO) | 0,72 | 1,00 | | | | | | | 0,72 | 1,00 |
| Area degli operatori esperti (AOE) | 4,00 | 4,00 | | | 2,00 | 2,00 | | | 6,00 | 6,00 |
| Area degli istruttori (AI) | 12,50 | 12,50 | 4,00 | 4,00 | 6,00 | 6,00 | 3,97 | 4,00 | 26,47 | 26,50 |
| Area dei funzionari e dell'elevata qualificazione (AFEQ) | 9,00 | 9,00 | 6,50 | 7,00 | 4,00 | 4,00 | 1,00 | 1,00 | 20,50 | 21,00 |
| Dirigente | 1,00 | 1,00 | | | 1,00 | 1,00 | | | 2,00 | 2,00 |
| Dirigente TD | | | 1,00 | 1,00 | | | | | 1,00 | 1,00 |
| Segretario generale | | | | | | | 1,00 | 1,00 | 1,00 | 1,00 |
| Totale complessivo | 27,22 | 27,50 | 11,50 | 12,00 | 13,00 | 13,00 | 5,97 | 6,00 | 57,69 | 58,50 |

Il Comune di Argenta garantisce il comando parziale di alcune unità di personale all'Unione Valli e Delizie fra i Comuni di Argenta, Ostellato e Portomaggiore al fine di supportare l'attività di quest'ultima soprattutto per servizi strumentali, come formalizzato attraverso specifico accordo tra gli enti, soggetto a periodici aggiustamenti, per ultimo sottoscritto con S.P. n. 98 prot. Unione n. 32037 del 06/10/2023 come di seguito riassunto in base al settore di provenienza, per unità tempo lavoro:

| Area di inquadramento | Cultura, Turismo e Servizi alla persona | OO.PP. e Patrimonio | Programmazione e Gestione Finanziaria | Staff del Segretario Generale | Totale |
|--|---|---------------------|---------------------------------------|-------------------------------|-------------|
| Area degli operatori (AO) (ex cat. A) | | | | | |
| Area degli operatori esperti (AOE) (ex cat. B1-B3) | | | 0,3 | | 0,3 |
| Area degli istruttori (AI) (ex cat. C) | | | 0,7 | 0,7 | 1,4 |
| Area dei funzionari e dell'elevata qualificazione (AFEQ) (ex cat. D) | 1 | | 0,3 | | 1,3 |
| DIR DET | | 0,15 | | | 0,15 |
| Dirigente | | | 0,5 | | 0,5 |
| SEGREARIO GENERALE | | | | | |
| Totale | 1 | 0,15 | 2,3 | 0,7 | 3,65 |

In virtù del predetto accordo il Comune di Argenta utilizza alcune unità di personale in comando dall'Unione:

| Area di inquadramento | Cultura, Turismo e Servizi alla persona | OO.PP. e Patrimonio | Totale |
|--|---|---------------------|------------|
| Area degli istruttori (AI) (ex cat. C) | 1 | | 1 |
| Area dei funzionari e dell'elevata qualificazione (AFEQ) (ex cat. D) | | 0,6 | 0,6 |
| Totale | 1 | 0,6 | 1,6 |

La tabella seguente riporta invece la dotazione effettiva del personale di ruolo suddiviso per categoria, area, genere ed età (in anni compiuti).

| CAT. GIURIDICA | AREA | Femmine | | | | | | Maschi | | | | TOT complessivo |
|---------------------------|--|-------------|-------------|-------------|--------------|--------------|--------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-----------------|
| | | < 30 anni | > 60 anni | 31-40 anni | 41-50 anni | 51-60 anni | TOT | 31-40 anni | 41-50 anni | 51-60 anni | TOT | |
| A | Area degli operatori (AO) | | | | | 0,72 | 0,72 | | | | | 0,72 |
| B1 | Area degli operatori esperti (AOE) | | 2,00 | | | 1,00 | 3,00 | | | | | 3,00 |
| B3 | Area degli operatori esperti (AOE) | | | | | 3,00 | 3,00 | | | | | 3,00 |
| C | Area degli istruttori (AI) | 1,00 | 2,00 | 1,00 | 7,83 | 12,64 | 24,47 | | 1,00 | 1,00 | 2,00 | 26,47 |
| D | Area dei funzionari e dell'elevata qualificazione (AFEQ) | 1,00 | 1,00 | 2,00 | 5,00 | 9,00 | 18,00 | 1,00 | 1,00 | 0,50 | 2,50 | 20,50 |
| DIR | Dirigente | | | | | 1,00 | 1,00 | | | 1,00 | 1,00 | 2,00 |
| DIR DET | Dirigente a tempo determinato | | | | | | | | 1,00 | | 1,00 | 1,00 |
| SEGR | Segretario Generale | | | | | 1,00 | 1,00 | | | | | 1,00 |
| Totale complessivo | | 2,00 | 5,00 | 3,00 | 12,83 | 28,36 | 51,19 | 1,00 | 3,00 | 2,50 | 6,50 | 57,69 |

Nota: da settembre 2022 è stata assunta una unità, ai sensi dell'art. 90 D.Lgs n.267/2000 , a tempo determinato in Staff al Sindaco e alla Giunta. Inoltre dall'Unione sono comandate n. 2 unità, una a tempo pieno al 100% presso il Settore Cultura e l'altra a tempo parziale al 60% presso il Settore OO.PP..

Tassi di assenza

I dati relativi ai tassi di assenza del personale, distinti per i quattro settori dirigenziali, vengono pubblicati con cadenza trimestrale (art.16, comma 3 D.Lgs n. 33/2013) sul sito istituzionale nella sezione "Amministrazione Trasparente".

Le assenze vengono calcolate tenendo conto di tutti i giorni di mancata presenza lavorativa del personale in servizio, verificatasi a qualunque titolo: malattia, ferie, permessi, aspettative, congedi, ecc.

Si riportano i dati trimestrali dei settori e la media complessiva dell'Ente relativi all'anno 2023:

| SETTORE | PERCENTUALI DI ASSENZA DEI DIPENDENTI DEI SETTORI DIRIGENZIALI | | | | |
|---|--|---------------------------------|----------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| | I° trimestre 2023 % ASSENZA | II° trimestre 2023 % ASSENZA | III° trimestre 2023 % ASSENZA | IV° trimestre 2023 % ASSENZA | Media annuale 2023 % ASSENZA |
| STAFF DEL SEGRETARIO GENERALE | 17,97 | 17,97 | 19,15 | 15,95 | 17,76 |
| PROGRAMMAZIONE E GESTIONE FINANZIARIA | 8,76 | 17,78 | 23,92 | 8,95 | 14,85 |
| OO.PP E PATRIMONIO | 15,21 | 17,82 | 23,56 | 12,33 | 17,23 |
| CULTURA, TURISMO E SERVIZI ALLA PERSONA | 14,21 | 20,39 | 29,67 | 20,88 | 21,29 |
| MEDIA ANNUALE DELL'ENTE | | | | | 17,78 |

Lavoro Agile nel Comune di Argenta

Il Comune di Argenta, a seguito del ripristino del lavoro in presenza come modalità ordinaria alla fine del periodo emergenziale da pandemia Covid-19, ha stipulato contratti individuali di lavoro a distanza su base volontaria.

Sul totale dei dipendenti dell'Ente, la percentuale di coloro che hanno stipulato tale tipo di contratto per l'anno 2023 si attesta al 53,33%.

In coerenza con quanto previsto dalla normativa vigente, i lavoratori c.d. fragili sono stati adibiti a prestazioni lavorative in modalità *agile semplificata* che prescinde dagli accordi individuale col datore di lavoro fino al 31/12/2023.

Di seguito si evidenziano i dati relativi al biennio 2021-2023 per l'Unione Valli e Delizie e i singoli Comuni aderenti:

ANNO 2021

| Ente | n. dipendenti in servizio al 31/12/2021 | n. dipendenti con progetti di Lavoro Agile attivati nel 2021 | % |
|-------------------------|---|--|---------------|
| UNIONE VALLI E DELIZIE | 86 | 32 | 37,21% |
| COMUNE DI ARGENTA | 66 | 36 | 54,55% |
| COMUNE DI OSTELLATO | 27 | 14 | 51,85% |
| COMUNE DI PORTOMAGGIORE | 45 | 17 | 37,78% |
| totale | 224 | 99 | 44,20% |

ANNO 2022

| Ente | n. dipendenti in servizio al 31/12/2022 | n. dipendenti con progetti di Lavoro Agile attivati nel 2022 | % |
|-------------------------|---|--|---------------|
| UNIONE VALLI E DELIZIE | 81 | 18 | 22,22% |
| COMUNE DI ARGENTA | 60 | 26 | 43,33% |
| COMUNE DI OSTELLATO | 22 | 04 | 18,18% |
| COMUNE DI PORTOMAGGIORE | 32 | 02 | 6,25% |
| Totale | 224 | 50 | 22,32% |

ANNO 2023

| Ente | n. dipendenti in servizio al 31/12/2023 | n. dipendenti con progetti di Lavoro Agile attivati nel 2023 | % |
|-------------------------|---|--|---------------|
| UNIONE VALLI E DELIZIE | 78 | 13 | 16,66% |
| COMUNE DI ARGENTA | 60 | 32 | 53,33% |
| COMUNE DI OSTELLATO | 22 | 2 | 9,09% |
| COMUNE DI PORTOMAGGIORE | 31 | 1 | 3,22% |
| Totale | 191 | 48 | 25,13% |

Come si può vedere dal prospetto sopra esposto, la percentuale dei dipendenti del Comune di Argenta in lavoro agile ha subito una flessione passando dal 54,55% del 2021 (periodo ancora sottoposto all'emergenza Covid), al 43,33% dell'anno 2022, per poi risalire al 53,33% nel 2023.

Tuttavia, salvo quanto riconducibile al controllo rimesso a ciascun dirigente in riferimento al proprio settore/servizio, non è stato possibile monitorare il reale impatto del lavoro agile sulla continuità e sulla qualità dei servizi pubblici prodotti dall'Ente.

Infine, non sono stati ancora implementati specifici indicatori in grado di monitorare i risultati del lavoro agile all'interno del sistema di misurazione e valutazione della performance.

1.2.2) GESTIONE DEI SERVIZI PUBBLICI LOCALI

Il Comune di Argenta, per la gestione di alcuni dei principali servizi pubblici, si avvale di organismi partecipati. Di seguito sono elencati i principali organismi tenendo conto della proprietà delle strutture e/o degli impianti indispensabili per l'erogazione dei servizi:

| STRUTTURE | PROPRIETÀ | SOGGETTO GESTORE |
|---|--------------------------------------|--------------------------------------|
| Strutture residenziali per anziani e Area Minori | A.S.P. Diocesi Ravenna Privati | A.S.P. Diocesi Ravenna Privati |
| Farmacie Comunali | Soelia S.p.A. | Soelia S.p.A. |
| Rete fognaria | ACOSEA Impianti S.r.l. | HERA S.p.A. |
| Depuratore | ACOSEA Impianti S.r.l. | HERA S.p.A. |
| Rete acquedotto | Demanio | HERA S.p.A. |
| Aree verdi, parchi, giardini | Comune di Argenta | Soelia S.p.A. |
| Punti luce illuminazione pubblica | Soelia S.p.A. | Soelia S.p.A. |
| Rete gas | Soelia S.p.A. | Sinergas S.p.A. |
| Cimiteri | Comune di Argenta | Soelia S.p.A. (Secif S.r.l.) |
| Strade | Comune di Argenta | Soelia S.p.A. |

Dal **01/10/2013** ad oggi le seguenti funzioni:

- Programmazione e pianificazione urbanistica, Edilizia privata, Sistema informativo territoriale, Ambiente
- Sportello Unico per le Attività Produttive
- Gestione delle risorse umane
- Tributi locali
- Servizi informativi e telematici (Information and Communication Technology - ICT), dei Comuni e dell'Unione
- Polizia Municipale e polizia amministrativa locale
- Servizi sociali – area minori (fino al 31.05.2016 e passata poi in gestione all'ASP)
- Servizi di supporto
- Pianificazione di protezione civile e di coordinamento dei primi soccorsi
- Servizio di prevenzione e protezione nei luoghi di lavoro
- Servizio Centrale Unica di Committenza
- Servizio Controllo di Gestione

sono state conferite all'**Unione dei Comuni Valli e Delizie, costituita tra i Comuni di Argenta, Ostellato e Portomaggiore**, con deliberazioni C.C. n. 5 in data 18/02/2013, del Comune di Argenta, C.C. n. 6 del 18/02/2013 del Comune di Ostellato e C.C. n. 4 del 18/02/2013 del Comune di Portomaggiore. Con i medesimi atti sono stati approvati Atto costitutivo, Statuto e relativo Piano Strategico e in data 3 aprile 2013, con atto n. di rep. 52 racc. n. 37, i Sindaci dei Comuni di Argenta, Ostellato e Portomaggiore hanno sottoscritto l'Atto costitutivo della nuova Unione Valli e Delizie.

1.2.3) ORGANISMI ED ENTI STRUMENTALI, SOCIETÀ CONTROLLATE E PARTECIPATE

Le partecipazioni detenute al 31.12.2023 direttamente ed indirettamente dal Comune di Argenta sono descritte nelle seguenti tabelle:

| Organismi partecipati | % di partecipazione Comune di Argenta | % di partecipazione INDIRETTA Comune di Argenta | Tipologia organismo | Forma giuridica | Attività esercitata | Soci/Consortiati |
|--|---------------------------------------|---|-------------------------|---|--|--|
| ACER - AZIENDA CASA EMILIA-ROMAGNA FERRARA | 4,95% | - | Strumentale partecipato | Ente pubblico economico (ex L.R. 24/2001) | Gestione di patrimoni immobiliari, tra cui gli alloggi di edilizia residenziale pubblica (E.R.P.) ed esercizio delle funzioni pubbliche nel campo delle politiche abitative. | Provincia di Ferrara, e tutti i Comuni della Provincia di Ferrara. |
| ACOSEA Impianti S.r.l. | 0,8417% | - | Società partecipata | Società a responsabilità limitata | Gestione finanziaria e amministrativa delle reti, impianti e altre dotazioni patrimoniali strumentali all'esercizio dei servizi pubblici locali e specificatamente del servizio idrico integrato Proprietaria delle reti fognarie e dell'impianto di depurazione. | Comune di Argenta, Comuni della Provincia di Ferrara, Holding FE Servizi S.r.l. e Comune di Alfonsine. |
| ATERSIR - Agenzia Territoriale dell'Emilia-Romagna per i servizi idrici e rifiuti (Costituita dal 01/01/2012 in seguito a soppressione ATO - L.R. 23/2011) | 5,50% | - | Strumentale | Personalità giuridica di diritto pubblico | Esercizio delle funzioni pubbliche del Servizio Idrico Integrato e del Servizio di Gestione dei Rifiuti Urbani. | Tutti i Comuni e le Province dell'Emilia Romagna. |

| Organismi partecipati | % di partecipazione Comune di Argenta | % di partecipazione INDIRETTA Comune di Argenta | Tipologia organismo | Forma giuridica | Attività esercitata | Soci/Consortiati |
|---|---------------------------------------|---|--|--|---|--|
| ASP "Eppi-Manica-Salvatori" - Azienda Pubblica di Servizi alla Persona | 55% | - | Strumentale controllato | Ente pubblico non economico | Servizi residenziali e semiresidenziali per anziani e area minori | Comune di Argenta, Comune di Portomaggiore (38%), Comune di Ostellato* (4% - in data 04/04/2016 inserito il nuovo socio Comune di Ostellato in attesa di ricevere gli atti del CdA e Assemblea soci.) - soci privati:Parrocchia S.M.Assunta di P.Maggiore (1%), Parrocchia S:Nicolò di Argenta(1%) e Diocesi di RA(1%) |
| Ente di gestione per i Parchi e la Biodiversità - Delta del Po (L.R.24-2011) | 6,00% | - | Strumentale partecipato | Ente di diritto pubblico | Gestione Parco Delta del Po, dei centri di visita e delle strutture funzionali ad esso anche al di fuori del Parco. Educazione ambientale, edizione libri e lavorazione e inscatolamento anguille | Prov. di FE, Prov. di RA, Comuni di Alfonsine, Argenta, Cervia, Codigoro, Comacchio, Goro, Mesola, Ostellato e RA |
| Delta 2000 soc.Cons. a r.l. | 0,8803% | - | Società partecipata | Società consortile a responsabilità limitata | Gestione delle attività di animazione, informazione, progettazione, assistenza tecnica finalizzate allo sviluppo dell'imprenditoria locale | Pubblici: Consorzio Delta Po, Prov. FE e RA, C.C.I.A.A. di FE e RA, alcuni comuni di RA e FE, Privati: Associazioni di categoria e operatori economici di FE e RA |
| Lepida S.c.p.A. | 0,0014% | - | Società partecipata Società in house con controllo analogo congiunto | Società consortile per Azioni | Realizzazione e gestione della rete regionale a banda larga delle pubbliche amministrazioni. | Regione Emilia Romagna, diversi Comuni e Prov. della Regione ed altri Enti Pubblici |

| Organismi partecipati | % di partecipazione Comune di Argenta | % di partecipazione INDIRETTA Comune di Argenta | Tipologia organismo | Forma giuridica | Attività esercitata | Soci/Consoziati |
|--|---------------------------------------|---|------------------------------|-----------------------------------|--|--|
| S.I.PRO. Agenzia provinciale per lo sviluppo S.p.a. | 0,4165% | - | Società partecipata | Società per Azioni | Marketing territoriale. Promozione attività economiche | Comune di Argenta, altri Enti Pubblici e Privati della Provincia di Ferrara |
| Soelia S.p.A. | 100,00% | - | Società controllata in house | Società per Azioni | Gestione servizi pubblici locali | Comune di Argenta |
| Secif S.r.l. | - | 60,45% | Società controllata | Società a responsabilità limitata | Gestione servizi cimiteriali | Soelia S.p.A. (60,45%), Comune di Portomaggiore (12,54%), Comune di Fiscaglia (12,36%), Comune di Ostellato (8,36%), Molinella Futura S.r.l. (6,29%) |
| Soenergy S.r.l. in liquidazione | - | 85,00% | Società controllata | Società a responsabilità limitata | Vendita gas ed energia elettrica | Soelia S.p.A. (85%), AIM energy (15%) |

SEZIONE 2 PIANIFICAZIONE, GESTIONE E CONTROLLO

2.1) PRINCIPALI DOCUMENTI DI PROGRAMMAZIONE

La programmazione relativa al triennio 2023-2025, ed in particolare all'anno 2023, è stata definita dai seguenti documenti:

| Documento | Riferimento atti |
|--|--|
| <i>Documento Unico di Programmazione 2023-2025</i> | <i>Deliberazione C.C. n.42 del 03.10.2022</i> |
| <i>Nota di aggiornamento al DUP 2023-2025</i> | <i>Deliberazione C.C. n.03 del 19.01.2023</i> |
| <i>Bilancio di previsione 2023-2025</i> | <i>Deliberazione C.C. n.04 del 19.01.2023</i> |
| <i>Salvaguardia degli equilibri di bilancio dell'esercizio 2023</i> | <i>Deliberazione C.C. n.35 del 31.07.2023</i> |
| <i>PEG finanziario 2023-2025</i> | <i>Deliberazione G.C. n.07 del 19.01.2023</i> |
| <i>PIAO/Piano Performance 2023-2025</i> | <i>Deliberazione G.C. n.181 del 14.09.2023</i> |
| <i>Verifica dello stato di attuazione degli obiettivi gestionali al 31.12.2023 contenuti nella sezione PdP del PIAO 2023-2025</i> | <i>Deliberazione G.C. n.46 del 14.03.2024</i> |
| <i>Rendiconto della gestione dell'esercizio 2023</i> | <i>Deliberazione C.C n.19 del 29.04.2024</i> |
| <i>Verifica dello stato di attuazione dei programmi/indirizzi/obiettivi strategici costituenti il DUP 2023-2025 (Relazione sulla Performance 2023)</i> | <i>Deliberazione G.C. n.103 del 06.06.2024</i> |

I principali documenti di programmazione sono pubblicati sulla rete civica ai seguenti link:

<https://www.comune.argenta.fe.it/trasparenza-sezione/bilanci>

<https://www.comune.argenta.fe.it/trasparenza-pagina/atti-generalis>

2.2) SISTEMA DEI CONTROLLI INTERNI

Il D.L. 174/2012, convertito con modificazioni nella L. 213/2012, al fine del rafforzamento dei controlli interni, ha riordinato il sistema dei controlli, modificando gli articoli 147 e seguenti del TUEL, ed ha introdotto nuove forme di controllo (controllo degli equilibri finanziari, controllo sulle società partecipate non quotate e controllo della qualità dei servizi erogati).

L'attuale sistema prevede le seguenti tipologie di controlli interni agli enti locali:

- 1) Controllo di regolarità amministrativa e contabile, finalizzato a garantire che l'azione amministrativa si svolga nel rispetto dei principi di legittimità, regolarità e correttezza;
- 2) Controllo di gestione, finalizzato a verificare l'efficacia, l'efficienza e l'economicità dell'azione amministrativa, al fine di ottimizzare, anche mediante tempestivi interventi correttivi, il rapporto tra obiettivi e azioni realizzate, nonché tra risorse impiegate e risultati;
- 3) Controllo strategico, finalizzato a valutare l'adeguatezza delle scelte compiute in sede di attuazione dei piani, dei programmi e degli altri strumenti di determinazione dell'indirizzo politico, in termini di congruenza tra risultati conseguiti e obiettivi predefiniti;
- 4) Controllo degli equilibri finanziari, finalizzato a garantire il costante controllo degli equilibri finanziari della gestione di competenza, della gestione dei residui e della gestione di cassa, mediante l'attività di coordinamento e di vigilanza da parte del responsabile del servizio finanziario e l'attività di controllo da parte dei responsabili dei servizi;
- 5) Controllo sugli organismi gestionali esterni, finalizzato a verificare l'efficacia, l'efficienza e l'economicità degli organismi gestionali esterni dell'ente, attraverso l'affidamento e il controllo dello stato di attuazione di indirizzi e obiettivi gestionali e la redazione del bilancio consolidato;
- 6) Controllo della qualità dei servizi, finalizzato a garantire il controllo della qualità dei servizi erogati, sia direttamente, sia mediante organismi gestionali esterni, con l'impiego di metodologie dirette a misurare la soddisfazione degli utenti esterni e interni dell'ente.

Gli enti locali, nell'ambito della loro autonomia normativa ed organizzativa disciplinano il sistema dei controlli interni, secondo il principio della distinzione tra funzioni di indirizzo e compiti di gestione. All'organizzazione del sistema dei controlli interni partecipano il Segretario dell'ente, i Responsabili dei servizi e le unità di controllo, se istituite, ai sensi dell'art. 147, 4 co TUEL.

I controlli interni consentono di migliorare la programmazione, attraverso la verifica dell'operato in termini di regolarità, efficacia, efficienza, economicità, equilibri finanziari e qualità delle prestazioni, principi dell'attività amministrativa degli Enti locali e degli organismi dagli stessi partecipati.

Il D.L. 174/2012 ha previsto che gli strumenti e le modalità di controllo interno siano definiti con Regolamento adottato dal Consiglio Comunale e siano resi operativi entro tre mesi dalla data di entrata in vigore del decreto, dandone comunicazione al Prefetto ed alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti.

Il nostro ente, in ottemperanza alle disposizioni del Decreto Legge 10 ottobre 2012 n. 174 convertito con modifiche dalla Legge 7 dicembre 2012 n. 213, ha adottato il Regolamento sul sistema dei controlli interni mediante delibera di Consiglio Comunale n. 6 del 18.02.2013 e modificato con delibera C.C. n. 35 del 20.05.2013, a cui ha fatto seguito l'approvazione del Regolamento sul CdG avvenuta con delibera di Consiglio Unione n. 5 del 07.03.2024.

1) Controllo di regolarità amministrativa e contabile

Ai sensi dell'art. 147 bis del D.Lgs 267/2000 il controllo sulla regolarità amministrativa è sia preventivo che successivo all'adozione degli atti. Quello preventivo viene esercitato nella fase di formazione degli atti da ogni responsabile di servizio, attraverso il rilascio del parere di regolarità tecnica attestante la regolarità e la correttezza dell'azione amministrativa.

Il controllo di regolarità contabile viene esercitato dal Responsabile del Servizio Finanziario, con le modalità stabilite dal Regolamento di contabilità approvato con delibera di Consiglio Comunale n. 5 del 03/02/2022 e ss.mm.ii, e si esprime con il parere di regolarità contabile sulle delibere che non siano di mero indirizzo e implicino riflessi sul bilancio dell'ente della Giunta e del Consiglio, e con il visto di regolarità contabile attestante la copertura finanziaria sulle determinazioni dirigenziali.

Il controllo successivo sulla regolarità amministrativa viene effettuato dal Servizio Segreteria e Organi Istituzionali, sulla base delle disposizioni del Segretario Generale, che si coordina e si integra con quella di prevenzione della corruzione.

L'attività consiste nella verifica del rispetto delle disposizioni di legge, dei regolamenti dell'ente, dei contratti nazionali e decentrati di lavoro, delle direttive interne, nonché la correttezza formale nella redazione dell'atto, la correttezza e regolarità delle procedure, l'avvenuta effettuazione di una regolare istruttoria, la presenza di una congrua motivazione, la comunicazione a tutte le strutture interne coinvolte, l'avvenuta pubblicazione ai sensi del D. Lgs. 33/2013 nella sezione "Amministrazione Trasparente" nel sito internet istituzionale, se prevista.

Tale verifica viene effettuata sulle determinazioni che comportano impegno di spesa, sulle determinazioni di accertamento delle entrate, sui provvedimenti di liquidazione della spesa, sui contratti, sulle

determinazioni di incarico e sulle determinazioni in materia di personale, avvalendosi anche dei responsabili di servizio individuati di volta in volta in relazione alle materie oggetto di controllo.

Il controllo successivo avviene, con cadenza almeno semestrale, utilizzando il metodo di campionamento casuale semplice, nella misura del 5% per ogni tipologia di atto individuato, per settore.

Fa seguito una breve relazione i controlli effettuati ed il lavoro svolto, che si conclude con un giudizio sugli atti amministrativi dell'ente.

Nel caso in cui il Segretario esprima un giudizio con rilievi, un giudizio negativo o rilasci una dichiarazione di impossibilità ad esprimere un giudizio, deve motivare analiticamente la decisione, impartendo contestualmente ai dirigenti o ai responsabili di Elevata Qualificazione (EQ) le direttive cui conformarsi.

Entro sessanta giorni dalla chiusura della verifica, il segretario trasmette la relazione al presidente del consiglio comunale ed ai capigruppo consiliari, ai dirigenti, ai responsabili EQ, all'organo di revisione, all'OIV affinché ne tenga conto in sede di giudizio sulla performance, ed alla giunta comunale che con propria deliberazione, nella prima seduta utile, ne prenderà atto.

Nel corso del 2023, in aggiunta al campionamento casuale semplice, sono stati selezionati tutti gli atti adottati relativi a procedure PNRR di cui il comune di Argenta è soggetto attuatore.

Per la regolarità tecnico-amministrativa, i dati a consuntivo per il 2023 sono i seguenti:

Totale atti n.869

Atti esaminati n.157

Irregolarità rilevate n.2

Irregolarità sanate n.0

In sintesi, l'attività di controllo a carattere sistematico non ha fatto emergere particolari elementi di criticità relativi alla complessiva regolarità amministrativa degli stessi atti esaminati, tali da determinare la necessità di interventi in autotutela.

Gli atti amministrativi sono risultati redatti, in linea generale, in modo corretto, con esposizione dei presupposti di fatto e di diritto, dei provvedimenti deliberativi presupposti, in coerenza con gli strumenti di programmazione e riportando la motivazione.

Tuttavia sono stati effettuati n. 2 rilievi/raccomandazioni, in quanto in un caso risulta incongruo l'affidamento del servizio di assistenza tecnica per l'anno di riferimento, affidato a fine anno.

In un altro caso non risulta indicato l'anno scolastico cui si riferisce il "noleggio" di locali e le modalità di determinazione del relativo canone, anche in confronto con le annualità precedenti.

Inoltre, si è proceduto alla verifica delle determinazioni numerate dal responsabile del procedimento che non hanno superato la verifica preventiva del dirigente competente o che non hanno conseguito il visto attestante la copertura finanziaria (cd. "non dato corso"): da detta verifica è emerso che nell'anno 2023 sono n.70 su n.881 determinazioni complessive, un numero nel complesso elevato, che evidenzia la necessità di una più attenta attività di indirizzo e controllo preventivo da parte del dirigente di riferimento e di un potenziamento delle competenze contabili dei collaboratori nell'ambito dei singoli settori, da affiancare ad un'azione di più efficace raccordo con il servizio finanziario dell'Ente.

2) Controllo di gestione

Il controllo di gestione è disciplinato dagli artt. 196-198**bis** del TUEL. Per approfondimenti su oggetto, finalità e modalità si rimanda pertanto alle sezioni *Premessa e Riferimenti normativi* del presente referto. Per quanto riguarda risultanze e considerazioni finali del controllo di gestione effettuato dal Comune di Argenta, si rimanda invece alla sezione *Conclusioni* del documento.

3) Controllo strategico

Il principio contabile della programmazione di bilancio (Allegato 4/1 del D. Lgs. 118/2011) prevede che ogni anno gli Obiettivi strategici e gli Obiettivi operativi siano verificati nello stato di attuazione e opportunamente riformulati a seguito di variazioni rispetto a quanto previsto nell'anno precedente, dandone adeguata motivazione.

Inoltre al punto 4. 2 lett. a) del Principio contabile si raccomanda di presentare al Consiglio anche lo stato di attuazione dei programmi, da effettuare, ove previsto, ai sensi dell'art. 147-ter del TUEL relativo al controllo strategico. Il controllo strategico è finalizzato a verificare lo stato di attuazione dei programmi secondo le linee approvate dal Consiglio e rappresenta un utile strumento di conoscenza della validità e sostenibilità nel tempo delle scelte adottate.

Gli obiettivi strategici individuati dal Comune di Argenta fissano i traguardi che l'Amministrazione si prefigge di raggiungere nell'arco del triennio di riferimento per eseguire con successo i propri indirizzi.

Per la loro rilevanza e valenza pluriennale, gli obiettivi strategici non risultano facilmente modificabili nel breve periodo e quindi anche per l'anno 2023 gli obiettivi strategici sono stati nel complesso confermati.

Con la costituzione dell'Unione Valli e Delizie, gli obiettivi strategici legati alle funzioni conferite sono stati trasferiti all'Unione stessa e quindi rendicontati nei documenti di programmazione strategica e operativa di questo Ente.

I Dirigenti, nel corso dell'anno 2024, hanno redatto lo stato di attuazione al 31.12.2023 degli obiettivi gestionali di propria competenza inseriti nel Piano Performance - PdP - allegato al PIAO 2023-25 e

collegati ad ogni obiettivo operativo/strategico previsti nel DUP 2023-25. Le schede sono state raccolte ed analizzate dal Servizio Partecipate, Controllo di Gestione e Statistica.

Il grado di raggiungimento di ogni obiettivo strategico viene determinato facendo la media aritmetica semplice degli obiettivi operativi, il cui stato di avanzamento a sua volta è calcolato come media aritmetica ponderata dei SAL degli obiettivi gestionali di PdP/PIAO 2023-25 in cui si articola, appunto, ogni obiettivo operativo e strategico del DUP 2023-25.

Per determinare il SAL degli obiettivi strategici di DUP si parte, perciò, dalle unità elementari ovvero dal SAL degli obiettivi gestionali di settore previsti nel PdP, la cui pesatura è determinante per calcolare correttamente lo stato di avanzamento degli stessi e poi, a cascata, degli obiettivi operativi e strategici del DUP.

Per le risultanze del SAL degli obiettivi strategici 2023 si rimanda al paragrafo 2.7 "Ciclo della Programmazione" della presente sezione del referto, mentre per il SAL dei correlati obiettivi gestionali si rimanda al paragrafo 3.1 "Monitoraggio e raggiungimento degli obiettivi gestionali" all'interno della sezione 3 "Monitoraggio degli obiettivi e contabilità analitica".

4) Controllo sugli equilibri finanziari

Con il D.M. 1° agosto 2019 sono stati codificati i nuovi equilibri di bilancio, in attuazione della Legge n.145/2018. Viene introdotto a livello di competenza lo stesso concetto di risultato d'amministrazione "sostanziale" che l'armonizzazione nel 2015 aveva codificato a livello di risultato complessivo della gestione. Nel nuovo prospetto degli equilibri, a rendiconto, i saldi da calcolare sono almeno 3:

- il risultato di competenza (W1)
- gli equilibri di bilancio (W2)
- gli equilibri complessivi (W3)

Gli equilibri sono strettamente collegati ai prospetti a.1, a.2, a.3 di determinazione analitica delle diverse componenti di avanzo, che dal rendiconto 2020 hanno piena valenza "giuridica" e non più solo finalità conoscitiva. Essi assolvono ad una duplice funzione:

- a) quantificare le quote accantonate, vincolate e destinate del risultato d'amministrazione
- b) quantificare le voci da inserire nel prospetto degli equilibri di bilancio

Riguardo il rispetto degli equilibri di bilancio, va richiamato quanto espresso dalla Commissione ARCONET nella seduta del 11/12/2019: *"..fermo restando l'obbligo di conseguire un risultato di competenza (W1) non negativo, gli enti devono tendere al rispetto dell'equilibrio di bilancio (W2), che rappresenta l'effettiva capacità dell'ente, di garantire, anche a consuntivo, la copertura integrale, oltre che agli impegni ed al ripiano del disavanzo, anche ai vincoli di destinazione ed agli accantonamenti di bilancio"*.

In caso di mancato rispetto dell'equilibrio devono essere individuate ed analizzate le motivazioni in modo da attivare tutte le azioni correttive ritenute necessarie.

Così come indicato nel bilancio consuntivo 2023 del Comune di Argenta, approvato con delibera CC n.19 del 29.04.2024, si riporta il prospetto dal quale si evince il conseguimento di tutti gli equilibri.

| EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO | | COMPETENZA (ACCERT.E IMPEGNI IMPUTATI AL 2023) |
|--|-----|--|
| A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata | (+) | 139.035,43 |
| AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente | (-) | 0,00 |
| Q1) Fondo pluriennale vincolato per spese titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale iscritto in entrata | (+) | 0,00 |
| B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00 <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i> | (+) | 22.492.032,38 0,00 |
| C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche | (+) | 0,00 |
| D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti <i>di cui spese correnti non ricorrenti finanziate con utilizzo del risultato di amministrazione</i> | (-) | 20.037.307,85 0,00 |
| D1) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa) | (-) | 157.057,83 |
| E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale | (-) | 0,00 |
| E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale | (-) | 0,00 |
| F1) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i> | (-) | 843.372,88 0,00 |
| F2) Fondo anticipazioni di liquidità | (-) | 0,00 |
| G) Somma finale (G=A-AA+Q1+B+C-D-D1-E-E1-F1-F2) | | 1.593.329,25 |
| ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DAI PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL' EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI | | |
| H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti e per rimborso prestiti <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i> | (+) | 1.443.581,42 0,00 |
| I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i> | (+) | 10.000,00 0,00 |
| L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili | (-) | 32.042,48 |
| M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti | (+) | 0,00 |
| O1) RISULTATO DI COMPETENZA DI PARTE CORRENTE (O1=G+H+I+L+M) | | 3.014.868,19 |
| - Risorse accantonate di parte corrente stanziati nel bilancio dell'esercizio 2023 | (-) | 1.534.768,78 |
| - Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio | (-) | 1.072.307,86 |
| O2) EQUILIBRIO DI BILANCIO DI PARTE CORRENTE | | 407.791,75 |
| - Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto(+)/(-) | (-) | -615.900,73 |
| O3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO DI PARTE CORRENTE | | 1.023.692,48 |
| EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO | | COMPETENZA (ACCERT.E IMPEGNI IMPUTATI AL 2023) |
| P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento | (+) | 3.106.329,09 |
| Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata | (+) | 2.296.106,86 |
| Q1) Fondo pluriennale vincolato per spese titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale iscritto in entrata | (-) | 0,00 |
| J2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in entrata | (+) | 0,00 |
| R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00 | (+) | 6.325.366,20 |
| C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche | (-) | 0,00 |
| I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili | (-) | 10.000,00 |
| S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossioni di crediti | (-) | 0,00 |
| S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine | (-) | 0,00 |
| T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie | (-) | 0,00 |
| L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili | (+) | 32.042,48 |
| M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti | (-) | 0,00 |
| U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale | (-) | 6.236.300,97 |
| U1) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa) | (-) | 4.205.031,44 |
| V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie | (-) | 0,00 |
| Y2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in | (-) | 0,00 |
| E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale | (+) | 0,00 |
| E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale | (+) | 0,00 |
| Z1) RISULTATO DI COMPETENZA IN C/CAPITALE (Z1) = P+Q-Q1+J2+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-U1-U2-V-Y2+E+E1 | | 1.308.512,22 |
| Z/1) Risorse accantonate in c/capitale stanziati nel bilancio dell'esercizio 2023 | (-) | 0,00 |
| - Risorse vincolate in c/capitale nel bilancio | (-) | 834.613,71 |
| Z2) EQUILIBRIO DI BILANCIO IN C/CAPITALE | | 473.898,51 |
| - Variazione accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto(+)/(-) | (-) | -15.429,96 |
| Z3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO IN CAPITALE | | 489.328,47 |

| EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO | | COMPETENZA (ACCERT. E IMPEGNI IMPUTATI AL 2023) |
|---|-----|---|
| J) Utilizzo risultato di amministrazione per l'incremento di attività finanziarie | (+) | 0,00 |
| J1) Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie iscritto in entrata | (+) | 0,00 |
| J2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in entrata | (-) | 0,00 |
| S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossioni di crediti | (+) | 0,00 |
| S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine | (+) | 0,00 |
| T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie | (+) | 0,00 |
| X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine | (-) | 0,00 |
| X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine | (-) | 0,00 |
| Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per incremento di attività finanziarie | (-) | 0,00 |
| Y1) Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie (di spesa) | (-) | 0,00 |
| Y2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in spesa | (+) | 0,00 |
| W1) RISULTATO DI COMPETENZA (W/1 = O1+Z1+J+J1-J2+S1+S2+T-X1-X2-Y-Y1-Y2) | | 4.323.380,41 |
| Risorse accantonate stanziare nel bilancio dell'esercizio 2023 | (-) | 1.534.768,78 |
| Risorse vincolate nel bilancio | (-) | 1.906.921,37 |
| W2/EQUILIBRIO DI BILANCIO | | 881.690,26 |
| Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto | (-) | -631.330,60 |
| W3/EQUILIBRIO COMPLESSIVO | | 1.513.020,95 |
| Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali: | | |
| O1) Risultato di competenza di parte corrente | | 3.014.868,19 |
| Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti ricorrenti per il rimborso di prestiti al netto del Fondo anticipazione di liquidità (H) | (-) | 1.443.581,42 |
| Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni | (-) | 348.678,30 |
| - Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio 2023 | (-) | 1.534.768,78 |
| - Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto(+)/(-) | (-) | -615.900,73 |
| - Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio | (-) | 1.476.629,51 |
| Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali. | | -1.172.889,09 |

5) Controllo sugli organismi gestionali esterni

Ai sensi dell'art. 147quater del D.Lgs 267/2000, comma 1. L'ente locale definisce, secondo la propria autonomia organizzativa, un sistema di controlli sulle società non quotate, partecipate dallo stesso ente locale. Tali controlli sono esercitati dalle strutture proprie dell'ente locale, che ne sono responsabili.

