



COMUNE DI ARGENTA
(PROVINCIA DI FERRARA)

REFERTO
CONTROLLO DI GESTIONE
ANNO 2023

Artt. 198 -198bis D.Lgs n. 267/2000 e ss.mm.ii.
Approvato con deliberazione della Giunta comunale n. 111 del 18.07.2024

INDICE GENERALE

PREMESSA	1
RIFERIMENTI NORMATIVI	2
SEZIONE 1 – DATI GENERALI DELL’ENTE	4
1.1) CONTESTO ESTERNO	4
1.1.2) Collocazione geografica del Comune di Argenta nell’ambito dell’Unione Valli e Delizie	4
1.1.3) Struttura urbana e territoriale	4
1.1.4) Tessuto economico	5
1.1.5) Popolazione e condizione socio-economica delle famiglie	8
1.2) CONTESTO INTERNO	14
1.2.1) Risorse umane	14
1.2.2) Gestione dei servizi pubblici locali	18
1.2.3) Organismi ed enti strumentali, società controllate e partecipate	19
SEZIONE 2 – PROGRAMMAZIONE, GESTIONE E CONTROLLO	22
2.1) Principali documenti di programmazione	22
2.2) Sistema dei controlli interni	23
2.3) Organi istituzionali e organigramma	29
2.4) Centri di responsabilità e centri di costo	32
2.5) Gestione finanziaria	34
2.6) Gestione economico - patrimoniale	44
2.7) Ciclo della programmazione	51
SEZIONE 3 – MONITORAGGIO OBIETTIVI GESTIONALI E CONTABILITÀ ANALITICA	56
3.1) Monitoraggio e raggiungimento degli obiettivi gestionali	56
3.2) Contabilità analitica	69
3.3) Spese per veicoli	79
3.4) Spese per utenze	81
3.5) Spese per spedizioni postali	92
3.6) Spese per servizi a domanda individuale	94
3.7) Monitoraggio dei tempi di pagamento	96
CONCLUSIONI	98

PREMESSA

Il Referto del Controllo di Gestione ha lo scopo di esprimere le valutazioni sullo stato di attuazione degli obiettivi programmati, nonché sull'efficacia, efficienza ed economicità dell'azione amministrativa.

Il Testo Unico sull'ordinamento degli Enti Locali, riprendendo i principi generali del controllo interno stabiliti per tutte le Pubbliche Amministrazioni, li adatta alla particolare realtà degli enti locali e ne specifica, poi, sia i connotati sia il preciso contesto normativo.

Il presente referto riferisce in ordine alle risultanze finali del controllo di gestione dell'anno 2023, sulla base della metodologia e dell'impianto di rilevazione adottato nel corso dello stesso anno dal Servizio Partecipate, Controllo di Gestione e Statistica del Comune di Argenta, integrato con alcuni dati finanziari consuntivi.

La struttura del documento è così articolata:

- la sezione 1 presenta i dati generali dell'Ente, evidenziando i contesti interno ed esterno, i servizi pubblici esternalizzati e le partecipazioni, fondamentali per un corretto inquadramento delle sfide che l'Ente stesso si trova ad affrontare, e rilevanti ai fini dell'elaborazione dei risultati dell'attività amministrativa e gestionale complessiva del Comune di Argenta;

- la sezione 2 illustra le caratteristiche dimensionali ed operative dell'Ente, i principali documenti di programmazione adottati, la composizione dell'organo politico e l'articolazione della struttura organizzativa in centri di responsabilità e centri di costo. Si passa ad analizzare lo stato di attuazione dei controlli interni presso il Comune di Argenta ed il rispetto dei principali adempimenti che li caratterizzano, oltre che lo stato di avanzamento degli obiettivi strategici individuati dal DUP 2023-2025. Si riportano, inoltre, i dati complessivi relativi alla gestione finanziaria ed economico-patrimoniale dell'esercizio 2023;

- la sezione 3 riporta il monitoraggio degli obiettivi gestionali rispetto ai relativi indicatori, considerando ai fini della rendicontazione i singoli obiettivi per settore/centro di responsabilità e per livello di incidenza dei settori in base al numero di obiettivi assegnati. I prospetti rendicontano inoltre l'andamento dell'attività relativa agli obiettivi gestionali suddivisi per centri di costo, i dati derivanti dalla contabilità analitica suddivisi per tipologia di entrata, programma e macroaggregato di spesa e il piano dei conti. Si riportano inoltre le spese relative agli automezzi, alle utenze, alle spedizioni postali e ai servizi a domanda individuale del Comune di Argenta. Infine, si riassumono i risultati inerenti i tempi di pagamento dell'Ente.

- la sezione "Conclusioni" raccoglie le considerazioni di sintesi sull'andamento complessivo della gestione, sul grado di realizzazione degli obiettivi programmati e sulla validità degli indicatori di risultato, al fine di un miglioramento del sistema di controllo di gestione dell'Ente a partire già dal prossimo esercizio.

RIFERIMENTI NORMATIVI

TESTO UNICO ENTI LOCALI – D. LGS n. 267/2000

Art. 147 – Tipologia dei controlli interni

(...) Il sistema di controllo interno è diretto a verificare, attraverso il controllo di gestione, l'efficacia, l'efficienza e l'economicità dell'azione amministrativa, al fine di ottimizzare, anche mediante tempestivi interventi correttivi, il rapporto tra obiettivi e azioni realizzate, nonché tra risorse impiegate e risultati (...)

Art. 196 – Controllo di gestione

a) Al fine di garantire la realizzazione degli obiettivi programmati, la corretta ed economica gestione delle risorse pubbliche, l'imparzialità e il buon andamento della pubblica amministrazione e la trasparenza dell'azione amministrativa, gli enti locali applicano il controllo di gestione secondo i modi stabiliti dal D.Lgs. n. 267/00, dai propri Statuti e Regolamenti di contabilità.

b) Il controllo di gestione è la procedura diretta a verificare lo stato di attuazione degli obiettivi programmati e, attraverso l'analisi delle risorse acquisite e della comparazione tra i costi e la quantità e qualità dei servizi offerti, la funzionalità dell'organizzazione dell'ente, l'efficacia, l'efficienza ed il livello di economicità nell'attività di realizzazione dei predetti obiettivi;

Art. 197 – Modalità del controllo di gestione

1. Il controllo di gestione (..) ha per oggetto l'intera attività amministrativa e gestionale (..) ed è svolto con una cadenza periodica definita dal regolamento di contabilità dell'ente.

2. Il controllo di gestione si articola almeno in tre fasi:

a) predisposizione del Piano Esecutivo di Gestione;

b) rilevazione dei dati relativi ai costi ed ai proventi nonché rilevazione dei risultati raggiunti;

c) valutazione dei dati predetti in rapporto al piano degli obiettivi al fine di verificare il loro stato di attuazione e di misurare l'efficacia, l'efficienza ed il grado di economicità dell'azione intrapresa.

3. Il controllo di gestione è svolto in riferimento ai singoli servizi e centri di costo, ove previsti, verificando in maniera complessiva e per ciascun servizio i mezzi finanziari acquisiti, i costi dei singoli fattori produttivi, i risultati qualitativi e quantitativi ottenuti e, per i servizi a carattere produttivo, i ricavi.

4. La verifica dell'efficacia, dell'efficienza e della economicità dell'azione amministrativa è svolta rapportando le risorse acquisite ed i costi dei servizi, ove possibile per unità di prodotto, ai dati risultanti dal rapporto annuale sui parametri gestionali dei servizi degli enti locali (..).

Art.198 – Referto del controllo di gestione

1. La struttura operativa alla quale è assegnata la funzione del controllo di gestione fornisce le conclusioni del predetto controllo agli amministratori ai fini della verifica dello stato di attuazione degli obiettivi programmati ed ai responsabili dei servizi affinché questi ultimi abbiano gli elementi necessari per valutare l'andamento della gestione dei servizi di cui sono responsabili.

Art.198_bis – Comunicazione del referto

Nell'ambito dei sistemi di controllo di gestione (..) la struttura operativa alla quale è assegnata la funzione del controllo di gestione fornisce la conclusione del predetto controllo, oltre che agli amministratori ed ai responsabili dei servizi (..) anche alla Corte dei conti.

D. LGS n. 150/2009

“Attuazione della legge 15/2009” in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni”, art. 6: prevede il monitoraggio della performance, ovvero la verifica dell'andamento delle performance rispetto agli obiettivi, attraverso il Sistema del Controllo di gestione.

ALLEGATO n. 4/1 al D. LGS n. 118/2011, novellato dal DM 25 luglio 2023

“Principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio”,

paragrafo 10:

“Il PEG rappresenta lo strumento attraverso il quale si guida la relazione tra organo esecutivo e responsabili dei servizi. Tale relazione è finalizzata alla definizione degli obiettivi di gestione, alla assegnazione delle risorse necessarie al loro raggiungimento e alla successiva valutazione.

(...) Il PEG assicura un collegamento con:

- la struttura organizzativa dell'ente, tramite l'individuazione dei responsabili della realizzazione degli obiettivi di gestione;
- gli obiettivi di gestione, attraverso la definizione degli stessi;
- le entrate e le uscite del bilancio attraverso l'articolazione delle stesse al quarto livello del piano finanziario.

Le risorse finanziarie assegnate per ogni programma definito nella SeO del DUP sono destinate ai singoli dirigenti per la realizzazione degli obiettivi di gestione che ciascun programma contribuisce a realizzare.

Gli «obiettivi di gestione» costituiscono obiettivi generali di primo livello verso i quali indirizzare le attività e coordinare le risorse nella gestione dei processi di erogazione di un determinato servizio.”

D.L. n. 80/2021, convertito in L. n. 113/2021

Per effetto dell'art.6 del D.L. 9 giugno 2021, n.80, convertito, con modificazioni, in Legge 6 agosto 2021, n.113, con l'introduzione del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO), il PEG rimane obbligatorio ma viene svuotato della parte degli obiettivi gestionali.

DPR n. 81/2022

L'art.1, comma 4, DPR 24 giugno 2022, n.81 (che individua i contenuti del PIAO), sopprime il terzo periodo dell'art.169, comma 3-bis del Tuel, che recitava "Il piano dettagliato degli obiettivi di cui all'art.108, comma 1, del presente testo unico e il piano della performance di cui all'art.10 del D.lgs 150/2009, sono unificati organicamente nel PEG".

DM 24 giugno 2022

L'art.2, comma 2, del Decreto Ministero 24 giugno 2022, esclude dal PIAO gli adempimenti di carattere finanziario non previsti dall'art. 6, comma 2, del D.L. 80/2021.

Pertanto:

- all'interno del PEG vengono meno gli obiettivi di performance dell'ente, che rientrano nelle apposite sezione del PIAO ex art.6 DL 80/2021;
- il PEG torna ad essere un documento di programmazione esclusivamente finanziario in cui dettagliare i capitoli di spesa e di entrata assegnati ai singoli dirigenti/responsabili per la gestione delle risorse; documento che dovrà comunque garantire una coerenza con il PIAO ma senza esservi legato a doppio filo;
- il PEG e il PIAO sono due documenti distinti di programmazione operativa, da approvarsi successivamente ed in coerenza con il bilancio di previsione e suoi allegati obbligatori (entro 20 giorni successivi all'approvazione del bilancio di previsione per il PEG, contro i 30 giorni previsti per il PIAO).

REGOLAMENTO DI CONTABILITÀ DEL COMUNE DI ARGENTA

Approvato con deliberazione CC n. 5 del 03.02.2022 e ss.mm.ii.

REGOLAMENTO SUI CONTROLLI INTERNI DEL COMUNE DI ARGENTA

Approvato con deliberazione CC n. 6 del 18.02.2013, modificato con deliberazione CC n. 35 del 20.05.2013.

CONVENZIONE TRA I COMUNI DI ARGENTA, OSTELLATO, PORTOMAGGIORE E L'UNIONE DEI COMUNI VALLI E DELIZIE PER IL CONFERIMENTO ALL'UNIONE DELLA FUNZIONE "CONTROLLO DI GESTIONE"

Approvata con deliberazione CC n. 8 del 30.03.2023 e con CU n. 7 del 03.04.2023, in seguito modificata con deliberazione CU n. 4 del 07.03.2024 e con deliberazione CC n. 13 del 21.03.2024.

REGOLAMENTO UNICO CdG UNIONE DEI COMUNI VALLI E DELIZIE

Approvato con deliberazione CU n. 5 del 07.03.2024.