Comma 2. (...) l'amministrazione definisce preventivamente (...) gli obiettivi gestionali a cui deve tendere la società partecipata, secondo parametri qualitativi e quantitativi, e organizza un idoneo sistema informativo finalizzato a rilevare i rapporti finanziari tra l'ente proprietario e la società, la situazione contabile, gestionale e organizzativa della società, i contratti di servizio, la qualità dei servizi, il rispetto delle norme di legge sui vincoli di finanza pubblica.

Comma 4. I risultati complessivi della gestione dell'ente locale e delle aziende non quotate partecipate sono rilevati mediante bilancio consolidato, secondo la competenza economica (...)

Il controllo sugli organismi gestionali esterni viene svolto del Servizio Partecipate, Controllo di Gestione e Statistica che nel corso del 2023 ha proseguito nel monitoraggio periodico degli organismi partecipati ai sensi della normativa vigente e dei regolamenti dell'ente, attraverso la verifica dei bilanci e la predisposizione e raccolta dei relativi resoconti degli obiettivi gestionali assegnati agli organismi stessi con il DUP 2023-2025.

Nel corso del 2023 è proseguita l'attività di razionalizzazione delle partecipazioni ex art. 20, comma 4, del D.Lgs. n. 175/2016: con delibera di Consiglio Comunale n. 72 del 21.12.2023 è stata approvata la revisione periodica delle partecipazioni al 31/12/2022 e la relazione sullo stato di attuazione delle misure di razionalizzazione.

6) Controllo sulla qualità dei servizi

La Legge 213/2012 introduce tre nuove tipologie di controlli (il controllo degli equilibri finanziari, il controllo sugli organismi gestionali esterni all'ente - in particolare le società partecipate - e il controllo della qualità dei servizi).

Nello specifico, all'art. 3 comma 2 lettera e) si prevede quindi che il sistema di controllo interno sia diretto a garantire, tra le altre cose, il controllo della qualità dei servizi erogati, sia direttamente, sia mediante organismi gestionali esterni, con l'impiego di metodologie dirette a misurare la soddisfazione degli utenti esterni e interni dell'ente.

Si tratta di una tipologia di controllo finalizzata a rilevare il grado di soddisfazione degli utenti, interni ed esterni all'ente, che fruiscono dei servizi erogati dal Comune (e dai suoi organismi gestionali esterni).

Il Comune di Argenta ha effettuato indagini sulla soddisfazione dei suoi utenti, procedendo alla misurazione con frequenza diversificata a seconda dei servizi analizzati. In particolare, nel 2023 le indagini si sono concentrate sul servizio di mensa scolastica. I risultati sono stati comunicati e condivisi con la ditta fornitrice dei pasti e con i rappresentanti del comitato mensa, che a loro volta li hanno trasmessi ai genitori degli alunni, nell'ottica di un miglioramento costante del servizio.

Fino al periodo pre-covid anche per i servizi educativi per la prima infanzia venivano svolte, in modo strutturato e sistematico, indagini sulla soddisfazione degli utenti, i cui risultati venivano diffusi all'interno dei servizi educativi.

Nel 2023 non è stata svolta alcuna indagine su questo tema, in quanto si è avviato un processo di accreditamento dei servizi che prevederà una nuova modalità di rilevazione della soddisfazione dell'utenza e un innalzamento degli standard di qualità.

Per i servizi prima infanzia rimane comunque sempre un confronto costante con gli enti afferenti la Regione Emilia Romagna e il coordinamento pedagogico territoriale.

2.3) ORGANI ISTITUZIONALI

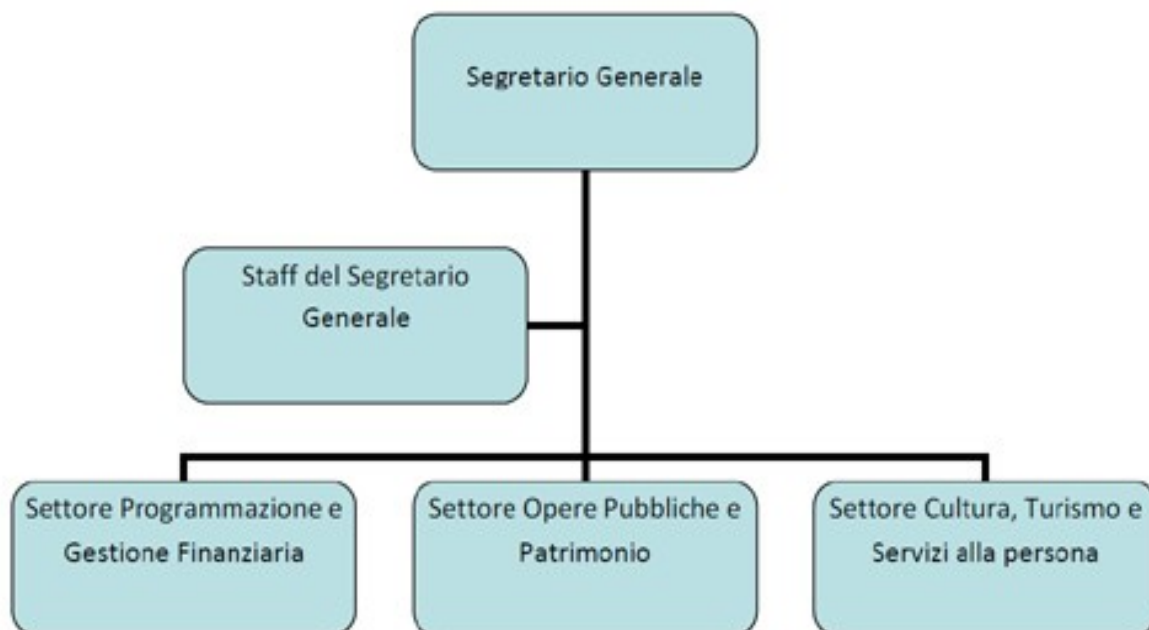
SINDACO E GIUNTA

| CARICA | NOME E COGNOME | FUNZIONE |
|---------------------|----------------|--|
| Sindaco | Andrea Baldini | Sindaco con delega a Bilancio, Sicurezza, Attività Produttive, Urbanistica, Sanità, Affari Generali, Personale, Società Partecipate oltre a quelle non espressamente attribuite agli Assessori |
| Vice Sindaco | Sauro Borea | Vice Sindaco con delega a Lavori Pubblici, Patrimonio, Ambiente, Verde Pubblico |
| Assessore | Giulia Cillani | Assessore con delega a Turismo e Ente Parco, Politiche Giovanili, Sport, Progettazione Europea |
| Assessore | Delia Forte | Assessore con delega a Istruzione e Politiche Educative, Cultura, Associazionismo, Pari Opportunità |
| Assessore | Clara Manzoni | Assessore con delega a Fiera e Manifestazioni |
| Assessore | Davide Zanotti | Assessore con delega Politiche Sociali, Decentramento, Protezione Civile |

CONSIGLIO

| FORZA POLITICA DI APPARTENENZA | NOME E COGNOME |
|---|--|
| Partito Democratico | Giacomo Zaccaria (<i>Capogruppo</i>) |
| Partito Democratico | Saura Baldrati |
| Partito Democratico | Tatiana Bianchini |
| Partito Democratico | Nadia Cai |
| Partito Democratico | Francesca Coltra |
| Partito Democratico | Enrico Donati |
| Partito Democratico | Leonardo Fiorentini (<i>Presidente del Consiglio</i>) |
| Partito Democratico | Francesco Gilli (<i>Vice Presidente del Consiglio</i>) |
| Partito Democratico | Roberto Saletti |
| Partito Democratico | Francesco Santoro |
| Argenta Rinnovamento Lista Azzalli | Gabriella Azzalli (<i>Capogruppo</i>) |
| Lega – Salvini Premier | Ottavio Curtarello (<i>Capogruppo</i>) |
| Lega – Salvini Premier | Giuseppe Brina |
| Lega – Salvini Premier | Gianni Stirpe |
| Lega – Salvini Premier | Sara Buscaroli |
| Movimento 5 Stelle | Mirco Bonoli (<i>Capogruppo</i>) |

ORGANIGRAMMA



La direzione dei Settori è affidata ai seguenti dirigenti del Comune di Argenta:

| Settore | Dirigente incaricato | Estremi decreto sindacale di incarico |
|---|--|---|
| Settore Staff del Segretario generale | Segretario generale Dott.ssa Valeria Villa (Segreteria convenzionata tra i Comuni di Argenta (FE) e Medicina (BO)) | Decreto n. 25 del 23/12/2019 |
| Settore Programmazione e Gestione Finanziaria | Dott.ssa Patrizia Travasoni | Decreto n. 17 del 29/10/2019 |
| Settore Cultura, Turismo e Servizi alla persona | Dott. Alberto Biolcati Rinaldi | Decreto n. 16 del 29/10/2019 |
| Settore OO.PP. e Patrimonio | Ing. Leonardo Nascosi assunto a tempo determinato, con decorrenza dall'01/11/2019, ai sensi dell'art. 110, comma 1, del D.Lgs. 267/2000 e ss.mm.ii; rinnovato senza soluzione di continuità dall'01/11/2022 fino alla scadenza del mandato del sindaco (gestione associata dell'Ufficio di Dirigente del Settore Tecnico fra il Comune di Argenta e il Comune di Portomaggiore a decorrere dal 01.01.2022 - Convenzione S.P. 1031/2021, Prot. n. 13358 del 15.09.2021) | Decreto n. 19 del 31/10/2019 e Decreto n. 13 del 31/09/2022 |

Il Comune di Argenta ha stipulato apposite convenzioni ai sensi dell'art. 30 del D.Lgs. 267/2000:

- con il Comune di Ostellato per l'utilizzo congiunto della figura del Coordinatore Pedagogico del Comune di Argenta (convenzione approvata con deliberazione G.C. del Comune di Argenta n. 51 del 21/12/2020 e rinnovata per il periodo 01/01/2022-31/07/2022 con deliberazione di C.C. n. 67 del 22/12/2021, rinnovata ulteriormente fino al 31/08/2023 con deliberazione C.C. n. 38 del 12/09/2022 e fino al 31/08/2024 con deliberazione C.C. n. 49 del 25/09/2023);

- con il Comune di Portomaggiore per la gestione associata dell'Ufficio di Dirigente del Settore Tecnico fra il Comune di Argenta e il Comune di Portomaggiore a decorrere dal 01/01/2022 (Convenzione S.P. 1031/2021, prot. Unione n. 13358 del 15/09/2021, approvata con deliberazione di C.C. di Argenta n. 44 del 09/08/2021 e con analoga deliberazione di C.C. di Portomaggiore) che prevede che il costo del dirigente del Comune di Argenta, venga ripartito tra due enti nella seguente proporzione:

- Comune di Portomaggiore 40%,
- Comune di Argenta 60% (di cui 15% impiegato in Unione per direzione del SIA)

2.4) CENTRI DI RESPONSABILITÀ E CENTRI DI COSTO

Attualmente il Comune di Argenta è strutturato in quattro Centri di Responsabilità che corrispondono ai quattro Settori dell'Ente. Questi ultimi sono a loro volta suddivisi in Centri di Costo coincidenti con i Servizi nei quali sono articolati.



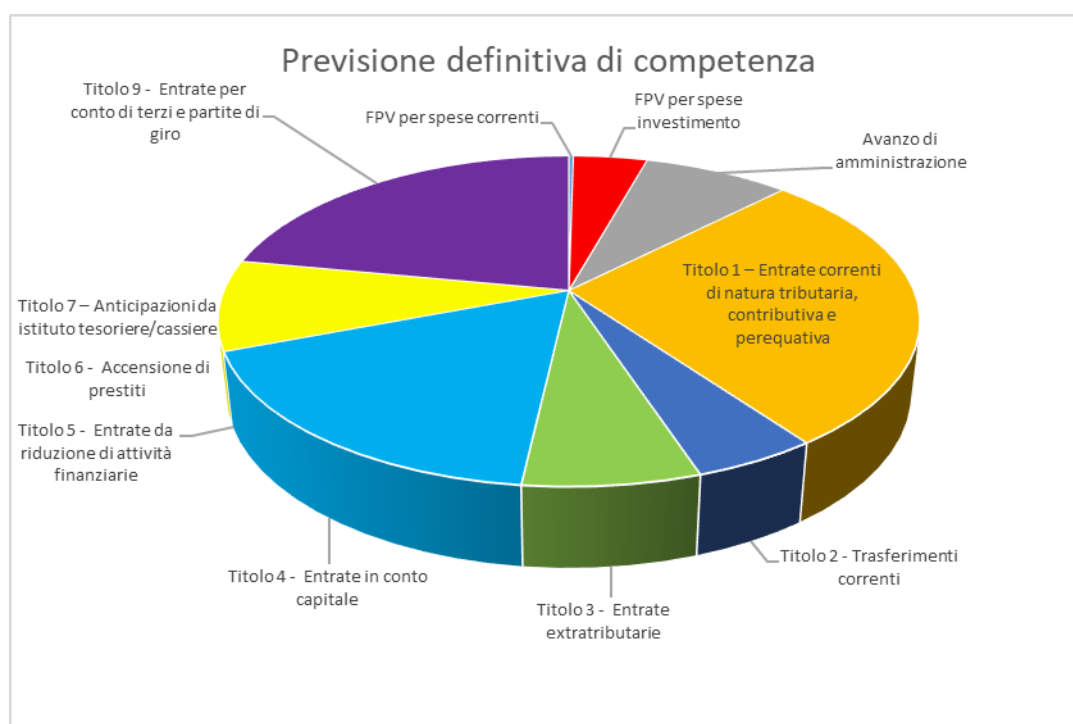


2.5) GESTIONE FINANZIARIA

ENTRATE

Al fine di fornire una visione dell'andamento complessivo delle entrate, si mostrano i dati aggregati per "Titoli", come da schema di bilancio D. Lgs n. 118/2011.

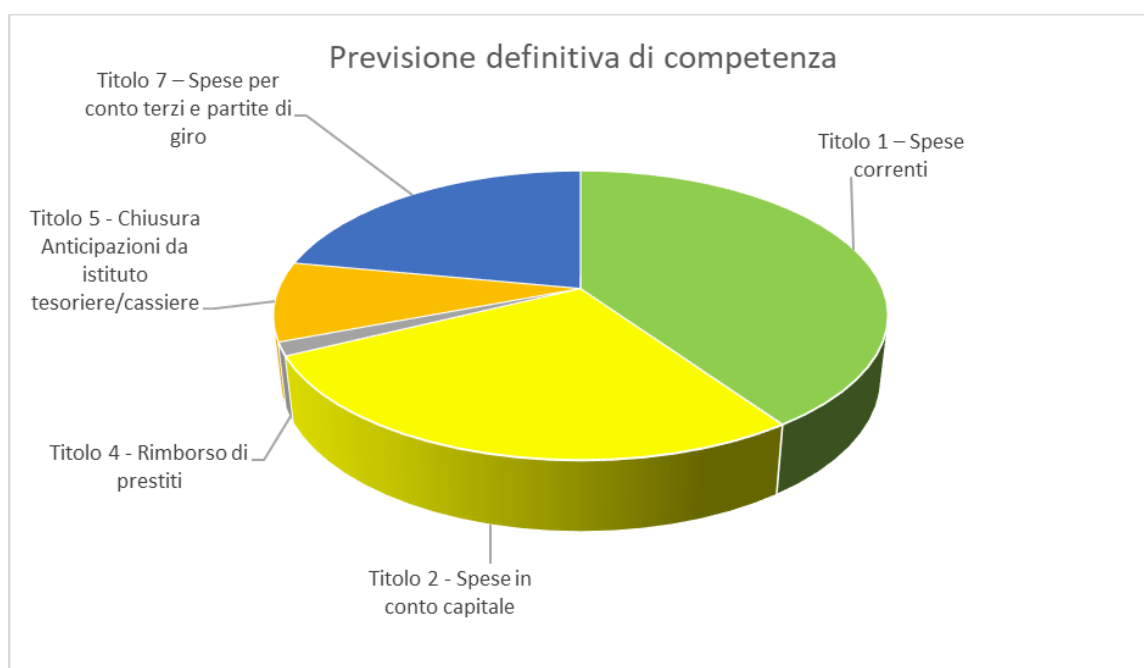
| Titolo entrata | Previsione Definitiva di competenza | Previsione Definitiva di cassa | Accertato a competenza |
|--|-------------------------------------|--------------------------------|------------------------|
| FPV per spese correnti | 139.035,43 | | |
| FPV per spese investimento | 2.296.106,86 | | |
| Avanzo di amministrazione | 4.549.910,51 | | |
| Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa | 15.618.611,47 | 15.074.326,90 | 15.965.984,85 |
| Titolo 2 - Trasferimenti correnti | 2.747.027,34 | 2.804.291,92 | 2.678.989,39 |
| Titolo 3 - Entrate extratributarie | 3.883.878,99 | 3.380.382,73 | 3.847.058,14 |
| Titolo 4 - Entrate in conto capitale | 9.805.589,25 | 7.223.250,21 | 6.325.366,20 |
| Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie | - | 225.228,01 | - |
| Titolo 6 - Accensione di prestiti | - | - | - |
| Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere | 5.000.000,00 | 5.000.000,00 | - |
| Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro | 12.401.234,00 | 12.376.656,79 | 4.893.506,59 |
| TOTALE | 56.441.393,85 | 46.084.136,56 | 33.710.905,17 |



SPESE

Al fine di fornire una visione dell'andamento complessivo delle spese, si mostrano i dati aggregati per "Titoli" come da schema di bilancio D. Lgs n.118/2011.

| Titolo spesa | Previsione Definitiva di competenza | Previsione Definitiva di cassa | Impegnato a competenza |
|--|-------------------------------------|--------------------------------|------------------------|
| Titolo 1 - Spese correnti | 22.817.588,91 | 23.000.441,55 | 20.037.307,85 |
| Titolo 2 - Spese in conto capitale | 15.379.198,01 | 9.575.661,54 | 6.236.300,97 |
| Titolo 4 - Rimborso di prestiti | 843.372,93 | 993.672,11 | 843.372,88 |
| Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere | 5.000.000,00 | 5.000.000,00 | - |
| Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro | 12.401.234,00 | 12.399.544,07 | 4.893.506,59 |
| TOTALE | 56.441.393,85 | 50.969.319,27 | 32.010.488,29 |



IL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE

L'esercizio 2023 si è chiuso con un avanzo d'amministrazione di **€ 14.606.978,12** così determinato:

QUADRO RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA

| | | RESIDUI | GESTIONE COMPETENZA | TOTALE |
|--|-----|----------------|------------------------|------------------------|
| Fondo cassa al 1° gennaio | | € 0,00 | € 0,00 | € 8.499.207,42 |
| RISCOSSIONI | (+) | € 5.108.925,89 | € 24.742.233,06 | € 29.851.158,95 |
| PAGAMENTI | (-) | € 3.895.070,35 | € 28.114.204,43 | € 32.009.274,78 |
| SALDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE | (=) | € 0,00 | € 0,00 | € 6.341.091,59 |
| PAGAMENTI per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre | (-) | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 |
| FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE | (=) | € 0,00 | € 0,00 | € 6.341.091,59 |
| RESIDUI ATTIVI | (+) | € 7.702.551,17 | € 8.968.672,11 | € 16.671.223,28 |
| <i>di cui derivanti da accertamenti di tributi effettuati sulla base della stima del dipartimento delle finanze</i> | | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 |
| <i>di cui residui attivi incassati alla data del 31/12 in conti postali e bancari in attesa del riversamento nel conto di tesoreria principale</i> | | € 2.809,20 | € 8.416,69 | € 11.225,89 |
| RESIDUI PASSIVI | (-) | € 146.963,62 | € 3.896.283,86 | € 4.043.247,48 |
| FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI | (-) | € 0,00 | € 0,00 | € 157.057,83 |
| FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE | (-) | € 0,00 | € 0,00 | € 4.205.031,44 |
| FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE | (-) | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 |
| RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2023 | (=) | € 0,00 | € 0,00 | € 14.606.978,12 |

Tenendo presente gli accantonamenti disposti e dei vincoli di utilizzo, esso risulta così composto:

| COMPOSIZIONE DEL RISULTATO D'AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2023 | TOTALE AVANZO 2023 |
|---|-------------------------------|
| PARTE ACCANTONATA | |
| FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITÀ | 7.595.876,72 |
| FONDO ACCANTONAMENTO TFM SINDACO | 16.965,17 |
| FONDO RINNOVI CONTRATTUALI | 108.062,00 |
| FONDO PER PASSIVITA' POTENZIALI DERIVANTI DALLA GESTIONE DELLA SOCIETA' E DEL GRUPPO SOELIA S.P.A. | 1.100.000,00 |
| FONDO PER RIMBORSO SPESE A FRONTE DI PROCEDURE ESECUTIVE PER QUOTE INESIGIBILI AFFIDATE IN RISCOSSIONE COATTIVA AL CONCESSIONARIO | 9.106,76 |
| FONDO PER RIMBORSI DI IMPOSTE E TASSE ENTRATE PATRIMONIALI NON DOVUTE | 20.000,00 |
| FONDO PERSONALE IN QUIESCENZA | 36.657,05 |
| FONDO RELATIVO AD INVESTIMENTI FINANZIATI DA CONTRIBUTI ALTRI EE.PP. IN ATTESA DI RENDICONTAZIONI | 3.450,20 |
| FONDO CONTENZIOSO | 110.000,00 |
| FONDO PER SPESE CORRENTI CON VERIFICHE IN CORSO | 235.221,94 |
| FONDO PER RISCHI ED ONERI | 13.210,00 |
| FONDO PER SPESE INVESTIMENTO CON VERIFICHE IN CORSO | 309.023,37 |
| TOTALE PARTE ACCANTONATA | 9.557.573,21 |
| PARTE VINCOLATA | |
| VINCOLI DERIVANTI DA LEGGI E DA PRINCIPI CONTABILI | 1.231.114,97 |
| VINCOLI DA TRASFERIMENTI | 1.122.632,34 |
| VINCOLI DERIVANTI DALLA CONTRAZIONE DI MUTUI | 109.963,40 |
| VINCOLI FORMALMENTE ATTRIBUITI DALL'ENTE: | 661.833,95 |
| MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICI SCOLASTICI | 120.000,00 |
| LAVORI DI REALIZZAZIONE NUOVA MENSA SCOLASTICA DELLA SCUOLA PRIMARIA DI ARGENTA PNRR M4 C1 INV. 1.2 CUP C95E22000560006 | 349.375,96 |
| REALIZZAZIONE LAVORI PER PARCO PUBBLICO | 25.398,81 |
| INTERVENTO RIQUALIFICAZIONE E MAPPATURA CONFORMITA' URBANISTICA EDILIZIA AZIENDA AGRICOLA LE.NI | 19.500,00 |
| LAVORI DI RIDUZIONE DEL RISCHIO SISMICO SCUOLA PRIMARIA E SECONDARIA I GRADO DI CONSANDOLO | 14.243,86 |
| ACQUISTO ARREDI | 40.000,00 |
| ATTIVAZIONE SERVIZIO IN CLOUD PER UFFICIO CONTRATTI M1 C.1 INV. 1.2 "ABILITAZIONE AL CLOUD PER LE PA LOCALI CUP C91C22001060006 | 726,32 |
| ATTIVAZIONE SERVIZIO IN CLOUD PER COMUNICHIAMO M1 C.1 INV. 1.2 "ABILITAZIONE AL CLOUD PER LE PA LOCALI CUP C91C22001060006 | 89,00 |
| ATTIVAZIONE SERVIZIO IN CLOUD PER TELEFONIA M1 C.1 INV. 1.2 ABILITAZIONE AL CLOUD PER LE PA LOCALI CUP C91C22001060006 | 35.000,00 |
| ATTIVAZIONE SERVIZIO IN CLOUD PER SERVIZI DEMOGRAFICI E A DOMANDA INDIVIDUALE -M1 C.1 INV. 1.2 ABILITAZIONE AL CLOUD PER LE PA LOCALI -CUP C91C2200106000 | 22.500,00 |
| MANUTENZIONE VERDE PUBBLICO | 35.000,00 |
| ALTRI VINCOLI | 514.942,48 |
| TOTALE PARTE VINCOLATA | 3.640.487,14 |
| PARTE DESTINATA AGLI INVESTIMENTI | 150.334,18 |
| TOTALE PARTE DISPONIBILE | 1.258.583,59 |
| TOTALE | 14.606.978,12 |

SPESE DI RAPPRESENTANZA

Di seguito è riportato l'elenco degli impegni e dei mandati delle spese di rappresentanza sostenute dagli organi di governo dell'ente nell'anno 2023 e rendicontate in apposito allegato al rendiconto dell'esercizio, ai sensi dell'art. 16, comma 26, del D.L. 13/08/2011, n.138.

Tale rendiconto è stato sottoscritto digitalmente dalla Segretaria Generale, dalla Responsabile del Servizio Finanziario e dall'Organo di Revisione economico finanziario e registrato al ns. prot n. 7653 del 27.03.2024.

| Tipo atto | Data atto | Numero | Settore | Oggetto | Importo impegnato nel 2023 | Capitolo/i di spesa | N. impegno/anno | Invio Corte | N. Fattura/e | Fornitore | N. Mandato/i | Importo mandato/i 2023 | |
|------------------------|------------|--------|---------|---|----------------------------|------------------------------------|----------------------|-------------|---|------------------------------|---------------------|------------------------|-------------------|
| Determina dirigenziale | 06/04/2023 | 185 | Cultura | CIG Z473A9FC2B - Affidamento per la fornitura di corone, mazzi di fiori e piante fiorite in occasione di festività nazionali e solennità civili per l'anno 2023. PTPL 2023 Cibo e paesaggi di confine. Determina a contrarre ripetizione del servizio | € 2.383,00 | 01011.03.020314 01011.03.020313 | 689/2023 690/2023 | No | N. 27/FE del 24/05/2023 e N. 58/FE del 29/11/2023 | Carantoni Stefano | 1619-3409-3410/2023 | € 2.383,00 | |
| Determina dirigenziale | 26/10/2023 | 622 | Cultura | CIG 98576695CC. Contratto per la fornitura di servizi di movimentazione, magazzinaggio e allestimento di strutture e materiali stipulato mediante trattativa diretta n. PI205203-23 sul portale Intercenter-ER. Attivazione servizi opzionali | € 1.984,29 | 05021.03.021289 | 1398/2023 | No | N. 390/PA del 21/11/2023 | Cooperativa Sociale La Pieve | 3338/2023 | € 1.984,29 | |
| | | | | | € 4.367,29 | | | | | | | | € 4.367,29 |

SPESE PER COLLABORAZIONI ESTERNE

Ai sensi dell'art. 3, commi 55 e 56, L. n. 244 del 24/12/2007, come modificato e integrato dall'art. 46, commi 2 e 3, del D.L. n. 112/2008, convertito con modificazioni in L. n. 133/2008, il Comune di Argenta nel triennio 2023-2025 ha previsto l'affidamento di incarichi di collaborazione esterna rientranti in questo ambito, così come riportato nella deliberazione C.C. n. 3 del 19.01.2023 e ss.mm.ii., con cui è stata approvata la nota di aggiornamento al documento unico di programmazione (N.A.D.U.P.) 2023-2025.

Di seguito il report degli incarichi esterni inizialmente previsti nel triennio 2023-25:

| Settore Operativo | Materia di Intervento | Motivazioni e ragioni degli incarichi | Esistenza / Inesistenza prof. interna | Titolo di studio richiesto | Codice Bilancio (Missione, Programma, Titolo) | Stanziamiento previsto 2023 | Stanziamiento previsto 2024 | Stanziamiento previsto 2025 |
|---------------------------------------|-----------------------|--|---------------------------------------|----------------------------|---|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| Programmazione e Gestione Finanziaria | Società partecipate | Affidamento incarico di consulenza per richiesta pareri circa le azioni da intraprendere in materia di società partecipate | Inesistenza professionalità interna | Laurea | 01.03.1 | 10.000,00 € | - € | - € |
| Totale | | | | | | 10.000,00 € | - € | - € |

Si precisa che la spesa prevista per l'incarico indicato sopra è stata azzerata a fine anno con determinazione dirigenziale n. 835 del 13.12.2023, in quanto non si è proceduto con l'affidamento dell'incarico.

Nel corso del 2023, questo Ente ha anche affidato incarichi di collaborazione esterna che non rientrano nell'ambito applicativo sopracitato. Per ogni incarico esterno affidato sono state impegnate e liquidate le seguenti somme:

| Tipo atto | Data atto | Numero | Settore/Organo | Oggetto | Incaricato | Durata incarico | Capitolo/i di spesa | N. impegno/ anno | Importo impegnato nel 2023 ed eventualmente riacertato negli anni successivi | Importo pagato nel 2023 | Inclusione nel programma incarichi approvato con C.C. | Invio Corte | Tipologia spesa | Pubblicaz. web | Note |
|------------------------|------------|--------|---------------------------------------|---|---|-----------------------|---------------------|------------------|--|-------------------------|---|-------------|--------------------------------|----------------|--|
| Determina dirigenziale | 28/08/2023 | 475 | Programmazione e Gestione finanziaria | Censimento Permanente della Popolazione e Abitazioni 2023 - Assegnazione incarichi di rilevatore statistico - Impegno di spesa e accertamento di entrata. | 4 rilevatori: Virigili Alessandra, Guidi Loretta, De Santis Marco, Lambertini Irene | 02/10/2023-31/12/2023 | 01081.03.021286 | 1130/2023 | € 7.133,10 | € - | No | No | Incarico rilevatore statistico | Si | Pubblicata in data 04.09.2023: - art. 15 D.Lgs n. 33/2013 - anagrafe prestazioni (PERLA) |
| | | | | | | | | | € 7.133,10 | € - | | | | | |

Si evidenzia che la spesa sopraindicata non è stata ancora liquidata in quanto è collegata ai contributi ISTAT che, alla data di compilazione della presente relazione, non sono ancora stati complessivamente incassati.

Si sottolinea che nel suddetto prospetto non sono inclusi gli incarichi di architettura e ingegneria e di consulenze urbanistiche disciplinati dal D.Lgs. n. 50/2016 affidati nel corso del 2022, in quanto a decorrere dal 2022, in base al modificato orientamento in materia di incarichi esterni espresso dalla Corte dei Conti - Sezione Regionale di Controllo per l'Emilia Romagna - con propria deliberazione n. 241/2021/INPR del 16.11.2021, le categorie di incarichi di architettura e ingegneria e di consulenze urbanistiche disciplinati dal D.Lgs. n. 50/2016 sono stati rivisti e qualificati dalla Corte stessa come appalti di servizi di natura intellettuale e tecnica e non più come incarichi esterni sottoposti alla normativa di cui all'art. 7, comma 6 del D.Lgs. 165/2001.

SPESE PER MOSTRE E PER RELAZIONI PUBBLICHE

Nella tabella che segue sono elencati gli atti di impegno spesa che l'Ene ha assunto nel corso del 2023 per la realizzazione di mostre e di pubbliche relazioni e che rientrano nella tipologia di spesa prevista dall'art. 1, comma 173, della Legge n. 266 del 23.12.2005 e ss.mm.ii.:

| Tipo atto | Data atto | Nu-mero | Settore/Organo | Oggetto | Capitolo/i di spesa | N. im-pegno/anno | Importo im-pegolato nel 2023 | Mandati anno 2023 | In-vio Cor-te | Tipologia spe-sa - Codifica Corte Conti - |
|------------------------|------------|---------|--|---|---------------------|------------------|------------------------------|-------------------|---------------|---|
| Determina dirigenziale | 06/02/2023 | 37 | Cultura Turismo e Servizi alla persona | CIG n.Z7C39B576A. Spese di inaugurazione ed allestimento per mostre centri culturali Mercato e Cappuccini. Determina a contrarre e contestuale affidamento diretto | 05021.03.020353 | 405/2023 | € 494,78 | €411,08 | No | Spese per mostre |
| Determina dirigenziale | 10/02/2023 | 53 | Cultura Turismo e Servizi alla persona | CIG n.ZBA39C9DF4. Servizio di stampa tipografica per mostre centri culturali Mercato e Cappuccini. Periodo Febbraio - Giugno 2023. Determina a contrarre e contestuale affidamento diretto | 05021.03.021289 | 521/2023 | € 2.524,40 | € 2.524,40 | No | Spese per mostre |
| Determina dirigenziale | 21/03/2023 | 138 | Cultura Turismo e Servizi alla persona | CIG n.Z403A5EAFc. Centenario martirio Don Giovanni Minzoni. Acquisto libri "La strada dei mille errori". Determina a contrarre e contestuale affidamento diretto | 05021.03.020327 | 612/2023 | € 1.000,00 | € 1.000,00 | No | Spese per mostre |
| Determina dirigenziale | 22/04/2023 | 220 | Cultura Turismo e Servizi alla persona | CIG n.Z5B3AE14C7. Mostra "Franco Angeli gli anni '80". Corrispettivo SIAE per autorizzazione alla riproduzione delle opere. Impegno di spesa | 05021.03.021289 | 719/2023 | € 917,44 | € 917,44 | No | Spese per mostre |
| Determina dirigenziale | 17/08/2023 | 448 | Cultura Turismo e Servizi alla persona | CIG n. ZC73C2EF20. Servizio di stampa tipografica per mostre centro culturale Mercato e per manifestazione fieristica. Determina a contrarre e contestuale affidamento diretto ai sensi dell'art. 50, comma 1, lett. b), del D. Lgs. n. 36/2023 | 05021.03.021289 | 1107/2023 | € 3.239,10 | € 3.239,10 | No | Spese per mostre |
| Determina dirigenziale | 29/08/2023 | 476 | Cultura Turismo e Servizi alla persona | CIG ZEE3C3B0FC. Spese di inaugurazione ed allestimento per mostre centro culturale Mercato e centro culturale Cappuccini. Impegno contabile | 05021.03.020353 | 1131/2023 | € 497,28 | € 411,99 | No | Spese per mostre |

| Tipo atto | Data atto | Numero | Settore/ Organo | Oggetto | Capitolo/i di spesa | N. impegno/ anno | Importo impegnato nel 2023 | Mandati anno 2023 | Invio Corte | Tipologia spesa - Codifica Corte Conti - |
|------------------------|------------|--------|--|--|---------------------|------------------|----------------------------|-------------------|-------------|--|
| Determina dirigenziale | 23/11/2023 | 722 | Cultura Turismo e Servizi alla persona | CIG n. Z333D4B7C0. Mercato centro culturale. Servizi di trasporto e allestimento per mostra "C'era una volta... Mostra di balocchi e giocattoli d'epoca". Determina a contrarre e contestuale affidamento diretto ai sensi dell'art. 50, comma 1, lett. b), del D. Lgs. n. 36/2023 | 05021.03.021289 | 1592/2023 | € 1.760,00 | € - | No | Spese per mostre |
| Determina dirigenziale | 24/11/2023 | 730 | Cultura Turismo e Servizi alla persona | CIG n Z693D479D4. Servizio di stampa tipografica per mostre centro culturale Mercato e per manifestazione natalizia. Determina a contrarre e contestuale affidamento diretto ai sensi dell'art. 50, comma 1, lett. b), del D. Lgs. n. 36/2023 | 05021.03.021289 | 1604/2023 | € 3.086,60 | € 646,60 | No | Spese per mostre |
| Determina dirigenziale | 23/11/2023 | 723 | Cultura Turismo e Servizi alla persona | Quota associativa Strada dei vini e dei sapori della Provincia di Ferrara. Annualità 2023. Impegno di spesa | 01111.04.020479 | 1593/2023 | € 900,00 | € 900,00 | No | Spese per relazioni pubbliche |
| | | | | | | | € 14.419,60 | | | |

LIMITI DI SPESA

A partire dall'anno 2020 i limiti di spesa previsti dal D.L. n. 78/2010 convertito in Legge n. 122/2010 sono stati definitivamente superati dall'art. 57, comma 2, del D.L. n. 124 del 26.10.2019, convertito in L. n. 157/2019, il quale dispone, appunto, dal 2020 la disapplicazione per tutti gli enti locali dei limiti di spesa per tutte le seguenti tipologie di spesa:

I limiti di spesa definitivamente superati

| Norma | Spesa contingentata | Limite (ora superato) |
|--|--|--|
| Art. 27, co. 1, del d.l. n.112/2008 (l. 133/2008) | stampa delle relazioni e di ogni altra pubblicazione prevista da leggi e regolamenti e distribuita gratuitamente od inviata ad altre amministrazioni (cosiddetto "taglia-carta") | 50% della spesa sostenuta nel 2007 |
| Art. 6, co. 7, d.l. 78/2010 (l. 122/2010) | studi ed incarichi di consulenza | 20% della spesa sostenuta nell'anno 2009 |
| Art. 6, co. 8 d.l. 78/2010 (l. 122/2010) | relazioni pubbliche, convegni, pubblicità e rappresentanza | 20% della spesa dell'anno 2009 |
| Art. 6, co. 9, d.l. 78/2010 (l. 122/2010) | Sponsorizzazioni | divieto |
| Art. 6, co. 12, d.l. 78/2010 (l. 122/2010) | Missioni | 50% della spesa dell'anno 2009 |
| Art. 6, co. 13, d.l. 78/2010 (l. 122/2010) | Formazione | 50% della spesa dell'anno 2009 |
| Art. 5, co. 2, del d.l. 95/2012 (l. 135/3012) | acquisto, manutenzione, noleggio ed esercizio di autovetture, nonché acquisto di buoni taxi | 30% della spesa sostenuta nell'anno 2011 |
| articolo 5, commi 4 e 5, legge 67/1987 | obbligo per i comuni con più di 40.000 abitanti di comunicazione al Garante delle telecomunicazioni delle spese pubblicitarie effettuate nel corso di ogni esercizio finanziario, con deposito di un riepilogo analitico | |
| articolo 2, comma 594, legge 244/2007 | obbligo di adozione dei piani triennali di razionalizzazione dell'utilizzo delle dotazioni strumentali, anche informatiche, delle autovetture di servizio, dei beni immobili ad uso abitativo o di servizio | |
| Art. 12, co. 1-ter, del d.l. 98/2011 (l. 111/2011) | vincoli procedurali per l'acquisto di immobili da parte degli enti territoriali | |
| Art. 24 d.l. n. 66/2014 (l. 89/2014) | vincoli procedurali concernenti la locazione e la manutenzione degli immobili | |

Nonostante i limiti di spesa previsti dal D.L. n. 78/2010 convertito in Legge n. 122/2010 siano stati definitivamente superati, **rimane in vigore per gli incarichi di studio, ricerca e consulenza il limite di spesa previsto dall'art. 14 del D.L. 66/2014** convertito in L. n. 89/2014, secondo cui a decorrere dal 2014 la spesa complessiva per incarichi di consulenza, studio e ricerca non può essere superiore al 4,2% della spesa personale risultante dal conto annuale del personale del 2012 (per le amministrazioni con spesa personale pari o inferiore a 5 milioni di euro) oppure al 1,4% della spesa personale risultante dal conto annuale del 2012 (per le amministrazioni con spesa personale superiore a 5 milioni di euro).

Dalle tabelle T12-T13 e T14 del conto annuale del personale 2022, risulta una spesa complessiva pari € 4.827.870,00.

Applicando il 4,2%, risulta che il limite massimo di spesa per incarichi esterni è pari a € 202.770,54.

| Tipologia di incarico | Limite di spesa* | Stanziamiento assestato | Stanziamiento assestato | Stanziamiento assestato |
|---|------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| | | Anno 2023 | Anno 2024 | Anno 2025 |
| Incarichi di studio, ricerca e consulenza | € 202.770,54 | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 |

La spesa prevista per gli incarichi di studio, ricerca e consulenza per il triennio 2023-25 risulta rientrare ampiamente nel limite suindicato.

2.6) GESTIONE ECONOMICO – PATRIMONIALE

| CONTO ECONOMICO | | | | | |
|---|--|----------------------|----------------------|-------------|-----------------|
| | | 2023 | 2022 | riferimento | riferimen to |
| | | | | art.2424 CC | DM 26/4/95 |
| A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE | | | | | |
| 1 | Proventi da tributi | 12.296.854,04 | 12.545.233,85 | | |
| 2 | Proventi da fondi perequativi | 3.669.130,81 | 3.564.132,21 | | |
| 3 | Proventi da trasferimenti e contributi | 3.213.285,99 | 3.429.019,13 | | |
| 3 a | Proventi da trasferimenti correnti | 2.805.705,84 | 2.966.829,98 | | A5c |
| 3 b | Quota annuale di contributi agli investimenti | 407.580,15 | 431.211,36 | | E20c |
| 3 c | Contributi agli investimenti | 0,00 | 30.977,79 | | |
| 4 | Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici | 1.300.329,71 | 1.447.504,29 | A1 | A1a |
| 4 a | Proventi derivanti dalla gestione dei beni | 401.004,64 | 350.429,08 | | |
| 4 b | Ricavi della vendita di beni | 0,00 | 0,00 | | |
| 4 c | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi | 899.325,07 | 1.097.075,21 | | |
| 5 | Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-) | 0,00 | 0,00 | A2 | A2 |
| 6 | Variazione dei lavori in corso su ordinazione | 0,00 | 0,00 | A3 | A3 |
| 7 | Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni | 0,00 | 0,00 | A4 | A4 |
| 8 | Altri ricavi e proventi diversi | 2.230.397,74 | 2.684.682,84 | A5 | A5 a e b |
| TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A) | | 22.709.998,29 | 23.670.572,32 | | |
| B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE | | | | | |
| 9 | Acquisto di materie prime e/o beni di consumo | 97.962,97 | 88.027,07 | B6 | B6 |
| 10 | Prestazioni di servizi | 11.926.141,11 | 12.746.936,77 | B7 | B7 |
| 11 | Utilizzo beni di terzi | 267.755,59 | 304.387,56 | B8 | B8 |
| 12 | Trasferimenti e contributi | 3.983.070,69 | 3.771.978,73 | | |
| 12 a | Trasferimenti correnti | 3.873.177,49 | 3.553.212,73 | | |
| 12 b | Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubb. | 13.586,81 | 0,00 | | |
| 12 c | Contributi agli investimenti ad altri soggetti | 96.306,39 | 218.766,00 | | |
| 13 | Personale | 2.475.676,05 | 2.279.010,04 | B9 | B9 |
| 14 | Ammortamenti e svalutazioni | 6.248.574,80 | 6.758.532,13 | B10 | B10 |
| 14 a | Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali | 224.068,23 | 302.089,82 | B10a | B10a |
| 14 b | Ammortamenti di immobilizzazioni materiali | 2.536.869,23 | 2.504.564,47 | B10b | B10b |
| 14 c | Altre svalutazioni delle immobilizzazioni | 0,00 | 0,00 | B10c | B10c |
| 14 d | Svalutazione dei crediti | 3.487.637,34 | 3.951.877,84 | B10d | B10d |
| 15 | Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-) | 0,00 | 0,00 | B11 | B11 |
| 16 | Accantonamenti per rischi | 812.900,38 | 345.875,91 | B12 | B12 |
| 17 | Altri accantonamenti | 25.780,00 | 20.840,00 | B13 | B13 |
| 18 | Oneri diversi di gestione | 331.037,87 | 373.161,00 | B14 | B14 |
| TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B) | | 26.168.899,46 | 26.688.749,21 | | |
| DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B) | | -3.458.901,17 | -3.018.176,89 | | |
| C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI | | | | | |
| <i>Proventi finanziari</i> | | | | | |
| 19 | Proventi da partecipazioni | 16.833,60 | 0,00 | C15 | C15 |
| 19 a | da società controllate | 0,00 | 0,00 | | |
| 19 b | da società partecipate | 0,00 | 0,00 | | |
| 19 c | da altri soggetti | 16.833,60 | 0,00 | | |
| 20 | Altri proventi finanziari | 16.494,13 | 4,51 | C16 | C16 |

| CONTO ECONOMICO | | | | | |
|------------------------|--|----------------------|---------------------|------------------------|-----------------------|
| | | 2023 | 2022 | riferimento | riferimento |
| | | | | art.2424 CC | DM 26/4/95 |
| | Totale proventi finanziari | 33.327,73 | 4,51 | | |
| | <i>Oneri finanziari</i> | | | | |
| 21 | Interessi ed altri oneri finanziari | 641.840,30 | 690.624,80 | C17 | C17 |
| 21 a | Interessi passivi | 641.840,30 | 690.624,80 | | |
| 21 b | Altri oneri finanziari | 0,00 | 0,00 | | |
| | Totale oneri finanziari | 641.840,30 | 690.624,80 | | |
| | finanziari TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C) | -608.512,57 | -690.620,29 | | |
| 22 | D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE | 0,00 | 0,00 | D18 | D18 |
| 23 | Rivalutazioni | 5.935.850,87 | 101.038,85 | D19 | D19 |
| | Svalutazioni | -5.935.850,87 | -101.038,85 | | |
| | TOTALE RETTIFICHE (D) | | | | |
| 24 | E) PROVENTI ED ONERI | 3.838.806,76 | 7.103.411,85 | E20 | E20 |
| 24 a | STRAORDINARI Proventi straordinari | 10.000,00 | 24.809,10 | | |
| 24 b | Proventi da permessi di costruire | 0,00 | 0,00 | | |
| 24 c | Proventi da trasferimenti in conto capitale | 3.739.965,34 | 7.010.728,78 | | E20b |
| 24 d | Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo | 67.622,12 | 67.873,97 | | E20c |
| 24 e | Plusvalenze patrimoniali | 21.219,30 | 0,00 | | |
| | Altri proventi straordinari | 3.838.806,76 | 7.103.411,85 | | |
| 25 | Totale proventi straordinari | 412.514,58 | 3.381.735,69 | E21 | E21 |
| 25 a | Oneri straordinari | 0,00 | 0,00 | | |
| 25 b | Trasferimenti in conto capitale | 405.447,74 | 3.372.359,15 | | E21b |
| 25 c | Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo | 0,00 | 0,00 | | E21a |
| 25 d | Minusvalenze patrimoniali | 7.066,84 | 9.376,54 | | E21d |
| | Altri oneri straordinari | 412.514,58 | 3.381.735,69 | | |
| | Totale oneri straordinari | 412.514,58 | 3.381.735,69 | | |
| | Totale oneri straordinari TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E) RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E) | -6.576.972,43 | -88.159,87 | | |
| 26 | | 171.242,46 | 158.027,83 | E22 | E22 |
| 27 | IMPOSTE (A-B+C+D+E) | -6.748.214,89 | -246.187,70 | E23 | E23 |
| | Imposte (*) | | | | |
| | RISULTATO DELL'ESERCIZIO | | | | |

Il risultato della Gestione Caratteristica (A-B), pari -3.458.901,17 euro è certamente il dato più significativo della rappresentazione economica della Gestione del Comune di Argenta. Tale valore peggiora rispetto all'esercizio precedente di circa 400 mila euro a seguito della riduzione dei componenti positivi della gestione caratteristica (a parità di costi), in particolare di proventi da tributi e altri ricavi. La perdita finale del comune, inoltre, è fortemente influenzata dalla svalutazione della società controllata Soelia S.p.A. che dall'esercizio 2021 all'esercizio 2022 vede una riduzione del suo patrimonio netto di quasi 6 milioni di euro.

Il raffronto tra il risultato rilevato dalla Contabilità Finanziaria (14.606.978,12 di cui 1.258.583,59 disponibile) e quello registrato dalla Contabilità Economica (-6.748.214,89), è dovuto ai diversi principi che presidono ai due sistemi contabili.

Lo scopo della contabilità finanziaria è quello di presiedere e controllare l'allocatione delle risorse finanziarie, quindi di assicurare che siano impegnate spese solo nel limite delle disponibilità acquisite: la realizzazione di un avanzo, quindi, indica che parte delle risorse non sono state spese, con la conseguenza che tale eccedenza può essere messa a disposizione nell'esercizio successivo.

Il fine della contabilità economica, invece, è quello di rilevare le variazioni che subisce il Patrimonio netto dell'ente a seguito della gestione, i costi maturati per l'utilizzo dei fattori produttivi, finalizzati a produrre i servizi che vengono offerti alla collettività e a mantenere la propria struttura organizzativa. Dal raffronto con i ricavi di competenza dell'esercizio, realizzati attraverso la cessione dei servizi prodotti (per lo più gratuita o a prezzi definiti in funzione delle condizioni reddituali dei fruitori), la riscossione coattiva delle imposte e il trasferimento di risorse da altri enti, emerge il risultato economico che esprime il livello di equilibrio economico della gestione, cioè la sua condizione di "automantenimento" nel tempo.

STATO PATRIMONIALE ATTIVO

| | | 2023 | 2022 | riferimento art.2424 CC | riferimento DM 26/4/95 |
|--|--|----------------------|----------------------|----------------------------|---------------------------|
| I 1 | A) CREDITI vs.LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE | 0,00 | 0,00 | A | A |
| TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A) | | 0,00 | 0,00 | | |
| B) IMMOBILIZZAZIONI | | | | | |
| <i>I</i> | <i>Immobilizzazioni immateriali</i> | | | <i>BI</i> | <i>BI</i> |
| I 1 | Costi di impianto e di ampliamento | 0,00 | 0,00 | BI1 | BI1 |
| I 2 | Costi di ricerca sviluppo e pubblicità | 0,00 | 0,00 | BI2 | BI2 |
| I 3 | Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno | 1.146,80 | 1.720,20 | BI3 | BI3 |
| I 4 | Concessioni, licenze, marchi e diritti simile | 0,00 | 0,00 | BI4 | BI4 |
| I 5 | Avviamento | 0,00 | 0,00 | BI5 | BI5 |
| I 6 | Immobilizzazioni in corso ed acconti | 310.528,80 | 27.170,34 | BI6 | BI6 |
| I 9 | Altre | 2.216.743,64 | 2.416.189,49 | BI7 | BI7 |
| Totale immobilizzazioni immateriali | | 2.528.419,24 | 2.445.080,03 | | |
| <i>II</i> | <i>Immobilizzazioni materiali (3)</i> | | | | |
| II 1 | Beni demaniali | 41.513.005,62 | 42.708.116,78 | | |
| II 1.1 | Terreni | 4.408.115,50 | 4.408.115,50 | | |
| II 1.2 | Fabbricati | 4.101.305,69 | 4.150.058,42 | | |
| II 1.3 | Infrastrutture | 33.003.584,43 | 34.149.942,86 | | |
| II 1.9 | Altri beni demaniali | 0,00 | 0,00 | | |
| III 2 | Altre immobilizzazioni materiali (3) | 44.600.240,06 | 44.108.550,70 | | |
| III 2.1 | Terreni | 15.603.772,58 | 15.507.634,35 | BII1 | BII1 |
| III 2.1 a | di cui in leasing finanziario | 0,00 | 0,00 | | |
| III 2.2 | Fabbricati | 28.734.251,52 | 28.306.214,11 | | |
| III 2.2 a | di cui in leasing finanziario | 0,00 | 0,00 | | |
| III 2.3 | Impianti e macchinari | 0,00 | 0,00 | BII2 | BII2 |
| III 2.3 a | di cui in leasing finanziario | 0,00 | 0,00 | | |
| III 2.4 | Attrezzature industriali e commerciali | 53.109,54 | 58.683,87 | BII3 | BII3 |
| III 2.5 | Mezzi di trasporto | 22.500,01 | 30.000,01 | | |
| III 2.6 | Macchine per ufficio e hardware | 11.110,25 | 22.752,36 | | |
| III 2.7 | Mobili e arredi | 155.762,13 | 162.188,21 | | |
| III 2.8 | Infrastrutture | 13.650,00 | 14.100,00 | | |
| III 2.99 | Altri beni materiali | 6.084,03 | 6.977,79 | | |
| III 3 | Immobilizzazioni in corso ed acconti | 8.569.267,21 | 4.606.956,20 | BII5 | BII5 |
| Totale immobilizzazioni materiali | | 94.682.512,89 | 91.423.623,68 | | |
| <i>IV</i> | <i>Immobilizzazioni Finanziarie (1)</i> | | | | |
| IV 1 | Partecipazioni in | 17.782.482,87 | 23.684.875,87 | BIII1 | BIII1 |
| IV 1 a | imprese controllate | 14.258.051,00 | 20.184.089,00 | BIII1a | BIII1a |
| IV 1 b | imprese partecipate | 451.963,40 | 418.505,53 | BIII1b | BIII1b |
| IV 1 c | altri soggetti | 3.072.468,47 | 3.082.281,34 | | |
| IV 2 | Crediti verso | 2.105.962,51 | 2.261.323,47 | BIII2 | BIII2 |
| IV 2 a | altre amministrazioni pubbliche | 0,00 | 0,00 | | |
| IV 2 b | imprese controllate | 1.006.290,98 | 1.107.641,82 | BIII2a | BIII2a |
| IV 2 c | imprese partecipate | 0,00 | 0,00 | BIII2b | BIII2b |
| IV 2 d | altri soggetti | 1.099.671,53 | 1.153.681,65 | BIII2c BIII2d | BIII2d |

STATO PATRIMONIALE ATTIVO

| | | 2023 | 2022 | riferimento art.2424 CC | riferimento DM 26/4/95 |
|--------|--|-----------------------|-----------------------|----------------------------|---------------------------|
| IV 3 | Altri titoli | 0,00 | 0,00 | BIII3 | |
| | Totale immobilizzazioni finanziarie | 19.888.445,38 | 25.946.199,34 | | |
| | TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B) | 117.099.377,51 | 119.814.903,05 | | |
| | C) ATTIVO CIRCOLANTE | | | | |
| I 1 | Rimanenze | 0,00 | 0,00 | CI | CI |
| | Totale rimanenze | 0,00 | 0,00 | | |
| II | <i>Crediti (2)</i> | | | | |
| II 1 | Crediti di natura tributaria | 1.507.122,37 | 1.484.106,40 | | |
| II 1 a | Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità | 0,00 | 0,00 | | |
| II 1 b | Altri crediti da tributi | 1.507.122,37 | 1.484.106,40 | | |
| II 1 c | Crediti da Fondi perequativi | 0,00 | 0,00 | | |
| II 2 | Crediti per trasferimenti e contributi | 6.091.803,16 | 3.370.307,05 | | |
| II 2 a | verso amministrazioni pubbliche | 5.414.749,36 | 2.697.577,57 | | |
| II 2 b | imprese controllate | 0,00 | 0,00 | CII2 | CII2 |
| II 2 c | imprese partecipate | 0,00 | 0,00 | CII3 | CII3 |
| II 2 d | verso altri soggetti | 677.053,80 | 672.729,48 | | |
| II 3 | Verso clienti ed utenti | 677.184,15 | 26.599,45 | CII1 | CII1 |
| II 4 | Altri Crediti | 354.503,65 | 436.968,30 | CII5 | CII5 |
| II 4 a | verso l'erario | 6.318,00 | 548,00 | | |
| II 4 b | per attività svolta per c/terzi | 1.108,14 | 1.020,61 | | |
| II 4 c | altri | 347.077,51 | 435.399,69 | | |
| | Totale crediti | 8.630.613,33 | 5.317.981,20 | | |
| III | <i>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</i> | | | | |
| III 1 | Partecipazioni | 0,00 | 0,00 | CIII1,2,3,4,5 | CIII1,2,3 |
| III 2 | Altri titoli | 0,00 | 0,00 | CIII6 | CIII5 |
| | Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi | 0,00 | 0,00 | | |
| IV | <i>Disponibilità liquide</i> | | | | |
| IV 1 | Conto di tesoreria | 6.341.091,59 | 8.499.207,42 | | |
| IV 1 a | Istituto tesoriere | 6.341.091,59 | 8.499.207,42 | | CIV1a |
| IV 1 b | presso Banca d'Italia | 0,00 | 0,00 | | |
| IV 2 | Altri depositi bancari e postali | 451.051,23 | 582.873,22 | CIV1 | CIV1b e CIV1c |
| IV 3 | Denaro e valori in cassa | 0,00 | 0,00 | CIV2 e CIV3 | CIV2 e CIV3 |
| IV 4 | Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente | 0,00 | 0,00 | | |
| | Totale disponibilità liquide | 6.792.142,82 | 9.082.080,64 | | |
| | TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C) | 15.422.756,15 | 14.400.061,84 | | |
| | D) RATEI E RISCONTI | | | | |
| I 1 | Ratei attivi | 0,00 | 0,00 | D | D |
| I 2 | Risconti attivi | 0,00 | 0,00 | D | D |
| | TOTALE RATEI E RISCONTI (D) | 0,00 | 0,00 | | |
| | TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D) | 132.522.133,66 | 134.214.964,89 | | |

STATO PATRIMONIALE PASSIVO

| | | 2023 | 2022 | riferimento | riferimento |
|---|--|----------------------|----------------------|--------------------|--------------------|
| | | | | art.2424 CC | DM 26/4/95 |
| A) PATRIMONIO NETTO | | | | | |
| I | Fondo di dotazione | 28.859.561,62 | 28.859.561,62 | AI | AI |
| II | Riserve | 65.867.406,82 | 65.692.843,42 | | |
| II b | da capitale | 0,00 | 0,00 | AII, AIII | AII, AIII |
| II c | da permessi di costruire | 3.065.199,89 | 2.780.752,05 | | |
| II d | riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali | 62.053.490,19 | 62.196.832,50 | | |
| II e | altre riserve indisponibili | 748.716,74 | 715.258,87 | | |
| II f | altre riserve disponibili | 0,00 | 0,00 | | |
| III | Risultato economico dell'esercizio | -6.748.214,89 | -246.187,70 | AIX | AIX |
| IV | Risultati economici di esercizi precedenti | -2.138.021,29 | -1.891.833,59 | AVII | |
| V | Riserve negative per beni indisponibili | -2.219.629,43 | -2.362.971,74 | | |
| TOTALE PATRIMONIO NETTO (A) | | 83.621.102,83 | 90.051.412,01 | | |
| B) FONDI PER RISCHI ED ONERI | | | | | |
| I 1 | Per trattamento di quiescenza | 0,00 | 0,00 | B1 | B1 |
| I 2 | Per imposte | 0,00 | 0,00 | B2 | B2 |
| I 3 | Altri | 1.961.696,49 | 1.399.030,42 | B3 | B3 |
| TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B) | | 1.961.696,49 | 1.399.030,42 | | |
| I 1 | C)TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO | 0,00 | 0,00 | C | C |
| TOTALE T.F.R. (C) | | 0,00 | 0,00 | | |
| D) DEBITI (1) | | | | | |
| I 1 | Debiti da finanziamento | 13.687.854,51 | 14.521.629,36 | | |
| I 1 a | prestiti obbligazionari | 1.854.954,52 | 2.208.674,12 | D1e D2 | D1 |
| I 1 b | w/ altre amministrazioni pubbliche | 0,00 | 0,00 | | |
| I 1 c | verso banche e tesoriere | 0,00 | 0,00 | D4 | D3 e D4 |
| I 1 c | verso altri finanziatori | 11.832.899,99 | 12.312.955,24 | D5 | |
| I 2 | Debiti verso fornitori | 2.141.041,03 | 2.282.596,68 | D7 | D6 |
| I 3 | Acconti | 0,00 | 0,00 | D6 | D5 |
| I 4 | Debiti per trasferimenti e contributi | 1.042.741,85 | 1.043.331,56 | | |
| I 4 a | enti finanziati dal servizio sanitario nazionale | 0,00 | 0,00 | | |
| I 4 b | altre amministrazioni pubbliche | 792.570,49 | 824.257,36 | | |
| I 4 c | imprese controllate | 0,00 | 0,00 | D9 | D8 |
| I 4 d | imprese partecipate | 0,00 | 0,00 | D10 | D9 |
| I 4 e | altri soggetti | 250.171,36 | 219.074,20 | | |
| I 5 | Altri debiti | 662.606,80 | 673.096,66 | D12,D13,D14 | D11,D12,D13 |
| I 5 a | tributari | 245.581,19 | 217.994,48 | | |
| I 5 b | verso istituti di previdenza e sicurezza sociale | 25.213,65 | 20.920,56 | | |
| I 5 c | per attività svolta per c/terzi (2) | 0,00 | 0,00 | | |
| I 5 d | altri | 391.811,96 | 434.181,62 | | |
| TOTALE DEBITI (D) | | 17.534.244,19 | 18.520.654,26 | | |
| E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI | | | | | |
| I 1 | Ratei passivi | 95.377,76 | 94.402,16 | E | E |
| II | Risconti passivi | 29.309.712,39 | 24.149.466,04 | E | E |
| II 1 | Contributi agli investimenti | 29.138.102,09 | 23.851.139,29 | | |

COMUNE DI ARGENTA

STATO PATRIMONIALE PASSIVO

| | | 2023 | 2022 | riferimento | riferimento |
|---------------------------------------|--|-----------------------|-----------------------|-------------|-------------|
| | | | | art.2424 CC | DM 26/4/95 |
| II 1 a | da altre amministrazioni pubbliche | 27.480.923,95 | 22.255.106,81 | | |
| II 1 b | da altri soggetti | 1.657.178,14 | 1.596.032,48 | | |
| II 2 | Concessioni pluriennali | 0,00 | 0,00 | | |
| II 3 | Altri risconti passivi | 171.610,30 | 298.326,75 | | |
| TOTALE RATEI E RISCONTI (E) | | 29.405.090,15 | 24.243.868,20 | | |
| TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E) | | 132.522.133,66 | 134.214.964,89 | | |
| CONTI D'ORDINE | | | | | |
| I 1 | 1) Impegni su esercizi futuri | 4.362.089,27 | 2.435.142,29 | | |
| I 2 | 2) beni di terzi in uso | 0,00 | 0,00 | | |
| I 3 | 3) beni dati in uso a terzi | 0,00 | 0,00 | | |
| I 4 | 4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche | 0,00 | 0,00 | | |
| I 5 | 5) garanzie prestate a imprese controllate | 0,00 | 0,00 | | |
| I 6 | 6) garanzie prestate a imprese partecipate | 0,00 | 0,00 | | |
| I 7 | 7) garanzie prestate a altre imprese | 0,00 | 0,00 | | |
| TOTALE CONTI D'ORDINE | | 4.362.089,27 | 2.435.142,29 | | |

2.7) CICLO DELLA PROGRAMMAZIONE

Programmazione e controllo dei risultati costituiscono un "ciclo" continuo che si svolge ininterrottamente e nel corso del quale si devono, a precise scadenze, rilevare ed esaminare accuratamente i risultati realmente conseguiti per poi confermare e/o correggere le decisioni prese generando le opportune modifiche nei documenti di programmazione (nota di aggiornamento del DUP, variazioni di bilancio, variazioni del PEG).

La conoscenza del contesto interno ed esterno, inoltre, condiziona l'efficacia dell'azione: ne consegue che gli indirizzi, le missioni, gli obiettivi programmati, le relative performance attese, le risorse umane, finanziarie e strumentali a disposizione per la realizzazione delle attività, tutti questi elementi devono essere organizzati in funzione dei bisogni specifici del territorio, delle caratteristiche degli *stakeholder* e dell'organizzazione interna di cui l'Ente si è dotato.

La conoscenza approfondita del contesto in cui si radica l'Ente Locale rappresenta allora una delle "*conditio sine qua non*" per dare avvio ad una efficace ed efficiente sistema di programmazione e controllo ed è inoltre la motivazione per cui tali elementi rappresentano il punto di partenza anche del presente Referto del controllo di gestione 2023.

Il ciclo parte dalla pianificazione strategica con il programma elettorale del Sindaco, passa attraverso la programmazione operativa con il bilancio di previsione e la programmazione esecutiva con PEG e PIAO, nella quale vengono anche definiti gli obiettivi.

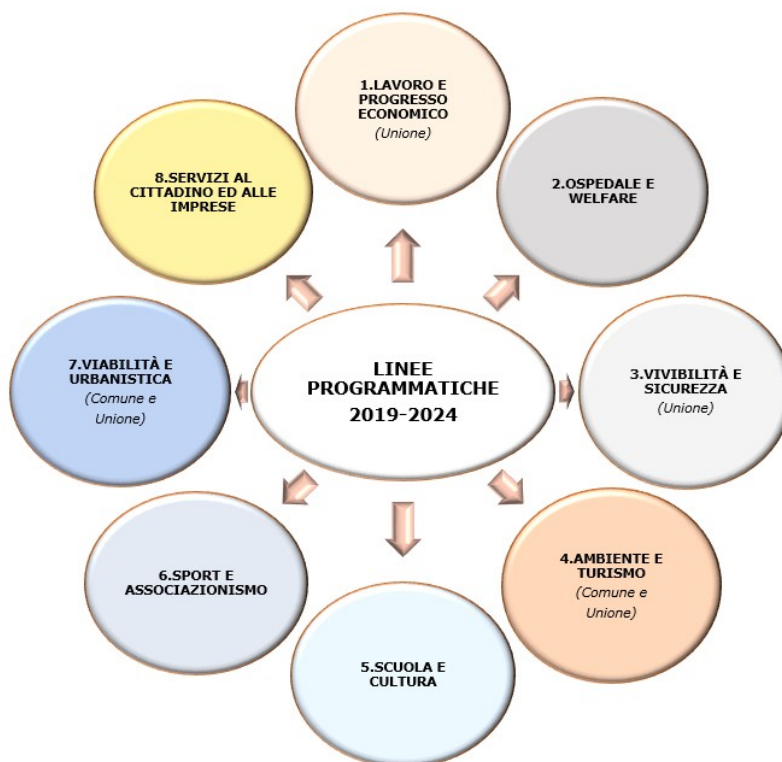
In pratica, si definisce cosa fare e come farlo.

Dopo questa prima fase inizia la gestione vera e propria, mediante l'utilizzo delle risorse programmate e destinate al raggiungimento degli obiettivi. Nello step successivo vengono analizzati i risultati conseguiti ed è in questo momento che si inserisce l'importantissima fase del controllo che evidenzia eventuali scostamenti tra obiettivi programmati e obiettivi raggiunti e i relativi motivi.

I risultati di questo processo sono fondamentali per influenzare le scelte nella nuova programmazione andando a modificare gli obiettivi, laddove lo si ritenga necessario, e la relativa allocazione delle risorse.

Implementare le attività di pianificazione, programmazione e controllo nell'ottica di un modello di "*governance*" evoluto significa, pertanto, rendere l'azione amministrativa più efficiente ed efficace e, al contempo, fornire maggiori vantaggi alla collettività.

A inizio del mandato del Sindaco, il Consiglio comunale ha approvato con deliberazione n. 38 del 29.06.2019 le linee programmatiche relative alle azioni ed ai progetti da realizzare nel corso del mandato stesso, di seguito rappresentate.



| Mandato del Sindaco | DUP 2023-2025 Comune di Argenta | | | |
|--|---|--|--|--------------------------|
| | Sezione Strategica | | | |
| Linee programmatiche 2019-2024 | Indirizzi strategici | Missione | Obiettivi strategici | Ente competente |
| 1.LAVORO E PROGRESSO ECONOMICO | 1.1 Economia e lavoro | 15. Politiche per il lavoro e la formazione professionale | 1.1.1. Innovazione del sistema economico e delle competenze correlate | Unione |
| | | 14.Sviluppo economico e competitività | 1.1.2. Sviluppo di insediamenti produttivi e commerciali e consolidamento di quelli esistenti e promozione di attività e progetti tesi a sviluppare il senso di comunità e convivialità tra le persone | Unione |
| | | 16. Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca | 1.1.3. Promozione di attività e progetti nel settore primario tesi a sviluppare il senso di comunità e convivialità tra le persone | Unione |
| 2.OSPEDALE E WELFARE | 2.1. Salute sanitaria e sociale | 12. Diritti sociali, politiche sociali e famiglia | 2.1.1. Consolidamento e potenziamento dei servizi socio-sanitari e socio-assistenziali esistenti sul territorio | Comune di Argenta |
| 3.VIVIBILITA' E SICUREZZA | 3.1. Sicurezza | 03. Ordine pubblico e sicurezza | 3.1.1. Promozione di interventi e progetti tesi a incrementare la sicurezza dei cittadini su tutto il territorio comunale | Unione |
| | | 11. Soccorso civile | 3.1.2 Promozione di interventi e progetti di protezione civile | Unione |
| 4.AMBIENTE E TURISMO | 4.1. Sostenibilità ambientale | 09. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente | 4.1.1. Promozione di attività e progetti tesi a sensibilizzare i cittadini sull'uso ecosostenibile delle risorse naturali ed energetiche | Unione/Comune di Argenta |
| | | | 4.1.2. Promozione di attività e progetti tesi a sensibilizzare i cittadini sulla corretta pratica della raccolta differenziata | Comune di Argenta |
| | | | 4.1.3 Promozione interventi tesi a migliorare il sistema idrico integrato | Comune di Argenta |
| | 4.2. Turismo | 07. Turismo | 4.2.1. Aumento dei flussi turistici, creazione di un marchio del territorio di Argenta e sviluppo dei servizi e infrastrutture turistiche | Comune di Argenta |
| 5.SCUOLA E CULTURA | 5.1. Istruzione prescolastica e scolastica | 04 Istruzione e diritto allo studio | 5.1.1. Consolidamento attività e azioni di investimento continue a favore delle strutture scolastiche e dei soggetti coinvolti in esse | Comune di Argenta |
| | 5.2. Cultura | 05. Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali | 5.2.1. Ristrutturazione degli immobili culturali esistenti sul territorio | Comune di Argenta |
| | | | 5.2.2. Promozione di attività e progetti culturali, miglioramento dell'offerta dei servizi culturali esistenti e sostegno alle associazioni che operano in ambito culturale al fine di sviluppare il senso di comunità e convivialità tra le persone | Comune di Argenta |
| 6.SPORT E ASSOCIAZIONISMO | 6.1. Sport e associazionismo | 06. Politiche giovanili, sport e tempo libero | 6.1.1. Promozione di attività e progetti culturali, realizzazione progetti e interventi specifici sulle strutture esistenti e nuove destinate ad attività sportive e ricreative al fine di sviluppare il senso di comunità e convivialità tra le persone | Comune di Argenta |
| | | | 6.1.2. Diffusione di attività e iniziative sportive e motorie rivolte agli utenti di tutte le età con il sostegno delle istituzioni scolastiche e associazioni di categoria | Comune di Argenta |
| 7.VIABILITÀ E URBANISTICA | 7.1 Infrastrutture stradali | 10.Trasporti e diritto alla mobilità | 7.1.1. Riqualificazione delle infrastrutture stradali urbane ed extraurbane | Comune di Argenta |
| | 7.2. Urbanistica del territorio | 08. Assetto del territorio ed edilizia abitativa | 7.2.1. Riqualificazione urbanistica del territorio | Unione |
| | | | 7.2.2. Miglioramento quantitativo e qualitativo degli spazi pubblici esistenti | Comune di Argenta |
| 8.SERVIZI AL CITTADINO ED ALLE IMPRESE | 8.1 Il comune al servizio dei cittadini e delle imprese | 01. Servizi istituzionali, generali e di gestione | 8.1.1. Miglioramento della qualità dei servizi diretti e indiretti erogati a cittadini e imprese | Comune di Argenta |

| Mandato del Sindaco | DUP 2023-2025 Comune di Argenta | | | | | | |
|---------------------------------|--|---|--|---|---|--|--|
| | Sezione Strategica | | | Sezione Operativa | | | |
| Linee programmatiche 2019-2024 | Indirizzi strategici | Missione | Obiettivi strategici | Programma | Missione PNRR | Obiettivi operativi | Ente competente |
| 1. LAVORO E PROGRESSO ECONOMICO | 1.1 Economia e lavoro | 15. Politiche per il lavoro e la formazione professionale | 1.1.1. Innovazione del sistema economico e delle competenze correlate | 02 Formazione professionale | | 1.1.1.1. Investimento nella formazione permanente e promozione progetti di sviluppo delle politiche pubbliche in materia economica | Unione |
| | | 14. Sviluppo economico e competitività | 1.1.2. Sviluppo di insediamenti produttivi e commerciali e consolidamento di quelli esistenti e promozione di attività e progetti tesi a sviluppare il senso di comunità e convivialità tra le persone | 01 Industria, PMI e artigianato | | 1.1.2.1. Digitalizzazione della PA al fine del sostegno della piccola e media impresa | Unione |
| | | 16. Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca | 1.1.3. Promozione di attività e progetti nel settore primario tesi a sviluppare il senso di comunità e convivialità tra le persone | 01 Sviluppo del settore agricolo ed el sistema agroalimentare | | 1.1.3.1. Valorizzazione del prodotto agricolo e agro-alimentare | Unione |
| 2. OSPEDALE E WELFARE | 2.1. Salute sanitaria e sociale | 12. Diritti sociali, politiche sociali e famiglia | 2.1.1. Consolidamento e potenziamento dei servizi socio-sanitari e socio-assistenziali esistenti sul territorio | 03 Interventi per gli anziani | | 2.1.1.1. Promozione di progetti a sostegno delle persone anziane su tutto il territorio comunale | Comune di Argenta |
| | | | | 04 Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale | | 2.1.1.2. Promozione di progetti a sostegno delle persone in condizione di fragilità e isolamento sociale su tutto il territorio comunale | Comune di Argenta |
| | | | | | | 2.1.1.3. Aggiornamento e valorizzazione dell'edilizia residenziale pubblica grazie a interventi di messa a norma e mobilità | Comune di Argenta |
| | | | | | | 2.1.1.4. Apertura dell'emporio solidale | Comune di Argenta |
| | | | | 01 Interventi per infanzia, minori e per asili nido | M4 Istruzione e ricerca | 2.1.1.5. Interventi strutturali per asili nido | Comune di Argenta |
| 3. VIVIBILITA' E SICUREZZA | 3.1. Sicurezza | 03. Ordine pubblico e sicurezza | 3.1.1. Promozione di interventi e progetti tesi a incrementare la sicurezza dei cittadini su tutto il territorio comunale | 02 Sistema integrato di sicurezza urbana | | 3.1.1.1. Potenziamento del sistema di videosorveglianza pubblico e privato e attivazione di progetti di rigenerazione urbana | Unione |
| | | 11. Soccorso civile | 3.1.2 Promozione di interventi e progetti di protezione civile | 01 Sistema di protezione civile | | 3.1.2.1. Istituzione dell'associazione di volontariato di protezione civile | Unione |
| 4. AMBIENTE E TURISMO | 4.1. Sostenibilità ambientale | 09. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente | 4.1.1. Promozione di attività e progetti tesi a sensibilizzare i cittadini sull'uso ecosostenibile delle risorse naturali ed energetiche | 02 Tutela, valorizzazione e recupero ambientale | M1 Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo | 4.1.1.1. Attuazione di iniziative educative e informative per sostenere pratiche di vita ecosostenibili e migliore utilizzo delle risorse naturali | Unione |
| | | | | | | 4.1.1.2. Interventi di riqualificazione energetica negli edifici pubblici | Comune di Argenta |
| | | | | | | 4.1.1.3. Manutenzione del patrimonio arboreo pubblico | Comune di Argenta |
| | | | | | | 4.1.1.4. Approvazione di strumenti urbanistici conformi alla nuova normativa regionale in ambito ambientale | Unione |
| | | | 4.1.1.5. Sostegno alla mobilità elettrica | Comune di Argenta | | | |
| | | | 4.1.2. Promozione di attività e progetti tesi a sensibilizzare i cittadini sulla corretta pratica della raccolta differenziata | 03 Rifiuti | | 4.1.2.1. Interventi per ridurre lo spreco alimentare e incrementare la raccolta differenziata | Comune di Argenta |
| | | | 4.1.3 Promozione interventi tesi a migliorare il sistema idrico integrato | 04 Servizio idrico integrato | | 4.1.3.1. Miglioramento della rete fognaria in accordo con Hera S.p.a. | Comune di Argenta |
| 4.2. Turismo | 07. Turismo | 4.2.1. Aumento dei flussi turistici, creazione di un marchio del territorio di Argenta e sviluppo dei servizi e infrastrutture turistiche | 01 Sviluppo e valorizzazione del turismo | | 4.2.1.1. Potenziamento delle infrastrutture al servizio del cicloturismo e delle offerte turistiche entro la stazione 6 del Parco del Delta del Po e Anita | Comune di Argenta | |
| | | | | | 4.2.1.2. Coinvolgimento dei privati nella creazione del marchio argentino di promozione territoriale | Comune di Argenta | |
| 5. SCUOLA E CULTURA | 5.1. Istruzione prescolastica e scolastica | 04 Istruzione e diritto allo studio | 5.1.1. Consolidamento attività e azioni di investimento continue a favore delle strutture scolastiche e dei soggetti coinvolti in esse | 01 Istruzione prescolastica | M4 Istruzione e ricerca | 5.1.1.1. Interventi strutturali per scuole dell'infanzia sicure ed efficienti | Comune di Argenta |
| | | | | 02 Altri ordini di istruzione non universitaria | M2 Rivoluzione verde e transizione ecologica | 5.1.1.2. Interventi strutturali per scuole primarie e secondarie sicure ed efficienti | Comune di Argenta |
| | | | | 01 Istruzione prescolastica | | 5.1.1.3. Attivazione della sperimentazione per i servizi destinati agli utenti di età 0-6 anni | Comune di Argenta |
| | | | 02 Altri ordini di istruzione non universitaria | | 5.1.1.4. Qualificazione del sistema di istruzione scolastica di ogni ordine attraverso iniziative legate al benessere del bambino e della famiglia | | |
| | 5.2. Cultura | 05. Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali | 5.2.1. Ristrutturazione degli immobili culturali esistenti sul territorio | 01 Valorizzazione beni di interesse storico | | 5.2.1.1. Completamento ristrutturazione dei principali edifici culturali | Comune di Argenta |
| | | | | | | 5.2.2.1 Sostegno alla stagione cinematografica e teatrale | Comune di Argenta |
| | | | | | 02 Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale | | 5.2.2.2. Organizzazione di manifestazioni in contro-stagione alla Fiera di Argenta |
| | | | | | | | |
| | | 6.1.1. Promozione di attività, realizzazione progetti e | | M5 Inclusione e coesione | 6.1.1.1. Messa a norma di tutti gli impianti sportivi presenti sul territorio e ampliamento di alcuni impianti e raggiungimento della loro piena funzionalità | Comune di Argenta | |

| Mandato del Sindaco | Sezione Strategica | | | Sezione Operativa | | | |
|---|---|---|---|--|--|---|-------------------|
| Linee programmatiche 2019-2024 | Indirizzi strategici | Missione | Obiettivi strategici | Programma | Missione PNRR | Obiettivi operativi | Ente competente |
| 6. SPORT E ASSOCIAZIONISMO | 6.1. Sport e associazionismo | 06. Politiche giovanili, sport e tempo libero | interventi specifici sulle strutture esistenti e nuove destinate ad attività sportive e ricreative al fine di sviluppare il senso di comunità e convivialità tra le persone | 01 Sport e tempo libero | | 6.1.1.2. Sostegno alle associazioni sportive con particolare attenzione ai settori giovanili | Comune di Argenta |
| | | | 6.1.2. Diffusione di attività e iniziative sportive e motorie rivolte agli utenti di tutte le età con il sostegno delle istituzioni scolastiche e dell'associazionismo | | | 6.1.2.1. Incremento del numero di eventi sportivi, promozione della pratica sportiva per tutti con il sostegno alle associazioni sportive, istituzioni scolastiche e sanitarie presenti sul territorio | Comune di Argenta |
| 7. VIABILITA' E URBANISTICA | 7.1 Infrastrutture stradali | 10. Trasporti e diritto alla mobilità | 7.1.1. Riqualificazione delle infrastrutture stradali urbane ed extraurbane | 05 Viabilità e infrastrutture stradali | M2 Rivoluzione verde e transizione ecologica | 7.1.1.1. Avvio dei lavori della SS16 e sistemazione della statale all'interno del tratto urbano | Comune di Argenta |
| | | | | | | 7.1.1.2. Realizzazione di piste ciclabili urbane ed extraurbane e manutenzione dei ponti nelle aree rurali | Comune di Argenta |
| | 7.2. Urbanistica del territorio | 08. Assetto del territorio ed edilizia abitativa | 7.2.1. Riqualificazione urbanistica del territorio | 01 Urbanistica e assetto del territorio | 7.2.1.1. Sviluppo dei documenti di pianificazione urbanistica in linea con la normativa regionale volta a ridurre il consumo del suolo | Unione | |
| | | | 7.2.2. Miglioramento quantitativo e qualitativo degli spazi pubblici esistenti | 01 Urbanistica e assetto del territorio | | 7.2.2.1 Realizzazione di nuove aree sosta per auto, sistemazione cimiteri e delle relative aree di accesso e creazione di un parco urbano di Argenta | Comune di Argenta |
| 8. SERVIZI AL CITTADINO ED ALLE IMPRESE | 8.1 Il comune al servizio dei cittadini e delle imprese | 01. Servizi istituzionali, generali e di gestione | 8.1.1. Miglioramento della qualità dei servizi diretti e indiretti erogati a cittadini e imprese | 05 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali 11 Altri servizi generali | M2 Rivoluzione verde e transizione ecologica | 8.1.1.1. Una Pubblica Amministrazione efficace, efficiente e trasparente | Comune di Argenta |
| | | | | | | 8.1.1.2. Monitoraggio dei bisogni e delle esigenze dei cittadini e analisi della qualità dei servizi pubblici offerti a cittadini e imprese erogati direttamente e indirettamente per il tramite di organismi partecipati e dell'Unione Valli e Delizie | Comune di Argenta |
| | | | | | | 8.1.1.3. Riattivazione degli RPC (Rappresentanti di Partecipazione Cittadina) e loro coinvolgimento nelle attività della PA per il miglioramento della partecipazione e del confronto con i cittadini | Comune di Argenta |