SEZIONE 1

DATI GENERALI DELL'ENTE

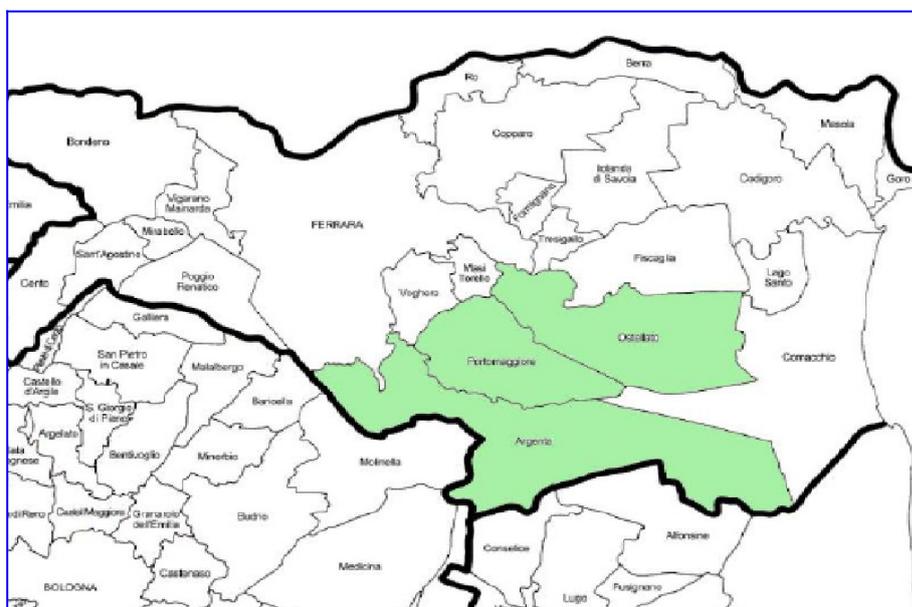
1.1) CONTESTO ESTERNO

L'Unione Valli e Delizie abbraccia il territorio dei comuni di Argenta, Ostellato, Portomaggiore, tutti ricadenti nell'Ambito Territoriale Ottimale individuato in forza della Legge Regionale n. 21 del 21 dicembre 2012 e riconosciuto dalla Regione Emilia Romagna con delibera di Giunta Regionale n. 286 del 18-03-2013.

L'Unione dei Comuni Valli e Delizie è stata costituita con deliberazioni di Consiglio comunale n. 5 in data 18/2/2013, del Comune di Argenta, n. 6 del 18/2/2013 del Comune di Ostellato e n. 4 del 18/2/2013 del Comune di Portomaggiore, esecutive ai sensi di legge, con cui sono stati approvati Atto costitutivo, Statuto e relativo Piano Strategico e con successiva stipulazione, in data 3 aprile 2013, con atto Notaio Maria Adelaide Amati Marchionni, n. 52 di rep., racc. n. 37, da parte dei tre Sindaci, dell'Atto costitutivo della nuova Unione di Comuni "Valli e Delizie".

1.1.2) COLLOCAZIONE GEOGRAFICA DEL COMUNE DI ARGENTA NELL'AMBITO DELL'UNIONE VALLI E DELIZIE

I comuni costituenti l'Unione Valli e Delizie (Argenta, Ostellato e Portomaggiore), sono Comuni Ferraresi, situati a sud-est della provincia e in prossimità della Romagna. I tre comuni, con un'estensione complessiva di 613 kmq abbracciano su tre lati la Valle del Mezzano e distano dalla costa Adriatica poco più di 20 km. La città di Ferrara dista circa 21 km N-O da quella di Portomaggiore, mentre Argenta dista circa 40 km da Bologna (a S-O) e Ravenna (a S-E).



1.1.3) STRUTTURA URBANA E TERRITORIALE DEL COMUNE DI ARGENTA

Caratteristiche del territorio comunale - Il Comune di Argenta presenta un'estensione areale di circa 311 kmq e confina con i seguenti comuni:

- a Nord con i Comuni di Ferrara, Voghiera e Portomaggiore;
- a Nord-Ovest con il Comune di Baricella;
- ad Ovest con il Comune di Molinella;
- a Sud-Ovest con il Comune di Medicina;
- a Sud con i Comuni di Imola, Conselice e Alfonsine;
- a Sud-Est con il Comune di Ravenna;
- a Nord-Est con il Comune di Comacchio.

Argenta è un centro urbano complesso, al centro di relazioni plurime (Ferrara, Bologna, Ravenna), che offre un'ampia gamma di servizi per un bacino di utenza che supera i confini comunali e provinciali. Nasce lungo il dosso del Po di Primaro, a metà strada del collegamento fra Ferrara e Ravenna. Il dosso che individua l'alveo storico del Po di Primaro costituisce la matrice strutturante dell'abitato ed è tuttora perfettamente leggibile nella forma urbana nell'intero lungo percorso della Via Matteotti.

Il suo sviluppo successivo è stato disegnato da tre elementi lineari:

- la strada Ferrara-Ravenna (SS16), che è stata elemento portante dell'insediamento (anche per quasi tutti le altre frazioni del comune), e lungo la quale si è attestato tutto lo sviluppo del dopoguerra;
- il sistema idraulico del fiume Reno e delle oasi di Campotto, che di fatto determina una barriera/cesura territoriale verso sud/ovest;
- l'asse ferroviario che ne ha condizionato lo sviluppo dal lato nord-est, secondo la stessa direzionalità territoriale fornita dalla strada statale e dal Reno: solo un paio di frange urbane e un complesso logistico hanno scavalcato la ferrovia.

Ad Argenta si collocano due strutture riconosciute come poli funzionali, in virtù della consistenza e dell'ampio bacino di utenza sovracomunale: il Complesso Ospedaliero Mazzolani-Vandini e il centro commerciale "I Tigli".

Se i servizi rari (Ospedale, strutture museali, scuole superiori) hanno naturalmente un bacino di gravitazione ampio sovra comunale, anche i servizi di base coprono un bacino di circa 10.000 abitanti che va oltre il capoluogo interessando le località più vicine (San Biagio, Campotto, Boccaleone ...).

Le politiche urbanistiche perseguite negli scorsi decenni hanno permesso, da un lato, di incrementare significativamente le dotazioni urbane di servizi e spazi collettivi, (oggi ampiamente adeguati da un punto di vista quantitativo), e dall'altro di sviluppare addizioni urbane ordinate, verso nord-est e sud-ovest, in cui si evidenziano in particolare gli insediamenti a progettazione unitaria per l'edilizia sociale.

Progetti recenti dell'Amministrazione hanno contribuito a valorizzare il sistema di Piazze centrali, che è anche il fulcro dei percorsi a maggiore valenza commerciale.

Il nodo di interscambio della Stazione ferroviaria dispone di spazi di parcheggio e per lo scambio intermodale in quantità adeguata, anche se migliorabili dal punto di vista qualitativo, ed è sufficientemente servito dal sistema dei percorsi ciclabili, sia verso il centro che verso la campagna a nord e le Valli a sud.

Patrimonio edilizio – Il tessuto urbano residenziale è costituito in larga prevalenza da edifici monofamiliari o bifamiliari, mentre, al netto di alcuni interventi relativamente recenti di edilizia sociale, sono ben poco presenti le tipologie a condominio in linea; anche nelle aree ad urbanizzazione più recente prevalgono gli edifici con non più di due piani abitabili, con o senza un piano a servizi sottostante (ma non interrato); e non sono infrequenti anche gli edifici ad un solo piano abitabile.

Quindi prevalgono densità quasi ovunque basse in termini di volumi e con una certa dotazione di spazio pertinenziale.

Le porzioni di edificato più recenti, frutto di Piani urbanistici attuativi, hanno naturalmente maggiori dotazioni di spazi pubblici (parcheggi, verde, sedi stradali adeguate) e connotati di omogeneità stilistica. Solo alcuni isolati (nell'area centrale e lungo la Statale) presentano un'edificazione un po' disordinata, ancora a bassa altezza (1 o 2 piani fuori terra), ma con un elevato tasso di occupazione del suolo a terra e carenza di spazio pertinenziale.

Centri minori - In comune di Argenta, in relazione alla vastità del territorio comunale, alcuni dei centri minori hanno una consistenza demografica e una dotazione di servizi (quantomeno scolastici e sportivi) corrispondente a quella di un capoluogo di un piccolo comune.

In tutti i centri abitati minori la consistenza demografica risulta declinante, in misura più o meno marcata, o al massimo stabile, anche se occorre tenere conto che alcuni di questi centri minori si trovano in posizione di confine amministrativo e la loro reale consistenza demografica (e dei servizi) va quindi considerata sommando porzioni di abitati che ricadono oltre il confine, in altri comuni (Molinella, Alfonsine).

Ancora di più che nei capoluoghi, il patrimonio edilizio dei centri minori è costituito essenzialmente da edifici mono-bifamiliari, con limitatissime eccezioni di alcuni singoli edifici, in particolare nell'ambito di Piani PEEP. Nei centri minori, negli ultimi 20 anni si è costruito molto meno che nei capoluoghi, con il risultato che questo patrimonio edilizio è mediamente più datato e meno performante dal punto di vista sismico ed energetico.

1.1.4) TESSUTO ECONOMICO DEL COMUNE DI ARGENTA

La consistenza del sistema economico del Comune di Argenta vedeva un numero complessivo di Unità Locali Attive (U.L.A.) al 31/12/2020 pari a 3980 (Dati CCIAA al 31.12.2020); nel 2021 e 2022, nonostante la pandemia, l'incertezza economica generale e il calo delle nuove aperture rimasto costante, rappresentando ancora uno dei maggiori poli produttivi territoriali dopo la città di Ferrara, Cento e Comacchio.

Dalle "Informazioni statistiche ed economiche" pubblicate dalla Camera di Commercio Ferrara e Ravenna, al 31/12/2022 risultano attive 2108 unità locali.

Gli ambiti dove sono maggiormente presenti unità locali e sedi attive, riguardano ancora il comparto dell' **Agricoltura**, delle **Costruzioni** e quello delle **Commercio** (che comprende un più ampio campione di tipologie d' imprese quali: il commercio al dettaglio, ingrosso, rip.auto ecc...).

Anche l'analisi delle sedi attive nel territorio, nonostante le variazioni percentuali leggermente negative, vede l'agricoltura al primo posto, seguita dal commercio e dal settore delle costruzioni.

Nello specifico, dalla consistenza e movimentazione delle imprese, rilevata al 31.12.2022, relativa a nuove imprese e cessazioni, si rileva quindi ancora un trend percentuale leggermente a ribasso, parzialmente sostenuto dalla movimentazione positiva delle piccole imprese artigiane.

Settore economico	sedi attive
	Argenta
Agricoltura silvicoltura, pesca	494
Estrazione da cave e miniere	0
Attività manifatturiere	132
Fornitura energia elettrica	5
Fornit. acqua, reti fogn.	1
Costruzioni	282
Commercio, riparazione auto	294
Trasporto, magazzinaggio	48
Alloggio e ristorazione	105
Informaz. Comunic.	16
Finanziarie e assicurative	30
Attività immobiliari	57
Att. professionali	29
Noleggio e agenzie di viaggio	55
Istruzione	5
Sanità e assistenza sociale	11
Attività artistiche, sportive	29
Altre attività di servizi	86
Imprese non classificate	2
TOTALE	1681

Fonte: "Informazioni statistiche ed economiche della provincia di Ferrara"

Lo sviluppo del sistema economico locale: le aree di espansione produttiva di maggiori dimensioni.

Il comparto produttivo di maggiore dimensioni anche sotto il profilo degli addetti occupati è certamente **il comparto "S. Antonio-Copernico"** situato in Argenta capoluogo.

L'area si colloca al margine dell'abitato di Argenta, a circa 3 km dal centro cittadino, in un'area che presenta già i caratteri della periurbanità, grazie alle recenti espansioni residenziali del nucleo urbano.

L'area produttiva è posizionata al crocevia di una serie di infrastrutture che permettono un veloce collegamento con il capoluogo provinciale, Ferrara, e allo stesso tempo mettono in relazione l'area argentana con la Provincia di Ravenna. A livello infrastrutturale il comparto è servito dalla Strada Statale n. 16 "Adriatica", che collega Ferrara con Ravenna, con uno svincolo strategico proprio in prossimità del sito produttivo.

A nord si innesta, alle porte di Ferrara, sul raccordo autostradale Ferrara-Portogharibaldi, che consente di raggiungere con facilità il casello autostradale di Ferrara sud dell'autostrada A13 Bologna-Padova.

Altra infrastruttura viaria tangente il comparto è la Strada Provinciale n. 48, che collega Argenta a Portomaggiore, centro in cui sono situati alcuni servizi di rango provinciale, non presenti in loco. A sud, oltrepassato il corso del Reno, prosegue in territorio ravennate e raccorda anche le vie di penetrazione verso l'area di Lavezzola, Conselice e Lugo.

L'area si trova, inoltre, adiacente all'asse ferroviario Ferrara-Rimini, cui appartiene la locale stazione di Argenta distante 2 km dal comparto. L'area è esterna al centro abitato e di conseguenza accessibile evitando l'attraversamento del nucleo abitato di Argenta.

Attualmente l'area ha una superficie complessiva di 445.200 mq ed è stata attuata con cinque stralci successivi (comparto 1: 128.000 mq, comparto 2: 103.000 mq, comparto 3: 35.100 mq, comparto 4: 90.800 mq, comparto 5: 88.300 mq); questa zona ha assunto carattere di sovra-comunalità, e si presta ad accogliere l'insediamento di nuove attività.

Per il comparto S. Antonio di Argenta è previsto un programma di interventi che comprende nuove opere di riqualificazione dell'area esistente (standard di AEA) riguardo alla sicurezza stradale, la sistemazione del verde come intervento di mitigazione dell'impatto ambientale, e al risparmio energetico. Un primo intervento ambientale si è compiuto con la realizzazione di un impianto fotovoltaico disposto su una superficie di circa 8.000 mq, e opere per il miglioramento degli accessi stradali e della sicurezza dell'area. L'area ecologicamente attrezzata rappresenta uno dei progetti di sviluppo fondamentali per favorire l'insediamento delle imprese in una collocazione logistica altamente strategica.

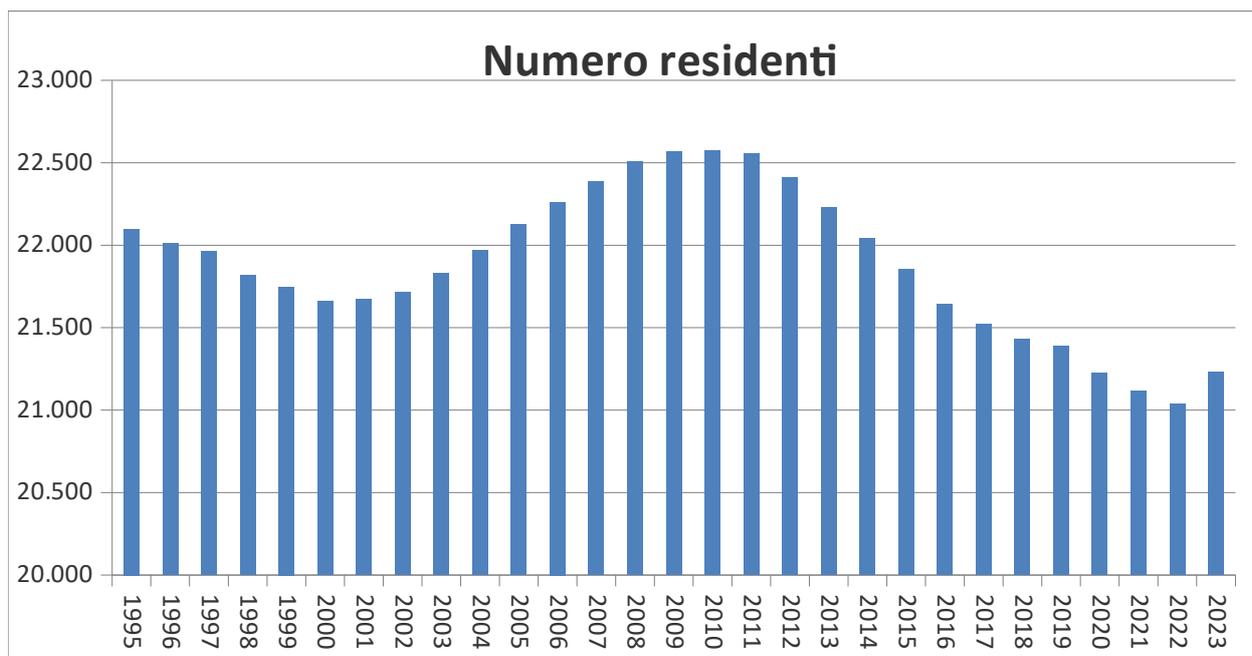
1.1.5) POPOLAZIONE E CONDIZIONE SOCIO-ECONOMICA DELLE FAMIGLIE

La popolazione totale residente nell'ambito territoriale dell'Ente alla data del 31/12/2023, secondo i dati anagrafici, ammonta a n. 21.231.

Con la tabella e il grafico seguenti si rappresenta l'andamento negli anni della popolazione residente:

Anni	Numero residenti al 31 dicembre	Variazioni Periodo Precedente	Variazioni % Periodo Precedente
1995	22.099	-139	-0,63%
1996	22.009	-90	-0,41%
1997	21.965	-44	-0,20%
1998	21.819	-146	-0,66%
1999	21.748	-71	-0,33%
2000	21.662	-86	-0,40%
2001	21.673	11	0,05%
2002	21.716	43	0,20%
2003	21.827	111	0,51%
2004	21.971	144	0,66%
2005	22.128	157	0,71%
2006	22.262	134	0,61%
2007	22.385	123	0,55%
2008	22.509	124	0,55%
2009	22.570	61	0,27%
2010	22.575	5	0,02%
2011	22.553	-22	-0,10%
2012	22.412	-141	-0,63%
2013	22.229	-183	-0,82%
2014	22.039	-190	-0,85%
2015	21.851	-188	-0,85%
2016	21.641	-210	-0,96%
2017	21.521	-120	-0,55%
2018	21.429	-92	-0,43%
2019	21.388	-41	-0,19%
2020	21.225	-163	-0,76%
2021	21.116	-109	-0,51%
2022	21.037	-79	-0,37%
2023	21.231	194	0,92%

P.S. Tutti i dati sono stati calcolati con riferimento alla data di definizione della pratica anagrafica e non alla data dell'evento demografico



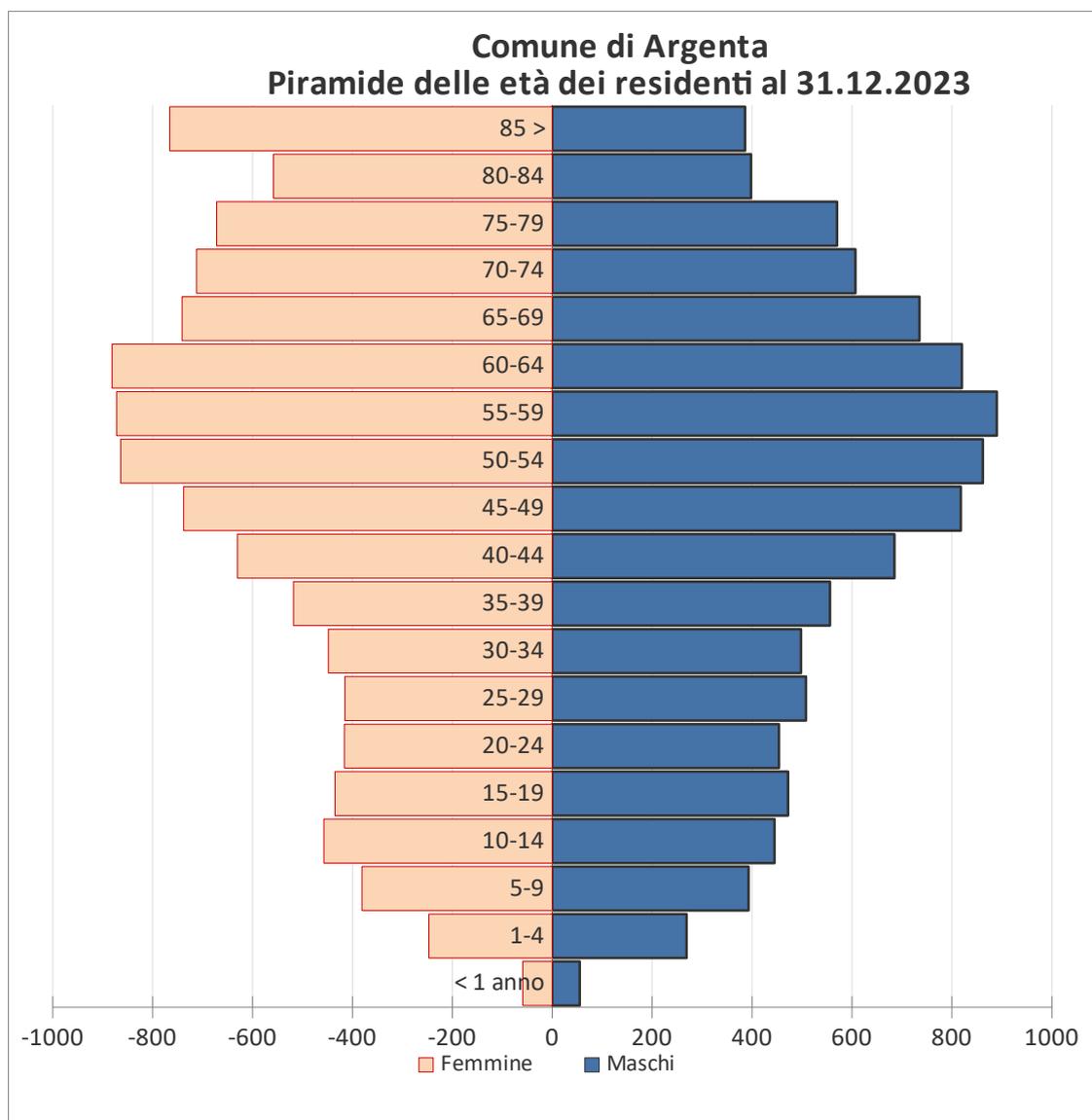
Il quadro generale della popolazione al 31/12/2023 è descritto nella tabella seguente, evidenziando anche l'incidenza nelle diverse fasce d'età e il flusso migratorio che si è verificato durante l'anno.

Popolazione legale al censimento 2011	22.133
Popolazione residente al 01/01/2023	21.037
Di cui:	
Maschi	10.269
Femmine	10.768
Nati nell'anno	112
Deceduti nell'anno	311
Saldo naturale	-199
Immigrati (iscritti) nell'anno	954
Emigrati (iscritti) nell'anno	561
Saldo migratorio	393
Popolazione residente al 31/12/2023	21.231
Di cui:	
Maschi	10.421
Femmine	10.810
Nuclei familiari	9.504
Numero medio di componenti per famiglia	2,21
Comunità/Convivenze	31
Struttura per età al 31/12/2023:	
Età prescolare (0/5 anni)	760
Età scuola dell'obbligo (6/14 anni)	1.546
Età in forza lavoro (15/ 29 anni)	2.700
Età adulta (30 / 64 anni)	10.080
Età senile (oltre 65 anni)	6.145
TOT	21.231

P.S. Tutti i dati sono stati calcolati con riferimento alla data di definizione della pratica anagrafica e non alla data dell'evento demografico

La tabella sopra conferma l'andamento decrescente di questi ultimi anni dell'ammontare della popolazione residente, seppur con una leggera risalita rispetto al 2022, con un saldo naturale (ottenuto come differenza tra i nati e i deceduti nel 2023) negativo e pari a - 199 unità e un saldo migratorio (immigrati - emigrati) positivo pari a + 393 unità.

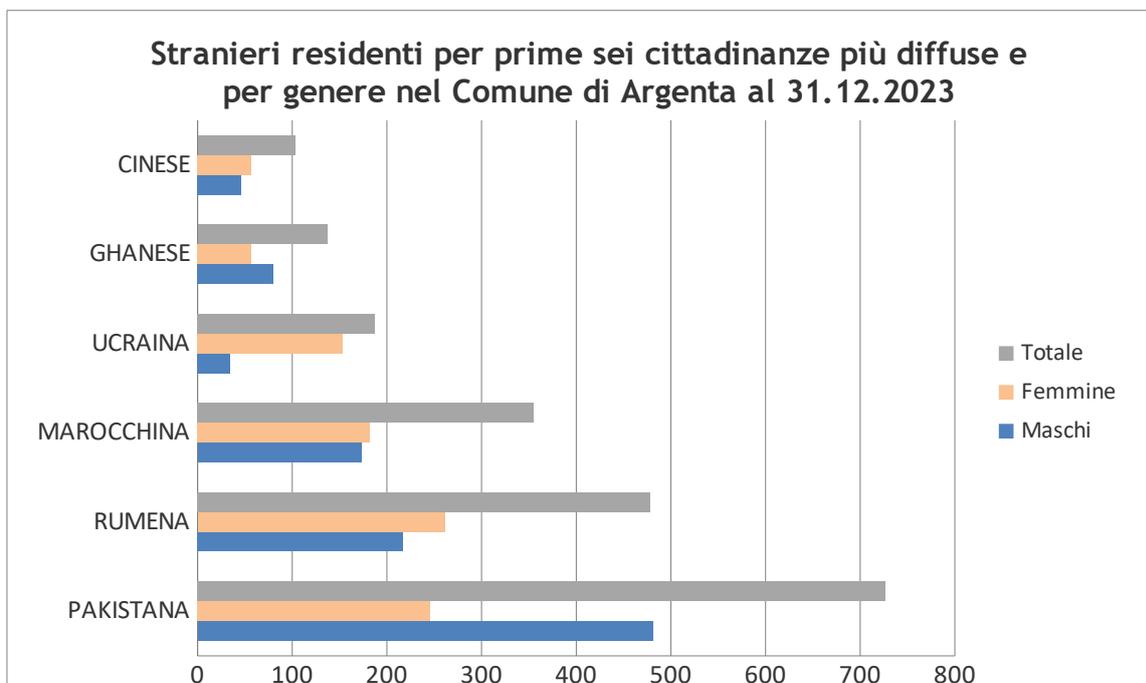
La popolazione anziana di età superiore a 65 anni, è, invece, in continua crescita; nel 2023 supera abbondantemente l'ammontare dei residenti fino all'età di 29 anni.