SAL OBIETTIVI STRATEGICI AL 31.12.2023

| DUP 2023-25 Sezione Strategica | | | | | DUP 2023-25 Sezione Operativa |
|--|---|--|---|--|---|
| Linee programmatiche mandato Sindaco 2019-2024 | Indirizzi strategici | Missione | Obiettivi strategici | SAL Obiettivo strategico al 31.12.2023 | Obiettivi operativi in cui si articolano gli obiettivi strategici |
| 2. OSPEDALE E WELFARE | 2.1. Salute sanitaria e sociale | 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia | 2.1.1. Consolidamento e potenziamento dei servizi socio-sanitari e socio-assistenziali esistenti sul territorio | 100% | 2.1.1.5. Interventi strutturali per asili nido |
| 4. AMBIENTE E TURISMO | 4.1. Sostenibilità ambientale | 09 Sviluppo sostenibile e tutela territorio e ambiente | 4.1.1. Promozione di attività e progetti tesi a sensibilizzare i cittadini sull'uso ecosostenibile delle risorse naturali ed energetiche | 80% | 4.1.1.4. Approvazione di strumenti urbanistici conformi alla nuova normativa regionale in ambito ambientale |
| 5. SCUOLA E CULTURA | 5.1. Istruzione prescolastica e scolastica | 04 Istruzione e diritto allo studio | 5.1.1. Consolidamento attività e azioni di investimento continue a favore delle strutture scolastiche e dei soggetti coinvolti in esse | 100% | 5.1.1.1. Interventi strutturali per scuole dell'infanzia sicure ed efficienti |
| | | | | | 5.1.1.2. Interventi strutturali per scuole primarie e secondarie sicure ed efficienti |
| 6. SPORT E ASSOCIAZIONISMO | 6.1. Sport e associazionismo | 06. Politiche giovanili, sport e tempo libero | 6.1.1. Promozione di attività, realizzazione progetti e interventi specifici sulle strutture esistenti e nuove destinate ad attività sportive e ricreative al fine di sviluppare il senso di comunità e convivialità tra le persone | 100% | 6.1.1.1. Messa a norma di tutti gli impianti sportivi presenti sul territorio e ampliamento di alcuni impianti e raggiungimento della loro piena funzionalità |
| 7. VIABILITA' E URBANISTICA | 7.1. Infrastrutture stradali | 10. Trasporti e diritto alla mobilità | 7.1.1. Riqualficazione delle infrastrutture stradali urbane ed extraurbane | 90% | 7.1.1.2. Realizzazione di piste ciclabili urbane ed extraurbane e manutenzione dei ponti nelle aree rurali |
| 8. SERVIZI AL CITTADINO ED ALLE IMPRESE | 8.1 Il comune al servizio dei cittadini e delle imprese | 01. Servizi istituzionali, generali e di gestione | 8.1.1. Miglioramento della qualità dei servizi diretti e indiretti erogati a cittadini e imprese | 99% | 8.1.1.1. Una Pubblica Amministrazione efficace, efficiente e trasparente |
| Grado raggiungimento per l'Ente | | | | 97,86% | |

SEZIONE 3 MONITORAGGIO DEGLI OBIETTIVI GESTIONALI E CONTABILITÀ ANALITICA

3.1) MONITORAGGIO E RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI GESTIONALI

PREMESSA METODOLOGICA

Il piano esecutivo di gestione finanziario (PEG) e il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) declinano in dettaglio la programmazione operativa dell'Ente, tenuto conto degli obiettivi della Sezione operativa del Documento Unico di Programmazione (DUP), individuando gli obiettivi gestionali e le risorse finanziarie, umane e strumentali assegnati ai Dirigenti responsabili dei settori operativi in cui si articola la struttura organizzativa.

Il contenuto degli obiettivi deve essere tale da garantire un risultato riconducibile ai progetti di sviluppo dell'Ente che produca un "miglioramento": per esempio: nuovi prodotti/servizi, modifica significativa dell'organizzazione, dei processi e/o della tecnologia, etc. Gli obiettivi sono diversi dalla mera attività ordinaria dell'Ente, ma le attività ordinarie sono in ogni caso parte integrante del PIAO e quindi il mantenimento dei relativi standard quali-quantitativi è comunque una finalità da perseguire.

Ad ogni obiettivo è attribuito un peso complessivo che consente, altresì, di stabilire se questo rientri nel PIAO/ Piano delle Performance. In questo documento sono infatti ricompresi solo gli obiettivi ritenuti più rilevanti, in numero che tende ad essere uguale per ogni Settore. Costituisce parziale eccezione il Settore Opere Pubbliche e Patrimonio, al quale vengono assegnati anche gli obiettivi relativi al PNRR (alcuni dei quali rimangono comunque trasversali a tutto l'Ente).

In conformità con quanto previsto dal Regolamento per la definizione, misurazione e valutazione delle performance del Comune di Argenta e dal relativo Allegato 1 "Manuale Operativo per la valutazione della performance organizzativa ed individuale", approvati con deliberazione della Giunta comunale n.81 del 07.05.2019, gli obiettivi gestionali vengono individuati e monitorati in base a specifici criteri.

Per ciascun OBIETTIVO GESTIONALE DI SETTORE/CDR, devono essere riportate le seguenti informazioni:

- **Titolo e codifica** dell'obiettivo gestionale
- **Descrizione dell'obiettivo** nel dettaglio con l'individuazione di eventuali macro-attività
- **Collegamento** con gli obiettivi del Documento Unico di Programmazione
- **Settore** individuato come responsabile o come coordinatore delle azioni programmate per il raggiungimento dell'obiettivo ed eventuali altre unità organizzative coinvolte
- **Dirigente competente** responsabile o coordinatore delle azioni programmate per il raggiungimento dell'obiettivo
- **Peso:** attribuzione di un punteggio da 1 a 5 espressione della complessità dell'obiettivo e della priorità nel perseguimento dell'obiettivo in riferimento al programma di governo. Il peso del singolo obiettivo viene messo in relazione al totale dei pesi degli obiettivi del settore in modo tale che la somma dei pesi degli obiettivi del singolo Settore sia uguale a 100
- **Tempistica:** viene individuata la tempistica prevista per la realizzazione dell'obiettivo per l'anno in corso dettagliata per mesi, per il biennio successivo dettagliata per semestri
- **Indicatori:** viene previsto almeno un **indicatore di risultato** misurabile da raffrontare al valore atteso

L'attribuzione della pesatura agli obiettivi gestionali di settore ed agli obiettivi trasversali di particolare rilevanza, viene effettuata dalla Giunta, sulla base della proposta formulata dall'organismo indipendente di valutazione.

In seguito alla reportistica di fine anno viene definito il **grado complessivo di attuazione del singolo obiettivo**, che è frutto della valutazione del grado di raggiungimento dell'obiettivo per quanto riguarda il rispetto della tempistica e del grado di raggiungimento dell'obiettivo espresso attraverso gli indicatori.

La performance gestionale di ciascun settore è data dalla media ponderata del grado di realizzazione degli obiettivi del settore in base ai risultati registrati.

Definizione e pesatura degli obiettivi gestionali per Settore/CDR

Di seguito si riporta una sintesi degli obiettivi gestionali assegnati ad ogni Settore, con la relativa pesatura.

Per ogni obiettivo gestionale sono comunque stati definiti appositi indicatori di risultato riportati nelle singole schede obiettivo di settore contenute nell'Allegato 1 del PIAO 2023-2025, pubblicate all'indirizzo <https://www.comune.argenta.fe.it/trasparenza-pagina/piao-2023-2025>

| DUP 2022-25 Sezione Strategica | | | DUP 2023-25 Sezione Operativa | | PdP 2023-25 | | | | | |
|---|---|--|-------------------------------|--|---------------------------|-----------------|---|---|---|-----------------------------------|
| Indirizzi strategici | Missione | Obiettivi strategici | Programma | Obiettivi operativi | Settore competente | Servizio | Coordinatore e personale coinvolto | Obiettivo gestionale di settore /intersettoriale | Pesatura obiettivo (punti assegnati da 1 a 5) | Pesatura obiettivo (in termini %) |
| 8.1 Il comune al servizio dei cittadini e delle imprese | 01. Servizi istituzionali, generali e di gestione | 8.1.1. Miglioramento della qualità dei servizi diretti e indiretti erogati a cittadini e imprese | 11 Altri servizi generali | 8.1.1.1. Una Pubblica Amministrazione efficace, efficiente e trasparente | Staff Segretario Generale | Tutti i servizi | Tutto il personale | 1) Gestione efficace ed efficiente dei servizi generali e implementazione dell'attività di supporto trasversale ai servizi comunali | 4 | 17% |
| | | | | | | | | 2) Gestione ed attuazione dei progetti finanziati in ambito PNRR e PNC | 5 | 22% |
| | | | | | | | Tutti i referenti trasparenza dei settori così come individuati nel PTPCT in vigore | 3) Attuazione programma di trasparenza e di prevenzione corruzione | 5 | 22% |
| | | | | | | | Tutto il personale addetto alle liquidazioni del settore | 4) Rispetto tempi di pagamento dei debiti commerciali dell'ente di competenza del settore (ex art. 4 bis D.L. n. 13/2023 convertito in L. n. 41/2023) <i>(Obiettivo che incide sulla performance del solo personale Dirigente)</i> | 5 | 22% |
| | | | | | | | Tutto il personale | 5) Messa a regime del lavoro agile nella sua forma ordinaria e rafforzamento della formazione del personale quali strumenti per migliorare l'efficienza ed efficacia dell'azione amministrativa e per migliorare il benessere organizzativo | 4 | 17% |
| TOTALE PESATURA | | | | | | | | | 23 | 100% |

| DUP 2022-25 Sezione Strategica | | | DUP 2023-25 Sezione | | PdP 2023-25 | | | | | |
|---|---|--|---------------------------|--|---------------------------------------|-----------------|---|---|---|-----------------------------------|
| Indirizzi strategici | Missione | Obiettivi strategici | Programma | Obiettivi operativi | Settore competente | Servizio | Coordinatore e personale coinvolto | Obiettivo gestionale di settore /intersettoriale | Pesatura obiettivo (punti assegnati da 1 a 5) | Pesatura obiettivo (in termini %) |
| 8.1 Il comune al servizio dei cittadini e delle imprese | 01. Servizi istituzionali, generali e di gestione | 8.1.1. Miglioramento della qualità dei servizi diretti e indiretti erogati a cittadini e imprese | 11 Altri servizi generali | 8.1.1.1. Una Pubblica Amministrazione efficace, efficiente e trasparente | Programmazione e gestione Finanziaria | Tutti i servizi | Tutto il personale assegnato al settore secondo le rispettive competenze | 1) Gestione efficace ed efficiente dei servizi di programmazione e gestione finanziaria e dei servizi di controllo interni | 4 | 17% |
| | | | | | | | Tutto il personale del servizio finanziario addetto alle liquidazioni e ai mandati di pagamento | 2) Rispetto tempi di pagamento dei debiti commerciali dell'ente di competenza del settore (ex art. 4 bis D.L. n. 13/2023 convertito in L. n. 41/2023) (Obiettivo che incide sulla performance del solo personale Dirigente) | 5 | 22% |
| | | | | | | | Tutto il personale assegnato al settore secondo le rispettive competenze | 3) Gestione ed attuazione dei progetti finanziati in ambito PNRR e PNC: adozione misure organizzative ed operative per candidare e gestire investimenti nel rispetto delle procedure finanziarie, di gestione, controllo e rendicontazione previste dalla normativa comunitaria e nazionale | 5 | 22% |
| | | | | | | | Tutti i referenti trasparenza dei settori così come individuati nel PTPCT in vigore | 4) Attuazione programma di trasparenza e di prevenzione corruzione | 5 | 22% |
| | | | | | | | Tutto il personale | 5) Messa a regime del lavoro agile nella sua forma ordinaria e rafforzamento della formazione del personale quali strumenti per migliorare l'efficienza ed efficacia dell'azione amministrativa e per migliorare il benessere organizzativo | 4 | 17% |
| TOTALE PESATURA | | | | | | | | | 23 | 100% |

| DUP 2022-25 Sezione Strategica | | | DUP 2023-25 Sezione | | PdP 2023-25 | | | | | |
|--|--|---|--|---|--------------------|---|--|---|---|-----------------------------------|
| Indirizzi strategici | Missione | Obiettivi strategici | Programma | Obiettivi operativi | Settore competente | Servizio | Coordinatore e personale coinvolto | Obiettivo gestionale di settore /intersettoriale | Pesatura obiettivo (punti assegnati da 1 a 5) | Pesatura obiettivo (in termini %) |
| 2.1. Salute sanitaria e sociale | 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia | 2.1.1. Consolidamento e potenziamento dei servizi socio-sanitari e socio-assistenziali esistenti sul territorio | 12.01 Interventi per infanzia, minori e per asili nido | 2.1.1.5. Interventi strutturali per asili nido | OO.PP. | Amministrativo e Tecnico OO.PP. | Fini Capozzi Minguzzi Raisi Lattarini | 1) Costruzione nuovo edificio da destinare ad asilo nido di Argenta capoluogo progetto collegato al PNRR: opera n. 588 "NUOVA COSTRUZIONE DI EDIFICIO DA DESTINARE AD ASILO NIDO IN ARGENTA" C91B22001890006 di importo finanziato da fondi PNRR-PNC pari a € 1.920.000 (oltre ad € 200.086,15 di risorse proprie dell'Ente) | 5 | 11% |
| 4.1. Sostenibilità ambientale | 09 Sviluppo sostenibile e tutela territorio e ambiente | 4.1.1. Promozione di attività e progetti tesi a sensibilizzare i cittadini sull'uso ecosostenibile delle risorse naturali ed energetiche | 09.02 Tutela, valorizzazione e recupero ambientale | 4.1.1.4. Approvazione di strumenti urbanistici conformi alla nuova normativa regionale in ambito ambientale | | Amministrativo e Tecnico OO.PP. E Demanio e Patrimonio | Nascosi Fini Peretto Urselli Beccati Bondioli Capozzi Minguzzi Raisi | 1) Progetto PNRR : Interventi di qualificazione su infrastrutture turistico-ambientali presenti sul territorio comunale | 4 | 9% |
| 5.1. Istruzione prescolastica e scolastica | 04 Istruzione e diritto allo studio | 5.1.1. Consolidamento attività e azioni di investimento continue a favore delle strutture scolastiche e dei soggetti coinvolti in esse | 04.01 Istruzione prescolastica | 5.1.1.1. Interventi strutturali per scuole dell'infanzia sicure ed efficienti | | Amministrativo e Tecnico OO.PP. | Fini Capozzi Minguzzi Raisi Lattarini | 1) Costruzione nuova scuola infanzia in Argenta capoluogo progetto PNRR | 4 | 9% |
| | | | 04.02 Altri ordini di istruzione non universitaria | 5.1.1.2. Interventi strutturali per scuole primarie e secondarie sicure ed efficienti | | Amministrativo e Tecnico OO.PP. | Fini Urselli Zanella Minguzzi Raisi Lattarini | 1) Progetto PNRR : Interventi di ristrutturazione, di adeguamento sismico e normativo e di efficientamento energetico su edifici scolastici presenti sul territorio comunale | 4 | 9% |
| 6.1. Sport e associazionismo | 06. Politiche giovanili, sport e tempo libero | 6.1.1. Promozione di attività, realizzazione progetti e interventi specifici sulle strutture esistenti e nuove destinate ad attività sportive e ricreative al fine di sviluppare il senso di comunità e convivialità tra le persone | 06.01 Sport e tempo libero | 6.1.1.1. Messa a norma di tutti gli impianti sportivi presenti sul territorio e ampliamento di alcuni impianti e raggiungimento della loro piena funzionalità | | Amministrativo e Tecnico OO.PP. | Nascosi Fini Capozzi Minguzzi Raisi | 1) Progetto PNRR : Interventi di ristrutturazione, di adeguamento sismico e normativo su impianti sportivi presenti sul territorio comunale | 4 | 9% |
| 7.1. Infrastrutture stradali | 10. Trasporti e diritto alla mobilità | 7.1.1. Riqualificazione delle infrastrutture stradali urbane ed extraurbane | 10.05 Viabilità e infrastrutture stradali | 7.1.1.2. Realizzazione di piste ciclabili urbane ed extraurbane e manutenzione dei ponti nelle aree rurali | | Amministrativo e Tecnico OO.PP. | Fini Urselli Minguzzi Beccati Raisi | 1) Progetto PNRR : Interventi di manutenzione e messa in sicurezza qualificazione su infrastrutture stradali e parcheggi presenti sul territorio comunale | 4 | 9% |

| DUP 2022-25 Sezione Strategica | | | DUP 2023-25 Sezione | | PdP 2023-25 | | | | | |
|---|---|--|---------------------------|--|--------------------|--|---|---|---|-----------------------------------|
| Indirizzi strategici | Missione | Obiettivi strategici | Programma | Obiettivi operativi | Settore competente | Servizio | Coordinatore e personale coinvolto | Obiettivo gestionale di settore /intersectoriale | Pesatura obiettivo (punti assegnati da 1 a 5) | Pesatura obiettivo (in termini %) |
| 8.1 Il comune al servizio dei cittadini e delle imprese | 01. Servizi istituzionali, generali e di gestione | 8.1.1. Miglioramento della qualità dei servizi diretti e indiretti erogati a cittadini e imprese | 11 Altri servizi generali | 8.1.1.1. Una Pubblica Amministrazione efficace, efficiente e trasparente | | Amministrativo e Tecnico OO.PP. E Demanio e Patrimonio | Bondioli Masperi Fini Zanella Raisi Urselli Capozzi Beccati Lattarini Minguzzi | 1) Gestione efficace ed efficiente del servizio amministrativo e tecnico OO.PP. e del servizio Demanio e Patrimonio | 4 | 9% |
| | | | | | | | Zanella Minguzzi Fini Raisi Capozzi | 2) Progetto PNRR : interventi strutturali su immobili comunali per efficientamento energetico | 3 | 7% |
| | | | | | | | Tutti i referenti trasparenza dei settori così come individuati nel PTPCT in vigore | 3) Attuazione programma di trasparenza e di prevenzione corruzione | 5 | 11% |
| | | | | | | | Tutto il personale addetto alle liquidazioni del settore | 4) Rispetto tempi di pagamento dei debiti commerciali dell'ente di competenza del settore (ex art. 4 bis D.L. n. 13/2023 convertito in L. n. 41/2023) (Obiettivo che incide sulla performance del solo personale Dirigente) | 5 | 11% |
| | | | | | | | Tutto il personale | 5) Messa a regime del lavoro agile nella sua forma ordinaria e rafforzamento della formazione del personale quali strumenti per migliorare l'efficienza ed efficacia dell'azione amministrativa e per migliorare il benessere organizzativo | 4 | 9% |
| TOTALE PESATURA | | | | | | | | | 46 | 100% |

| DUP 2022-25 Sezione Strategica | | | DUP 2023-25 Sezione Operativa | | PdP 2023-25 | | | | | |
|---|---|--|--|---|---|-----------------|---|---|---|-----------------------------------|
| Indirizzi strategici | Missione | Obiettivi strategici | Programma | Obiettivi operativi | Settore competente | Servizio | Coordinatore e personale coinvolto | Obiettivo gestionale di settore /intersettoriale | Pesatura obiettivo (punti assegnati da 1 a 5) | Pesatura obiettivo (in termini %) |
| 5.1. Istruzione prescolastica e scolastica | 04 Istruzione e diritto allo studio | 5.1.1. Consolidamento attività e azioni di investimento continue a favore delle strutture scolastiche e dei soggetti coinvolti in esse | 04.02 Altri ordini di istruzione non universitaria | 5.1.1.2. Interventi strutturali per scuole primarie e secondarie sicure ed efficienti | Cultura, Turismo e Servizi alla Persona | Istruzione | Iaria Bosi Toti Valeria | 1) Riqualificazione strutturale degli edifici scolastici e nuove progettazioni in ambito PNRR | 3 | 14% |
| 8.1 Il comune al servizio dei cittadini e delle imprese | 01. Servizi istituzionali, generali e di gestione | 8.1.1. Miglioramento della qualità dei servizi diretti e indiretti erogati a cittadini e imprese | 11 Altri servizi generali | 8.1.1.1. Una Pubblica Amministrazione efficace, efficiente e trasparente | | Tutti i servizi | Tutto il personale assegnato al settore secondo le rispettive competenze | 1) Riadattamento e sviluppo dei servizi alla persona nel contesto della post pandemia, della guerra in Afghanistan e in Ucraina, dell'incremento dell'inflazione e dell'alluvione | 5 | 23% |
| | | | | | | | Tutti i referenti trasparenza dei settori così come individuati nel PTPCT in vigore | 2) Attuazione programma di trasparenza e di prevenzione corruzione | 5 | 23% |
| | | | | | | | Tutto il personale addetto alle liquidazioni del settore | 3) Rispetto tempi di pagamento dei debiti commerciali dell'ente di competenza del settore (ex art. 4 bis D.L. n. 13/2023 convertito in L. n. 41/2023) <i>(Obiettivo che incide sulla performance del solo personale Dirigente)</i> | 5 | 23% |
| Tutto il personale | 4) Messa a regime del lavoro agile nella sua forma ordinaria e rafforzamento della formazione del personale quali strumenti per migliorare l'efficienza ed efficacia dell'azione amministrativa e per migliorare il benessere organizzativo | 4 | 18% | | | | | | | |
| TOTALE PESATURA | | | | | | | | | 22 | 100% |

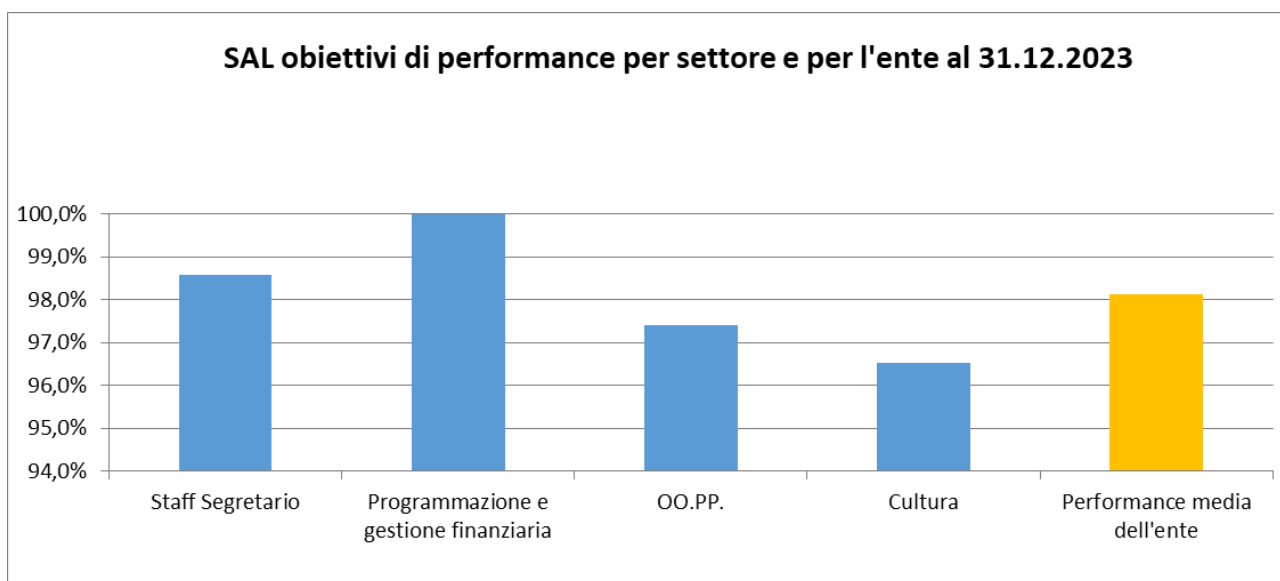
MONITORAGGIO DEGLI OBIETTIVI GESTIONALI

Di seguito il dettaglio degli esiti del controllo di gestione che riguarda l'intero Ente e considera la totalità dei settori in esso presenti, nonché per singolo settore/Centro di Responsabilità (CDR).

La tabella che segue riepiloga la percentuale di raggiungimento degli obiettivi realizzata da ciascun settore per l'esercizio 2023.

Percentuale di raggiungimento degli obiettivi 2023 per Settore

| Settore/CDR | % raggiungimento obiettivi |
|---|----------------------------|
| Settore Staff Segretario Generale | 98,6% |
| Settore Programmazione e Gestione Finanziaria | 100% |
| Settore Opere Pubbliche e Patrimonio | 97,4% |
| Settore Cultura, Turismo e Servizi alla Persona | 96,5% |
| Media totale | 98,1% |



Di seguito, l'incidenza di ciascun settore/CDR sull'attività del Comune di Argenta, dato dal rapporto fra il numero di obiettivi del settore/CDR ed il numero totale di obiettivi dell'Ente.

Livello di incidenza dei Settori/CDR sul totale degli obiettivi del Comune

| Settore/CDR | n. obiettivi | % partecipazione |
|---|---------------------|-------------------------|
| Settore Staff Segretario Generale | 5 | 19,23% |
| Settore Programmazione e Gestione Finanziaria | 5 | 19,23% |
| Settore Opere Pubbliche e Patrimonio | 11 | 42,31% |
| Settore Cultura, Turismo e Servizi alla Persona | 5 | 19,23% |
| Totale | 26 | 100% |

N.B. Con questa tabella si mette in evidenza l'incidenza di ogni singolo settore sul totale dell'Ente solo in termini quantitativi (numero di obiettivi) e non qualitativi, ovvero di complessità degli obiettivi.

Nelle prossime pagine si riportano le schede dei singoli obiettivi gestionali per Settore/CdR complete di SAL al 31.12.2023.

RIEPILOGO OBIETTIVI GESTIONALI DI PERFORMANCE 2023-25

| DUP 2022-25 Sezione Strategica | | | DUP 2023-25 Sezione Operativa | | PdP 2023-25 | | | | | | SAL PdP 2023-25 | |
|---|---|--|-------------------------------|--|---------------------------|-----------------|---|---|---|-----------------------------------|---|--|
| Indirizzi strategici | Missione | Obiettivi strategici | Programma | Obiettivi operativi | Settore competente | Servizio | Coordinatore e personale coinvolto | Obiettivo gestionale di settore /intersettoriale | Pesatura obiettivo (punti assegnati da 1 a 5) | Pesatura obiettivo (in termini %) | SAL obiettivo al 31.12. 2023 (Grado di raggiungimento in termini %) | Grado di raggiungimento rapportato al peso |
| 8.1 Il comune al servizio dei cittadini e delle imprese | 01. Servizi istituzionali, generali e di gestione | 8.1.1. Miglioramento della qualità dei servizi diretti e indiretti erogati a cittadini e imprese | 11 Altri servizi generali | 8.1.1.1. Una Pubblica Amministrazione efficace, efficiente e trasparente | Staff Segretario Generale | Tutti i servizi | Tutto il personale | 1) Gestione efficace ed efficiente dei servizi generali e implementazione dell'attività di supporto trasversale ai servizi comunali | 4 | 17% | 98% | 17% |
| | | | | | | | | 2) Gestione ed attuazione dei progetti finanziati in ambito PNRR e PNC | 5 | 22% | 95% | 21% |
| | | | | | | | Tutti i referenti trasparenza dei settori così come individuati nel PTPCT in vigore | 3) Attuazione programma di trasparenza e di prevenzione corruzione | 5 | 22% | 100% | 22% |
| | | | | | | | Tutto il personale addetto alle liquidazioni del settore | 4) Rispetto tempi di pagamento dei debiti commerciali dell'ente di competenza del settore (ex art. 4 bis D.L. n. 13/2023 convertito in L. n. 41/2023) <i>(Obiettivo che incide sulla performance del solo personale Dirigente)</i> | 5 | 22% | 100% | 22% |
| | | | | | | | Tutto il personale | 5) Messa a regime del lavoro agile nella sua forma ordinaria e rafforzamento della formazione del personale quali strumenti per migliorare l'efficienza ed efficacia dell'azione amministrativa e per migliorare il benessere organizzativo | 4 | 17% | 100% | 17% |
| TOTALE PESATURA | | | | | | | | 23 | 100% | | 98,6% | |

Performance di settore

RIEPILOGO OBIETTIVI GESTIONALI DI PERFORMANCE 2023-25

| DUP 2022-25 Sezione Strategica | | | DUP 2023-25 Sezione | | PdP 2023-25 | | | | | | SAL PdP 2023-25 | |
|---|---|--|---------------------------|--|---------------------------------------|-----------------|--|--|---|-----------------------------------|---|--|
| Indirizzi strategici | Missione | Obiettivi strategici | Programma | Obiettivi operativi | Settore competente | Servizio | Coordinatore e personale coinvolto | Obiettivo gestionale di settore /intersectoriale | Pesatura obiettivo (punti assegnati da 1 a 5) | Pesatura obiettivo (in termini %) | SAL obiettivo al 31.12. 2023 (Grado di raggiungimento in termini %) | Grado di raggiungimento rapportato al peso |
| 8.1 Il comune al servizio dei cittadini e delle imprese | 01. Servizi istituzionali, generali e di gestione | 8.1.1. Miglioramento della qualità dei servizi diretti e indiretti erogati a cittadini e imprese | 11 Altri servizi generali | 8.1.1.1. Una Pubblica Amministrazione efficace, efficiente e trasparente | Programmazione e gestione Finanziaria | Tutti i servizi | Tutto il personale assegnato al settore secondo le rispettive competenze | 1) Gestione efficace ed efficiente dei servizi di programmazione e gestione finanziaria e dei servizi di controllo interni | 4 | 17% | 100% | 17% |
| | | | | | | | | Tutto il personale del servizio finanziario addetto alle liquidazioni e ai mandati di pagamento | 5 | 22% | 100% | 22% |
| | | | | | | | | Tutto il personale assegnato al settore secondo le rispettive competenze | 5 | 22% | 100% | 22% |
| | | | | | | | | Tutti i referenti trasparenza dei settori così come individuati nel PTPCT in vigore | 5 | 22% | 100% | 22% |
| | | | | | | | | Tutto il personale | 4 | 17% | 100% | 17% |
| TOTALE PESATURA | | | | | | | | 23 | 100% | | 100,0% | |

Performance di settore

RIEPILOGO OBIETTIVI GESTIONALI DI PERFORMANCE 2023-25

| DUP 2022-25 Sezione Strategica | | | DUP 2023-25 Sezione | | PdP 2023-25 | | | | | SAL PdP 2023-25 | | |
|---|--|---|--|---|--|--|---|---|---|-----------------------------------|--|--|
| Indirizzi strategici | Missione | Obiettivi strategici | Programma | Obiettivi operativi | Settore competente | Servizio | Coordinatore e personale coinvolto | Obiettivo gestionale di settore /intersettoriale | Pesatura obiettivo (punti assegnati da 1 a 5) | Pesatura obiettivo (in termini %) | SAL obiettivo al 31.12.2023 (Grado di raggiungimento in termini %) | Grado di raggiungimento rapportato al peso |
| 2.1. Salute sanitaria e sociale | 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia | 2.1.1. Consolidamento e potenziamento dei servizi socio-sanitari e socio-assistenziali esistenti sul territorio | 12.01 Interventi per infanzia, minori e per asili nido | 2.1.1.5. Interventi strutturali per asili nido | OO.PP. | Amministrativo e Tecnico OO.PP. | Fini Capozzi Minguzzi Raisi Lattarini | 1) Costruzione nuovo edificio da destinare ad asilo nido di Argenta capoluogo progetto collegato al PNRR: opera n. 588 "NUOVA COSTRUZIONE DI EDIFICIO DA DESTINARE AD ASILO NIDO IN ARGENTA" C91B22001890006 di importo finanziato da fondi PNRR-PNC pari a € 1.920.000 (oltre ad € 200.086,15 di risorse proprie dell'Ente) | 5 | 11% | 100% | 11% |
| 4.1. Sostenibilità ambientale | 09 Sviluppo sostenibile e tutela territorio e ambiente | 4.1.1. Promozione di attività e progetti tesi a sensibilizzare i cittadini sull'uso ecosostenibile delle risorse naturali ed energetiche | 09.02 Tutela, valorizzazione e recupero ambientale | 4.1.1.4. Approvazione di strumenti urbanistici conformi alla nuova normativa regionale in ambito ambientale | | Amministrativo e Tecnico OO.PP. E Demanio e Patrimonio | Nascosi Fini Peretto Urselli Beccati Bondioli Capozzi Minguzzi Raisi | 1) Progetto PNRR : Interventi di qualificazione su infrastrutture turistico-ambientali presenti sul territorio comunale | 4 | 9% | 80% | 7% |
| 5.1. Istruzione prescolastica e scolastica | 04 Istruzione e diritto allo studio | 5.1.1. Consolidamento attività e azioni di investimento continue a favore delle strutture scolastiche e dei soggetti coinvolti in esse | 04.01 Istruzione prescolastica | 5.1.1.1. Interventi strutturali per scuole dell'infanzia sicure ed efficienti | Amministrativo e Tecnico OO.PP. | Fini Capozzi Minguzzi Raisi Lattarini | 1) Costruzione nuova scuola infanzia in Argenta capoluogo progetto PNRR | 4 | 9% | 100% | 9% | |
| | | | 04.02 Altri ordini di istruzione non universitaria | 5.1.1.2. Interventi strutturali per scuole primarie e secondarie sicure ed efficienti | Amministrativo e Tecnico OO.PP. | Fini Urselli Zanella Minguzzi Raisi Lattarini | 1) Progetto PNRR : Interventi di ristrutturazione, di adeguamento sismico e normativo e di efficientamento energetico su edifici scolastici presenti sul territorio comunale | 4 | 9% | 100% | 9% | |
| 6.1. Sport e associazionismo | 06. Politiche giovanili, sport e tempo libero | 6.1.1. Promozione di attività, realizzazione progetti e interventi specifici sulle strutture esistenti e nuove destinate ad attività sportive e ricreative al fine di sviluppare il senso di comunità e convivialità tra le persone | 06.01 Sport e tempo libero | 6.1.1.1. Messa a norma di tutti gli impianti sportivi presenti sul territorio e ampliamento di alcuni impianti e raggiungimento della loro piena funzionalità | Amministrativo e Tecnico OO.PP. | Nascosi Fini Capozzi Minguzzi Raisi | 1) Progetto PNRR : Interventi di ristrutturazione, di adeguamento sismico e normativo su impianti sportivi presenti sul territorio comunale | 4 | 9% | 100% | 9% | |
| 7.1. Infrastrutture stradali | 10. Trasporti e diritto alla mobilità | 7.1.1. Riqualficazione delle infrastrutture stradali urbane ed extraurbane | 10.05 Viabilità e infrastrutture stradali | 7.1.1.2. Realizzazione di piste ciclabili urbane ed extraurbane e manutenzione dei ponti nelle aree rurali | Amministrativo e Tecnico OO.PP. | Fini Urselli Minguzzi Beccati Raisi | 1) Progetto PNRR : Interventi di manutenzione e messa in sicurezza qualificazione su infrastrutture stradali e parcheggi presenti sul territorio comunale | 4 | 9% | 90% | 8% | |
| 8.1 Il comune al servizio dei cittadini e delle imprese | 01. Servizi istituzionali, generali e di gestione | 8.1.1. Miglioramento della qualità dei servizi diretti e indiretti erogati a cittadini e imprese | 11 Altri servizi generali | 8.1.1.1. Una Pubblica Amministrazione efficace e trasparente | Amministrativo e Tecnico OO.PP. E Demanio e Patrimonio | Bondioli Masperi Fini Zanella Raisi Urselli Capozzi Beccati Lattarini Minguzzi | 1) Gestione efficace ed efficiente del servizio amministrativo e tecnico OO.PP. e del servizio Demanio e Patrimonio | 4 | 9% | 100% | 9% | |