Popolazione residente al 31/12/2023 iscritta all'anagrafe del Comune di Argenta per frazione e genere.

Popolazione residente per frazione e genere nel Comune di Argenta			
	Residenti al 31/12/2023		
	Genere		
Frazione	Maschi	Femmine	Totale
Argenta	3.572	4.073	7.645
Anita	256	259	515
Bando	388	407	795
Benvignante	50	59	109
Boccaleone	274	256	530
Campotto	275	264	539
Consandolo	1.161	1.070	2.231
Filo	711	701	1.412
Longastrino	629	654	1.283
Ospital Monacale	413	393	806
San Biagio	751	751	1.502
San Nicolò	515	507	1.022
Santa Maria Codifiume	1.242	1.235	2.477
Traghetto	184	181	365
Totale	10.421	10.810	21.231

La popolazione straniera residente alla data del 31/12/2023, secondo i dati anagrafici, ammonta a n. 2.740 individui.



La cittadinanza più diffusa nel Comune di Argenta al 31 dicembre dell'anno 2023 risulta essere la pakistana, a cui seguono in ordine decrescente la rumena, la marocchina, l'ucraina, la ghanese, e la cinese.

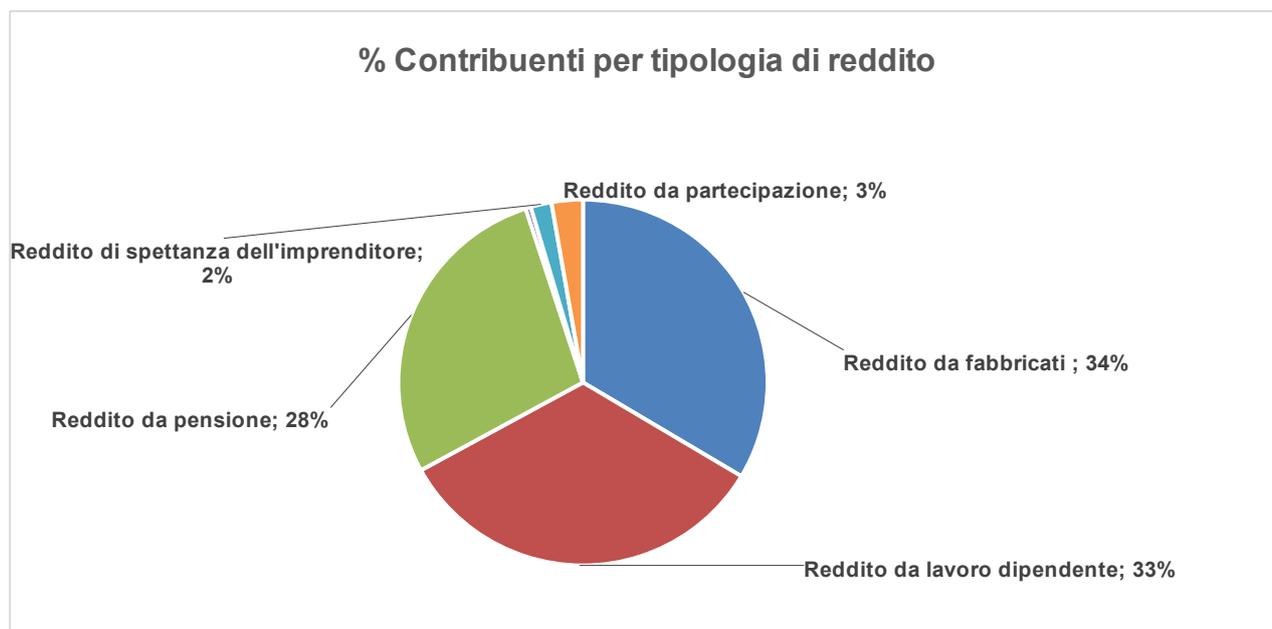
Queste 6 cittadinanze costituiscono oltre il 70% della popolazione straniera residente nel territorio comunale. Se si escludono le cittadinanze pakistana e ghanese, per tutte le altre cittadinanze la presenza straniera femminile prevale su quella maschile (rumena, marocchina, ucraina e cinese).

La condizione socio-economica delle famiglie

Numero contribuenti e ammontare del reddito per tipologia di reddito – Anno di imposta 2021

Tipologia di reddito	N. contribuenti	% Contribuenti	Ammontare reddito (€)	% Ammontare reddito
Reddito da fabbricati	8.616	34%	8.264.229	2%
Reddito da lavoro dipendente	8.592	33%	168.751.147	51%
Reddito da pensione	7.171	28%	126.691.450	38%
Reddito da lavoro autonomo	117	0%	5.397.724	2%
Reddito di spettanza dell'imprenditore	469	2%	11.315.694	3%
Reddito da partecipazione	703	3%	11.117.895	3%

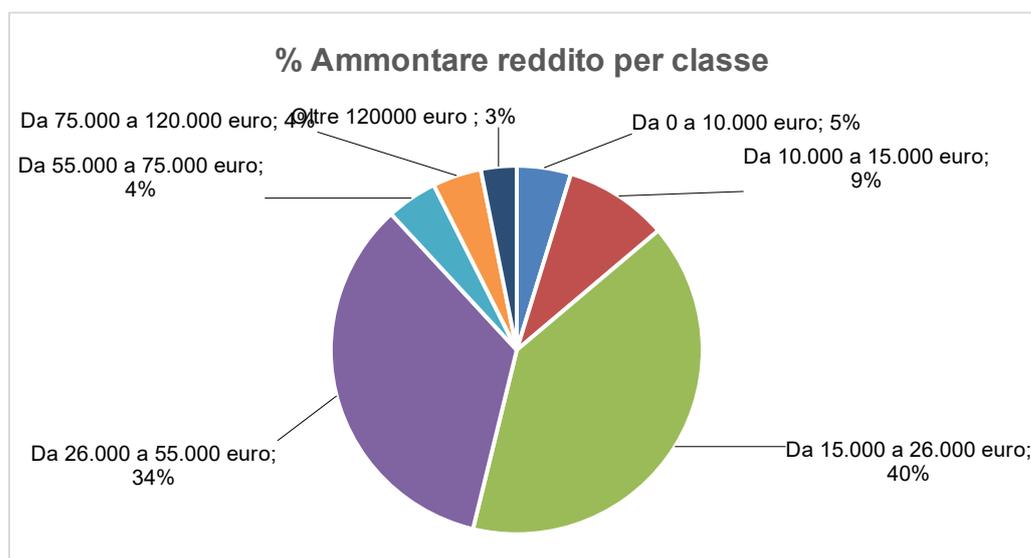
Fonte: Ministero Economia e Finanze (MEF) sito https://www1.finanze.gov.it/finanze/analisi_stat/public/index.php?tree=2022



Numero contribuenti e ammontare del reddito per classe di reddito – Anno di imposta 2021

Classi di reddito	N. contribuenti	% contribuenti	Ammontare reddito	% Ammont. Redd.
Da 0 a 10.000 euro	3.326	11%	16.007.336,00	5%
Da 10.000 a 15.000 euro	2.430	8%	30.720.092,00	9%
Da 15.000 a 26.000 euro	6.658	22%	135.643.395,00	40%
Da 26.000 a 55.000 euro	3.510	12%	116.702.705,00	34%
Da 55.000 a 75.000 euro	239	1%	15.064.445,00	4%
Da 75.000 a 120.000 euro	156	1%	14.409.597,00	4%
Oltre 120.000 euro	55	0,18%	10.514.701,00	3%

Fonte: Ministero Economia e Finanze (MEF) sito https://www1.finanze.gov.it/finanze/analisi_stat/public/index.php?tree=2022
 Nota: i dati per alcune classi di reddito sono sottostimati per motivi di privacy



1.2) CONTESTO INTERNO

1.2.1) RISORSE UMANE

L'attuale organizzazione del Comune di Argenta è frutto del processo di riorganizzazione avvenuto in seguito al conferimento di diverse funzioni all'Unione dei Comuni Valli e Delizie, di cui fa parte insieme ai Comuni di Portomaggiore e Ostellato.

La struttura organizzativa dell'Ente risulta attualmente articolata nelle seguenti 4 unità organizzative di massima dimensione:

- Staff del Segretario Generale
- Settore Programmazione e Gestione Finanziaria
- Settore OO.PP. e Patrimonio,
- Settore Cultura, Turismo e Servizi alla persona.

Alla data del 31/12/2023, i Settori del Comune per il loro funzionamento si avvalgono del seguente personale dipendente:

Area di inquadramento	Cultura, Turismo e Servizi alla persona		OO.PP. e Patrimonio		Programmazione e Gestione Finanziaria		Staff del Segretario Generale		tot dotazione effettiva	tot dotazione organica
	dotazione effettiva	dotazione organica	dotazione effettiva	dotazione organica	dotazione effettiva	dotazione organica	dotazione effettiva	dotazione organica		
Area degli operatori (AO)	0,72	1,00							0,72	1,00
Area degli operatori esperti (AOE)	4,00	4,00			2,00	2,00			6,00	6,00
Area degli istruttori (AI)	12,50	12,50	4,00	4,00	6,00	6,00	3,97	4,00	26,47	26,50
Area dei funzionari e dell'elevata qualificazione (AFEQ)	9,00	9,00	6,50	7,00	4,00	4,00	1,00	1,00	20,50	21,00
Dirigente	1,00	1,00			1,00	1,00			2,00	2,00
Dirigente TD			1,00	1,00					1,00	1,00
Segretario generale							1,00	1,00	1,00	1,00
Totale complessivo	27,22	27,50	11,50	12,00	13,00	13,00	5,97	6,00	57,69	58,50

Il Comune di Argenta garantisce il comando parziale di alcune unità di personale all'Unione Valli e Delizie fra i Comuni di Argenta, Ostellato e Portomaggiore al fine di supportare l'attività di quest'ultima soprattutto per servizi strumentali, come formalizzato attraverso specifico accordo tra gli enti, soggetto a periodici aggiustamenti, per ultimo sottoscritto con S.P. n. 98 prot. Unione n. 32037 del 06/10/2023 come di seguito riassunto in base al settore di provenienza, per unità tempo lavoro:

Area di inquadramento	Cultura, Turismo e Servizi alla persona	OO.PP. e Patrimonio	Programmazione e Gestione Finanziaria	Staff del Segretario Generale	Totale
Area degli operatori (AO) (ex cat. A)					
Area degli operatori esperti (AOE) (ex cat. B1-B3)			0,3		0,3
Area degli istruttori (AI) (ex cat. C)			0,7	0,7	1,4
Area dei funzionari e dell'elevata qualificazione (AFEQ) (ex cat. D)	1		0,3		1,3
DIR DET		0,15			0,15
Dirigente			0,5		0,5
SEGREARIO GENERALE					
Totale	1	0,15	2,3	0,7	3,65

In virtù del predetto accordo il Comune di Argenta utilizza alcune unità di personale in comando dall'Unione:

Area di inquadramento	Cultura, Turismo e Servizi alla persona	OO.PP. e Patrimonio	Totale
Area degli istruttori (AI) (ex cat. C)	1		1
Area dei funzionari e dell'elevata qualificazione (AFEQ) (ex cat. D)		0,6	0,6
Totale	1	0,6	1,6

La tabella seguente riporta invece la dotazione effettiva del personale di ruolo suddiviso per categoria, area, genere ed età (in anni compiuti).