RIEPILOGO OBIETTIVI GESTIONALI DI PERFORMANCE 2023-25

| DUP 2022-25 Sezione Strategica | | | DUP 2023-25 Sezione | | PdP 2023-25 | | | | | SAL PdP 2023-25 | | |
|--------------------------------|----------|----------------------|---------------------|---------------------|--------------------|----------|---|---|---|-----------------------------------|---|--|
| Indirizzi strategici | Missione | Obiettivi strategici | Programma | Obiettivi operativi | Settore competente | Servizio | Coordinatore e personale coinvolto | Obiettivo gestionale di settore /intersettoriale | Pesatura obiettivo (punti assegnati da 1 a 5) | Pesatura obiettivo (in termini %) | SAL obiettivo al 31.12. 2023 (Grado di raggiungimento in termini %) | Grado di raggiungimento rapportato al peso |
| | | | | | | | Zanella Minguzzi Fini Raisi Capozzi | 2) Progetto PNRR : interventi strutturali su immobili comunali per efficientamento energetico | 3 | 7% | 100% | 7% |
| | | | | | | | Tutti i referenti trasparenza dei settori così come individuati nel PTPCT in vigore | 3) Attuazione programma di trasparenza e di prevenzione corruzione | 5 | 11% | 100% | 11% |
| | | | | | | | Tutto il personale addetto alle liquidazioni del settore | 4) Rispetto tempi di pagamento dei debiti commerciali dell'ente di competenza del settore (ex art. 4 bis D.L. n. 13/2023 convertito in L. n. 41/2023) <i>(Obiettivo che incide sulla performance del solo personale Dirigente)</i> | 5 | 11% | 100% | 11% |
| | | | | | | | Tutto il personale | 5) Messa a regime del lavoro agile nella sua forma ordinaria e rafforzamento della formazione del personale quali strumenti per migliorare l'efficienza ed efficacia dell'azione amministrativa e per migliorare il benessere organizzativo | 4 | 9% | 100% | 9% |
| TOTALE PESATURA | | | | | | | | | 46 | 100% | | 97,4% |
| | | | | | | | | | | | | Performance di settore |

RIEPILOGO OBIETTIVI GESTIONALI DI PERFORMANCE 2023-25

| DUP 2022-25 Sezione Strategica | | | DUP 2023-25 Sezione Operativa | | PdP 2023-25 | | | | | | SAL PdP 2023-25 | |
|---|---|--|--|---|---|---|---|---|---|-----------------------------------|---|--|
| Indirizzi strategici | Missione | Obiettivi strategici | Programma | Obiettivi operativi | Settore competente | Servizio | Coordinatore e personale coinvolto | Obiettivo gestionale di settore /intersettoriale | Pesatura obiettivo (punti assegnati da 1 a 5) | Pesatura obiettivo (in termini %) | SAL obiettivo al 31.12. 2023 (Grado di raggiungimento o in termini %) | Grado di raggiungimento rapportato al peso |
| 5.1. Istruzione prescolastica e scolastica | 04 Istruzione e diritto allo studio | 5.1.1. Consolidamento attività e azioni di investimento continue a favore delle strutture scolastiche e dei soggetti coinvolti in esse | 04.02 Altri ordini di istruzione non universitaria | 5.1.1.2. Interventi strutturali per scuole primarie e secondarie sicure ed efficienti | Cultura, Turismo e Servizi alla Persona | Istruzione | laria Bosi Toti Valeria | 1) Riqualificazione strutturale degli edifici scolastici e nuove progettazioni in ambito PNRR | 3 | 14% | 100% | 14% |
| 8.1 Il comune al servizio dei cittadini e delle imprese | 01. Servizi istituzionali, generali e di gestione | 8.1.1. Miglioramento della qualità dei servizi diretti e indiretti erogati a cittadini e imprese | 11 Altri servizi generali | 8.1.1.1. Una Pubblica Amministrazione efficace, efficiente e trasparente | | Tutti i servizi | Tutto il personale assegnato al settore secondo le rispettive competenze | 1) Riadattamento e sviluppo dei servizi alla persona nel contesto della post pandemia, della guerra in Afghanistan e in Ucraina, dell'incremento dell'inflazione e dell'alluvione | 5 | 23% | 98,32% | 22% |
| | | | | | | Tutti i referenti trasparenza dei settori così come individuati nel PTPCT in vigore | 2) Attuazione programma di trasparenza e di prevenzione corruzione | 5 | 23% | 100% | 23% | |
| | | | | | | Tutto il personale addetto alle liquidazioni del settore | 3) Rispetto tempi di pagamento dei debiti commerciali dell'ente di competenza del settore (ex art. 4 bis D.L. n. 13/2023 convertito in L. n. 41/2023) <i>(Obiettivo che incide sulla performance del solo personale Dirigente)</i> | 5 | 23% | 100% | 23% | |
| | | | | | | Tutto il personale | 4) Messa a regime del lavoro agile nella sua forma ordinaria e rafforzamento della formazione del personale quali strumenti per migliorare l'efficienza ed efficacia dell'azione amministrativa e per migliorare il benessere organizzativo | 4 | 18% | 83% | 15% | |
| TOTALE PESATURA | | | | | | | | | 22 | 100% | | 96,5% |

Performance di settore

3.2) CONTABILITÀ ANALITICA

PREMESSA METODOLOGICA

Gli enti locali sono stretti fra due contrapposte esigenze: mantenere elevati i livelli quantitativi e qualitativi dei servizi e garantire l'equilibrio del bilancio. Perciò, occorre recuperare un più elevato livello d'efficienza attraverso processi di razionalizzazione degli assetti gestionali e dei processi di lavoro interni e una migliore conoscenza delle risorse impiegate, dei risultati ottenuti per indirizzare la gestione, apportare correzioni, e innovare.

Uno dei processi attivabili che corrisponde a questa finalità è l'introduzione, nella struttura organizzativa, di adeguati sistemi di controllo con lo scopo di favorire l'attuazione degli indirizzi e gli obiettivi degli organi di governo dell'ente e sovrintendere alla gestione perseguendo livelli ottimali di efficacia ed efficienza.

La contabilità analitica è uno di questi sistemi, fa parte della contabilità direzionale, cioè della contabilità diretta alle esigenze di chi dirige o governa l'ente. Usualmente consiste in una tecnica amministrativa contabile riguardante la predeterminazione, la rilevazione, la localizzazione, l'imputazione, l'assegnazione, il controllo e l'analisi dei costi e dei ricavi di gestione.

Ha origine e si sviluppa dall'esigenza di conoscere meglio determinati aspetti produttivi interni, come, ad esempio, i costi dei prodotti, i costi delle singole attività svolte e i costi di ciascuna struttura, linea produttiva, ufficio, ecc.

È, in estrema sintesi, una contabilità economica focalizzata su fenomeni specifici particolarmente significativi e diretta a fornire utili informazioni per coordinare in modo più razionale i fattori produttivi a disposizione, anche ai fini di una corretta programmazione in sede di predisposizione del bilancio di previsione annuale e triennale.

Entrate (accertato e incassato) 2023 per titolo e tipologia

| Tit | Descrizione titolo | Tip | Descrizione tipologia | Accertato 2023 | Incassato 2023 |
|---|---|---|---|----------------------|----------------------|
| 1 | Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa | 101 | Imposte, tasse e proventi assimilati | 12.296.854,04 | 9.592.238,78 |
| | | 301 | Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali | 3.669.130,81 | 3.669.130,81 |
| | | Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa Totale | | | 15.965.984,85 |
| 2 | Trasferimenti correnti | 101 | Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche | 2.659.989,39 | 2.194.007,64 |
| | | 103 | Trasferimenti correnti da Imprese | 19.000,00 | 15.000,00 |
| | | Trasferimenti correnti Totale | | | 2.678.989,39 |
| 3 | Entrate extratributarie | 100 | Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni | 1.410.968,96 | 996.656,17 |
| | | 200 | Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti | 1.596.160,77 | 557.872,06 |
| | | 300 | Interessi attivi | 16.494,13 | 16.494,13 |
| | | 400 | Altre entrate da redditi da capitale | 16.833,60 | 16.833,60 |
| | | 500 | Rimborsi e altre entrate correnti | 806.600,68 | 337.281,99 |
| Entrate extratributarie Totale | | | 3.847.058,14 | 1.925.137,95 | |
| 4 | Entrate in conto capitale | 200 | Contributi agli investimenti | 5.942.076,94 | 2.071.030,17 |
| | | 400 | Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali | 67.622,12 | 67.622,12 |
| | | 500 | Altre entrate in conto capitale | 315.667,14 | 315.667,14 |
| Entrate in conto capitale Totale | | | 6.325.366,20 | 2.454.319,43 | |
| 6 | Accensione di prestiti | 300 | Accensione Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine | - | - |
| Accensione di prestiti Totale | | | - | - | |
| 9 | Entrate per conto di terzi e partite di giro | 100 | Entrate per partite di giro | 4.819.221,24 | 4.819.221,24 |
| | | 200 | Entrate per conto terzi | 74.285,35 | 73.177,21 |
| | | Entrate per conto di terzi e partite di giro Totale | | | 4.893.506,59 |
| Totale complessivo | | | | 33.710.905,17 | 24.742.233,06 |

Entrate (accertato e incassato) 2023 per titolo e categoria

| Tit | Descrizione titolo | Cat | Descrizione categoria | Accertato 2023 | Incassato 2023 |
|---|---|------------|--|----------------------|----------------------|
| 1 | Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa | 1 | Fondi perequativi dallo Stato | 3.669.130,81 | 3.669.130,81 |
| | | 6 | Imposta municipale propria | 5.693.183,86 | 5.237.470,17 |
| | | 8 | Imposta comunale sugli immobili (ICI) | 1.520,83 | 1.520,83 |
| | | 16 | Addizionale comunale IRPEF | 2.213.122,36 | 766.252,36 |
| | | 51 | Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani | 4.383.026,92 | 3.582.843,93 |
| | | 53 | Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni | 1.401,07 | 1.401,07 |
| | | 76 | Tassa sui servizi comunali (TASI) | 4.599,00 | 2.750,42 |
| Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa Totale | | | | 15.965.984,85 | 13.261.369,59 |
| 2 | Trasferimenti correnti | 1 | Sponsorizzazioni da imprese | 9.000,00 | 5.000,00 |
| | | | Trasferimenti correnti da Amministrazioni CENTRALI | 2.089.281,78 | 1.864.381,24 |
| | | 2 | Altri trasferimenti correnti da imprese | 10.000,00 | 10.000,00 |
| | | | Trasferimenti correnti da Amministrazioni LOCALI | 570.707,61 | 329.626,40 |
| Trasferimenti correnti Totale | | | | 2.678.989,39 | 2.209.007,64 |
| 3 | Entrate extratributarie | 1 | Indennizzi di assicurazione | 23.274,91 | 23.274,91 |
| | | | Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti | 28.532,04 | 6.982,42 |
| | | 2 | Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi | 1.009.964,32 | 660.464,16 |
| | | | Rimborsi in entrata | 332.336,09 | 106.091,03 |
| | | 3 | Altri interessi attivi | 16.494,13 | 16.494,13 |
| | | | Entrate da Imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti | 1.567.628,73 | 550.889,64 |
| | | | Entrate derivanti dalla distribuzione di utili e avanzi | 16.833,60 | 16.833,60 |
| | | 99 | Proventi derivanti dalla gestione dei beni | 401.004,64 | 336.192,01 |
| 99 | Altre entrate correnti n.a.c. | 450.989,68 | 207.916,05 | | |
| Entrate extratributarie Totale | | | | 3.847.058,14 | 1.925.137,95 |
| 4 | Entrate in conto capitale | 1 | Alienazione di beni materiali | 18.507,37 | 18.507,37 |
| | | | Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche | 5.874.840,31 | 2.064.939,20 |
| | | | Permessi da costruire | 294.447,84 | 294.447,84 |
| | | 2 | Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti | 49.114,75 | 49.114,75 |
| | | | Contributi agli investimenti da Famiglie | 6.090,97 | 6.090,97 |
| | | 3 | Contributi agli investimenti da Imprese | 61.145,66 | - |
| 4 | Altre Entrate in conto capitale n.a.c. | 21.219,30 | 21.219,30 | | |
| Entrate in conto capitale Totale | | | | 6.325.366,20 | 2.454.319,43 |
| 6 | Accensione di prestiti | 1 | Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine | - | - |
| Accensione di prestiti Totale | | | | - | - |
| 9 | Entrate per conto di terzi e partite di giro | 1 | Altre ritenute | 1.904.654,70 | 1.904.654,70 |
| | | | Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi | 53.190,26 | 52.082,12 |
| | | 2 | Ritenute su redditi da lavoro dipendente | 592.739,78 | 592.739,78 |
| | | | Trasferimenti per conto terzi ricevuti da Amministrazioni pubbliche | 13.756,95 | 13.756,95 |
| | | 3 | Ritenute su redditi da lavoro autonomo | 104.286,90 | 104.286,90 |
| | | 4 | Depositi di/preso terzi | 4.856,17 | 4.856,17 |
| | | 5 | Riscossione imposte e tributi per conto terzi | 2.481,97 | 2.481,97 |
| | | 99 | Altre entrate per partite di giro | 2.217.539,86 | 2.217.539,86 |
| Entrate per conto di terzi e partite di giro Totale | | | | 4.893.506,59 | 4.892.398,45 |
| Totale complessivo | | | | 33.710.905,17 | 24.742.233,06 |

Spese di competenza anno 2023 per titolo, missione e programma

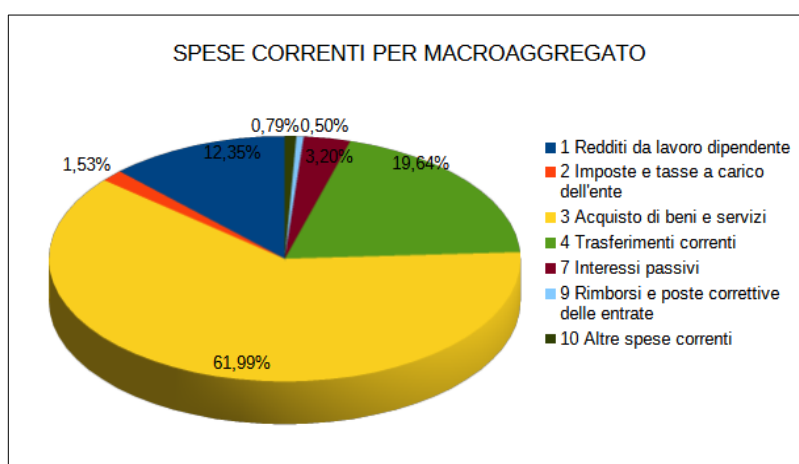
| Tit | Descrizione titolo | Miss | Descrizione missione | Progr | Descrizione programma | Impegnato 2023 | Speso 2023 | | |
|---|---|--|--|---|--|----------------------|----------------------|---------------------|---------------------|
| 1 | Spese correnti | 1 | Servizi istituzionali, generali e di gestione | 1 | Organi istituzionali | 287.896,18 | 277.535,17 | | |
| | | | | 2 | Segreteria generale | 337.873,83 | 283.057,17 | | |
| | | | | 3 | Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato | 867.120,33 | 767.849,08 | | |
| | | | | 4 | Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali | 258.155,21 | 207.493,66 | | |
| | | | | 5 | Gestione dei beni demaniali e patrimoniali | 362.623,45 | 353.557,55 | | |
| | | | | 6 | Ufficio tecnico | 472.750,22 | 420.249,59 | | |
| | | | | 7 | Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile | 313.476,79 | 307.186,04 | | |
| | | | | 8 | Statistica e sistemi informativi | 185.678,32 | 133.854,05 | | |
| | | | | 10 | Risorse umane | 711.428,75 | 473.551,65 | | |
| | | | | 11 | Altri servizi generali | 1.243.986,96 | 1.064.671,00 | | |
| | | | | Servizi istituzionali, generali e di gestione Totale | | | | | |
| | | 3 | Ordine pubblico | 1 | Polizia locale e amministrativa | | | 919.669,87 | 705.222,21 |
| | | 4 | Istruzione e diritto allo studio | 1 | Istruzione prescolastica | | | 93.664,89 | 86.175,83 |
| | | | | 2 | Altri ordini di istruzione non universitaria | | | 319.737,10 | 274.500,69 |
| | | | | 6 | Servizi ausiliari all'istruzione | | | 1.224.607,92 | 1.081.859,17 |
| | | | | 7 | Diritto allo studio | | | 268.137,05 | 224.255,05 |
| | | Istruzione e diritto allo studio Totale | | | | | | 1.906.146,96 | 1.666.790,74 |
| | | 5 | Tutela e valorizzazione | 1 | Valorizzazione dei beni di interesse storico | | | 36.255,41 | 12.702,19 |
| | | | | 2 | Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale | | | 1.014.189,81 | 889.011,95 |
| | | Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali Totale | | | | | | 1.050.445,22 | 901.714,14 |
| | | 6 | Politiche giovanili, sport e | 1 | Sport e tempo libero | | | 355.550,39 | 293.558,37 |
| | | | | 2 | Giovani | | | 22.277,00 | 22.154,52 |
| | | Politiche giovanili, sport e tempo libero Totale | | | | | | 377.827,39 | 315.712,89 |
| | | 7 | Turismo | 1 | Sviluppo e valorizzazione del turismo | | | 262.465,23 | 101.448,73 |
| | | Turismo Totale | | | | | | 262.465,23 | 101.448,73 |
| | | 8 | Assetto del territorio ed | 1 | Urbanistica e assetto del territorio | | | 37.336,85 | 29.986,68 |
| | | | | 2 | Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popola | | | 21.922,42 | 15.322,26 |
| | | Assetto del territorio ed edilizia abitativa Totale | | | | | | 59.259,27 | 45.308,94 |
| | | 9 | Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente | 2 | Tutela, valorizzazione e recupero ambientale | | | 731.032,58 | 700.210,99 |
| | | | | 3 | Rifiuti | | | 4.035.634,10 | 4.035.634,10 |
| | | | | 4 | Servizio idrico integrato | | | 79.628,58 | 75.327,63 |
| | | | | 5 | Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione | | | 18.600,00 | 18.600,00 |
| | | | | 8 | Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento | | | 7.200,00 | 7.200,00 |
| | | Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente Totale | | | | | | 4.872.095,26 | 4.836.972,72 |
| | | 10 | Trasporti e diritto alla | 2 | Trasporto pubblico locale | | | 31.252,00 | 31.252,00 |
| | | | | 5 | Viabilità e infrastrutture stradali | | | 2.718.408,43 | 2.569.522,59 |
| | | Trasporti e diritto alla mobilità Totale | | | | | | 2.749.660,43 | 2.600.774,59 |
| | | 11 | Soccorso civile | 2 | Interventi a seguito di calamità naturali | | | 85.284,37 | 66.696,37 |
| | | 12 | Diritti sociali, politiche sociali e famiglia | 1 | Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido | | | 901.353,03 | 772.402,85 |
| | | | | 2 | Interventi per la disabilità | | | 499.519,20 | 320.217,52 |
| | | | | 3 | Interventi per gli anziani | | | 740,00 | 740,00 |
| | | | | 4 | Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale | | | 918.639,53 | 503.780,08 |
| | | | | 5 | Interventi per le famiglie | | | 32.496,04 | 31.683,05 |
| | | | | 7 | Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali | | | 99.416,96 | 93.298,52 |
| | | | | 8 | Cooperazione e associazionismo | | | 14.060,70 | 12.546,21 |
| 9 | Servizio necroscopico e cimiteriale | | | | | 26.939,86 | 26.489,54 | | |
| Diritti sociali, politiche sociali e famiglia Totale | | | | | | 2.493.165,32 | 1.761.157,77 | | |
| 14 | Sviluppo economico e | 2 | Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori | | | 177.302,17 | 177.300,17 | | |
| | | 4 | Reti e altri servizi di pubblica utilità | | | 32.337,03 | 29.775,03 | | |
| Sviluppo economico e competitività Totale | | | | | | 209.639,20 | 207.075,20 | | |
| 15 | Politiche per il lavoro e la | 1 | Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro | | | 9.879,29 | 7.409,47 | | |
| 17 | Energia e diversificazione | 1 | Fonti energetiche | | | 743,34 | 743,34 | | |
| Spese correnti Totale | | | | | | 20.037.271,19 | 17.506.032,07 | | |
| 2 | Spese in conto capitale | 1 | Servizi istituzionali, generali e di | 5 | Gestione dei beni demaniali e patrimoniali | 1.071.054,69 | 731.288,30 | | |
| | | | | 8 | Statistica e sistemi informativi | 9.208,53 | 6.906,40 | | |
| | | | | 11 | Altri servizi generali | 12.297,60 | - | | |
| | | Servizi istituzionali, generali e di gestione Totale | | | | | | 1.092.560,82 | 738.194,70 |
| | | 4 | Istruzione e diritto allo | 1 | Istruzione prescolastica | | | 828.387,11 | 779.502,06 |
| | | | | 2 | Altri ordini di istruzione non universitaria | | | 2.811.287,37 | 2.580.176,88 |
| | | Istruzione e diritto allo studio Totale | | | | | | 3.639.674,48 | 3.359.678,94 |
| | | 5 | Tutela e valorizzazione | 1 | Valorizzazione dei beni di interesse storico | | | - | - |
| | | 6 | Politiche giovanili, sport e | 1 | Sport e tempo libero | | | 182.396,87 | 158.508,61 |
| | | 8 | Assetto del territorio ed | 1 | Urbanistica e assetto del territorio | | | 189.122,38 | 185.877,85 |
| | | | | 2 | Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popola | | | 12.083,72 | - |
| | | Assetto del territorio ed edilizia abitativa Totale | | | | | | 201.206,10 | 185.877,85 |
| | | 9 | Sviluppo sostenibile e | 2 | Tutela, valorizzazione e recupero ambientale | | | 353.523,70 | 333.147,63 |
| 10 | Trasporti e diritto alla | 5 | Viabilità e infrastrutture stradali | | | 598.447,55 | 347.242,51 | | |
| 11 | Soccorso civile | 1 | Sistema di protezione civile | | | 4.378,28 | 3.283,71 | | |
| 12 | Diritti sociali, politiche sociali | 1 | Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido | | | 164.113,17 | 158.318,17 | | |
| Spese in conto capitale Totale | | | | | | 6.236.300,97 | 5.284.252,12 | | |
| 4 | Rimborso di prestiti | 50 | Debito pubblico | 2 | Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari | 843.372,88 | 687.144,70 | | |
| 7 | Spese per conto terzi e partite di giro | 99 | Servizi per conto terzi | 1 | Servizi per conto terzi e Partite di giro | 4.893.506,59 | 4.636.775,54 | | |
| Totale complessivo | | | | | | 32.010.451,63 | 28.114.204,43 | | |

Spese di competenza anno 2023 per titolo e macroaggregato

| Tit | Descrizione titolo | Macr | Descrizione macroaggregato | Impegnato 2023 | Speso 2023 |
|---------------------------|---|------|--|----------------------|------------------------------------|
| 1 | Spese correnti | 1 | Redditi da lavoro dipendente | 2.474.636,73 | 2.399.831,40 |
| | | 2 | Imposte e tasse a carico dell'ente | 306.309,90 | 300.806,07 |
| | | 3 | Acquisto di beni e servizi | 12.420.895,77 | 11.038.919,12 |
| | | 4 | Trasferimenti correnti | 3.934.592,62 | 2.986.135,62 |
| | | 7 | Interessi passivi | 641.803,64 | 601.210,68 |
| | | 9 | Rimborsi e poste correttive delle entrate | 100.597,33 | 21.732,33 |
| | | 10 | Altre spese correnti | 158.435,20 | 157.396,85 |
| | | | Spese correnti Totale | 20.037.271,19 | 17.506.032,07 |
| 2 | Spese in conto capitale | 2 | Investimenti fissi lordi | 6.119.340,93 | 5.170.688,78 |
| | | 3 | Contributi agli investimenti | 109.893,20 | 106.496,50 |
| | | 5 | Altre spese in conto capitale | 7.066,84 | 7.066,84 |
| | | | Spese in conto capitale Totale | 6.236.300,97 | 5.284.252,12 |
| 4 | Rimborso di prestiti | 1 | Rimborso di titoli obbligazionari | 363.317,63 | 207.089,45 |
| | | 3 | Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine | 480.055,25 | 480.055,25 |
| | | | | | Rimborso di prestiti Totale |
| 7 | Spese per conto terzi e partite di giro | 1 | Uscite per partite di giro | 4.819.221,24 | 4.584.938,42 |
| | | 2 | Uscite per conto terzi | 74.285,35 | 51.837,12 |
| | | | Spese per conto terzi e partite di giro Totale | 4.893.506,59 | 4.636.775,54 |
| Totale complessivo | | | | 32.010.451,63 | 28.114.204,43 |

Di seguito si riporta il dettaglio della **spesa corrente 2023** secondo l'articolazione per macroaggregati:

| Macroaggregato | Descrizione | Previsione Iniziale | Prev.ne Def.va | Impegn.Comp. | % Impegnato rispetto al totale |
|----------------|---|----------------------|----------------------|----------------------|--------------------------------|
| 1 | Redditi da lavoro dipendente | 2.437.957,87 | 2.505.748,98 | 2.474.636,73 | 12,35% |
| 2 | Imposte e tasse a carico dell'ente | 302.990,84 | 315.137,90 | 306.309,90 | 1,53% |
| 3 | Acquisto di beni e servizi | 12.489.924,80 | 12.750.882,56 | 12.420.895,77 | 61,99% |
| 4 | Trasferimenti correnti | 3.473.694,30 | 4.012.750,52 | 3.934.592,62 | 19,64% |
| 7 | Interessi passivi | 650.156,94 | 650.170,44 | 641.840,30 | 3,20% |
| 9 | Rimborsi e poste correttive delle entrate | 53.502,00 | 108.165,00 | 100.597,33 | 0,50% |
| 10 | Altre spese correnti | 1.587.982,67 | 2.474.733,51 | 158.435,20 | 0,79% |
| TOTALI | | 20.996.209,42 | 22.817.588,91 | 20.037.307,85 | 100,00% |



Dalla tabella e dal grafico soprariportato, si evince che la tipologia di spesa che "pesa" maggiormente sul bilancio è rappresentata dall'acquisto di beni e servizi (61,99%), segue per significatività la spesa per trasferimenti (19,64%) che comprende le somme dovute all'Unione dei comuni Valli e Delizie per la gestione delle funzioni conferite (trattata nella sezione degli organismi partecipati).
 Fra le altre spese correnti, la differenza fra la previsione definitiva e l'impegnato è così elevata in quanto sono classificati nel macroaggregato 10 i fondi e gli accantonamenti (FCDE e altri accantonamenti).

| Macroaggregato – Spesa corrente | | Rendiconto 2022 | Rendiconto 2023 | Variazione 2023/2022 | Variaz. % |
|--|---|----------------------------|----------------------------|---------------------------------|------------------|
| 101 | Redditi da lavoro dipendente | 2.346.945,67 | 2.474.636,73 | 127.691,06 | 5,44% |
| 102 | Imposte e tasse a carico dell'ente | 291.026,98 | 306.309,90 | 15.282,92 | 5,25% |
| 103 | Acquisto di beni e servizi | 13.188.120,61 | 12.420.895,77 | -767.224,84 | -5,82% |
| 104 | Trasferimenti correnti | 3.553.212,73 | 3.934.592,62 | 381.379,89 | 10,73% |
| 107 | Interessi passivi | 690.624,80 | 641.840,30 | -48.784,50 | -7,06% |
| 109 | Rimborsi e poste correttive delle entrate | 108.660,31 | 100.597,33 | -8.062,98 | -7,42% |
| 110 | Altre spese correnti | 148.779,89 | 158.435,20 | 9.655,31 | 6,49% |
| TOTALI | | 20.327.370,99 | 20.037.307,85 | -290.063,14 | -1,43% |

Rispetto al rendiconto 2022 le spese correnti registrano un decremento complessivo pari all'1,43%.
 Il macroaggregato 104 – Trasferimenti correnti evidenzia, al contrario, un incremento pari al 10,73%.

Spese ed entrate di competenza dell'anno 2023 per Settore operativo/Centro di Responsabilità (CdR)

| Settore operativo/CdR | USCITE | | ENTRATE | |
|--|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| | Impegnato 2023 | Speso 2023 | Accertato 2023 | Incassato 2023 |
| SETTORE CULTURA, TURISMO E SERVIZI ALLA PERSONA | 5.099.877,19 | 3.822.591,47 | 2.705.816,15 | 1.970.193,29 |
| SETTORE FINANZE UNIONE VALLI E DELIZIE | 167.005,40 | 160.397,00 | 12.599.192,48 | 9.847.278,86 |
| SETTORE OO.PP. E PATRIMONIO | 14.361.690,58 | 13.091.821,08 | 6.155.526,94 | 2.324.081,46 |
| SETTORE PIANIFICAZIONE TERRITORIALE UNIONE VALLI E DELIZIE | 7.066,84 | 7.066,84 | 311.015,56 | 311.015,56 |
| SETTORE POLIZIA LOCALE UNIONE VALLI E DELIZIE | 760,88 | 760,88 | - | - |
| SETTORE PROGRAMMAZIONE E GESTIONE FINANZIARIA | 8.838.160,06 | 7.695.329,36 | 10.968.032,80 | 9.591.886,46 |
| SETTORE RISORSE UMANE ed AA.GG. UNIONE VALLI E DELIZIE | 3.442.963,18 | 3.288.873,73 | 942.786,53 | 674.196,34 |
| SETTORE STAFF SEGRETARIO GENERALE | 57.945,22 | 38.824,07 | 28.534,71 | 23.581,09 |
| SETTORE SUAP E SIA UNIONE VALLI E DELIZIE | 34.982,28 | 8.540,00 | - | - |
| Totale complessivo | 32.010.451,63 | 28.114.204,43 | 33.710.905,17 | 24.742.233,06 |

Spese ed entrate di competenza dell'anno 2023 per Settore operativo/Centro di Responsabilità (CdR) e per Servizio operativo (CdC)

| Settore operativo/CdR | Servizio operativo /CdC | Impegnato 2023 | Speso 2023 | Accertato 2023 | Incassato 2023 |
|---|---|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| SETTORE CULTURA, TURISMO E SERVIZI ALLA PERSONA | SERVIZIO CULTURA, ISTITUTI CULTURALI E TEATRO | 223.745,20 | 186.704,15 | 79.405,87 | 14.775,14 |
| | SERVIZIO EVENTI, SPORT E ASSOCIAZIONISMO | 498.583,66 | 319.977,62 | 13.727,27 | 9.727,27 |
| | SERVIZIO ISTRUZIONE E SERVIZI PER LA PRIMA INFANZIA | 2.076.287,54 | 1.834.502,83 | 1.306.680,96 | 904.905,70 |
| | SERVIZIO SERVIZI SOCIALI E SPORTELLO SOCIALE | 1.884.152,90 | 1.177.228,34 | 1.166.024,16 | 954.932,71 |
| | SERVIZIO SS.DD., COMUNICAZIONE, PARTECIPAZIONE E URP | 68.200,08 | 64.499,37 | 78.515,99 | 76.826,11 |
| | SERVIZIO TURISMO, SISTEMA ECOMUSEALE E SVILUPPO ECONOMICO | 348.907,81 | 239.679,16 | 61.461,90 | 9.026,36 |
| SETTORE CULTURA, TURISMO E SERVIZI ALLA PERSONA Totale | | 5.099.877,19 | 3.822.591,47 | 2.705.816,15 | 1.970.193,29 |
| SETTORE FINANZE UNIONE VALLI E DELIZIE | SERVIZIO TRIBUTI UNIONE VALLI E DELIZIE | 167.005,40 | 160.397,00 | 12.599.192,48 | 9.847.278,86 |
| SETTORE OO.PP. E PATRIMONIO | SERVIZIO OO.PP. E PATRIMONIO - AMMINISTRATIVO | 8.197.521,64 | 7.889.101,09 | 279.151,64 | 188.808,21 |
| | SERVIZIO OO.PP. E PATRIMONIO - PROGETTAZIONE | 6.164.168,94 | 5.202.719,99 | 5.876.375,30 | 2.135.273,25 |
| SETTORE OO.PP. E PATRIMONIO Totale | | 14.361.690,58 | 13.091.821,08 | 6.155.526,94 | 2.324.081,46 |
| SETTORE PIANIFICAZIONE TERRITORIALE UNIONE VALLI E DELIZIE | SERVIZIO PIANIFICAZIONE TERRITORIALE UNIONE VALLI E DELIZIE | 7.066,84 | 7.066,84 | 311.015,56 | 311.015,56 |
| SETTORE POLIZIA LOCALE UNIONE VALLI E DELIZIE | SERVIZIO POLIZIA LOCALE UNIONE VALLI E DELIZIE | 760,88 | 760,88 | - | - |
| SETTORE PROGRAMMAZIONE E GESTIONE FINANZIARIA | SERVIZIO ECONOMATO | 460.357,37 | 432.016,94 | 25.672,33 | 25.672,33 |
| | SERVIZIO ENTRATE | 15.904,37 | 147,42 | 89.198,12 | 55.213,23 |
| | SERVIZIO FINANZIARIO | 5.861.846,83 | 5.383.781,42 | 10.749.340,08 | 9.412.859,73 |
| | SERVIZIO PARTECIPATE, CDG E STATISTICA | 2.500.051,49 | 1.879.383,58 | 103.822,27 | 98.141,17 |
| SETTORE PROGRAMMAZIONE E GESTIONE FINANZIARIA Totale | | 8.838.160,06 | 7.695.329,36 | 10.968.032,80 | 9.591.886,46 |
| SETTORE RISORSE UMANE ed AA.GG. UNIONE VALLI E DELIZIE | SERVIZIO GESTIONE RISORSE UMANE UNIONE VALLI E DELIZIE | 3.442.963,18 | 3.288.873,73 | 942.786,53 | 674.196,34 |
| SETTORE STAFF SEGRETARIO GENERALE | SERVIZIO CONTRATTI, PROTOCOLLO E ARCHIVIO | 35.644,26 | 32.459,62 | 23.715,08 | 20.930,34 |
| | SERVIZIO SEGRETERIA E ORGANI ISTITUZIONALI | 22.300,96 | 6.364,45 | 4.819,63 | 2.650,75 |
| SETTORE STAFF SEGRETARIO GENERALE Totale | | 57.945,22 | 38.824,07 | 28.534,71 | 23.581,09 |
| SETTORE SUAP E SIA UNIONE VALLI E DELIZIE | SERVIZIO SIA UNIONE VALLI E DELIZIE | 34.982,28 | 8.540,00 | - | - |
| Totale complessivo | | 32.010.451,63 | 28.114.204,43 | 33.710.905,17 | 24.742.233,06 |

Spese ed entrate di competenza anno 2023 per Settore/CdR e piano finanziario di IV livello

| SETTORE CULTURA, TURISMO E SERVIZI ALLA PERSONA | | | |
|--|---|-----------------------|-----------------------|
| SPESA | Descrizione piano finanziario di IV livello | Impegnato 2023 | Speso 2023 |
| | Retribuzioni in denaro | 2.103,11 | 2.103,11 |
| | Contributi sociali effettivi a carico dell'ente | 510,64 | 500,55 |
| | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) | 688,77 | 601,64 |
| | Imposta di registro e di bollo | 26,00 | 12,00 |
| | Giornali, riviste e pubblicazioni | 9.464,14 | 9.464,14 |
| | Altri beni di consumo | 35.854,89 | 35.685,90 |
| | Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione | 298,35 | 168,89 |
| | Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta | 186.663,17 | 82.099,17 |
| | Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente | 553,00 | 553,00 |
| | Manutenzione ordinaria e riparazioni | 878,40 | 878,40 |
| | Consulenze | 4.000,00 | - |
| | Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente | 7.975,86 | 7.975,86 |
| | Contratti di servizio pubblico | 3.036.141,19 | 2.328.132,64 |
| | Servizi informatici e di telecomunicazioni | 10.230,92 | 10.230,92 |
| | Altri servizi | 516.085,46 | 388.874,11 |
| | Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali | 193.824,11 | 193.789,11 |
| | Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali | 495.979,99 | 417.709,40 |
| | Altri trasferimenti a famiglie | 105.615,70 | 52.363,18 |
| | Trasferimenti correnti a altre imprese | 51.115,14 | 51.115,14 |
| | Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private | 377.938,90 | 193.712,39 |
| | Altre spese correnti n.a.c. | 289,24 | 289,24 |
| | Beni immobili | 12.083,72 | - |
| | Spese non andate a buon fine | 1.134,00 | 1.134,00 |
| | Acquisto di servizi per conto di terzi | 46.306,82 | 45.198,68 |
| | Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi | 4.115,67 | - |
| | SETTORE CULTURA, TURISMO E SERVIZI ALLA PERSONA Totale SPESA | 5.099.877,19 | 3.822.591,47 |
| ENTRATE | Descrizione piano finanziario di IV livello | Accertato 2023 | Incassato 2023 |
| | Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali | 1.110.896,55 | 1.043.679,82 |
| | Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali | 488.131,09 | 298.545,48 |
| | Sponsorizzazioni da imprese | 9.000,00 | 5.000,00 |
| | Entrate dalla vendita di servizi | 893.158,13 | 551.726,01 |
| | Proventi da servizi n.a.c. | 4.200,00 | 4.200,00 |
| | Canoni e concessioni e diritti reali di godimento | 4.727,27 | 4.727,27 |
| | Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.) | 8.165,00 | 8.165,00 |
| | Altre entrate correnti n.a.c. | 6.036,90 | 3.701,36 |
| | Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali | 129.944,72 | - |
| | Contributi agli investimenti da Amministrazioni Locali | - | - |
| | Entrate a seguito di spese non andate a buon fine | 1.134,00 | 1.134,00 |
| | Rimborso per acquisto di servizi per conto di terzi | 46.306,82 | 45.198,68 |
| | Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi | 4.115,67 | 4.115,67 |
| | SETTORE CULTURA, TURISMO E SERVIZI ALLA PERSONA Totale ENTRATE | 2.705.816,15 | 1.970.193,29 |
| SETTORE FINANZE UNIONE VALLI E DELIZIE | | | |
| SPESA | Descrizione piano finanziario di IV livello | Impegnato 2023 | Speso 2023 |
| | Contratti di servizio pubblico | 127.962,14 | 127.962,14 |
| | Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c. | 3.943,43 | 217,00 |
| | Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali | 4.924,26 | 4.924,26 |
| | Altri trasferimenti a famiglie | 5.253,11 | 4.853,11 |
| | Trasferimenti correnti a altre imprese | 875,72 | 875,72 |
| | Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso | 2.735,33 | 2.735,33 |
| | Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso | 15.687,00 | 15.687,00 |
| | Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso | 3.110,00 | 3.110,00 |
| | Spese non andate a buon fine | 32,44 | 32,44 |
| | Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni Locali | 2.481,97 | - |
| | SETTORE FINANZE UNIONE VALLI E DELIZIE Totale SPESA | 167.005,40 | 160.397,00 |
| ENTRATE | Descrizione piano finanziario di IV livello | Accertato 2023 | Incassato 2023 |
| | Imposta municipale propria | 5.693.183,86 | 5.237.470,17 |
| | Imposta comunale sugli immobili (ICI) | 1.520,83 | 1.520,83 |
| | Addizionale comunale IRPEF | 2.213.122,36 | 766.252,36 |
| | Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani | 4.383.026,92 | 3.582.843,93 |
| | Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni | 1.401,07 | 1.401,07 |
| | Tributo per i servizi indivisibili (TASI) | 4.599,00 | 2.750,42 |
| | Canoni e concessioni e diritti reali di godimento | 299.241,36 | 251.943,00 |
| | Altre entrate correnti n.a.c. | 582,67 | 582,67 |
| | Entrate a seguito di spese non andate a buon fine | 32,44 | 32,44 |
| | Riscossione di imposte di natura corrente per conto di terzi | 2.481,97 | 2.481,97 |
| | SETTORE FINANZE UNIONE VALLI E DELIZIE Totale ENTRATE | 12.599.192,48 | 9.847.278,86 |
| SETTORE OO.PP. E PATRIMONIO | | | |
| SPESA | Descrizione piano finanziario di IV livello | Impegnato 2023 | Speso 2023 |
| | Retribuzioni in denaro | 40.650,99 | 28.589,78 |
| | Contributi sociali effettivi a carico dell'ente | 9.986,78 | 6.804,37 |
| | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) | 3.601,84 | 2.576,64 |

| | | | |
|--|--|-----------------------|-----------------------|
| Imposta di registro e di bollo | 6,00 | 6,00 | |
| Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c. | 4.129,50 | 3.357,91 | |
| Giornali, riviste e pubblicazioni | 1.702,22 | 1.702,22 | |
| Altri beni di consumo | 36,00 | 36,00 | |
| Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente | 1.870,00 | 1.870,00 | |
| Utenze e canoni | 420.659,73 | 352.319,53 | |
| Utilizzo di beni di terzi | 258.351,42 | 244.120,12 | |
| Manutenzione ordinaria e riparazioni | 81.218,43 | 36.158,72 | |
| Prestazioni professionali e specialistiche | 62.986,61 | 13.535,98 | |
| Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale | 982,62 | 982,62 | |
| Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente | 31.862,39 | 31.862,39 | |
| Contratti di servizio pubblico | 7.042.643,23 | 6.907.849,62 | |
| Servizi amministrativi | 880,00 | 850,00 | |
| Servizi sanitari | 4.841,38 | 4.841,38 | |
| Altri servizi | 82.272,59 | 67.045,28 | |
| Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali | 1.000,00 | 315,00 | |
| Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali | 71.700,80 | 71.700,80 | |
| Trasferimenti correnti a altre imprese | 31.252,00 | 31.252,00 | |
| Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private | 8.817,32 | 8.817,32 | |
| Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso | 200,00 | 200,00 | |
| Fondo pluriennale vincolato | - | - | |
| Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali | 1.762,20 | 1.762,20 | |
| Altre spese correnti n.a.c. | 8.865,70 | 8.865,70 | |
| Mobili e arredi | - | - | |
| Beni immobili | 5.825.546,14 | 5.006.196,09 | |
| Infrastrutture stradali | 79.276,42 | 60,00 | |
| Terreni | 118.563,06 | 96.138,23 | |
| Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti | 6.037,18 | 2.792,65 | |
| Manutenzione straordinaria su beni di terzi | 35,00 | - | |
| Spese di investimento per beni immateriali n.a.c. | 62.906,14 | 62.906,14 | |
| Contributi agli investimenti a altre Imprese | 96.306,39 | 96.306,39 | |
| Fondi pluriennali vincolati c/capitale | - | - | |
| Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi | 740,50 | - | |
| SETTORE OO.PP. E PATRIMONIO Totale SPESA | 14.361.690,58 | 13.091.821,08 | |
| ENTRATE | Descrizione piano finanziario di IV livello | Accertato 2023 | Incassato 2023 |
| | Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali | 71.925,77 | 28.430,17 |
| | Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome | 8.000,00 | - |
| | Entrate dalla vendita di servizi | 28.209,00 | 22.925,70 |
| | Canoni e concessioni e diritti reali di godimento | 50.782,22 | 42.141,22 |
| | Fitti, noleggi e locazioni | 45.844,08 | 36.970,81 |
| | Fondi incentivanti il personale (art. 113 del decreto legislativo n. 50/2016) | 55.142,70 | 39.092,44 |
| | Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali | 4.603.556,35 | 1.641.738,61 |
| | Contributi agli investimenti da Amministrazioni Locali | 1.141.339,24 | 423.200,59 |
| | Contributi agli investimenti da altre Imprese | 61.145,66 | - |
| | Alienazione di diritti reali | 18.507,37 | 18.507,37 |
| | Cessione di Terreni | 49.114,75 | 49.114,75 |
| | Altre entrate in conto capitale n.a.c. | 21.219,30 | 21.219,30 |
| | Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi | 740,50 | 740,50 |
| | SETTORE OO.PP. E PATRIMONIO Totale ENTRATE | 6.155.526,94 | 2.324.081,46 |
| SETTORE PIANIFICAZIONE TERRITORIALE UNIONE VALLI E DELIZIE | | | |
| SPESA | Descrizione piano finanziario di IV livello | Impegnato 2023 | Speso 2023 |
| | Contributi agli investimenti al Resto del Mondo | - | - |
| | Rimborsi in conto capitale a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso | 5.523,96 | 5.523,96 |
| | Rimborsi in conto capitale a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso | 1.542,88 | 1.542,88 |
| | SETTORE PIANIFICAZIONE TERRITORIALE UNIONE VALLI E DELIZIE Totale SPESA | 7.066,84 | 7.066,84 |
| ENTRATE | Descrizione piano finanziario di IV livello | Accertato 2023 | Incassato 2023 |
| | Interessi attivi di mora | 10.476,75 | 10.476,75 |
| | Contributi agli investimenti da Famiglie | 6.090,97 | 6.090,97 |
| | Contributi agli investimenti da altre Imprese | - | - |
| | Permessi di costruire | 294.447,84 | 294.447,84 |
| | SETTORE PIANIFICAZIONE TERRITORIALE UNIONE VALLI E DELIZIE Totale ENTRATE | 311.015,56 | 311.015,56 |
| SETTORE POLIZIA LOCALE UNIONE VALLI E DELIZIE | | | |
| SPESA | Descrizione piano finanziario di IV livello | Impegnato 2023 | Speso 2023 |
| | Altri servizi | 760,88 | 760,88 |
| | SETTORE POLIZIA LOCALE UNIONE VALLI E DELIZIE Totale SPESA | 760,88 | 760,88 |
| SETTORE PROGRAMMAZIONE E GESTIONE FINANZIARIA | | | |
| SPESA | Descrizione piano finanziario di IV livello | Impegnato 2023 | Speso 2023 |
| | Imposta di registro e di bollo | 6,00 | 6,00 |
| | Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani | 35.614,00 | 35.614,00 |
| | Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c. | 95.220,22 | 95.220,22 |
| | Giornali, riviste e pubblicazioni | 1.569,97 | 1.389,98 |
| | Altri beni di consumo | 45.931,30 | 40.892,20 |
| | Medicinali e altri beni di consumo sanitario | 3.404,45 | 2.565,94 |
| | Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione | 57.964,89 | 28.827,36 |

| | | | |
|---|--|-----------------------|-----------------------|
| Aggi di riscossione | 500,00 | - | |
| Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente | 380,00 | 380,00 | |
| Utenze e canoni | 12.904,76 | 12.904,76 | |
| Utilizzo di beni di terzi | 9.404,17 | 7.401,37 | |
| Manutenzione ordinaria e riparazioni | 2.582,04 | 2.582,04 | |
| Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente | 103.677,78 | 86.142,75 | |
| Contratti di servizio pubblico | 1.500,00 | - | |
| Servizi finanziari | 19.445,92 | 3.361,85 | |
| Altri servizi | 31.059,21 | 12.610,61 | |
| Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali | 5.718,72 | 5.718,72 | |
| Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali | 2.385.724,70 | 1.804.363,97 | |
| Trasferimenti correnti a Unioni di Comuni | 85.737,88 | 64.829,50 | |
| Altri trasferimenti a famiglie | 35,08 | 35,08 | |
| Trasferimenti correnti a altre imprese | 52.692,03 | 52.692,03 | |
| Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine in valuta domestica | 81.888,81 | 41.295,85 | |
| Interessi passivi su finanziamenti a medio lungo termine a Imprese | 559.901,35 | 559.901,35 | |
| Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali | 63.337,92 | 63.337,92 | |
| Premi di assicurazione contro i danni | 82.144,79 | 82.144,79 | |
| Altre spese correnti n.a.c. | 1.186,74 | 148,39 | |
| Mobili e arredi | 2.595,67 | 2.595,67 | |
| Contributi agli investimenti a Amministrazioni Locali | 13.586,81 | 10.190,11 | |
| Rimborso di titoli obbligazionari a medio-lungo termine in valuta domestica | 363.317,63 | 207.089,45 | |
| Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine a Imprese | 480.055,25 | 480.055,25 | |
| Versamento della ritenuta del 4% sui contributi pubblici | 2.075,94 | 2.075,94 | |
| Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment) | 1.902.578,76 | 1.668.295,94 | |
| Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi | 104.270,03 | 104.270,03 | |
| Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi | 16,87 | 16,87 | |
| Spese non andate a buon fine | 1.080,78 | 1.080,78 | |
| Costituzione fondi economici e carte aziendali | 2.000,00 | 2.000,00 | |
| Uscite derivanti dalla gestione degli incassi vincolati degli enti locali | 2.213.292,64 | 2.213.292,64 | |
| Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni Locali | 13.756,95 | - | |
| SETTORE PROGRAMMAZIONE E GESTIONE FINANZIARIA Totale SPESA | 8.838.160,06 | 7.695.329,36 | |
| ENTRATE | Descrizione piano finanziario di IV livello | Accertato 2023 | Incassato 2023 |
| Fondi perequativi dallo Stato | | 3.669.130,81 | 3.669.130,81 |
| Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali | | 936.040,10 | 820.701,42 |
| Altri trasferimenti correnti da imprese | | 10.000,00 | 10.000,00 |
| Entrate dalla vendita di servizi | | 67.518,11 | 67.518,11 |
| Canoni e concessioni e diritti reali di godimento | | 222,70 | 222,70 |
| Fitti, noleggi e locazioni | | 187,01 | 187,01 |
| Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie | | 28.532,04 | 6.982,42 |
| Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle imprese | | 1.493.496,26 | 510.742,06 |
| Altre entrate derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti delle imprese n.a.c. | | 74.132,47 | 40.147,58 |
| Altri interessi attivi diversi | | 6.017,38 | 6.017,38 |
| Entrate derivanti dalla distribuzione di utili e avanzi | | 16.833,60 | 16.833,60 |
| Indennizzi di assicurazione contro i danni | | 23.274,91 | 23.274,91 |
| Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso | | 18.652,67 | 18.652,67 |
| Altre entrate correnti n.a.c. | | 384.922,77 | 162.403,82 |
| Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da Amministrazioni Locali | | - | - |
| Ritenuta del 4% sui contributi pubblici | | 2.075,94 | 2.075,94 |
| Ritenute per scissione contabile IVA (split payment) | | 1.902.578,76 | 1.902.578,76 |
| Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi | | 104.270,03 | 104.270,03 |
| Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi | | 16,87 | 16,87 |
| Entrate a seguito di spese non andate a buon fine | | 1.080,78 | 1.080,78 |
| Rimborso di fondi economici e carte aziendali | | 2.000,00 | 2.000,00 |
| Entrate derivanti dalla gestione degli incassi vincolati degli enti locali | | 2.213.292,64 | 2.213.292,64 |
| Trasferimenti da Amministrazioni Centrali per operazioni conto terzi | | 13.756,95 | 13.756,95 |
| SETTORE PROGRAMMAZIONE E GESTIONE FINANZIARIA Totale ENTRATE | | 10.968.032,80 | 9.591.886,46 |
| SETTORE RISORSE UMANE ed AA.GG. UNIONE VALLI E DELIZIE | | | |
| SPESA | Descrizione piano finanziario di IV livello | Impegnato 2023 | Speso 2023 |
| Retribuzioni in denaro | | 1.889.829,06 | 1.852.259,34 |
| Contributi sociali effettivi a carico dell'ente | | 531.556,15 | 509.574,25 |
| Altri contributi sociali | | - | - |
| Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) | | 167.015,57 | 163.409,66 |
| Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione | | 148.723,79 | 146.601,70 |
| Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta | | 1.620,86 | 1.331,36 |
| Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali | | 5,88 | 5,88 |
| Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali | | 1.863,00 | - |
| Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza | | 13.929,59 | 13.929,59 |
| Trasferimenti correnti a altre imprese | | 15.926,47 | 8.134,14 |
| Altri interessi passivi diversi | | 9,98 | 9,98 |
| Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.) | | 57.365,00 | - |
| Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso | | 21.500,00 | - |
| Fondo pluriennale vincolato | | - | - |
| Spese dovute a sanzioni | | 830,61 | 830,61 |
| Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi | | 427.966,74 | 427.966,74 |
| Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi | | 146.524,40 | 146.524,40 |

| | | | |
|--|--|-----------------------|-----------------------|
| | Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi | 18.248,64 | 18.248,64 |
| | Altre uscite per conto terzi n.a.c. | 47,44 | 47,44 |
| | SETTORE RISORSE UMANE ed AA.GG. UNIONE VALLI E DELIZIE Totale SPESA | 3.442.963,18 | 3.288.873,73 |
| ENTRATE | Descrizione piano finanziario di IV livello | Accertato 2023 | Incassato 2023 |
| | Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali | 42.345,13 | - |
| | Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.) | 305.518,42 | 79.273,36 |
| | Altre entrate correnti n.a.c. | 2.135,76 | 2.135,76 |
| | Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi | 427.966,74 | 427.966,74 |
| | Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi | 146.524,40 | 146.524,40 |
| | Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi | 18.248,64 | 18.248,64 |
| | Rimborso per acquisto di servizi per conto di terzi | 47,44 | 47,44 |
| | SETTORE RISORSE UMANE ed AA.GG. UNIONE VALLI E DELIZIE Totale ENTRATE | 942.786,53 | 674.196,34 |
| SETTORE STAFF SEGRETARIO GENERALE | | | |
| SPESA | Descrizione piano finanziario di IV livello | Impegnato 2023 | Speso 2023 |
| | Imposta di registro e di bollo | 2,00 | 2,00 |
| | Prestazioni professionali e specialistiche | 1.588,05 | 1.588,05 |
| | Servizi amministrativi | 28.778,88 | 25.839,24 |
| | Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali | 4.776,40 | 4.776,40 |
| | Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali | 15.942,39 | 5,88 |
| | Interessi di mora | 3,50 | 3,50 |
| | Fondo pluriennale vincolato | - | - |
| | Spese dovute a sanzioni | 18,00 | 18,00 |
| | Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi | 6.836,00 | 6.591,00 |
| | SETTORE STAFF SEGRETARIO GENERALE Totale SPESA | 57.945,22 | 38.824,07 |
| ENTRATE | Descrizione piano finanziario di IV livello | Accertato 2023 | Incassato 2023 |
| | Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali | 2.650,75 | 2.650,75 |
| | Entrate dalla vendita di servizi | 16.879,08 | 14.094,34 |
| | Altre entrate correnti n.a.c. | 2.168,88 | - |
| | Rimborso per acquisto di servizi per conto di terzi | 6.836,00 | 6.836,00 |
| | SETTORE STAFF SEGRETARIO GENERALE Totale ENTRATE | 28.534,71 | 23.581,09 |
| SETTORE SUAP E SIA UNIONE VALLI E DELIZIE | | | |
| SPESA | Descrizione piano finanziario di IV livello | Impegnato 2023 | Speso 2023 |
| | Servizi informatici e di telecomunicazioni | 22.684,68 | 8.540,00 |
| | Software | 12.297,60 | - |
| | SETTORE SUAP E SIA UNIONE VALLI E DELIZIE Totale SPESA | 34.982,28 | 8.540,00 |
| Totale complessivo SPESE | | 32.010.451,63 | 28.114.204,43 |
| Totale complessivo ENTRATE | | 33.710.905,17 | 24.742.233,06 |

3.3) SPESE PER VEICOLI

| Modello Veicolo | Ente - Servizio utilizzatore | Targa | Immatricolaz. | Titolo | Cilindrata | Alimentazione | Carburante | Alimentazione ad energia elettrica | Manutenzione Ordinaria compresi lavaggi, collaudo-revisione, tagliando ecc.. | Bollo | Assicurazione periodo dal 01/01/2023 al 31/12/2023 | TOTALE IMPORTO PAGATO PER IL 2023 |
|--------------------|----------------------------------|---------|---------------|-----------|------------|------------------|------------------|------------------------------------|--|-----------------|--|-----------------------------------|
| FIAT Panda | Argenta - Amministrazione SS.DD. | DC024HZ | 21/09/06 | Proprietà | 1100 | Benzina - Metano | 575,60 | - | 589,67 | 105,95 | 470,96 | 1.742,18 |
| FIAT DOBLO' | Argenta - Cultura | EN336KN | 31/07/12 | Proprietà | 1400 | Benzina - Metano | 261,71 | - | 457,50 | 229,79 | 549,70 | 1.498,70 |
| FIAT Punto | Argenta - Progetti | BG239TS | 06/12/99 | Proprietà | 1200 | Benzina | | - | | | | 0,00 |
| FORD Fusion | Argenta - Progetti OO.PP. | CX365CF | 29/07/05 | Proprietà | 1400 | Gasolio | 500,00 | - | 797,79 | 137,75 | 457,54 | 1.893,08 |
| MITSUBISHI PICK UP | Argenta - OO.PP. | EF147BN | 14/12/10 | Proprietà | 2500 | Gasolio | 500,00 | - | 508,33 | 43,82 | 546,64 | 1.598,79 |
| KIA E-NIRO | Argenta - OO.PP. | GF422XJ | 27/09/21 | Proprietà | 0 | Elettrica | 0,00 | 353,59 | 228,75 | - | 1.479,38 | 2.061,72 |
| HONDA TRANSALP | Unione - Polizia Locale | BP69774 | 20/07/07 | Proprietà | 650 | Benzina | | - | | 62,89 | | 62,89 |
| HONDA TRANSALP | Unione - Polizia Locale | BP69775 | 20/07/07 | Proprietà | 650 | Benzina | | - | | 62,89 | | 62,89 |
| HONDA TRANSALP | Unione - Polizia Locale | BT86735 | 18/07/03 | Proprietà | 650 | Benzina | | - | | 62,89 | | 62,89 |
| HONDA TRANSALP | Unione - Polizia Locale | BT86736 | 18/07/03 | Proprietà | 650 | Benzina | | - | | 62,89 | | 62,89 |
| FIAT Ducato | Unione - Polizia Locale | CC875NY | 03/09/02 | Proprietà | 2800 | Gasolio | 1.638,05 | - | 1.181,60 | 34,90 | 479,88 | 3.334,43 |
| FIAT Doblò | Unione - Polizia Locale | CX976RR | 21/10/05 | Proprietà | 1900 | Gasolio | 59,27 | - | 541,04 | 34,70 | 459,82 | 1.094,83 |
| MAZDA 6 | Unione - Polizia Locale | CY389VF | 04/11/05 | Proprietà | 2000 | Gasolio | 1.163,06 | - | 2.052,50 | 34,90 | 470,96 | 3.721,42 |
| FIAT Punto | Unione - P.L. messo | DV969HB | 27/03/09 | Proprietà | 1500 | Benzina - Metano | 328,04 | - | 638,64 | 116,27 | 462,05 | 1.544,99 |
| FIAT G. Punto | Unione - Polizia Locale | YA162AB | 31/03/09 | Proprietà | 1700 | Gasolio | 338,57 | - | 541,04 | 34,72 | 493,17 | 1.407,50 |
| FIAT G. Punto | Unione - Polizia Locale | YA163AB | 31/03/09 | Proprietà | 1700 | Gasolio | 117,11 | - | 1.671,04 | 34,72 | 504,34 | 2.327,21 |
| FIAT Panda | Unione - Polizia Locale | YA164AB | 31/03/09 | Proprietà | 1500 | Benzina - Metano | 429,75 | - | 1.236,15 | 25,59 | 462,22 | 2.153,70 |
| FIAT Multipla | Unione - Polizia Locale | YA165AB | 31/03/09 | Proprietà | 2000 | Benzina - Metano | 567,28 | - | 1.643,92 | 34,72 | 493,17 | 2.739,08 |
| FIAT GROUP 16 | Unione - Polizia Locale | YA280AD | 10/05/11 | Proprietà | 2000 | Gasolio | 1.604,93 | - | 1.601,82 | 25,59 | 526,62 | 3.758,96 |
| FIAT GROUP 16 | Unione - Polizia Locale | YA281AD | 10/05/11 | Proprietà | 2000 | Gasolio | 1.403,39 | - | 901,04 | 25,59 | 526,62 | 2.856,64 |
| FIAT G. Punto | Unione - Polizia Locale | YA533AE | 31/03/10 | Proprietà | 1400 | Benzina/GPL | 435,90 | - | 703,30 | 34,72 | 499,50 | 1.673,42 |
| FIAT BRAVO | Unione - Polizia Locale | YA534AE | 31/03/10 | Proprietà | 1400 | Benzina/GPL | 854,19 | - | 952,86 | 34,72 | 571,38 | 2.413,15 |
| ALFA ROMEO 159 | Unione - Polizia Locale | YA535AE | 31/03/10 | Proprietà | 2000 | Gasolio | 929,31 | - | 780,16 | 34,72 | 618,88 | 2.363,07 |
| FIAT G. Punto | Unione - Polizia Locale | YA536AE | 31/03/10 | Proprietà | 1600 | Benzina/GPL | 299,44 | - | 1.092,65 | 34,72 | 498,86 | 1.925,67 |
| FIAT 16 DYNAMIC | Unione - Polizia Locale | YA542AE | 30/04/10 | Proprietà | 1900 | Gasolio | 2.490,53 | - | 1.030,31 | 25,59 | 493,17 | 4.039,60 |
| TOTALE | | | | | | | 14.496,12 | 353,59 | 19.150,05 | 1.335,04 | 11.064,86 | 46.399,66 |

| | Carburante | Energia elettrica | Manutenzione ordinaria | Bollo | Assicurazione | TOT |
|--|------------------|-------------------|------------------------|-----------------|------------------|------------------|
| Spesa per automezzi utilizzati dal Comune | 1.837,31 | 353,59 | 2.582,04 | 517,31 | 3.504,22 | 8.794,47 |
| Spesa per automezzi utilizzati dall'Unione | 12.658,81 | 0,00 | 16.568,01 | 817,73 | 7.560,64 | 37.605,19 |
| | 14.496,12 | 353,59 | 19.150,05 | 1.335,04 | 11.064,86 | 46.399,66 |

La spesa per bolli, assicurazioni e rifornimento dell'energia elettrica viene sostenuta in primis dal Comune di Argenta (ente proprietario) anche per le auto utilizzate dall'Unione. In sede di consuntivo, il Comune di Argenta chiede all'Unione il rimborso della relativa spesa sostenuta per la parte di competenza.

La spesa per carburante e per manutenzione ordinaria è a carico del bilancio di Argenta per le sole auto usate dal comune e a carico del Bilancio dell'Unione per le auto usate dalla stessa.

Per il rifornimento di elettricità dell'auto KIA E-NIRO vengono utilizzate le due colonnine di ricarica elettrica situate presso la sede della P.L. di Argenta, il cui contatore è intestato al Comune di Argenta. Da queste n. 2 colonnine si alimentano anche le auto elettriche utilizzate dalla P.L. Unione. La ripartizione della spesa per energia elettrica sostenuta dalle 2 colonnine è stata effettuata attribuendo alle auto impiegate dal Comune un consumo pari al 10% del totale, mentre alle auto dell'Unione il restante 90%. Inoltre quando l'auto KIA è utilizzata fuori dal territorio comunale, il rifornimento elettrico viene effettuato presso le colonnine presenti sul territorio nazionale dall'utilizzatore, che successivamente viene rimborsato dal Comune (per l'anno 2023 la spesa è stata di 35,08 euro).

3.4) SPESE PER UTENZE

Le utenze (energia elettrica, acqua e gas) sono gestite contabilmente attraverso l'applicativo di contabilità dal Servizio OO.PP., che riceve le fatture elettroniche, le lavora e le liquida.

Contemporaneamente, extracontabilmente, il Servizio OO.PP. implementa con cadenza mensile/bimestrale un apposito file in formato di calcolo con l'indicazione per ogni singola utenza dei consumi e delle spesa sostenuta.

A consuntivo i dati delle utenze vengono analizzati ed elaborati dal Servizio Controllo di Gestione che li rendiconta annualmente agli amministratori, ai dirigenti e ai responsabili di servizio.

La telefonia fissa e mobile viene invece gestita dal Servizio Economato che riceve le fatture, le lavora e le liquida contabilmente.

In modo parallelo, extracontabilmente, il Servizio Economato implementa con cadenza bimestrale un apposito file in formato di calcolo con l'indicazione per ogni singola utenza fissa della spesa sostenuta.

Per la telefonia mobile TIM, Vodafone e Wind3, il Servizio Controllo di Gestione mensilmente estrae/scarica dai siti dei diversi gestori i consumi e la spesa sostenuta delle sim voce e dati degli eventuali apparati presi a noleggio.

A consuntivo i dati della telefonia vengono analizzati ed elaborati dal Servizio Controllo di Gestione che li rendiconta annualmente agli amministratori, ai dirigenti, ai responsabili di servizio e agli assegnatari delle sim e degli apparati.

E' evidente che il dettaglio dei consumi e delle spese di tutte le utenze è maggiore rispetto all'articolazione dei CdC individuati e indicati nel presente referto.

Per finire, si precisa che di queste rendicontazioni si servono anche i vari servizi comunali per richiedere il rimborso delle spese sostenute a terzi (associazioni, enti e privati) che utilizzano gli immobili di proprietà del comune ovvero le sim/apparati dell'ente.

Riepilogo gas metano per utenza - Anno 2023

Gestore: Dolomiti Energia S.p.A. fino a SET 2023 poi HERA COMM

| Descrizione | Indirizzo | N. civico | Località | Consumo (mc) | Spesa 2023 |
|--|-----------------------|-----------|------------------|-------------------|---------------------|
| Ex Consiglio di Partecipazione - Ex Circolo ARCI | Strada Valletta | 3 | Traghetto | 1.536,84 | 1.303,58 € |
| Alloggi - Villa Zanardi | Via Nazionale | 118 | S. Nicolò | 9.870,00 | 8.538,64 € |
| ambulatori | Via Fascinata | 32/b | S. M. Codifiume | 1.470,54 | 1.180,08 € |
| | Via Pozze Androna | 10 | Boccaleone | 428,12 | 412,50 € |
| Asilo Nido - Argenta | Via Di Vittorio | 30 | Argenta | 2.580,15 | 2.202,76 € |
| Asilo Nido - Argenta - ex cucine | Via Di Vittorio | 30 | Argenta | 2.897,85 | 2.494,46 € |
| Associazioni | Piazza Liberazione | 1 | Bando | 1.370,07 | 1.317,29 € |
| Associazioni - ex doposcuola | Via Provinciale | 55 | Consandolo | 156,24 | 124,31 € |
| Centro Cappuccini - Ex Gaia | Via Cappuccini | 13/a | Argenta | 48,95 | 21,91 € |
| | | 14/a | Argenta | 4.005,48 | 2.422,87 € |
| Centro Cappuccini - | Via Cappuccini | 1 | Argenta | 1.343,84 | 1.375,76 € |
| Centro Cappuccini - | Via Cappuccini | 1 | Argenta | 8.155,33 | 8.367,66 € |
| Centro Cappuccini - | Via Cappuccini | 1 | Argenta | 129,69 | 131,04 € |
| Centro Cappuccini - | Via Cappuccini | 1 | Argenta | 1.986,13 | 2.036,84 € |
| Centro Culturale Mercato | Piazza Marconi | 1 | Argenta | 3.934,83 | 4.006,65 € |
| COMUNE DI ARGENTA EX TORRE DEL PRIMARO | Via del Fitto | 1 | Argenta | 1.442,67 | 1.295,13 € |
| Delegazione Comunale | Piazza Caduti Libertà | 4 | Anita | 385,00 | 18,17 € |
| | Piazza del Popolo | 1/d | Longastrino | 37,50 | 29,87 € |
| | Via Fascinata | 32/b | S. M. Codifiume | 831,17 | 667,03 € |
| Delegazione Comunale e Presidio PL | Strada Valletta | 10/a | Traghetto | 9,37 | 41,39 € |
| | Via Nazionale | 120 | S. Nicolò | 198,01 | 110,80 € |
| Ex Asilo Campotto | Via Cardinala, 73 | 73 | Campotto | 303,12 | 260,10 € |
| Ex Asilo Nido Bando - locali vuoti | Piazza Liberazione | 1 | Bando | 767,23 | 737,70 € |
| Ex Consiglio di Partecipazione | Piazza Pertini | 3/a | Consandolo | 240,37 | 223,05 € |
| | Via Antoline | 33 | S. Biagio | 595,90 | 505,74 € |
| | Via Nazionale | 120 | S. Nicolò | 66,66 | 19,97 € |
| | | 180 | Benvignante | 140,63 | 140,71 € |
| | Via Zenzalino | 227 | Ospital Monacale | 773,24 | 659,50 € |
| Ex Consiglio di Partecipazione - | Via Cardinala | 21 | Campotto | 642,13 | 522,21 € |
| Ex Consiglio di Partecipazione - | Via Cardinala | 21 | Campotto | 275,20 | 233,50 € |
| ex Giudice di Pace-vuoto | Via Matteotti | 24/c | Argenta | 229,59 | 291,77 € |
| Ex Pasi - adibita a Scuola Materna | Via Nazionale | 100 | S. Nicolò | -00 | 54,52 € |
| Locali vuoti | Piazza Caduti Libertà | 4 | Anita | 308,00 | 14,52 € |
| | Via Zenzalino | 227 | Ospital Monacale | 606,76 | 518,18 € |
| Micronido Matisse | Via XI Aprile 1945 | 8/b | Longastrino | 1.422,39 | 1.375,37 € |
| Municipio | Piazza Garibaldi | 1 | Argenta | 11.904,00 | 8.791,14 € |
| Presidio PL (e Croce Rossa per Boccaleone) | Piazza Caduti Libertà | 4 | Anita | 539,00 | 25,42 € |
| | Piazza del Popolo | 1/d | Longastrino | 37,50 | 29,87 € |
| | Piazza Liberazione | 1 | Bando | 472,34 | 454,16 € |
| | Piazza Pertini | 3/a | Consandolo | 218,97 | 203,19 € |
| | Via Fascinata | 32/b | S. M. Codifiume | 895,11 | 718,32 € |
| | Via Pozze Androna | 10 | Boccaleone | 7.977,84 | 6.668,21 € |
| | Via Zenzalino | 102/b | Ospital Monacale | 21,85 | 48,74 € |
| Pro Loco | Via Matteotti | 24/c | Argenta | 57,30 | 72,84 € |
| Ristorante | Piazza Caduti Libertà | 4 | Anita | 1.694,00 | 79,91 € |
| Sala Riunioni | Piazza Caduti Libertà | 4 | Anita | 924,00 | 43,59 € |
| | Piazza Pertini | 4 | Consandolo | 306,25 | 255,70 € |
| | Via Nazionale | 120 | S. Nicolò | 420,73 | 235,39 € |
| Scuola Elementare | Via Chiesa | 31/b | S. Biagio | 11.204,00 | 10.054,92 € |
| | Via Leopardi | 2 | S. M. Codifiume | 10.136,00 | 8.281,99 € |
| | Via Oca Pisana | 2 | Filo | 3.805,50 | 3.637,67 € |
| | Via Parri | 8 | S. Nicolò | 9.356,00 | 8.944,11 € |
| | Via Salvatori | 7 | Consandolo | 5.337,50 | 5.226,15 € |
| | Via XVIII Aprile 1945 | 2/a | Argenta | 24.458,50 | 25.086,98 € |
| Scuola Materna | Via Oca Pisana | 2 | Filo | 3.806,50 | 3.637,67 € |
| | Via XI Aprile 1945 | 8/a | Longastrino | 4.445,61 | 4.298,55 € |
| | Via XVIII Aprile 1945 | 2/a | Argenta | 12.597,55 | 12.920,22 € |
| | Via Zenzalino | 227 | Ospital Monacale | 4.139,00 | 3.533,03 € |
| Scuola Materna/Elementare - Cucina | Via Il Risorgimento | 1/a | Filo | -00 | 35,04 € |
| Scuola Media | Via Leopardi | 2 | S. M. Codifiume | 10.136,00 | 8.281,99 € |
| | Via Salvatori | 7 | Consandolo | 5.337,50 | 5.226,15 € |
| | Via XVIII Aprile 1945 | 2/a | Argenta | 12.248,51 | 12.561,18 € |
| Segreteria scolastica Bassani | Via Matteotti | 24/c | Argenta | 368,25 | 468,02 € |
| Segreteria Scolastica Minzoni | Via Matteotti | 24/c | Argenta | 299,86 | 381,09 € |
| Settore Urbanistica | Via Mazzini | 2 | Argenta | 6.897,00 | 6.354,73 € |
| Totale complessivo | | | | 199.231,16 | 180.211,55 € |