CAT. GIURIDICA	AREA	Femmine						Maschi				TOT complessivo
		< 30 anni	> 60 anni	31-40 anni	41-50 anni	51-60 anni	TOT	31-40 anni	41-50 anni	51-60 anni	TOT	
A	Area degli operatori (AO)					0,72	0,72					0,72
B1	Area degli operatori esperti (AOE)		2,00			1,00	3,00					3,00
B3	Area degli operatori esperti (AOE)					3,00	3,00					3,00
C	Area degli istruttori (AI)	1,00	2,00	1,00	7,83	12,64	24,47		1,00	1,00	2,00	26,47
D	Area dei funzionari e dell'elevata qualificazione (AFEQ)	1,00	1,00	2,00	5,00	9,00	18,00	1,00	1,00	0,50	2,50	20,50
DIR	Dirigente					1,00	1,00			1,00	1,00	2,00
DIR DET	Dirigente a tempo determinato								1,00		1,00	1,00
SEGR	Segretario Generale					1,00	1,00					1,00
Totale complessivo		2,00	5,00	3,00	12,83	28,36	51,19	1,00	3,00	2,50	6,50	57,69

Nota: da settembre 2022 è stata assunta una unità, ai sensi dell'art. 90 D.Lgs n.267/2000 , a tempo determinato in Staff al Sindaco e alla Giunta. Inoltre dall'Unione sono comandate n. 2 unità, una a tempo pieno al 100% presso il Settore Cultura e l'altra a tempo parziale al 60% presso il Settore OO.PP..

Tassi di assenza

I dati relativi ai tassi di assenza del personale, distinti per i quattro settori dirigenziali, vengono pubblicati con cadenza trimestrale (art.16, comma 3 D.Lgs n. 33/2013) sul sito istituzionale nella sezione "Amministrazione Trasparente".

Le assenze vengono calcolate tenendo conto di tutti i giorni di mancata presenza lavorativa del personale in servizio, verificatasi a qualunque titolo: malattia, ferie, permessi, aspettative, congedi, ecc.

Si riportano i dati trimestrali dei settori e la media complessiva dell'Ente relativi all'anno 2023:

SETTORE	PERCENTUALI DI ASSENZA DEI DIPENDENTI DEI SETTORI DIRIGENZIALI				
	I° trimestre 2023 % ASSENZA	II° trimestre 2023 % ASSENZA	III° trimestre 2023 % ASSENZA	IV° trimestre 2023 % ASSENZA	Media annuale 2023 % ASSENZA
STAFF DEL SEGRETARIO GENERALE	17,97	17,97	19,15	15,95	17,76
PROGRAMMAZIONE E GESTIONE FINANZIARIA	8,76	17,78	23,92	8,95	14,85
OO.PP E PATRIMONIO	15,21	17,82	23,56	12,33	17,23
CULTURA, TURISMO E SERVIZI ALLA PERSONA	14,21	20,39	29,67	20,88	21,29
MEDIA ANNUALE DELL'ENTE					17,78

Lavoro Agile nel Comune di Argenta

Il Comune di Argenta, a seguito del ripristino del lavoro in presenza come modalità ordinaria alla fine del periodo emergenziale da pandemia Covid-19, ha stipulato contratti individuali di lavoro a distanza su base volontaria.

Sul totale dei dipendenti dell'Ente, la percentuale di coloro che hanno stipulato tale tipo di contratto per l'anno 2023 si attesta al 53,33%.

In coerenza con quanto previsto dalla normativa vigente, i lavoratori c.d. fragili sono stati adibiti a prestazioni lavorative in modalità *agile semplificata* che prescinde dagli accordi individuale col datore di lavoro fino al 31/12/2023.

Di seguito si evidenziano i dati relativi al biennio 2021-2023 per l'Unione Valli e Delizie e i singoli Comuni aderenti:

ANNO 2021

Ente	n. dipendenti in servizio al 31/12/2021	n. dipendenti con progetti di Lavoro Agile attivati nel 2021	%
UNIONE VALLI E DELIZIE	86	32	37,21%
COMUNE DI ARGENTA	66	36	54,55%
COMUNE DI OSTELLATO	27	14	51,85%
COMUNE DI PORTOMAGGIORE	45	17	37,78%
totale	224	99	44,20%

ANNO 2022

Ente	n. dipendenti in servizio al 31/12/2022	n. dipendenti con progetti di Lavoro Agile attivati nel 2022	%
UNIONE VALLI E DELIZIE	81	18	22,22%
COMUNE DI ARGENTA	60	26	43,33%
COMUNE DI OSTELLATO	22	04	18,18%
COMUNE DI PORTOMAGGIORE	32	02	6,25%
Totale	224	50	22,32%

ANNO 2023

Ente	n. dipendenti in servizio al 31/12/2023	n. dipendenti con progetti di Lavoro Agile attivati nel 2023	%
UNIONE VALLI E DELIZIE	78	13	16,66%
COMUNE DI ARGENTA	60	32	53,33%
COMUNE DI OSTELLATO	22	2	9,09%
COMUNE DI PORTOMAGGIORE	31	1	3,22%
Totale	191	48	25,13%

Come si può vedere dal prospetto sopra esposto, la percentuale dei dipendenti del Comune di Argenta in lavoro agile ha subito una flessione passando dal 54,55% del 2021 (periodo ancora sottoposto all'emergenza Covid), al 43,33% dell'anno 2022, per poi risalire al 53,33% nel 2023.

Tuttavia, salvo quanto riconducibile al controllo rimesso a ciascun dirigente in riferimento al proprio settore/servizio, non è stato possibile monitorare il reale impatto del lavoro agile sulla continuità e sulla qualità dei servizi pubblici prodotti dall'Ente.

Infine, non sono stati ancora implementati specifici indicatori in grado di monitorare i risultati del lavoro agile all'interno del sistema di misurazione e valutazione della performance.

1.2.2) GESTIONE DEI SERVIZI PUBBLICI LOCALI

Il Comune di Argenta, per la gestione di alcuni dei principali servizi pubblici, si avvale di organismi partecipati. Di seguito sono elencati i principali organismi tenendo conto della proprietà delle strutture e/o degli impianti indispensabili per l'erogazione dei servizi:

STRUTTURE	PROPRIETÀ	SOGGETTO GESTORE
Strutture residenziali per anziani e Area Minori	A.S.P. Diocesi Ravenna Privati	A.S.P. Diocesi Ravenna Privati
Farmacie Comunali	Soelia S.p.A.	Soelia S.p.A.
Rete fognaria	ACOSEA Impianti S.r.l.	HERA S.p.A.
Depuratore	ACOSEA Impianti S.r.l.	HERA S.p.A.
Rete acquedotto	Demanio	HERA S.p.A.
Aree verdi, parchi, giardini	Comune di Argenta	Soelia S.p.A.
Punti luce illuminazione pubblica	Soelia S.p.A.	Soelia S.p.A.
Rete gas	Soelia S.p.A.	Sinergas S.p.A.
Cimiteri	Comune di Argenta	Soelia S.p.A. (Secif S.r.l.)
Strade	Comune di Argenta	Soelia S.p.A.

Dal **01/10/2013** ad oggi le seguenti funzioni:

- Programmazione e pianificazione urbanistica, Edilizia privata, Sistema informativo territoriale, Ambiente
- Sportello Unico per le Attività Produttive
- Gestione delle risorse umane
- Tributi locali
- Servizi informativi e telematici (Information and Communication Technology - ICT), dei Comuni e dell'Unione
- Polizia Municipale e polizia amministrativa locale
- Servizi sociali – area minori (fino al 31.05.2016 e passata poi in gestione all'ASP)
- Servizi di supporto
- Pianificazione di protezione civile e di coordinamento dei primi soccorsi
- Servizio di prevenzione e protezione nei luoghi di lavoro
- Servizio Centrale Unica di Committenza
- Servizio Controllo di Gestione

sono state conferite all'**Unione dei Comuni Valli e Delizie, costituita tra i Comuni di Argenta, Ostellato e Portomaggiore**, con deliberazioni C.C. n. 5 in data 18/02/2013, del Comune di Argenta, C.C. n. 6 del 18/02/2013 del Comune di Ostellato e C.C. n. 4 del 18/02/2013 del Comune di Portomaggiore. Con i medesimi atti sono stati approvati Atto costitutivo, Statuto e relativo Piano Strategico e in data 3 aprile 2013, con atto n. di rep. 52 racc. n. 37, i Sindaci dei Comuni di Argenta, Ostellato e Portomaggiore hanno sottoscritto l'Atto costitutivo della nuova Unione Valli e Delizie.

1.2.3) ORGANISMI ED ENTI STRUMENTALI, SOCIETÀ CONTROLLATE E PARTECIPATE

Le partecipazioni detenute al 31.12.2023 direttamente ed indirettamente dal Comune di Argenta sono descritte nelle seguenti tabelle:

Organismi partecipati	% di partecipazione Comune di Argenta	% di partecipazione INDIRETTA Comune di Argenta	Tipologia organismo	Forma giuridica	Attività esercitata	Soci/Consortiati
ACER - AZIENDA CASA EMILIA-ROMAGNA FERRARA	4,95%	-	Strumentale partecipato	Ente pubblico economico (ex L.R. 24/2001)	Gestione di patrimoni immobiliari, tra cui gli alloggi di edilizia residenziale pubblica (E.R.P.) ed esercizio delle funzioni pubbliche nel campo delle politiche abitative.	Provincia di Ferrara, e tutti i Comuni della Provincia di Ferrara.
ACOSEA Impianti S.r.l.	0,8417%	-	Società partecipata	Società a responsabilità limitata	Gestione finanziaria e amministrativa delle reti, impianti e altre dotazioni patrimoniali strumentali all'esercizio dei servizi pubblici locali e specificatamente del servizio idrico integrato Proprietaria delle reti fognarie e dell'impianto di depurazione.	Comune di Argenta, Comuni della Provincia di Ferrara, Holding FE Servizi S.r.l. e Comune di Alfonsine.
ATERSIR - Agenzia Territoriale dell'Emilia-Romagna per i servizi idrici e rifiuti (Costituita dal 01/01/2012 in seguito a soppressione ATO - L.R. 23/2011)	5,50%	-	Strumentale	Personalità giuridica di diritto pubblico	Esercizio delle funzioni pubbliche del Servizio Idrico Integrato e del Servizio di Gestione dei Rifiuti Urbani.	Tutti i Comuni e le Province dell'Emilia Romagna.

Organismi partecipati	% di partecipazione Comune di Argenta	% di partecipazione INDIRETTA Comune di Argenta	Tipologia organismo	Forma giuridica	Attività esercitata	Soci/Consortiati
ASP "Eppi-Manica-Salvatori" - Azienda Pubblica di Servizi alla Persona	55%	-	Strumentale controllato	Ente pubblico non economico	Servizi residenziali e semiresidenziali per anziani e area minori	Comune di Argenta, Comune di Portomaggiore (38%), Comune di Ostellato* (4% - in data 04/04/2016 inserito il nuovo socio Comune di Ostellato in attesa di ricevere gli atti del CdA e Assemblea soci.) - soci privati: Parrocchia S.M. Assunta di P. Maggiore (1%), Parrocchia S: Nicolò di Argenta(1%) e Diocesi di RA(1%)
Ente di gestione per i Parchi e la Biodiversità - Delta del Po (L.R.24-2011)	6,00%	-	Strumentale partecipato	Ente di diritto pubblico	Gestione Parco Delta del Po, dei centri di visita e delle strutture funzionali ad esso anche al di fuori del Parco. Educazione ambientale, edizione libri e lavorazione e inscatolamento anguille	Prov. di FE, Prov. di RA, Comuni di Alfonsine, Argenta, Cervia, Codigoro, Comacchio, Goro, Mesola, Ostellato e RA
Delta 2000 soc.Cons. a r.l.	0,8803%	-	Società partecipata	Società consortile a responsabilità limitata	Gestione delle attività di animazione, informazione, progettazione, assistenza tecnica finalizzate allo sviluppo dell'imprenditoria locale	Pubblici: Consorzio Delta Po, Prov. FE e RA, C.C.I.A.A. di FE e RA, alcuni comuni di RA e FE, Privati: Associazioni di categoria e operatori economici di FE e RA
Lepida S.c.p.A.	0,0014%	-	Società partecipata Società in house con controllo analogo congiunto	Società consortile per Azioni	Realizzazione e gestione della rete regionale a banda larga delle pubbliche amministrazioni.	Regione Emilia Romagna, diversi Comuni e Prov. della Regione ed altri Enti Pubblici

Organismi partecipati	% di partecipazione Comune di Argenta	% di partecipazione INDIRETTA Comune di Argenta	Tipologia organismo	Forma giuridica	Attività esercitata	Soci/Consoziati
S.I.PRO. Agenzia provinciale per lo sviluppo S.p.a.	0,4165%	-	Società partecipata	Società per Azioni	Marketing territoriale. Promozione attività economiche	Comune di Argenta, altri Enti Pubblici e Privati della Provincia di Ferrara
Soelia S.p.A.	100,00%	-	Società controllata in house	Società per Azioni	Gestione servizi pubblici locali	Comune di Argenta
Secif S.r.l.	-	60,45%	Società controllata	Società a responsabilità limitata	Gestione servizi cimiteriali	Soelia S.p.A. (60,45%), Comune di Portomaggiore (12,54%), Comune di Fiscaglia (12,36%), Comune di Ostellato (8,36%), Molinella Futura S.r.l. (6,29%)
Soenergy S.r.l. in liquidazione	-	85,00%	Società controllata	Società a responsabilità limitata	Vendita gas ed energia elettrica	Soelia S.p.A. (85%), AIM energy (15%)