Riepilogo energia elettrica per utenza - Anno 2023

Gestore: Enel energia

| Descrizione | Indirizzo | N. civico | Località | Consumi (Kwh) | Spesa 2023 |
|--|-----------------------------|-----------|------------------|---------------|-------------|
| Alloggi - Villa Zanardi | Via Nazionale | 118 | S. Nicolò | 21.952,00 | 5.808,42 € |
| Ambulatori | Via Fascinata | 32/b | S. M. Codifiume | 2.743,76 | 724,96 € |
| Area Sosta Nomadi | Via Pioppa Storta | snc | Argenta | 3.655,00 | 289,58 € |
| Armadio banda larga x territorio Consandolo | Via Rosa Bardelli | snc | Consandolo | 508,00 | 204,91 € |
| Asilo Nido - Argenta | Via Di Vittorio | 30 | Argenta | 14.080,00 | 4.608,75 € |
| Associazioni | Via Parco della Liberazione | 1 | Bando | 5.620,65 | 1.882,09 € |
| Associazioni - ex doposcuola | Via Scarsellino | 2 | Consandolo | 652,00 | 462,54 € |
| Biblioteca Comunale | Via Cappuccini | 1 | Argenta | 66.650,00 | 12.862,36 € |
| Campo sportivo | Piazza Giovanni XXIII | (vuoto) | Argenta | -00 | 55,27 € |
| | Via Valle Umana | 19 | Anita | 892,00 | 423,04 € |
| Centralina Arpae Servizio Ambiente | Via De Chirico | 7 | Argenta | | |
| Centro Cappuccini | Via Cappuccini | 1 | Argenta | -00 | 52,29 € |
| Centro Culturale Mercato | Piazza Marconi | 1 | Argenta | 27.161,00 | 9.131,64 € |
| Chiesa San Giovanni | Via G. B. Aleotti | 46 | Argenta | -00 | 125,23 € |
| Colonnine PL | Via Giacomo Matteotti | 44 | Argenta | 10.450,00 | 3.185,09 € |
| Delegazione Comunale | Piazza Caduti Libertà | 4 | Anita | 4.086,40 | 1.131,96 € |
| | Piazza del Popolo | 1/d | Longastrino | 116,50 | 128,31 € |
| | Via Fascinata | 32/b | S. M. Codifiume | 2.480,00 | 409,76 € |
| Delegazione Comunale e Presidio PL | Via Nazionale | 120 | S. Nicolò | 118,09 | 123,50 € |
| Deposito PL c/o stazione | Via Circonvallazione | 40 | Argenta | 4,00 | 1,30 € |
| Ex Asilo di Campotto | Via Cardinala | 73 | Campotto | 322,00 | 959,86 € |
| Ex Asilo Nido Bando - locali vuoti | Via Parco della Liberazione | 1 | Bando | 3.147,56 | 1.053,97 € |
| Ex Consiglio di Partecipazione - Locali vuoti | 8 Settembre 1944 | 2/b | Filo | -00 | 98,08 € |
| | Piazza Pertini | 3/a | Consandolo | 451,57 | 283,87 € |
| | Via Antoline | 33 | S. Biagio | 167,00 | 239,90 € |
| | Via Cardinala | 21 | Campotto | 9,00 | 198,90 € |
| | Via Nazionale | 120 | S. Nicolò | 118,09 | 123,50 € |
| | | 180 | Benvignante | 120,00 | 225,12 € |
| | Via Zenzalino | 227 | Ospital Monacale | 2.001,58 | 650,74 € |
| Ex Consiglio di Partecipazione - Ex Circolo ARCI | Via Ferruccio Parri | 8 | Traghetto | 273,00 | 451,12 € |
| EX Giudice di Pace - LOCALI VUOTI | Via Matteotti | 24/c | Argenta | 9.577,06 | 3.045,48 € |
| Ex Torre del Primario | Via del Fitto | 1 | Argenta | 6.715,00 | 1.471,25 € |
| Giardini Pubblici | Via Gramsci | 11 | Argenta | 6.944,29 | 2.376,40 € |
| Golf Club Bosco Vecchio | Via Poderi | 2b | Boccaleone | -00 | 880,89 € |
| Locali vuoti | Piazza Caduti Libertà | 4 | Anita | 3.269,12 | 905,57 € |
| | Via Zenzalino | 227 | Ospital Monacale | 1.572,67 | 511,30 € |
| Mercato ambulanti e motori elettrici x Fontana Duomo | | | | 36.895,01 | 6.951,30 € |
| Micronido Matisse | Via XI Aprile 1945 | 8/b | Longastrino | 2.315,88 | 762,63 € |
| Municipio | Piazza Garibaldi | 1 | Argenta | 18.375,00 | 3.370,37 € |
| Orto per Anziani - Pompa | Via Argine Marino | 4 | Argenta | 272,00 | 264,30 € |
| Pieve di S.Giorgio | Via Cardinala | 118 | Campotto | 8.761,00 | 2.588,60 € |
| Poliambulatorio | Via Pozze Androna | 10/b | Boccaleone | 223,00 | 255,23 € |
| Pozzo Irrigazione Parco | Via Nazionale | 127 AP | Benvignante | 9.205,00 | 2.839,52 € |
| Presidio PL | 8 Settembre 1944 | 2/b | Filo | -00 | 98,08 € |
| | Piazza Caduti Libertà | 4 | Anita | 5.720,96 | 1.584,75 € |
| | Piazza del Popolo | 1/d | Longastrino | 116,50 | 128,31 € |
| | Piazza Pertini | 3/a | Consandolo | 366,62 | 188,07 € |
| | Strada Valletta | 10/a | Traghetto | 46,00 | 136,58 € |
| | Via Fascinata | 32/b | S. M. Codifiume | 2.468,22 | 441,28 € |
| | Via Parco della Liberazione | 1 | Bando | 1.937,79 | 648,87 € |
| | Via Pozze Androna | 10 | Boccaleone | 1.180,00 | 504,51 € |
| | Via Zenzalino | 102/b | Ospital Monacale | 216,00 | 192,26 € |
| Presidio PL - Luce Scale | Piazza Pertini | 3/a | Consandolo | 44,81 | 70,57 € |
| Pro Loco | Via Matteotti | 24/c | Argenta | 2.390,28 | 760,10 € |
| Rete Accelerometrica Nazionale | Via Ricci Curbastro | 1 | Argenta | 189,00 | 244,86 € |
| Ristorante | Piazza Caduti Libertà | 4 | Anita | 17.980,16 | 4.980,64 € |
| Sala Riunioni | Piazza Caduti Libertà | 4 | Anita | 9.807,36 | 2.716,71 € |
| | Piazza Pertini | 3/a | Consandolo | 210,00 | 434,46 € |
| | Via Nazionale | 120 | S. Nicolò | 245,82 | 257,09 € |
| Sala Riunioni- Luce scale | Piazza Pertini | 3/a | Consandolo | 43,00 | 135,61 € |
| Santuario della Celletta | Via Celletta | 120 | Argenta | 1.084,00 | 907,63 € |
| Scuola Elementare | Via Chiesa | 31/b | S. Biagio | 8.137,00 | 3.097,16 € |
| | Via Il Risorgimento | 1/a | Filo | 12.583,00 | 2.445,62 € |
| | Via Leopardi | 2 | S. M. Codifiume | 21.646,00 | 5.604,71 € |

| Descrizione | Indirizzo | N. civico | Località | Consumi (Kwh) | Spesa 2023 |
|-------------------------------|-----------------------|-----------|------------------|-------------------|---------------------|
| | Via Parri | 8 | S. Nicolò | 30.948,00 | 6.114,41 € |
| | Via Salvatori | 7 | Consandolo | 11.351,50 | 2.259,28 € |
| | Via XVIII Aprile 1945 | 2/a | Argenta | 37.867,50 | 11.916,67 € |
| Scuola Materna | Via Il Risorgimento | 1/a | Filo | 12.583,00 | 2.445,62 € |
| | Via XI Aprile 1945 | 8/a | Longastrino | 7.237,12 | 2.383,22 € |
| | Via XVIII Aprile 1945 | 2/a | Argenta | 19.507,50 | 6.138,89 € |
| | Via Zenzalino | 227 | Ospital Monacale | 10.722,75 | 3.486,12 € |
| Scuola Media | Via Leopardi | 2 | S. M. Codifiume | 21.647,00 | 5.604,71 € |
| | Via Salvatori | 7 | Consandolo | 11.351,50 | 2.259,28 € |
| | Via XVIII Aprile 1945 | 2 | Argenta | 24.550,00 | 7.853,58 € |
| Segreteria scolastica Bassani | Via Matteotti | 24/c | Argenta | 15.361,53 | 4.884,93 € |
| Segreteria Scolastica Minzoni | Via Matteotti | 24/c | Argenta | 12.509,13 | 3.977,87 € |
| Settore Urbanistica | Piazza Garibaldi | 3 | Argenta | 18.036,00 | 6.142,37 € |
| | Via Mazzini | 2 | Argenta | 15.150,00 | 2.804,19 € |
| Telecamere | AMENDOLA | 171/C | Argenta | 917,00 | 357,92 € |
| | CARDINALA | 27 | Argenta | 1.106,00 | 404,70 € |
| | MADONNINA | 7 | Argenta | 510,00 | 254,22 € |
| | MERLONI | snc | Argenta | 1.447,00 | 519,68 € |
| | MONTI | snc | Argenta | 1.483,00 | 502,73 € |
| | VALLE UMANA | snc | Argenta | -00 | 125,11 € |
| Uffici Polo Universitario | Via Cappuccini | 1 | Argenta | -00 | 602,97 € |
| Totale complessivo | | | | 612.602,28 | 168.735,22 € |

| Descrizione | Indirizzo | N. civico | Località | Consumo (mc) | Spesa 2023 | |
|--|---|-----------------|------------------|----------------|------------|----------|
| Alloggi - Villa Zanardi | Via Nazionale | 116 | S. Nicolò | 728,00 | 2.296,20 € | |
| Ambulatori | Via Fascinata | 32/b | S. M. Codifume | 2,76 | 29,01 € | |
| Area Piazza Garibaldi | Piazza Garibaldi | 1 | Argenta | 40,00 | 170,11 € | |
| Area Verde | Via Aldo Moro | 99999 | Argenta | 125,50 | 364,80 € | |
| | Via Bastianino | 99999 | Argenta | - | 40,87 € | |
| | Via Il giugno 1946 | 10 | Argenta | 7,00 | 61,99 € | |
| | Via Londra - Via Praga | 99999 | Argenta | - | 116,91 € | |
| | Via Medici | 99999 | Argenta | 3,00 | 50,32 € | |
| | Via Mezzoli | 99999 | Filo | - | 28,27 € | |
| | Via Pavese | 99999 | Filo | - 68,00 - | 79,06 € | |
| | Via Praga - Via Croce | 99999 | Argenta | - | 116,80 € | |
| | Via Tozzi | 99999 | Argenta | - | 28,41 € | |
| | Via Viola | 99999 | Longastrino | - | 28,35 € | |
| | Area Verde - di fronte Asilo Nido | Via Di Vittorio | 99999 | Argenta | - | 117,23 € |
| Area Verde - ex Fiera | Via Montanari | 99999 | S. M. Codifume | 42,50 | 171,65 € | |
| Area Verde - fronte Chiesa | Strada Valletta | 99999 | Traghetto | - | 41,04 € | |
| Area verde - Scuole Superiori | Via Matteotti | 99999 | Argenta | - | 40,94 € | |
| Area Verde e acqua sanitaria | Piazza Marconi | 99999 | Argenta | 63,50 | 335,32 € | |
| Asilo Nido - Argenta | Via Di Vittorio | 30 | Argenta | 611,00 | 1.956,64 € | |
| Associazioni | Piazza Liberazione | 1 | Bando | 31,76 | 126,43 € | |
| Associazioni - ex doposcuola | Via Scarsellino | 2 | Consandolo | 69,50 | 252,41 € | |
| Biblioteca Comunale | Via Cappuccini | 1 | Argenta | 121,00 | 492,21 € | |
| Biblioteca Comunale - Antincendio | Via Cappuccini | 1 | Argenta | - 2,50 | 56,23 € | |
| Bocciodromo | Via Cappuccini | 1 | Argenta | - | 40,98 € | |
| Campo Sportivo | Via Mezzoli | 99999 | Filo | 71,50 | 264,03 € | |
| Centro Culturale Mercato | Piazza Marconi | 1 | Argenta | 192,00 | 629,78 € | |
| Complesso della Bocciola - Centro Vaccino COVID | Via del Fitto | 1 | Argenta | 145,00 | 488,86 € | |
| Contatore sotto pista ciclabile | Via Mezzogori | 4/a | Longastrino | - | 41,58 € | |
| Delegazione Comunale | Piazza Caduti Libertà | 4 | Anita | 41,20 | 133,03 € | |
| | Via Fascinata | 32/b | S. M. Codifume | 1,56 | 16,40 € | |
| Delegazione Comunale e Presidio PM | Via Nazionale | 120 | S. Nicolò | 0,98 | 15,44 € | |
| Delizia Benvignante | Strada Nazionale | 145 | Benvignante | 32,50 | 89,65 € | |
| Ex Asilo di Campotto | Via Cardinala | 23/25 | Campotto | - | 30,13 € | |
| Ex Asilo Nido Bando - locali vuoti | Piazza Liberazione | 1 | Bando | 17,79 | 70,80 € | |
| Ex AVIS | Via Nazionale Ponente | 4/a | Argenta | 20,50 | 104,64 € | |
| Ex chiesa San Giovanni | Via Aleotti G.B. | 46 | Argenta | - | 40,96 € | |
| Ex Consiglio di Partecipazione | Piazza Pertini | 3/a | Consandolo | 1,08 | 10,63 € | |
| | Via Antoline | 33 | S. Biagio | 1,50 | 46,45 € | |
| | Via Cardinala | 21 | Campotto | 30,00 | 82,10 € | |
| | Via Nazionale | 120 | S. Nicolò | 0,98 | 15,44 € | |
| | Via Zenzalino | 227 | Ospital Monacale | 37,24 | 121,30 € | |
| Ex Consiglio di Partecipazione - Ex Circolo ARCI | Strada Valletta | 3 | Traghetto | - 9.998,00 - | 534,52 € | |
| ex Giudice di Pace - locali vuoti | Via Matteotti | 24/c | Argenta | 25,96 | 90,73 € | |
| Fontana | Piazza Bianchi | 99999 | Ospital Monacale | 38,50 | 203,10 € | |
| | Piazza Caduti Libertà | 99999 | Anita | 15,50 | 82,76 € | |
| | Piazza Chiesa | 99999 | S. Nicolò | 4,00 | 54,10 € | |
| | Piazza Giovanni XXIII | 99999 | Argenta | 100,50 | 367,77 € | |
| | Piazza Liberazione | 99999 | Bando | 0,50 | 27,21 € | |
| | Piazza Pertini | 99999 | Consandolo | 14,00 | 84,66 € | |
| | Via 8 settembre 1944 - c/o Piazza G.Bellini | 99999 | Filo | 44,00 | 185,58 € | |
| | Via Bassa | 99999 | Longastrino | 15,00 | 87,25 € | |
| | Via Bolognesi | 99999 | Argenta | - | 41,17 € | |
| | Via Canne | 29 | S. M. Codifume | 8,50 | 42,80 € | |
| | Via Circonvallazione | 99999 | Argenta | 3,00 | 51,57 € | |
| | Via del Cantone | 99999 | Longastrino | - | 41,72 € | |
| | Via del Fitto | 99999 | Argenta | - | 40,97 € | |
| | Via Fiorana | 99999 | Bando | 4,50 | 52,51 € | |
| | Via Garda Menata | 2/3 | Campotto | - 4,00 | 33,64 € | |
| | Via Gasperi | 99999 | Longastrino | 0,50 | 43,53 € | |
| | Via Leopardi | 99999 | S. M. Codifume | 15,50 | 91,92 € | |
| | Via Matteotti | 99999 | Benvignante | 6,00 | 59,89 € | |
| | Via Mazzini | 99999 | Argenta | 1.015,50 | 3.200,51 € | |
| | Via Nazionale | 99999 | S. Nicolò | 1,00 | 44,30 € | |
| | Via Oca Pisana | 99999 | Filo | 13,00 | 88,27 € | |
| | Via Pozze Androna | 99999 | Boccaleone | 27,50 | 127,20 € | |
| | Via Rotta Martinella | 99999 | Anita | 6,00 | 39,49 € | |
| | Via Trebbo | 99999 | Consandolo | - | 40,82 € | |
| | Via W. Tobagi | 99999 | Argenta | 5,50 | 59,02 € | |
| | Fontana - Area PEEP | Via Praga | 99999 | Argenta | - | 40,95 € |
| | | Via Terranova | 99999 | S. M. Codifume | - | - |

| Descrizione | Indirizzo | N. civico | Località | Consumo (mc) | Spesa 2023 |
|---|--------------------------------|---------------|------------------|-----------------|--------------------|
| | Via Togliatti | 99999 | S. Biagio | - | 40,86 € |
| Fontana - Camper | Via Galassi | 99999 | Argenta | 35,50 | 151,79 € |
| Fontana - Parco | Via Nazionale | 120 | S. Nicolò | - | 41,28 € |
| Fontana - Parco Giochi | Via Nenni | 99999 | Consandolo | - 62,50 | 124,07 € |
| Fontana - Parco Pieve | Via Cardinala | 1 | Argenta | - 54,50 - | 31,19 € |
| Fontana - Parco Pieve di S.Giorgio | Via Cardinala | 99999 | Argenta | 2,00 | 26,95 € |
| Fontana - Santuario Celletta | Via Celletta | 99999 | Argenta | 32,50 | 141,82 € |
| Giardini pubblici | Via Matteotti | 99999 | Argenta | - 101,00 - | 157,33 € |
| Idrante | Piazza Del Popolo | 99999 | Longastrino | 13,00 | 129,78 € |
| | Porta Terraglio Fossa | 12 | Argenta | - | 40,93 € |
| | Via della Libertà | 99999 | Argenta | - | 63,77 € |
| | Via Napoli | 99999 | Argenta | - | 41,16 € |
| | Via Parigi | 99999 | Argenta | - | 117,26 € |
| | Via Rondinelli | 1 | Argenta | - | 64,12 € |
| Idrante - Parcheggio | Via Garibaldi | 99999 | Argenta | - | 116,99 € |
| Idrante - Senza contatore | Via Magrini | 99999 | Argenta | - | 76,14 € |
| Idrante Palestra | Via Neruda Pablo | 99999 | Filo | 34,00 | 190,50 € |
| Idrante- Piombato | Via Don Minzoni | 99999 | Argenta | - | 63,83 € |
| | Via Don Minzoni - Terr. Carità | 99999 | Argenta | - | 63,71 € |
| Locali vuoti | Piazza Caduti Libertà | 4 | Anita | 32,96 | 106,43 € |
| | Via Zenzalino | 227 | Ospital Monacale | 29,26 | 95,31 € |
| Medico Provvisorio di base | Via Pozze Androna | 10 | Boccaleone | 335,00 | 1.134,41 € |
| Micronido Matisse | Via XI Aprile 1945 | 8/b | Longastrino | 148,85 | 362,68 € |
| Municipio | Piazza Garibaldi | 1 | Argenta | 278,00 | 908,99 € |
| Ostello | Piazza Caduti Libertà | 1/a | Anita | 16,50 | 92,68 € |
| Palazzetto Sport | Via Bergamini Roda | 13 | Consandolo | 1.839,50 | 5.646,96 € |
| Palestra - Idrante | Via Leopardi | 2 | S. M. Codifume | - | 117,89 € |
| Pieve di S.Giorgio | Via Cardinala | 99999 | Campotto | 31,50 | 142,22 € |
| Presidio PI | Piazza Caduti Libertà | 4 | Anita | 57,68 | 186,25 € |
| | Piazza Liberazione | 1 | Bando | 10,95 | 43,59 € |
| | Piazza Pertini | 3/a | Consandolo | 0,98 | 9,69 € |
| | Strada Nazionale | 178 | Benvignante | 55,50 | 210,03 € |
| | Strada Valletta | 10/a | Traghetto | 6,00 | 59,55 € |
| | Via Fascinata | 32/b | S. M. Codifume | 1,68 | 17,66 € |
| | Via Pozze Androna | 10 | Boccaleone | 3,50 | 52,27 € |
| | Via Zenzalino | 102/b | Ospital Monacale | 12,50 | 88,35 € |
| | Pro Loco | Via Matteotti | 24/c | Argenta | 6,48 |
| Ristorante | Piazza Caduti Libertà | 4 | Anita | 181,28 | 585,34 € |
| Sala Riunioni | Piazza Caduti Libertà | 4 | Anita | 98,88 | 319,28 € |
| | Piazza Pertini | 3/a | Consandolo | 3,94 | 38,74 € |
| | Via Nazionale | 120 | S. Nicolò | 2,04 | 32,14 € |
| Scuola Elementare | Via Chiesa | 31/b | S. Biagio | 711,00 | 2.239,62 € |
| | Via Il Risorgimento | 1/a | Filo | - 19,75 - | 7,25 € |
| | Via Leopardi | 2 | S. M. Codifume | 680,00 | 216,29 € |
| | Via Parri | 8 | S. Nicolò | 360,50 | 1.166,24 € |
| | Via Salvatori | 7 | Consandolo | 229,00 | 791,27 € |
| | Via XVIII Aprile 1945 | 2/a | Argenta | 3.839,43 | 6.565,07 € |
| Scuola Elementare - Area Verde | Via XVIII Aprile 1945 | 99999 | Argenta | - | 40,91 € |
| Scuola Elementare Idranti Antincendio | Via Il Risorgimento | 1/a | Filo | - | 28,28 € |
| Scuola Materna | Via Il Risorgimento | 1/a | Filo | - 19,75 - | 7,25 € |
| | Via XI Aprile 1945 | 8/a | Longastrino | 465,15 | 1.133,38 € |
| | Via XVIII Aprile 1945 | 2/a | Argenta | 1.939,53 | 3.382,00 € |
| | Via Zenzalino | 227 | Ospital Monacale | 199,50 | 649,84 € |
| Scuola Media | Via Leopardi | 2 | S. M. Codifume | 680,00 | 216,29 € |
| | Via Salvatori | 7 | Consandolo | 229,00 | 791,27 € |
| | Via XVIII Aprile 1945 | 2 | Argenta | 1.110,00 | 3.466,35 € |
| Scuola Media - Antincendio | Via Salvatori | 7 | Consandolo | - | 115,85 € |
| Scuola Media - Palestra | Via Matteotti | (vuoto) | Argenta | | |
| Sede di attività giovanili c/o Palazzo Ex Tecnoform | Via Pier Luigi Nervi | 1 | Argenta | 118,00 | 401,29 € |
| Segreteria scolastica Bassani | Via Matteotti | 24/c | Argenta | 41,64 | 145,52 € |
| Segreteria Scolastica Minzoni | Via Matteotti | 24/c | Argenta | 33,91 | 118,50 € |
| Settore Urbanistica | Piazza Garibaldi | 3 | Argenta | 60,00 | 227,43 € |
| | Via Mazzini | 2 | Argenta | 86,50 | 312,01 € |
| Uffici Polo Universitario | Via Cappuccini | 1 | Argenta | 29,00 | 130,67 € |
| Totale complessivo | | | | 7.555,96 | 47.577,14 € |

Riepilogo spesa sostenuta nell'anno 2023 per tipo di telefonia

| | N. linee/sim al 31.12.2023 | Spesa 2023 (iva inclusa) |
|-----------------|----------------------------|-----------------------------|
| Fisso Tim | 45 | 8.832,59 € |
| Mobile Tim | 56 | 3.958,55 € |
| Mobile Vodafone | 9 | 45,00 € |
| Mobile Wind3 | 2 | 100,00 € |
| TOT | 96 | 12.936,14 € |

Numero di linee della telefonia fissa per tipologia anno 2023

| Tipo linea fissa | N. linee |
|---|-----------|
| Alice Corporate IPPBX on site (VOIP) | 1 |
| ALL IN ONE - BT2000 | 2 |
| BE COLLECTION READY-READYFAST - BT2000 (linea dati) | 4 |
| Connettività IP/Linea Dati | 1 |
| Linea ISDN | 5 |
| Numero verde | 2 |
| Telefonia base | 29 |
| TIM comunicazione integrata | 1 |
| Totale complessivo | 45 |

Elenco linee fisse al 31.12.2023

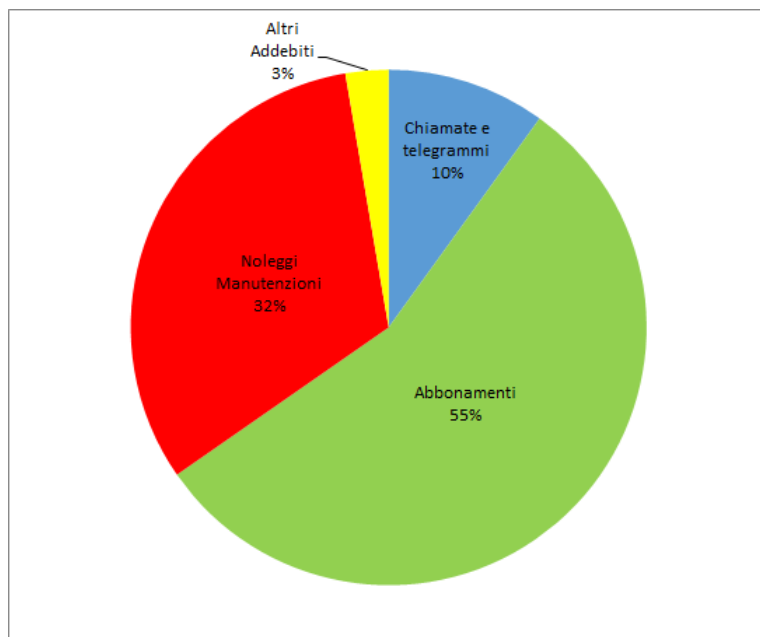
| N. telefonico linea | Tipo Linea | Descrizione | Indirizzo | N. civico | Frazione |
|---------------------|--|--|-----------------------|-----------|------------------|
| 13512952 | BE COLLECTION READY-READYFAST - BT2000 | Asilo Nido | Via G. Di Vittorio | 28 | Argenta |
| 318295 | Telefonia base | Asilo Nido | Via G. Di Vittorio | 30 | Argenta |
| 800356 | ISDN | Asilo Nido | Via G. Di Vittorio | 30 | Argenta |
| 800547 | Telefonia base | Centralino | Piazza Garibaldi | 1 | Argenta |
| 804022 | Telefonia base | Centralino | Piazza Garibaldi | 1 | Argenta |
| 804184 | Telefonia base | Centralino | Piazza Garibaldi | 1 | Argenta |
| 805191 | Telefonia base | Centralino | Piazza Garibaldi | 1 | Argenta |
| 13343064 | Alice Corporate IPPBX on site (VOIP) | Centralino | Piazza Garibaldi | 1 | Argenta |
| 852754 | Telefonia base | Centro Cappuccini - Allarme | Via Cappuccini | 1 | Argenta |
| 801330 | Telefonia base | Centro Polifunzionale - ascensore | Piazza Caduti Libertà | 4 | Anita |
| 852897 | Telefonia base | Centro Spazio Giovani "C'entro" | Via Don Minzoni | 4 | Argenta |
| 13514704 | BE COLLECTION READY-READYFAST - BT2000 | Delegazione comunale | p/za Caduti libertà | 4 | Anita |
| 801359 | Telefonia base | Delegazione comunale | Piazza Caduti Libertà | 4 | Anita |
| 13512953 | BE COLLECTION READY-READYFAST - BT2000 | Delegazione comunale | Piazza Popolo | 1 | Longastrino |
| 857804 | Telefonia base | Delegazione comunale | via Facinata | 32/b | S. M. Codifiume |
| 857018 | Telefonia base | Delegazione comunale | Via Fascinata | 32/b | S. M. Codifiume |
| 13514347 | ALL IN ONE - BT2000 | Delegazione comunale | Via Fascinata | 32/b | S. M. Codifiume |
| 803018 | Telefonia base | Delegazione comunale | Via Nazionale | 120 | S. Nicolò |
| 13514346 | ALL IN ONE - BT2000 | Delegazione comunale | Via Nazionale | 120 | S. Nicolò |
| 804048 | ISDN | Direzione Didattica Statale | Via XVIII Aprile 1945 | 2 | Argenta |
| 13516008 | Connettività IP/Linea Dati | Distretto scolastico (palazzo ex Prefettura) | Via Matteotti | 24/d | Argenta |
| 13516010 | TIM comunicazione integrata | Distretto scolastico (palazzo ex Prefettura) | Via Matteotti | 24/d | Argenta |
| 800111760 | Numero Verde | IAT- Numero Verde | Piazza Marconi | 1 | Argenta |
| 852431 | Telefonia base | Oasi Tecnologica | Via Mezzogori | 1 | Longastrino |
| 804227 | ISDN | PM - Sede | Via Matteotti | 44 | Argenta |
| 13512951 | BE COLLECTION READY-READYFAST - BT2000 | PM - Sede | Via Matteotti | 44 | Argenta |
| 852101 | Telefonia base | Pos Tributi | Piazza Garibaldi | 1 | Argenta |
| 809465 | Telefonia base | Scuola Elementare | Via Chiesa | 31/b | S. Biagio |
| 806682 | Telefonia base | Scuola Elementare | Via Gramsci | 4 | Longastrino |
| 802142 | Telefonia base | Scuola Elementare | Via Il Risorgimento | 1/a | Filo |
| 857098 | Telefonia base | Scuola Elementare | Via Leopardi | 2 | S. M. Codifiume |
| 803040 | Telefonia base | Scuola Elementare | Via Parri | 8 | S. Nicolò |
| 858073 | Telefonia base | Scuola Elementare | Via Salvatori | 7 | Consandolo |
| 318404 | ISDN | Scuola Elementare | Via XVIII Aprile 1945 | 2/a | Argenta |
| 802538 | Telefonia base | Scuola Materna | Via Il Risorgimento | 1/a | Filo |
| 852671 | Telefonia base | Scuola Materna | Via Matteotti | 22/a | Argenta |
| 806692 | Telefonia base | Scuola Materna | Via XI Aprile 1945 | 8 | Longastrino |
| 851198 | Telefonia base | Scuola Materna | Via Zenzalino | 227 | Ospital Monacale |
| 857069 | ISDN | Scuola Media | Via Leopardi | 2 | S. M. Codifiume |
| 858088 | Telefonia base | Scuola Media | Via Salvatori | 7 | Consandolo |
| 804410 | Telefonia base | Scuola Media | Via XVIII Aprile 1945 | 2 | Argenta |
| 318340 | Telefonia base | Scuola Media - Fax | Via XVIII Aprile 1945 | 2 | Argenta |
| 800786 | Telefonia base | Segreteria Liceo Argenta - assegnazione temporanea | Via Matteotti | 24/C | Argenta |
| 807348 | Telefonia base | Segreteria Liceo Argenta - assegnazione temporanea | Via Matteotti | 24/C | Argenta |
| 800014669 | Numero Verde | Servizi sociali - numero verde | Piazza Garibaldi | 1 | Argenta |

Spesa telefonia fissa anno 2023 suddivisa per chiamate, abbonamenti, noleggi e manutenzioni e altri addebiti (iva esclusa)

| N. telefonico linea | Tipo Linea | Descrizione | Indirizzo | N. civico | Frazione | Chiamate e telegrammi | Abbonamenti | Noleggi Manutenzioni | Altri Addebiti | TOTALE SPESA GENERALE IVA esclusa |
|---------------------|--|--|-----------------------|-----------|------------------|-----------------------|-------------|----------------------|----------------|-----------------------------------|
| 13512952 | BE COLLECTION READY-READYFAST - BT2000 | Asilo Nido | Via G. Di Vittorio | 28 | Argenta | - € | 150,33 € | - € | - € | 150,33 € |
| 318295 | Telefonia base | Asilo Nido | Via G. Di Vittorio | 30 | Argenta | - € | 48,00 € | - € | 5,00 € | 53,00 € |
| 800356 | ISDN | Asilo Nido | Via G. Di Vittorio | 30 | Argenta | - € | 131,75 € | 102,00 € | 10,00 € | 243,75 € |
| 13345220 | ADSL | Asilo Nido | Via G. Di Vittorio | 30 | Argenta | - € | 42,44 € | - € | - € | 42,44 € |
| 800547 | Telefonia base | Centralino | Piazza Garibaldi | 1 | Argenta | - € | 48,00 € | 3,36 € | 5,00 € | 56,36 € |
| 804022 | Telefonia base | Centralino | Piazza Garibaldi | 1 | Argenta | - € | 48,00 € | 3,36 € | 5,00 € | 56,36 € |
| 804184 | Telefonia base | Centralino | Piazza Garibaldi | 1 | Argenta | 0,01 € | 48,00 € | 63,36 € | 5,00 € | 116,37 € |
| 805191 | Telefonia base | Centralino | Piazza Garibaldi | 1 | Argenta | - € | 48,00 € | 3,36 € | 5,00 € | 56,36 € |
| 13343064 | Alice Corporate IPPBX on site (VOIP) | Centralino | Piazza Garibaldi | 1 | Argenta | 428,87 € | 576,00 € | - € | - € | 1.004,87 € |
| 852754 | Telefonia base | Centro Cappuccini - Allarme | Via Cappuccini | 1 | Argenta | - € | 48,00 € | - € | 5,00 € | 53,00 € |
| 801330 | Telefonia base | Centro Polifunzionale - ascensore | Piazza Caduti Libertà | 4 | Anita | 0,15 € | 53,62 € | - € | 5,00 € | 58,77 € |
| 852897 | Telefonia base | Centro Spazio Giovani "C'entro" | Via Don Minzoni | 4 | Argenta | - € | 48,00 € | - € | 5,00 € | 53,00 € |
| 13514704 | BE COLLECTION READY-READYFAST - BT2000 | Delegazione comunale | p/za Caduti libertà | 4 | Anita | - € | 271,24 € | - € | - € | 271,24 € |
| 801359 | Telefonia base | Delegazione comunale | Piazza Caduti Libertà | 4 | Anita | 1,20 € | 53,62 € | - € | 5,00 € | 59,82 € |
| 13512953 | BE COLLECTION READY-READYFAST - BT2000 | Delegazione comunale | Piazza Popolo | 1 | Longastrino | - € | 139,33 € | - € | - € | 139,33 € |
| 13514344* | VDSL | Delegazione comunale | Piazza Popolo 1 | 1 | Longastrino | - € | 57,41 € | - € | - € | 57,41 € |
| 857804 | Telefonia base | Delegazione comunale | via Facinata | 32/b | S. M. Codifume | - € | 53,62 € | - € | 5,00 € | 58,62 € |
| 857018 | Telefonia base | Delegazione comunale | Via Fascinata | 32/b | S. M. Codifume | 1,83 € | 53,62 € | 60,00 € | 5,00 € | 120,45 € |
| 13514347 | ALL IN ONE - BT2000 | Delegazione comunale | Via Fascinata | 32/b | S. M. Codifume | - € | 117,59 € | - € | - € | 117,59 € |
| 803018 | Telefonia base | Delegazione comunale | Via Nazionale | 120 | S. Nicolò | 0,27 € | 50,16 € | 60,00 € | 5,00 € | 115,43 € |
| 13514346 | ALL IN ONE - BT2000 | Delegazione comunale | Via Nazionale | 120 | S. Nicolò | - € | 117,59 € | - € | - € | 117,59 € |
| 804048 | ISDN | Direzione Didattica Statale | Via XVIII Aprile 1945 | 2 | Argenta | 56,53 € | 137,99 € | 528,48 € | 10,00 € | 733,00 € |
| 13516008 | Connettività IP/Linea Dati | Distretto scolastico (palazzo ex Prefettura) | Via Matteotti | 24/d | Argenta | - € | 193,60 € | - € | - € | 193,60 € |
| 13516010 | TIM comunicazione integrata | Distretto scolastico (palazzo ex Prefettura) | Via Matteotti | 24/d | Argenta | 49,11 € | 115,20 € | - € | - € | 164,31 € |
| 800111760 | Numero Verde | IAT- Numero Verde | Piazza Marconi | 1 | Argenta | - € | - € | - € | - € | - € |
| 852431 | Telefonia base | Oasi Tecnologica | Via Mezzogori | 1 | Longastrino | 1,43 € | 53,62 € | - € | 5,00 € | 60,05 € |
| 804227 | ISDN | PM - Sede | Via Matteotti | 44 | Argenta | 0,20 € | 131,75 € | 49,56 € | 10,00 € | 191,51 € |
| 13345216** | ADSL | PM - Sede | Via Matteotti | 44 | Argenta | - € | 47,21 € | - € | - € | 47,21 € |
| 13512951 | BE COLLECTION READY-READYFAST - BT2000 | PM - Sede | Via Matteotti | 44 | Argenta | - € | 151,07 € | - € | - € | 151,07 € |
| 852101 | Telefonia base | Pos Tributi | Piazza Garibaldi | 1 | Argenta | - € | 48,00 € | 63,36 € | 5,00 € | 116,36 € |
| 809465 | Telefonia base | Scuola Elementare | Via Chiesa | 31/b | S. Biagio | 2,44 € | 53,62 € | 72,36 € | 5,00 € | 133,42 € |
| 806682 | Telefonia base | Scuola Elementare | Via Gramsci | 4 | Longastrino | 2,07 € | 53,62 € | 60,00 € | 5,00 € | 120,69 € |
| 802142 | Telefonia base | Scuola Elementare | Via II Risorgimento | 1/a | Filo | 0,80 € | 53,62 € | 72,36 € | 5,00 € | 131,78 € |
| 857098 | Telefonia base | Scuola Elementare | Via Leopardi | 2 | S. M. Codifume | 21,86 € | 53,62 € | 72,36 € | 5,00 € | 152,84 € |
| 803040 | Telefonia base | Scuola Elementare | Via Parri | 8 | S. Nicolò | 6,50 € | 50,16 € | 179,76 € | 5,00 € | 241,42 € |
| 858073 | Telefonia base | Scuola Elementare | Via Salvatori | 7 | Consandolo | 9,00 € | 54,62 € | 50,00 € | 5,00 € | 118,62 € |
| 318404 | ISDN | Scuola Elementare | Via XVIII Aprile 1945 | 2/a | Argenta | - € | 71,75 € | - € | 10,00 € | 81,75 € |
| 802538 | Telefonia base | Scuola Materna | Via II Risorgimento | 1/a | Filo | 0,80 € | 53,62 € | 60,00 € | 5,00 € | 119,42 € |
| 852671 | Telefonia base | Scuola Materna | Via Matteotti | 22/a | Argenta | 4,19 € | 48,00 € | 60,00 € | 5,00 € | 117,19 € |
| 806692 | Telefonia base | Scuola Materna | Via XI Aprile 1945 | 8 | Longastrino | 1,61 € | 53,62 € | 63,72 € | 5,00 € | 123,95 € |
| 851198 | Telefonia base | Scuola Materna | Via Zenzalino | 227 | Ospital Monacale | - € | 50,16 € | 60,00 € | 5,00 € | 115,16 € |
| 857069 | ISDN | Scuola Media | Via Leopardi | 2 | S. M. Codifume | 8,41 € | 71,24 € | 177,48 € | 10,00 € | 267,13 € |
| 858088 | Telefonia base | Scuola Media | Via Salvatori | 7 | Consandolo | 0,32 € | 53,62 € | 202,92 € | 5,00 € | 261,86 € |
| 804410 | Telefonia base | Scuola Media | Via XVIII Aprile 1945 | 2 | Argenta | 71,02 € | 55,09 € | 247,80 € | 5,00 € | 378,91 € |
| 318340 | Telefonia base | Scuola Media - Fax | Via XVIII Aprile 1945 | 2 | Argenta | - € | 48,00 € | - € | 5,00 € | 53,00 € |
| 800786 | Telefonia base | Segreteria Liceo Argenta - assegnazione temporanea | Via Matteotti | 24/C | Argenta | 1,25 € | 48,00 € | - € | 5,00 € | 54,25 € |
| 807348 | Telefonia base | Segreteria Liceo Argenta - assegnazione temporanea | Via Matteotti | 24/C | Argenta | 50,74 € | 48,00 € | - € | 5,00 € | 103,74 € |
| 800014669 | Numero Verde | Servizi sociali - numero verde | Piazza Garibaldi | 1 | Argenta | - € | 5,50 € | - € | - € | 5,50 € |
| N. linee attive | 45 | Totale | | | | 720,61 € | 4.008,62 € | 2.315,60 € | 195,00 € | 7.239,83 € |
| | | | | | | | | | con iva | 8.832,59 € |

*linea cessata e sostituita da utenza 13512953

**linea cessata e sostituita da utenza 13512951



Spesa telefonia fissa per tipo di chiamata nell'anno 2023 (al netto dell'iva)

| Tipo chiamata | Spesa 2023 al netto iva | Durata (HH:MM:SS) | Incidenza % spesa |
|---------------------------|-------------------------|-------------------|-------------------|
| Altri consumi | 35,65 € | 50:14:52 | 6% |
| Internazionali area1 Voip | 0,16 € | 0:02:59 | 0% |
| Interurbane off-net | 1,20 € | 19:30:25 | 0% |
| Interurbane on-net | 0,19 € | 3:23:29 | 0% |
| Interurbane Voip off-net | 8,89 € | 134:28:10 | 2% |
| Interurbane Voip on-net | 0,28 € | 23:43:22 | 0% |
| Locali off-net | 3,23 € | 54:55:54 | 1% |
| Locali on-net | 4,55 € | 81:55:29 | 1% |
| Locali Voip off-net | 32,65 € | 541:18:42 | 6% |
| Locali Voip on-net | 2,18 € | 42:59:04 | 0% |
| Numeri mobili | 81,69 € | 172:25:19 | 14% |
| Numeri mobili Voip | 412,93 € | 900:27:15 | 71% |
| Totale complessivo | 583,60 € | 2025:25:00 | 100% |

N.B. Sono esclusi i costi fissi e i costi per i telegrammi

on-net = stesso operatore (TIM)

off-net = altro operatore

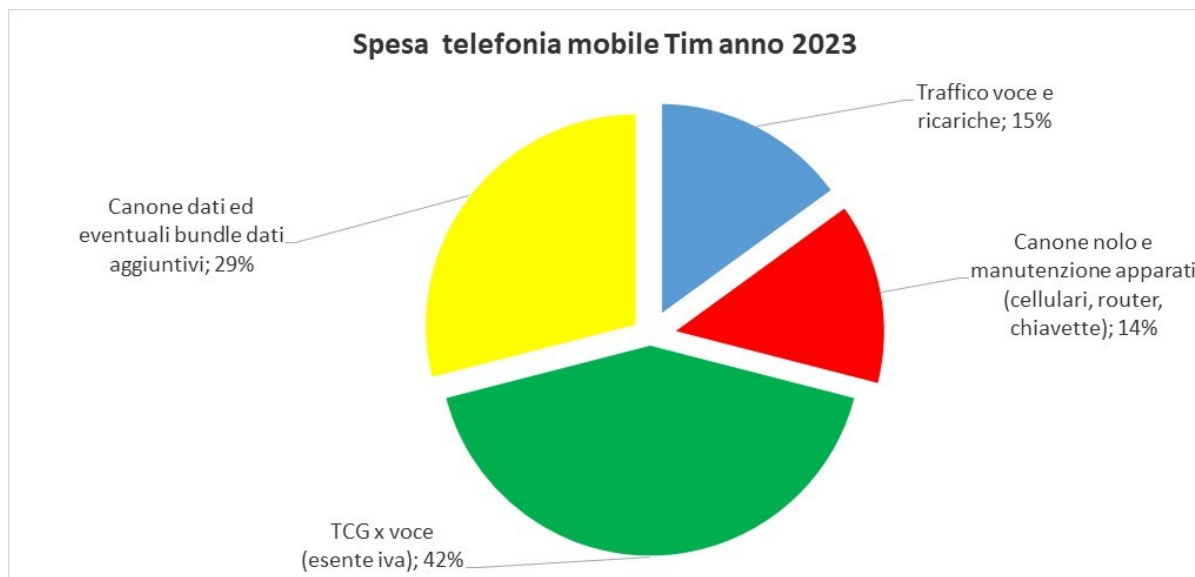
Riepilogo spesa telefonia mobile TIM anno 2023

| Settore di appartenenza | Tipo assegnatario | Numero sim | TOT SPESA telefonia mobile TIM (FISSA + VARIABILE) anno 2023 con iva (€) |
|---|--|------------|--|
| Cultura | Dipendente | 13 | 773,76 |
| | Dirigente | 3 | 214,16 |
| | Cultura Totale | 16 | 987,92 |
| Giunta | Assessore | 6 | 1.186,29 |
| | Dipendente | 1 | 44,90 |
| | Sindaco | 2 | 230,09 |
| | Giunta Totale | 9 | 1.461,27 |
| OO.PP. | Dipendente | 8 | 305,78 |
| | OO.PP. Totale | 8 | 305,78 |
| OO.PP./Unione | Dirigente | 1 | 235,54 |
| | OO.PP./Unione Totale | 1 | 235,54 |
| Programmzione e Gestione Finanziaria | Dipendente | 4 | 146,23 |
| | Programmzione e Gestione Finanziaria Totale | 4 | 146,23 |
| Programmzione e Gestione Finanziaria/Unione | Dirigente | 2 | 166,35 |
| | Programmzione e Gestione Finanziaria/Unione Totale | 2 | 166,35 |
| Scuola | Scuola | 9 | 196,39 |
| | Scuola Totale | 9 | 196,39 |
| Scuola/Unione | Dipendente | 2 | 54,77 |
| | Scuola/Unione Totale | 2 | 54,77 |
| SS.DD. | Dipendente | 2 | 70,73 |
| | SS.DD. Totale | 2 | 70,73 |
| Staff Segretario | Dipendente | 2 | 51,97 |
| | Segretario Generale | 1 | 97,85 |
| | Staff Segretario Totale | 3 | 149,82 |
| Unione | Dipendente | 2 | 136,21 |
| | Unione Totale | 2 | 136,21 |
| Totale complessivo | | 58 | 3.911,00 |
| | Indennità di mora D.Lgs. 09.10.2002 n. 231 - Fatt. 5° bimestre 2022 | | 47,55 |
| | TOTALE GENERALE | | 3.958,55 |

N.B. Nel mese di maggio una sim dati è stata cessata e una sim voce in abbonamento è stata ceduta per uso personale del dipendente.

Dettaglio spesa telefonia mobile Tim per sim voce prepagate e in abbonamento e per sim dati - anno 2023 - Argenta

| Settore di appartenenza | Tipo assegnatario | Numero sim | Spesa per ricariche sim prepagate anno 2023 | Spesa per traffico chiamate sim in abbonamento anno 2023 | Canone nolo e manutenzioni e apparati (cellulari, router, chiavette) | TCG x voce | Canone dati ed eventuali bundle dati aggiuntivi | TOT SPESA telefonia mobile TIM (FISSA + VARIABILE) anno 2023 con iva (€) |
|---|---|------------|---|--|--|-------------------|---|--|
| Cultura | Dipendente | 13 | 125,01 € | 24,22 € | 87,74 € | 284,02 € | 252,77 € | 773,76 € |
| | Dirigente | 3 | | 10,77 € | | 154,92 € | 48,47 € | 214,16 € |
| | Cultura Totale | 16 | 125,01 € | 34,99 € | 87,74 € | 438,94 € | 301,24 € | 987,92 € |
| Giunta | Assessore | 6 | | 148,65 € | 119,43 € | 774,60 € | 143,61 € | 1.186,29 € |
| | Dipendente | 1 | | | 24,16 € | | 20,74 € | 44,90 € |
| | Sindaco | 2 | | | 40,42 € | 154,92 € | 34,75 € | 230,09 € |
| | Giunta Totale | 9 | | 148,65 € | 184,00 € | 929,52 € | 199,09 € | 1.461,27 € |
| OO.PP. | Dipendente | 8 | 53,01 € | | 85,44 € | | 167,32 € | 305,78 € |
| | OO.PP. Totale | 8 | 53,01 € | | 85,44 € | | 167,32 € | 305,78 € |
| OO.PP./Unione | Dirigente | 1 | | 13,87 € | 45,70 € | 154,92 € | 21,05 € | 235,54 € |
| | OO.PP./Unione Totale | 1 | | 13,87 € | 45,70 € | 154,92 € | 21,05 € | 235,54 € |
| Programmzione e Gestione Finanziaria | Dipendente | 4 | 10,02 € | 36,21 € | 20,63 € | | 79,36 € | 146,23 € |
| | Programmzione e Gestione Finanziaria Totale | 4 | 10,02 € | 36,21 € | 20,63 € | | 79,36 € | 146,23 € |
| Programmzione e Gestione Finanziaria/Unione | Dirigente | 2 | 44,05 € | 11,12 € | 24,16 € | 64,55 € | 22,47 € | 166,35 € |
| | Programmzione e Gestione Finanziaria/Unione Totale | 2 | 44,05 € | 11,12 € | 24,16 € | 64,55 € | 22,47 € | 166,35 € |
| Scuola | Scuola | 9 | 12,00 € | | 8,83 € | | 175,56 € | 196,39 € |
| | Scuola Totale | 9 | 12,00 € | | 8,83 € | | 175,56 € | 196,39 € |
| Scuola/Unione | Dipendente | 2 | | | 5,36 € | | 49,41 € | 54,77 € |
| | Scuola/Unione Totale | 2 | | | 5,36 € | | 49,41 € | 54,77 € |
| SS.DD. | Dipendente | 2 | 29,01 € | | 20,13 € | | 21,59 € | 70,73 € |
| | SS.DD. Totale | 2 | 29,01 € | | 20,13 € | | 21,59 € | 70,73 € |
| Staff Segretario | Dipendente | 2 | | | 6,37 € | | 45,60 € | 51,97 € |
| | Segretario Generale | 1 | 48,00 € | | 29,11 € | | 20,74 € | 97,85 € |
| | Staff Segretario Totale | 3 | 48,00 € | | 35,48 € | | 66,34 € | 149,82 € |
| Unione | Dipendente | 2 | 12,00 € | 1,35 € | 24,38 € | 64,55 € | 33,93 € | 136,21 € |
| | Unione Totale | 2 | 12,00 € | 1,35 € | 24,38 € | 64,55 € | 33,93 € | 136,21 € |
| Totale complessivo | | 58 | 333,10 € | 246,19 € | 541,86 € | 1.652,48 € | 1.137,37 € | 3.911,00 € |



Riepilogo spesa telefonia mobile Vodafone e Wind3 anno 2023

| Gestore | Tipo linea | Settore/CdR | Descrizione | Località | Spesa 2023 per ricariche (€) |
|----------|------------|---------------------------------------|---------------------------------|---------------|------------------------------|
| Vodafone | Prepagata | Cultura | SS.DD. - Reperibilità | Argenta | 5,00 |
| Vodafone | Prepagata | Cultura | Scuole S. Nicolò - Allarme | S.Nicolò | 5,00 |
| Vodafone | Prepagata | Cultura | Scuole Consandolo - Allarme | Consandolo | 5,00 |
| Vodafone | Prepagata | Cultura | Ostello - Allarme | Anita | 5,00 |
| Vodafone | Prepagata | Cultura | Centro Polifunzionale - Allarme | Anita | 5,00 |
| Vodafone | Prepagata | Cultura | Museo Civico - Allarme | Argenta | 5,00 |
| Vodafone | Prepagata | P.L. Unione | PM - Allarme | Argenta | 5,00 |
| Vodafone | Prepagata | Programmazione e Gestione Finanziaria | A disposizione | Argenta | 5,00 |
| Vodafone | Prepagata | Programmazione e Gestione Finanziaria | A disposizione | Argenta | 5,00 |
| Wind3 | Prepagata | Cultura | Asilo Nido di Argenta - Allarme | Argenta | 50,00 |
| Wind3 | Prepagata | Cultura | Scuole S. M. Codifume - Allarme | S.M.Codifume | 50,00 |
| | | | Totale | TOTALE | 145,00 |

N.B. IVA e arrotondamenti inclusi

| Gestore | Settore/CdR | N. sim prepagate | Spesa 2023 per ricariche (€) |
|---------------------------|------------------|------------------|------------------------------|
| Vodafone | Cultura | 6 | 30,00 |
| | P.L. Unione | 1 | 5,00 |
| | Progr. Ges. Fin. | 2 | 10,00 |
| Vodafone Totale | | 9 | 45,00 |
| Wind3 | Cultura | 2 | 100,00 |
| Totale complessivo | | 11 | 145,00 |

3.5) SPESE PER SPEDIZIONI POSTALI

Dal 17 gennaio 2022 le attività propedeutiche e i servizi accessori alla affrancatura sono stati affidati a Poste Italiane S.p.A, mentre prima erano gestiti internamente dall'Ufficio Protocollo del Comune di Argenta.

Il servizio, attivato e a pagamento, è denominato POSTA EASY e prevede alcune attività propedeutiche alla postalizzazione tra cui:

- l'affrancatura, il cui costo varia a seconda della tipologia e del formato delle buste e dei pacchi
- la lavorazione delle raccomandate, delle assicurate e degli atti giudiziari senza file elettronico

La metodologia di imputazione dei CdC per le spese postali consiste nell'apportare, di volta in volta da parte di ogni ufficio, che porta fisicamente la posta al protocollo per l'invio, il proprio CdC sulle buste/pacchi da spedire.

Questi CdC così imputati dai servizi vengono riportati in un secondo momento, ovvero una volta che la posta viene ritirata e lavorata da Poste Italiane, nei report delle spese postali che mensilmente vengono inviati via email in formato di calcolo al Servizio Controllo di Gestione, così come espressamente stabilito dal contratto tra le due parti di affidamento del servizio di postalizzazione.

| Settore/CdR | Servizio/Ufficio/CdC | Spesa per spedizioni postali anno 2023 | N. pezzi spediti nell'anno 2023 |
|---------------------------------------|---------------------------------|--|---------------------------------|
| Cultura | 160 SERVIZI DEMOGRAFICI | 1.876,62 € | 1.111 |
| | 161 SERVIZIO ELETTORALE | 4.187,45 € | 2.013 |
| | 501 CENTRO CULTURALE MERCATO | 649,46 € | 1.119 |
| | 512 SERVIZIO ECOMUSEALE | 20,44 € | 8 |
| | 516 BIBLIOTECA | 49,19 € | 61 |
| | 520 SERVIZIO ISTRUZIONE | 5.039,16 € | 7.874 |
| | 590 SERVIZI SOCIALI | 1.066,87 € | 890 |
| | 595 CENTRO PERLE FAMIGLIE | 310,81 € | 608 |
| | 596 UFFICIO CASA | 18,67 € | 18 |
| | | Totale per Cultura | 13.218,67 € |
| OO.PP. E Patrimonio | 420 SERVIZIO OPERE PUBBLICHE | 168,61 € | 84 |
| Programmazione e Gestione Finanziaria | 030 CONTROLLO DI GESTIONE | 142,38 € | 222 |
| | 210 SERVIZIO BILANCIO | 176,98 € | 143 |
| | 230 ENTRATE | 782,54 € | 529 |
| | | Totale per Progr. e gestione Fin. | 1.270,51 € |
| Staff Segretario | 010 ORGANI ISTITUZIONALI | 35,51 € | 52 |
| | 131 CONTRATTI | 0,99 € | 2 |
| | 132 PROTOCOLLO | 1.814,00 € | 930 |
| | | Totale per Staff Segretario | 1.850,50 € |
| Unione Valli e Delizie | 702 UNIONE SERVIZIO SUAP | 104,84 € | 45 |
| | 703 UNIONE SERVIZIO SIA | 20,11 € | 9 |
| | 704 UNIONE SERVIZIO TRIBUTI | 6.077,71 € | 3.140 |
| | 705 UNIONE SERVIZIO URBANISTICA | 726,58 € | 451 |
| | 706 UNIONE SERVIZIO PM | 1.904,67 € | 522 |
| | | Totale per Unione Valli e Delizie | 8.833,91 € |
| | Totale complessivo | 25.173,59 € | 19.831 |

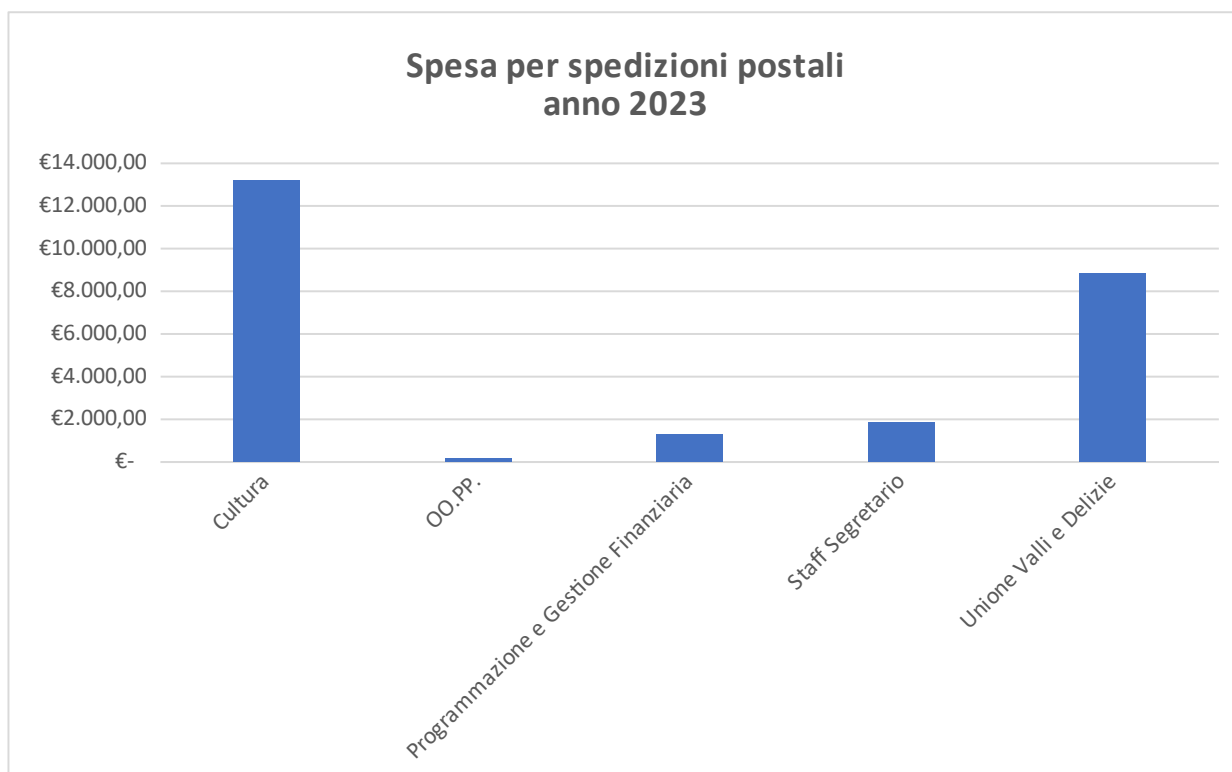
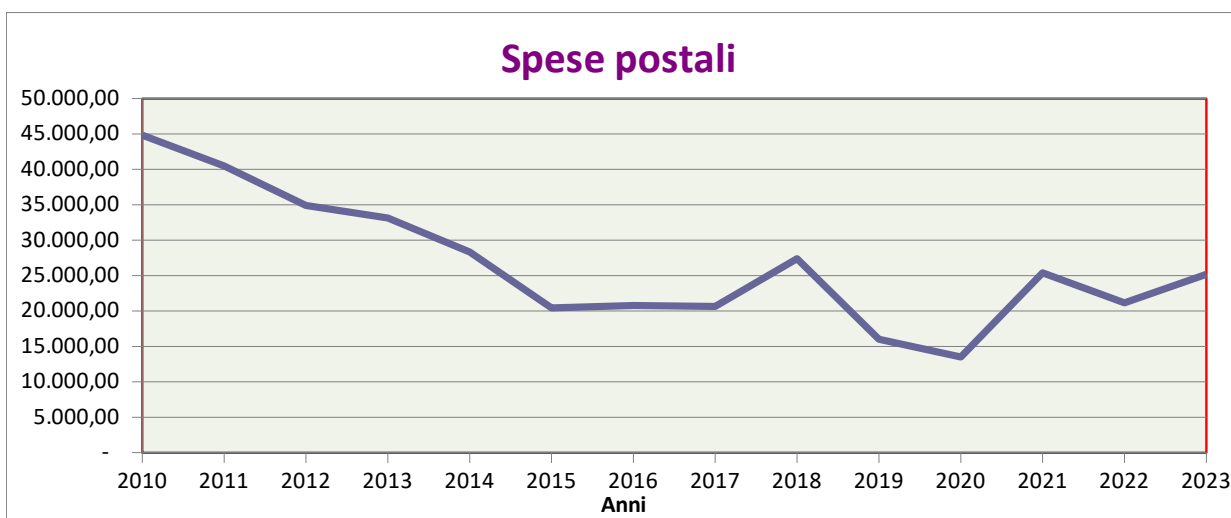


Grafico andamento spesa per spedizioni postali 2010-2023



3.6) SPESE PER SERVIZI A DOMANDA INDIVIDUALE

Il Comune di Argenta ha effettuato il monitoraggio dei costi annuali dei servizi a domanda individuale, con particolare riguardo al servizio mense e refezioni scolastiche e al servizio pre-scuola, i cui dati sono pubblicati sulla pagina "Amministrazione Trasparente" del sito istituzionale al link <https://www.comune.argenta.fe.it/trasparenza-pagina/costi-contabilizzati>

Relativamente ai servizi pubblici a domanda individuale:

- con deliberazione di Giunta Comunale n. 20 del 05/03/2019 sono state approvate le tariffe per i servizi scolastici ed educativi per la prima infanzia;
- con Deliberazione n. 189 del 29/09/2022 sono state rideterminate le tariffe per l'anno scolastico 2022/2023;
- con deliberazione di Giunta Comunale n. 2 del 12/01/2023 sono stati approvati i costi ed i proventi determinando una percentuale di copertura media dei servizi pari al 80,30%.

Nella seguente tabella, a fianco di ciascun servizio, sono riportate le entrate realizzate, la spesa sostenuta e la percentuale di copertura di quest'ultima a consuntivo, raffrontata con la previsione. Il tasso di copertura del costo dei servizi, a consuntivo è complessivamente pari al 87,84.

| Servizi a domanda individuale - Anno 2023 | Entrate Accertate | Spese impegnate | % di copertura a consuntivo | % di copertura a preventivo** |
|---|-------------------|-------------------|-----------------------------|-------------------------------|
| Mense e refezioni scolastiche | 804.627,76 | 881.552,53 | 91,27% | 82,44% |
| Pre-scuola | 15.588,52 | 52.210,60 | 29,86% | 31,67% |
| Totale | 820.216,28 | 933.763,13 | 87,84% | 80,30% |

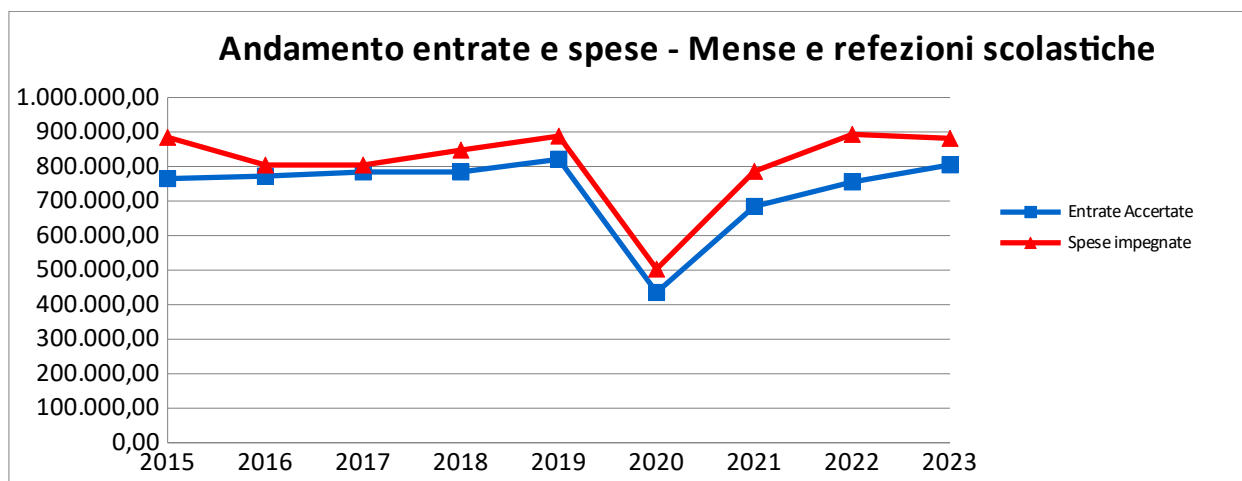
** Deliberazione G.C. n. 2 del 12/01/2023

Di seguito viene invece riportato l'andamento nel tempo dei costi sostenuti per singolo servizio a domanda individuale erogato.

MENSE E REFEZIONI SCOLASTICHE

| Mense e refezioni scolastiche | Entrate Accertate | Spese impegnate | % di copertura a consuntivo (entrate/spese) | % di copertura a preventivo |
|-------------------------------|-------------------|-----------------|---|-----------------------------|
| 2015 | 765.087,09 | 884.777,86 | 86,47% | 90,34% |
| 2016 | 772.122,06 | 804.403,68 | 95,99% | 85,65% |
| 2017 | 784.187,48 | 804.323,46 | 97,50% | 86,10% |
| 2018 | 784.389,97 | 847.549,12 | 92,55% | 88,05% |
| 2019 | 820.992,61 | 887.956,60 | 92,46% | 93,21% |
| 2020 | 435.222,25 | 503.005,10 | 86,52% | 95,28% |
| 2021 | 684.395,57 | 786.139,91 | 87,06% | 93,73% |
| 2022 | 755.467,60 | 893.113,71 | 84,59% | 78,23% |
| 2023 | 804.627,76 | 881.552,53 | 91,27% | 82,44% |

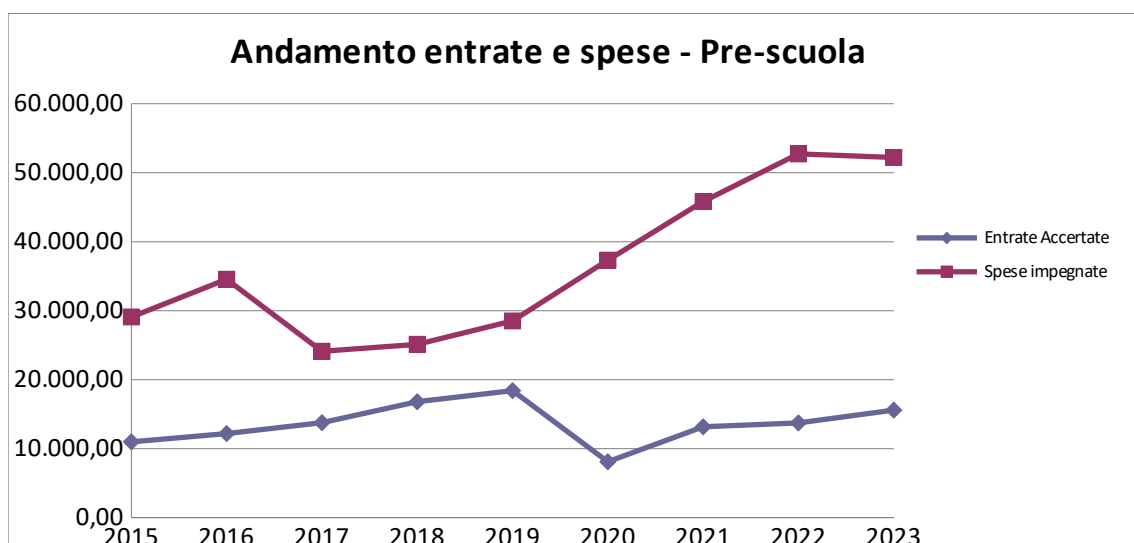
Fonte: Programma di contabilità Sicr@web - dati a consuntivo



PRE-SCUOLA

| Pre-scuola | Entrate Accertate | Spese impegnate | % di copertura a consuntivo (entrate/spese) | % di copertura a preventivo |
|------------|-------------------|-----------------|---|-----------------------------|
| 2015 | 10.982,22 | 29.090,81 | 37,75% | 31,69% |
| 2016 | 12.181,35 | 34.547,48 | 35,26% | 29,22% |
| 2017 | 13.761,84 | 24.118,44 | 57,06% | 61,17% |
| 2018 | 16.807,64 | 25.106,49 | 66,95% | 50,43% |
| 2019 | 18.414,52 | 28.517,41 | 64,57% | 44,80% |
| 2020 | 8.104,20 | 37.315,41 | 21,72% | 58,04% |
| 2021 | 13.178,11 | 45.826,80 | 28,76% | 58,98% |
| 2022 | 13.737,70 | 52.732,92 | 26,05% | 28,97% |
| 2023 | 15.588,52 | 52.210,60 | 29,86% | 31,67% |

Fonte: Programma di contabilità Sicr@web - dati a consuntivo



3.7) MONITORAGGIO DEI TEMPI DI PAGAMENTO

Il rispetto dei tempi di pagamento rientra tra gli "Obiettivi generali" presenti all'art. 5, comma 1, lett. a) del D.Lgs. n. 150/2009. A seguire, l'art. 33 del D.Lgs. n. 33/2013 "Riordino della disciplina riguardante il diritto di accesso civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni", obbliga i Comuni a pubblicare trimestralmente ed annualmente - sulla pagina Amministrazione Trasparente del proprio sito istituzionale - l'indicatore di tempestività di pagamento nonché l'ammontare complessivo dei debiti e il numero delle imprese creditrici, secondo uno schema tipo definito con decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri.

Il noto ritardo con cui le pubbliche amministrazioni italiane pagano i propri debiti commerciali ha spinto infatti il legislatore, nel corso degli ultimi dieci anni, a varare disposizioni finalizzate da un lato a stimolare o sanzionare gli Enti "cattivi pagatori" e dall'altro a mettere in condizioni gli Enti in deficit di liquidità a disporre di provviste finanziarie "straordinarie" per smaltire i debiti. A ciò si devono aggiungere i sistemi informativi attivati per poter monitorare in tempo reale lo stock dei debiti e i relativi pagamenti (PCC, SDI, SIOPE +).

Lo Stato italiano ha, inoltre, inserito nel PNRR una riforma abilitante (la misura 1.11 - *Riduzione dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni e delle autorità sanitarie*), con la quale si è impegnato nei confronti dell'Unione Europea a pagare le fatture entro il limite di 30 giorni.

Gli obiettivi di tale riforma sono due:

1. un indicatore dei tempi medi di pagamento non superiore a 30 gg
2. un indicatore dei tempi medi di ritardo inferiore o pari a zero.

Parallelamente, è stata introdotta una specifica disposizione (l'art. 4-bis del D.L. n. 13/2023) che subordina l'erogazione di almeno il 30% del premio legato alla performance di dirigenti e titolari di incarico di Elevata Qualificazione al rispetto dei tempi di pagamento.

L'art. 4-bis, comma 2, del D.L. n. 13/2023, convertito con modificazioni dalla Legge n. 41/2023, stabilisce infatti che "Le amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, nell'ambito dei sistemi di valutazione della performance previsti dai rispettivi ordinamenti, provvedono ad assegnare, integrando i rispettivi contratti individuali, ai dirigenti responsabili dei pagamenti delle fatture commerciali nonché ai dirigenti apicali delle rispettive strutture specifici obiettivi annuali relativi al rispetto dei tempi di pagamento previsti dalle vigenti disposizioni e valutati, ai fini del riconoscimento della retribuzione di risultato, in misura non inferiore al 30 per cento. Ai fini dell'individuazione degli obiettivi annuali, si fa riferimento all'indicatore di ritardo annuale di cui all'articolo 1, commi 859, lettera b), e 861, della legge 30 dicembre 2018, n. 145. La verifica del raggiungimento degli obiettivi relativi al rispetto dei tempi di pagamento è effettuata dal competente organo di controllo di regolarità amministrativa e contabile sulla base degli indicatori elaborati mediante la piattaforma elettronica per la gestione telematica del rilascio delle certificazioni di cui all'articolo 7, comma 1, del decreto-legge 8 aprile 2013, n. 35, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 giugno 2013, n. 64."

Il Comune di Argenta ha provveduto ad attribuire tale obiettivo ad ogni Settore/CdR in cui è articolato, come si evince dalle tabelle di "Riepilogo obiettivi gestionali di performance 2023-25" riportate nella sezione 3, paragrafo 3.1 "Monitoraggio e raggiungimento degli obiettivi gestionali" del presente referto.

| Anno | Trimestre | Indicatore di tempestività di pagamento** (in giorni) ex art. 33 D.Lgs. n. 33/2013 ed ex art. 41 D.L. 66/2014 convertito in L.89/2014 |
|-------------|---|--|
| 2023 | Primo | -17,89 |
| | Secondo | -22,32 |
| | Terzo | -18,46 |
| | Quarto | -26,15 |
| | Annuale (fonte dati: Area RGS) | -21,38 |

Fonte dati: software contabilità Sicr@web Maggioli + Piattaforma Area RGS

** L'indicatore di tempestività di pagamento è definito in termini di ritardo medio di pagamento ponderato in base all'importo pagato delle fatture.

E' lo scostamento medio ponderato tra la **data di scadenza della fattura** e la data di pagamento (mandato).

La **data di scadenza è fissata per legge** (art. 4 D.Lgs n. 231/2002 e s.m.i.) a **30 gg.** dalla **data di registrazione della fattura** al protocollo generale, salvo tempi diversi definiti per alcuni fornitori in base ad appositi contratti/accordi (come per esempio alcune utenze).

Gli importi dei pagamenti vengono considerati al netto dell'iva versata direttamente dall'ente in applicazione del regime split payment (così come disposto da Circolare n. 22 del 22.07.2015 della Ragioneria Generale dello Stato).

L'indicatore di tempestività dei pagamenti è calcolato come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto e pagato (indicato in fattura o in richiesta equivalente di pagamento) , rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento.

Sono considerati tutti i documenti completi di numero e data del documento ricevuti da titolari di partita IVA.

Le fatture considerate sono, quindi, tutte quelle legate ai **capitoli di spesa** sia di **parte corrente** che di **parte investimenti**.

Di seguito si riporta il dettaglio per CdR/CdC dell'indicatore di tempestività di pagamento per l'anno 2023.

| CdR/CdC | ITR - Indicatore di Ritardo dei Pagamenti |
|--|--|
| Staff Segretario | -25,40 |
| Servizio Bilancio | -21,24 |
| Servizio Economato | -21,74 |
| Settore OO.PP. | -22,90 |
| Servizio Biblioteca | -19,42 |
| Servizio Cultura | -18,61 |
| SS.DD. | -18,40 |
| Servizio Istruzione | -20,37 |
| SS.SS. | -7,51 |
| Servizio Beni Culturali | -17,56 |
| SIA e Servizio Personale Unione | -20,37 |
| Comune di Argenta | -21,38 |
| Compressivamente il Comune di Argenta paga in media 21 gg prima della data di scadenza delle fatture ricevute, ovvero Argenta emette il mandato di pagamento in media 9 gg dalla data di ricevimento della fattura | |

CONCLUSIONI

Gli artt. 198 e 198-bis del D. Lgs. n. 267/2000 prevedono che le strutture operative presso gli Enti Locali, titolari delle funzioni di Controllo di gestione, debbano comunicare i risultati delle verifiche eseguite, oltre che agli Amministratori ed ai Responsabili dei Servizi, anche alla Corte dei Conti. Tale comunicazione si è resa necessaria poiché indagini effettuate dalla Sezione delle Autonomie hanno rilevato che l'attivazione di strutture dedicate ai controlli interni, pur diffusa negli Enti Locali, non risulta generalizzata, sebbene obbligatoria per legge.

Come già enunciato nella parte introduttiva *Riferimenti normativi* e nella sezione 2 "Programmazione, gestione e controllo" al paragrafo 2.2 "Sistema dei controlli interni" del presente referto, il Controllo di gestione, così come disciplinato dall'art. 197 del D. Lgs. n. 267/2000 *"ha per oggetto l'intera attività amministrativa e gestionale [...] dei comuni [...] è svolto in riferimento ai singoli servizi e centri di costo, ove previsti, verificando in maniera complessiva e per ciascun servizio i mezzi finanziari acquisiti, i costi dei singoli fattori produttivi, i risultati qualitativi e quantitativi ottenuti, dell'efficienza [...]"*

Per una corretta realizzazione di tale tipo di controllo, occorrono dati di natura contabile ed extracontabile che tuttavia, al momento attuale, non sempre sono rinvenibili tra le informazioni a disposizione del Settore Programmazione e Gestione Finanziaria.

Il Comune di Argenta si è dotato di un sistema di contabilità economica e finanziaria fondato su rilevazioni analitiche per centri di responsabilità (settori operativi) e centri di costo (servizi operativi), il quale ha l'obiettivo di valutare l'andamento complessivo della gestione. Lo stesso sistema rappresenta oggi la base che orienta le decisioni e le scelte di programmazione verso una corretta allocazione delle risorse, di gestione dei servizi e di politiche tariffarie.

Gli indicatori elaborati e applicati nell'anno 2023 sono di attività/processo e di output, mentre sono ancora in fase di implementazione gli indicatori di efficacia, efficienza, economicità e analisi finanziaria.

Il 2023 è stato, infatti, il primo anno in cui l'Ente ha predisposto il proprio referto sul Controllo di Gestione dopo una lunga "pausa", e i margini di miglioramento sono molteplici, soprattutto per quanto concerne: la diffusione della cultura del controllo di gestione come pratica virtuosa di efficacia, l'efficienza ed l'economicità dei servizi erogati, una crescente capacità di rilevazione analitica per centri di costo, la definizione puntuale dei sopracitati indicatori.

Nel 2023, il Comune di Argenta ha conferito la gestione della "Funzione Controllo di Gestione" all'Unione dei comuni Valli e Delizie.

Ciò allo scopo di armonizzare tra gli enti aderenti all'Unione dei Comuni Valli e Delizie (a cui il comune di Argenta ha aderito nel 2013) gli strumenti di programmazione e controllo dotando l'Unione stessa di strumenti di valutazione utili a costituire un sistema informativo centralizzato che rappresenti la base per l'accountability, cioè per rendersi conto, e rendere conto anche all'esterno, dei risultati raggiunti e come strumento da porre alla base delle decisioni organizzative e gestionali dei servizi, anche con interventi di correzione, al fine di una migliore governance dell'Unione stessa ed in generale dei servizi erogati dagli enti.

Tutto ciò premesso, i principali risultati conseguiti nel corso del 2023 sono sintetizzabili nei seguenti punti:

- sotto il profilo finanziario, economico e patrimoniale la gestione 2023 si è chiusa positivamente come si evince dalle risultanze contabili riportate nel presente referto;
- i risultati della performance evidenziano un buon andamento della gestione del Comune mediante l'utilizzo di indicatori oggettivi e misurabili, che consentono di aggiornare gli obiettivi in funzione degli eventuali cambiamenti nelle priorità dell'Amministrazione.

Riguardo questo secondo punto, il grado complessivo di raggiungimento degli obiettivi gestionali dell'azione amministrativa, contenuti nel PIAO 2023-25, è alto in tutte le aree:

Servizi Amministrativi (Staff Segretario e Gestione Finanziaria) **99,3%**

Servizi tecnici (Opere Pubbliche) **97,4%**

Servizi alla persona (Cultura, Turismo e Servizi alla persona) **96,5%**

Le articolazioni organizzative decentrate si attengono alle direttive dell'Ente per quanto riguarda le procedure operative, i criteri di analisi e il livello di approfondimento, mentre i report periodici prodotti dal controllo di gestione sono tempestivi e aggiornati nel fornire le informazioni utili ai decisori dell'Ente.

In conclusione, va ribadito che il controllo di gestione rappresenta indubbiamente il principale strumento che può fornire informazioni rilevanti per garantire un'azione amministrativa corretta e rispondente alle linee strategiche definite nel programma di mandato e nei documenti di pianificazione dell'ente.

Per questo motivo, sarà necessario che il Comune di Argenta superi progressivamente le criticità fin qui individuate al fine di rendere tale controllo un sistema flessibile, in grado di consentire una gestione della pubblica amministrazione trasparente, efficace ed efficiente, ed una sempre miglior qualità nei servizi offerti alla popolazione.

Nello specifico, la sfida all'interno dell'Ente sarà la costruzione di un sistema di contabilità integrato in cui inserire la contabilità analitica, finanziaria ed economico patrimoniale, con l'auspicio di dotarsi, in tempi non esageratamente lunghi di un software adeguato, che permetta la misurazione economica dei risultati della gestione non solo a consuntivo, ma anche nel corso dell'esercizio, come presupposto necessario all'attività di programmazione e gestione, affinché essa risponda realmente ai principi di economicità e di attendibilità richiesti dal legislatore e dai cittadini.