SEZIONE 2 PIANIFICAZIONE, GESTIONE E CONTROLLO

2.1) PRINCIPALI DOCUMENTI DI PROGRAMMAZIONE

La programmazione relativa al triennio 2023-2025, ed in particolare all'anno 2023, è stata definita dai seguenti documenti:

Documento	Riferimento atti
<i>Documento Unico di Programmazione 2023-2025</i>	<i>Deliberazione C.C. n.42 del 03.10.2022</i>
<i>Nota di aggiornamento al DUP 2023-2025</i>	<i>Deliberazione C.C. n.03 del 19.01.2023</i>
<i>Bilancio di previsione 2023-2025</i>	<i>Deliberazione C.C. n.04 del 19.01.2023</i>
<i>Salvaguardia degli equilibri di bilancio dell'esercizio 2023</i>	<i>Deliberazione C.C. n.35 del 31.07.2023</i>
<i>PEG finanziario 2023-2025</i>	<i>Deliberazione G.C. n.07 del 19.01.2023</i>
<i>PIAO/Piano Performance 2023-2025</i>	<i>Deliberazione G.C. n.181 del 14.09.2023</i>
<i>Verifica dello stato di attuazione degli obiettivi gestionali al 31.12.2023 contenuti nella sezione PdP del PIAO 2023-2025</i>	<i>Deliberazione G.C. n.46 del 14.03.2024</i>
<i>Rendiconto della gestione dell'esercizio 2023</i>	<i>Deliberazione C.C n.19 del 29.04.2024</i>
<i>Verifica dello stato di attuazione dei programmi/indirizzi/obiettivi strategici costituenti il DUP 2023-2025 (Relazione sulla Performance 2023)</i>	<i>Deliberazione G.C. n.103 del 06.06.2024</i>

I principali documenti di programmazione sono pubblicati sulla rete civica ai seguenti link:

<https://www.comune.argenta.fe.it/trasparenza-sezione/bilanci>

<https://www.comune.argenta.fe.it/trasparenza-pagina/atti-generalis>

2.2) SISTEMA DEI CONTROLLI INTERNI

Il D.L. 174/2012, convertito con modificazioni nella L. 213/2012, al fine del rafforzamento dei controlli interni, ha riordinato il sistema dei controlli, modificando gli articoli 147 e seguenti del TUEL, ed ha introdotto nuove forme di controllo (controllo degli equilibri finanziari, controllo sulle società partecipate non quotate e controllo della qualità dei servizi erogati).

L'attuale sistema prevede le seguenti tipologie di controlli interni agli enti locali:

- 1) Controllo di regolarità amministrativa e contabile, finalizzato a garantire che l'azione amministrativa si svolga nel rispetto dei principi di legittimità, regolarità e correttezza;
- 2) Controllo di gestione, finalizzato a verificare l'efficacia, l'efficienza e l'economicità dell'azione amministrativa, al fine di ottimizzare, anche mediante tempestivi interventi correttivi, il rapporto tra obiettivi e azioni realizzate, nonché tra risorse impiegate e risultati;
- 3) Controllo strategico, finalizzato a valutare l'adeguatezza delle scelte compiute in sede di attuazione dei piani, dei programmi e degli altri strumenti di determinazione dell'indirizzo politico, in termini di congruenza tra risultati conseguiti e obiettivi predefiniti;
- 4) Controllo degli equilibri finanziari, finalizzato a garantire il costante controllo degli equilibri finanziari della gestione di competenza, della gestione dei residui e della gestione di cassa, mediante l'attività di coordinamento e di vigilanza da parte del responsabile del servizio finanziario e l'attività di controllo da parte dei responsabili dei servizi;
- 5) Controllo sugli organismi gestionali esterni, finalizzato a verificare l'efficacia, l'efficienza e l'economicità degli organismi gestionali esterni dell'ente, attraverso l'affidamento e il controllo dello stato di attuazione di indirizzi e obiettivi gestionali e la redazione del bilancio consolidato;
- 6) Controllo della qualità dei servizi, finalizzato a garantire il controllo della qualità dei servizi erogati, sia direttamente, sia mediante organismi gestionali esterni, con l'impiego di metodologie dirette a misurare la soddisfazione degli utenti esterni e interni dell'ente.

Gli enti locali, nell'ambito della loro autonomia normativa ed organizzativa disciplinano il sistema dei controlli interni, secondo il principio della distinzione tra funzioni di indirizzo e compiti di gestione. All'organizzazione del sistema dei controlli interni partecipano il Segretario dell'ente, i Responsabili dei servizi e le unità di controllo, se istituite, ai sensi dell'art. 147, 4 co TUEL.

I controlli interni consentono di migliorare la programmazione, attraverso la verifica dell'operato in termini di regolarità, efficacia, efficienza, economicità, equilibri finanziari e qualità delle prestazioni, principi dell'attività amministrativa degli Enti locali e degli organismi dagli stessi partecipati.

Il D.L. 174/2012 ha previsto che gli strumenti e le modalità di controllo interno siano definiti con Regolamento adottato dal Consiglio Comunale e siano resi operativi entro tre mesi dalla data di entrata in vigore del decreto, dandone comunicazione al Prefetto ed alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti.

Il nostro ente, in ottemperanza alle disposizioni del Decreto Legge 10 ottobre 2012 n. 174 convertito con modifiche dalla Legge 7 dicembre 2012 n. 213, ha adottato il Regolamento sul sistema dei controlli interni mediante delibera di Consiglio Comunale n. 6 del 18.02.2013 e modificato con delibera C.C. n. 35 del 20.05.2013, a cui ha fatto seguito l'approvazione del Regolamento sul CdG avvenuta con delibera di Consiglio Unione n. 5 del 07.03.2024.

1) Controllo di regolarità amministrativa e contabile

Ai sensi dell'art. 147 bis del D.Lgs 267/2000 il controllo sulla regolarità amministrativa è sia preventivo che successivo all'adozione degli atti. Quello preventivo viene esercitato nella fase di formazione degli atti da ogni responsabile di servizio, attraverso il rilascio del parere di regolarità tecnica attestante la regolarità e la correttezza dell'azione amministrativa.

Il controllo di regolarità contabile viene esercitato dal Responsabile del Servizio Finanziario, con le modalità stabilite dal Regolamento di contabilità approvato con delibera di Consiglio Comunale n. 5 del 03/02/2022 e ss.mm.ii, e si esprime con il parere di regolarità contabile sulle delibere che non siano di mero indirizzo e implicino riflessi sul bilancio dell'ente della Giunta e del Consiglio, e con il visto di regolarità contabile attestante la copertura finanziaria sulle determinazioni dirigenziali.

Il controllo successivo sulla regolarità amministrativa viene effettuato dal Servizio Segreteria e Organi Istituzionali, sulla base delle disposizioni del Segretario Generale, che si coordina e si integra con quella di prevenzione della corruzione.

L'attività consiste nella verifica del rispetto delle disposizioni di legge, dei regolamenti dell'ente, dei contratti nazionali e decentrati di lavoro, delle direttive interne, nonché la correttezza formale nella redazione dell'atto, la correttezza e regolarità delle procedure, l'avvenuta effettuazione di una regolare istruttoria, la presenza di una congrua motivazione, la comunicazione a tutte le strutture interne coinvolte, l'avvenuta pubblicazione ai sensi del D. Lgs. 33/2013 nella sezione "Amministrazione Trasparente" nel sito internet istituzionale, se prevista.

Tale verifica viene effettuata sulle determinazioni che comportano impegno di spesa, sulle determinazioni di accertamento delle entrate, sui provvedimenti di liquidazione della spesa, sui contratti, sulle

determinazioni di incarico e sulle determinazioni in materia di personale, avvalendosi anche dei responsabili di servizio individuati di volta in volta in relazione alle materie oggetto di controllo.

Il controllo successivo avviene, con cadenza almeno semestrale, utilizzando il metodo di campionamento casuale semplice, nella misura del 5% per ogni tipologia di atto individuato, per settore.

Fa seguito una breve relazione i controlli effettuati ed il lavoro svolto, che si conclude con un giudizio sugli atti amministrativi dell'ente.

Nel caso in cui il Segretario esprima un giudizio con rilievi, un giudizio negativo o rilasci una dichiarazione di impossibilità ad esprimere un giudizio, deve motivare analiticamente la decisione, impartendo contestualmente ai dirigenti o ai responsabili di Elevata Qualificazione (EQ) le direttive cui conformarsi.

Entro sessanta giorni dalla chiusura della verifica, il segretario trasmette la relazione al presidente del consiglio comunale ed ai capigruppo consiliari, ai dirigenti, ai responsabili EQ, all'organo di revisione, all'OIV affinché ne tenga conto in sede di giudizio sulla performance, ed alla giunta comunale che con propria deliberazione, nella prima seduta utile, ne prenderà atto.

Nel corso del 2023, in aggiunta al campionamento casuale semplice, sono stati selezionati tutti gli atti adottati relativi a procedure PNRR di cui il comune di Argenta è soggetto attuatore.

Per la regolarità tecnico-amministrativa, i dati a consuntivo per il 2023 sono i seguenti:

Totale atti n.869

Atti esaminati n.157

Irregolarità rilevate n.2

Irregolarità sanate n.0

In sintesi, l'attività di controllo a carattere sistematico non ha fatto emergere particolari elementi di criticità relativi alla complessiva regolarità amministrativa degli stessi atti esaminati, tali da determinare la necessità di interventi in autotutela.

Gli atti amministrativi sono risultati redatti, in linea generale, in modo corretto, con esposizione dei presupposti di fatto e di diritto, dei provvedimenti deliberativi presupposti, in coerenza con gli strumenti di programmazione e riportando la motivazione.

Tuttavia sono stati effettuati n. 2 rilievi/raccomandazioni, in quanto in un caso risulta incongruo l'affidamento del servizio di assistenza tecnica per l'anno di riferimento, affidato a fine anno.

In un altro caso non risulta indicato l'anno scolastico cui si riferisce il "noleggio" di locali e le modalità di determinazione del relativo canone, anche in confronto con le annualità precedenti.

Inoltre, si è proceduto alla verifica delle determinazioni numerate dal responsabile del procedimento che non hanno superato la verifica preventiva del dirigente competente o che non hanno conseguito il visto attestante la copertura finanziaria (cd. "non dato corso"): da detta verifica è emerso che nell'anno 2023 sono n.70 su n.881 determinazioni complessive, un numero nel complesso elevato, che evidenzia la necessità di una più attenta attività di indirizzo e controllo preventivo da parte del dirigente di riferimento e di un potenziamento delle competenze contabili dei collaboratori nell'ambito dei singoli settori, da affiancare ad un'azione di più efficace raccordo con il servizio finanziario dell'Ente.

2) Controllo di gestione

Il controllo di gestione è disciplinato dagli artt. 196-198**bis** del TUEL. Per approfondimenti su oggetto, finalità e modalità si rimanda pertanto alle sezioni *Premessa e Riferimenti normativi* del presente referto. Per quanto riguarda risultanze e considerazioni finali del controllo di gestione effettuato dal Comune di Argenta, si rimanda invece alla sezione *Conclusioni* del documento.

3) Controllo strategico

Il principio contabile della programmazione di bilancio (Allegato 4/1 del D. Lgs. 118/2011) prevede che ogni anno gli Obiettivi strategici e gli Obiettivi operativi siano verificati nello stato di attuazione e opportunamente riformulati a seguito di variazioni rispetto a quanto previsto nell'anno precedente, dandone adeguata motivazione.

Inoltre al punto 4. 2 lett. a) del Principio contabile si raccomanda di presentare al Consiglio anche lo stato di attuazione dei programmi, da effettuare, ove previsto, ai sensi dell'art. 147-ter del TUEL relativo al controllo strategico. Il controllo strategico è finalizzato a verificare lo stato di attuazione dei programmi secondo le linee approvate dal Consiglio e rappresenta un utile strumento di conoscenza della validità e sostenibilità nel tempo delle scelte adottate.

Gli obiettivi strategici individuati dal Comune di Argenta fissano i traguardi che l'Amministrazione si prefigge di raggiungere nell'arco del triennio di riferimento per eseguire con successo i propri indirizzi.

Per la loro rilevanza e valenza pluriennale, gli obiettivi strategici non risultano facilmente modificabili nel breve periodo e quindi anche per l'anno 2023 gli obiettivi strategici sono stati nel complesso confermati.

Con la costituzione dell'Unione Valli e Delizie, gli obiettivi strategici legati alle funzioni conferite sono stati trasferiti all'Unione stessa e quindi rendicontati nei documenti di programmazione strategica e operativa di questo Ente.

I Dirigenti, nel corso dell'anno 2024, hanno redatto lo stato di attuazione al 31.12.2023 degli obiettivi gestionali di propria competenza inseriti nel Piano Performance - PdP - allegato al PIAO 2023-25 e

collegati ad ogni obiettivo operativo/strategico previsti nel DUP 2023-25. Le schede sono state raccolte ed analizzate dal Servizio Partecipate, Controllo di Gestione e Statistica.

Il grado di raggiungimento di ogni obiettivo strategico viene determinato facendo la media aritmetica semplice degli obiettivi operativi, il cui stato di avanzamento a sua volta è calcolato come media aritmetica ponderata dei SAL degli obiettivi gestionali di PdP/PIAO 2023-25 in cui si articola, appunto, ogni obiettivo operativo e strategico del DUP 2023-25.

Per determinare il SAL degli obiettivi strategici di DUP si parte, perciò, dalle unità elementari ovvero dal SAL degli obiettivi gestionali di settore previsti nel PdP, la cui pesatura è determinante per calcolare correttamente lo stato di avanzamento degli stessi e poi, a cascata, degli obiettivi operativi e strategici del DUP.

Per le risultanze del SAL degli obiettivi strategici 2023 si rimanda al paragrafo 2.7 "Ciclo della Programmazione" della presente sezione del referto, mentre per il SAL dei correlati obiettivi gestionali si rimanda al paragrafo 3.1 "Monitoraggio e raggiungimento degli obiettivi gestionali" all'interno della sezione 3 "Monitoraggio degli obiettivi e contabilità analitica".

4) Controllo sugli equilibri finanziari

Con il D.M. 1° agosto 2019 sono stati codificati i nuovi equilibri di bilancio, in attuazione della Legge n.145/2018. Viene introdotto a livello di competenza lo stesso concetto di risultato d'amministrazione "sostanziale" che l'armonizzazione nel 2015 aveva codificato a livello di risultato complessivo della gestione. Nel nuovo prospetto degli equilibri, a rendiconto, i saldi da calcolare sono almeno 3:

- il risultato di competenza (W1)
- gli equilibri di bilancio (W2)
- gli equilibri complessivi (W3)

Gli equilibri sono strettamente collegati ai prospetti a.1, a.2, a.3 di determinazione analitica delle diverse componenti di avanzo, che dal rendiconto 2020 hanno piena valenza "giuridica" e non più solo finalità conoscitiva. Essi assolvono ad una duplice funzione:

- a) quantificare le quote accantonate, vincolate e destinate del risultato d'amministrazione
- b) quantificare le voci da inserire nel prospetto degli equilibri di bilancio

Riguardo il rispetto degli equilibri di bilancio, va richiamato quanto espresso dalla Commissione ARCONET nella seduta del 11/12/2019: *"..fermo restando l'obbligo di conseguire un risultato di competenza (W1) non negativo, gli enti devono tendere al rispetto dell'equilibrio di bilancio (W2), che rappresenta l'effettiva capacità dell'ente, di garantire, anche a consuntivo, la copertura integrale, oltre che agli impegni ed al ripiano del disavanzo, anche ai vincoli di destinazione ed agli accantonamenti di bilancio"*.

In caso di mancato rispetto dell'equilibrio devono essere individuate ed analizzate le motivazioni in modo da attivare tutte le azioni correttive ritenute necessarie.

Così come indicato nel bilancio consuntivo 2023 del Comune di Argenta, approvato con delibera CC n.19 del 29.04.2024, si riporta il prospetto dal quale si evince il conseguimento di tutti gli equilibri.

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA (ACCERT.E IMPEGNI IMPUTATI AL 2023)
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	139.035,43
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	0,00
Q1) Fondo pluriennale vincolato per spese titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale iscritto in entrata	(+)	0,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00 di cui per estinzione anticipata di prestiti	(+)	22.492.032,38 0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti di cui spese correnti non ricorrenti finanziate con utilizzo del risultato di amministrazione	(-)	20.037.307,85 0,00
D1) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	157.057,83
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00
F1) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari di cui per estinzione anticipata di prestiti	(-)	843.372,88 0,00
F2) Fondo anticipazioni di liquidità	(-)	0,00
G) Somma finale (G=A-AA+Q1+B+C-D-D1-E-E1-F1-F2)		1.593.329,25
ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DAI PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL' EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI		
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti e per rimborso prestiti di cui per estinzione anticipata di prestiti	(+)	1.443.581,42 0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili di cui per estinzione anticipata di prestiti	(+)	10.000,00 0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	32.042,48
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0,00
O1) RISULTATO DI COMPETENZA DI PARTE CORRENTE (O1=G+H+I+L+M)		3.014.868,19
- Risorse accantonate di parte corrente stanziati nel bilancio dell'esercizio 2023	(-)	1.534.768,78
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	1.072.307,86
O2) EQUILIBRIO DI BILANCIO DI PARTE CORRENTE		407.791,75
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto(+)/(-)	(-)	-615.900,73
O3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO DI PARTE CORRENTE		1.023.692,48
EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA (ACCERT.E IMPEGNI IMPUTATI AL 2023)
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	3.106.329,09
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	2.296.106,86
Q1) Fondo pluriennale vincolato per spese titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale iscritto in entrata	(-)	0,00
J2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in entrata	(+)	0,00
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	6.325.366,20
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	10.000,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossioni di crediti	(-)	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie	(-)	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	32.042,48
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	6.236.300,97
U1) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	4.205.031,44
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00
Y2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in	(-)	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00
Z1) RISULTATO DI COMPETENZA IN C/CAPITALE (Z1) = P+Q-Q1+J2+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-U1-U2-V-Y2+E+E1		1.308.512,22
Z/1) Risorse accantonate in c/capitale stanziati nel bilancio dell'esercizio 2023	(-)	0,00
- Risorse vincolate in c/capitale nel bilancio	(-)	834.613,71
Z2) EQUILIBRIO DI BILANCIO IN C/CAPITALE		473.898,51
- Variazione accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto(+)/(-)	(-)	-15.429,96
Z3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO IN CAPITALE		489.328,47

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA (ACCERT. E IMPEGNI IMPUTATI AL 2023)
J) Utilizzo risultato di amministrazione per l'incremento di attività finanziarie	(+)	0,00
J1) Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie iscritto in entrata	(+)	0,00
J2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in entrata	(-)	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossioni di crediti	(+)	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie	(+)	0,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per incremento di attività finanziarie	(-)	0,00
Y1) Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie (di spesa)	(-)	0,00
Y2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in spesa	(+)	0,00
W1) RISULTATO DI COMPETENZA (W/1 = O1+Z1+J+J1-J2+S1+S2+T-X1-X2-Y-Y1-Y2)		4.323.380,41
Risorse accantonate stanziare nel bilancio dell'esercizio 2023	(-)	1.534.768,78
Risorse vincolate nel bilancio	(-)	1.906.921,37
W2/EQUILIBRIO DI BILANCIO		881.690,26
Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto	(-)	-631.330,60
W3/EQUILIBRIO COMPLESSIVO		1.513.020,95
Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali:		
O1) Risultato di competenza di parte corrente		3.014.868,19
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti ricorrenti per il rimborso di prestiti al netto del Fondo anticipazione di liquidità (H)	(-)	1.443.581,42
Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni	(-)	348.678,30
- Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio 2023	(-)	1.534.768,78
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto(+)/(-)	(-)	-615.900,73
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	1.476.629,51
Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali.		-1.172.889,09

5) Controllo sugli organismi gestionali esterni

Ai sensi dell'art. 147quater del D.Lgs 267/2000, comma 1. L'ente locale definisce, secondo la propria autonomia organizzativa, un sistema di controlli sulle società non quotate, partecipate dallo stesso ente locale. Tali controlli sono esercitati dalle strutture proprie dell'ente locale, che ne sono responsabili.

Comma 2. (...) l'amministrazione definisce preventivamente (...) gli obiettivi gestionali a cui deve tendere la società partecipata, secondo parametri qualitativi e quantitativi, e organizza un idoneo sistema informativo finalizzato a rilevare i rapporti finanziari tra l'ente proprietario e la società, la situazione contabile, gestionale e organizzativa della società, i contratti di servizio, la qualità dei servizi, il rispetto delle norme di legge sui vincoli di finanza pubblica.

Comma 4. I risultati complessivi della gestione dell'ente locale e delle aziende non quotate partecipate sono rilevati mediante bilancio consolidato, secondo la competenza economica (...)

Il controllo sugli organismi gestionali esterni viene svolto del Servizio Partecipate, Controllo di Gestione e Statistica che nel corso del 2023 ha proseguito nel monitoraggio periodico degli organismi partecipati ai sensi della normativa vigente e dei regolamenti dell'ente, attraverso la verifica dei bilanci e la predisposizione e raccolta dei relativi resoconti degli obiettivi gestionali assegnati agli organismi stessi con il DUP 2023-2025.

Nel corso del 2023 è proseguita l'attività di razionalizzazione delle partecipazioni ex art. 20, comma 4, del D.Lgs. n. 175/2016: con delibera di Consiglio Comunale n. 72 del 21.12.2023 è stata approvata la revisione periodica delle partecipazioni al 31/12/2022 e la relazione sullo stato di attuazione delle misure di razionalizzazione.

6) Controllo sulla qualità dei servizi

La Legge 213/2012 introduce tre nuove tipologie di controlli (il controllo degli equilibri finanziari, il controllo sugli organismi gestionali esterni all'ente - in particolare le società partecipate - e il controllo della qualità dei servizi).

Nello specifico, all'art. 3 comma 2 lettera e) si prevede quindi che il sistema di controllo interno sia diretto a garantire, tra le altre cose, il controllo della qualità dei servizi erogati, sia direttamente, sia mediante organismi gestionali esterni, con l'impiego di metodologie dirette a misurare la soddisfazione degli utenti esterni e interni dell'ente.

Si tratta di una tipologia di controllo finalizzata a rilevare il grado di soddisfazione degli utenti, interni ed esterni all'ente, che fruiscono dei servizi erogati dal Comune (e dai suoi organismi gestionali esterni).

Il Comune di Argenta ha effettuato indagini sulla soddisfazione dei suoi utenti, procedendo alla misurazione con frequenza diversificata a seconda dei servizi analizzati. In particolare, nel 2023 le indagini si sono concentrate sul servizio di mensa scolastica. I risultati sono stati comunicati e condivisi con la ditta fornitrice dei pasti e con i rappresentanti del comitato mensa, che a loro volta li hanno trasmessi ai genitori degli alunni, nell'ottica di un miglioramento costante del servizio.

Fino al periodo pre-covid anche per i servizi educativi per la prima infanzia venivano svolte, in modo strutturato e sistematico, indagini sulla soddisfazione degli utenti, i cui risultati venivano diffusi all'interno dei servizi educativi.

Nel 2023 non è stata svolta alcuna indagine su questo tema, in quanto si è avviato un processo di accreditamento dei servizi che prevederà una nuova modalità di rilevazione della soddisfazione dell'utenza e un innalzamento degli standard di qualità.

Per i servizi prima infanzia rimane comunque sempre un confronto costante con gli enti afferenti la Regione Emilia Romagna e il coordinamento pedagogico territoriale.

2.3) ORGANI ISTITUZIONALI

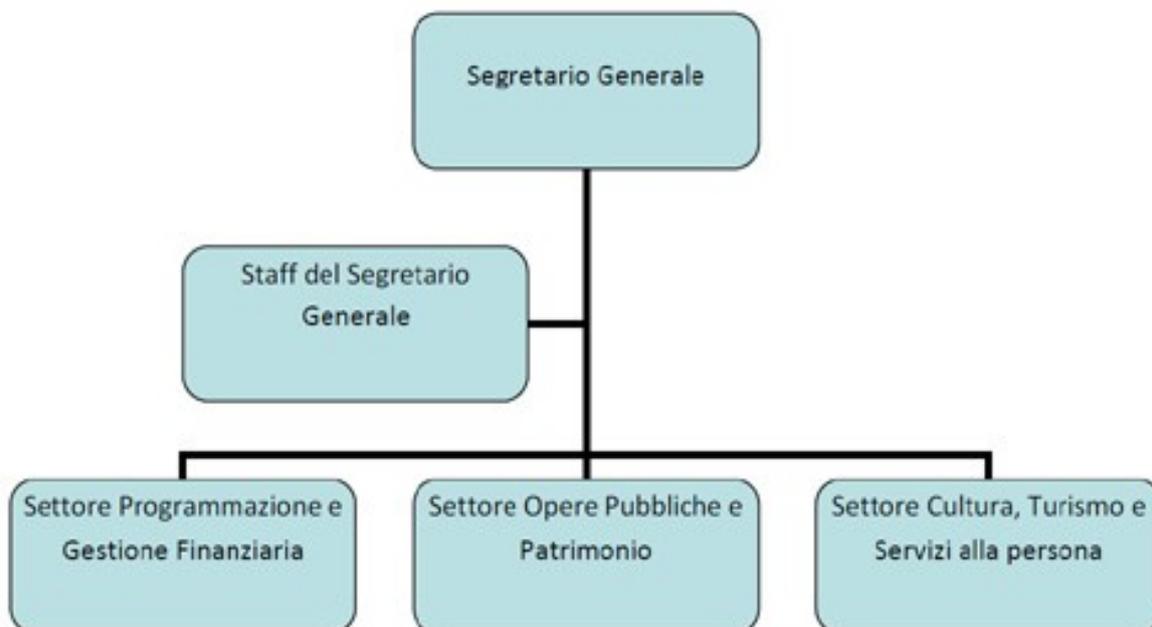
SINDACO E GIUNTA

CARICA	NOME E COGNOME	FUNZIONE
Sindaco	Andrea Baldini	Sindaco con delega a Bilancio, Sicurezza, Attività Produttive, Urbanistica, Sanità, Affari Generali, Personale, Società Partecipate oltre a quelle non espressamente attribuite agli Assessori
Vice Sindaco	Sauro Borea	Vice Sindaco con delega a Lavori Pubblici, Patrimonio, Ambiente, Verde Pubblico
Assessore	Giulia Cillani	Assessore con delega a Turismo e Ente Parco, Politiche Giovanili, Sport, Progettazione Europea
Assessore	Delia Forte	Assessore con delega a Istruzione e Politiche Educative, Cultura, Associazionismo, Pari Opportunità
Assessore	Clara Manzoni	Assessore con delega a Fiera e Manifestazioni
Assessore	Davide Zanotti	Assessore con delega Politiche Sociali, Decentramento, Protezione Civile

CONSIGLIO

FORZA POLITICA DI APPARTENENZA	NOME E COGNOME
Partito Democratico	Giacomo Zaccaria (<i>Capogruppo</i>)
Partito Democratico	Saura Baldrati
Partito Democratico	Tatiana Bianchini
Partito Democratico	Nadia Cai
Partito Democratico	Francesca Coltra
Partito Democratico	Enrico Donati
Partito Democratico	Leonardo Fiorentini (<i>Presidente del Consiglio</i>)
Partito Democratico	Francesco Gilli (<i>Vice Presidente del Consiglio</i>)
Partito Democratico	Roberto Saletti
Partito Democratico	Francesco Santoro
Argenta Rinnovamento Lista Azzalli	Gabriella Azzalli (<i>Capogruppo</i>)
Lega – Salvini Premier	Ottavio Curtarello (<i>Capogruppo</i>)
Lega – Salvini Premier	Giuseppe Brina
Lega – Salvini Premier	Gianni Stirpe
Lega – Salvini Premier	Sara Buscaroli
Movimento 5 Stelle	Mirco Bonoli (<i>Capogruppo</i>)

ORGANIGRAMMA



La direzione dei Settori è affidata ai seguenti dirigenti del Comune di Argenta:

Settore	Dirigente incaricato	Estremi decreto sindacale di incarico
Settore Staff del Segretario generale	Segretario generale Dott.ssa Valeria Villa (Segreteria convenzionata tra i Comuni di Argenta (FE) e Medicina (BO))	Decreto n. 25 del 23/12/2019
Settore Programmazione e Gestione Finanziaria	Dott.ssa Patrizia Travasoni	Decreto n. 17 del 29/10/2019
Settore Cultura, Turismo e Servizi alla persona	Dott. Alberto Biolcati Rinaldi	Decreto n. 16 del 29/10/2019
Settore OO.PP. e Patrimonio	Ing. Leonardo Nascosi assunto a tempo determinato, con decorrenza dall'01/11/2019, ai sensi dell'art. 110, comma 1, del D.Lgs. 267/2000 e ss.mm.ii; rinnovato senza soluzione di continuità dall'01/11/2022 fino alla scadenza del mandato del sindaco (gestione associata dell'Ufficio di Dirigente del Settore Tecnico fra il Comune di Argenta e il Comune di Portomaggiore a decorrere dal 01.01.2022 - Convenzione S.P. 1031/2021, Prot. n. 13358 del 15.09.2021)	Decreto n. 19 del 31/10/2019 e Decreto n. 13 del 31/09/2022

Il Comune di Argenta ha stipulato apposite convenzioni ai sensi dell'art. 30 del D.Lgs. 267/2000:

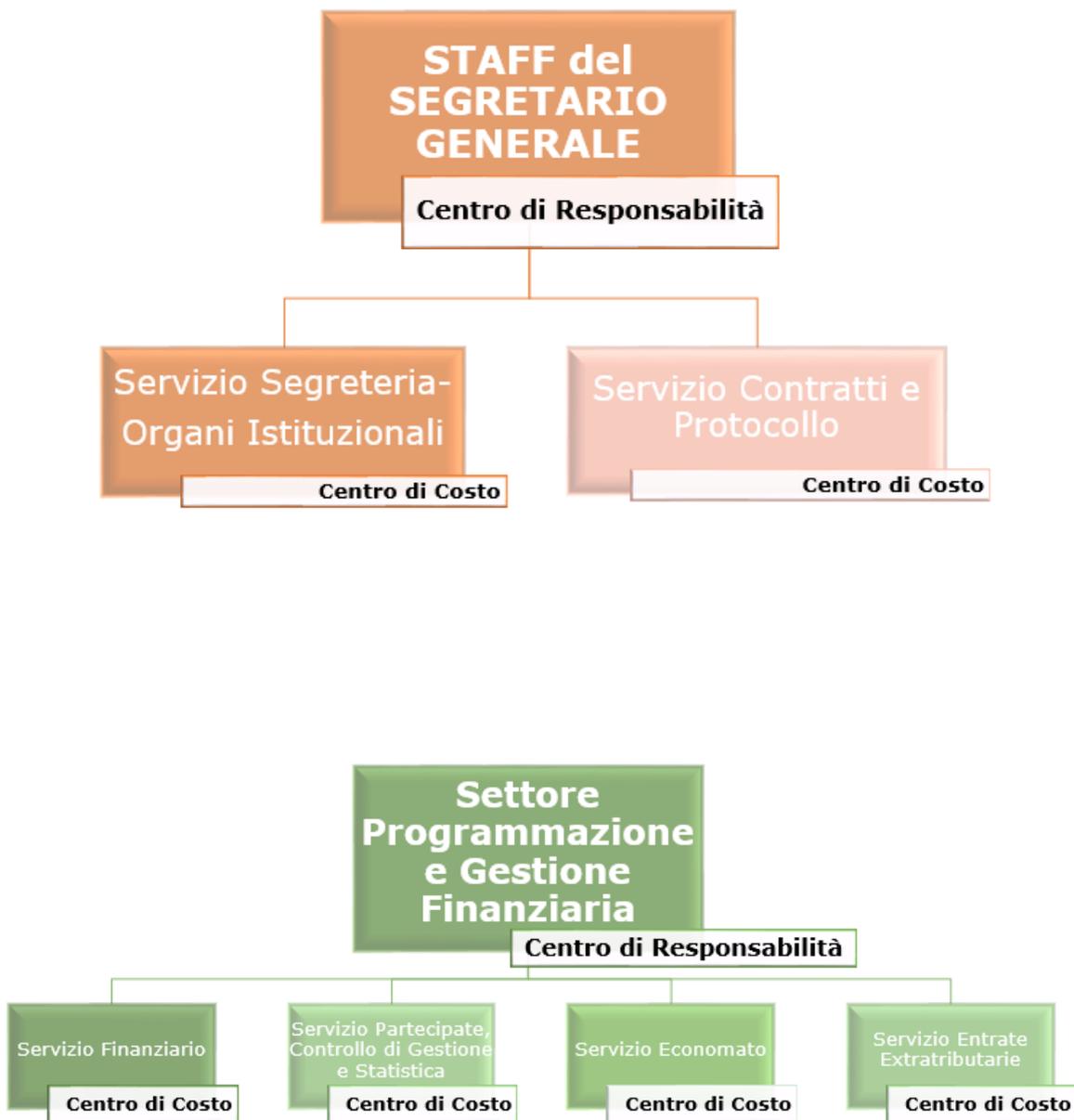
- con il Comune di Ostellato per l'utilizzo congiunto della figura del Coordinatore Pedagogico del Comune di Argenta (convenzione approvata con deliberazione G.C. del Comune di Argenta n. 51 del 21/12/2020 e rinnovata per il periodo 01/01/2022-31/07/2022 con deliberazione di C.C. n. 67 del 22/12/2021, rinnovata ulteriormente fino al 31/08/2023 con deliberazione C.C. n. 38 del 12/09/2022 e fino al 31/08/2024 con deliberazione C.C. n. 49 del 25/09/2023);

- con il Comune di Portomaggiore per la gestione associata dell'Ufficio di Dirigente del Settore Tecnico fra il Comune di Argenta e il Comune di Portomaggiore a decorrere dal 01/01/2022 (Convenzione S.P. 1031/2021, prot. Unione n. 13358 del 15/09/2021, approvata con deliberazione di C.C. di Argenta n. 44 del 09/08/2021 e con analoga deliberazione di C.C. di Portomaggiore) che prevede che il costo del dirigente del Comune di Argenta, venga ripartito tra due enti nella seguente proporzione:

- Comune di Portomaggiore 40%,
- Comune di Argenta 60% (di cui 15% impiegato in Unione per direzione del SIA)

2.4) CENTRI DI RESPONSABILITÀ E CENTRI DI COSTO

Attualmente il Comune di Argenta è strutturato in quattro Centri di Responsabilità che corrispondono ai quattro Settori dell'Ente. Questi ultimi sono a loro volta suddivisi in Centri di Costo coincidenti con i Servizi nei quali sono articolati.



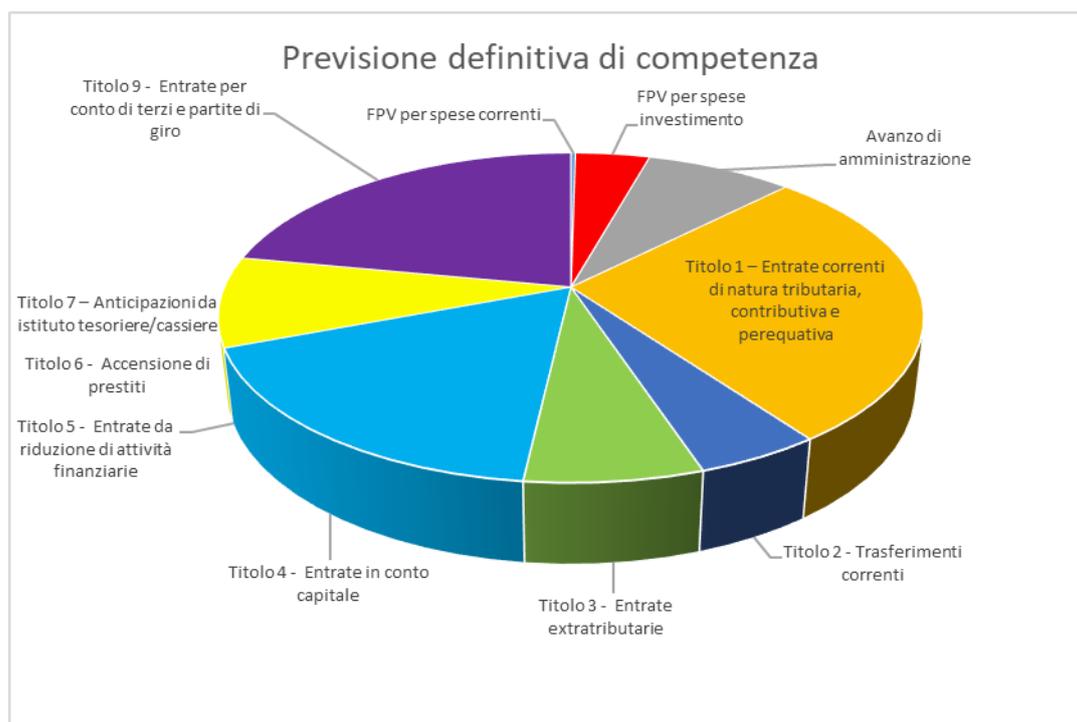


2.5) GESTIONE FINANZIARIA

ENTRATE

Al fine di fornire una visione dell'andamento complessivo delle entrate, si mostrano i dati aggregati per "Titoli", come da schema di bilancio D. Lgs n. 118/2011.

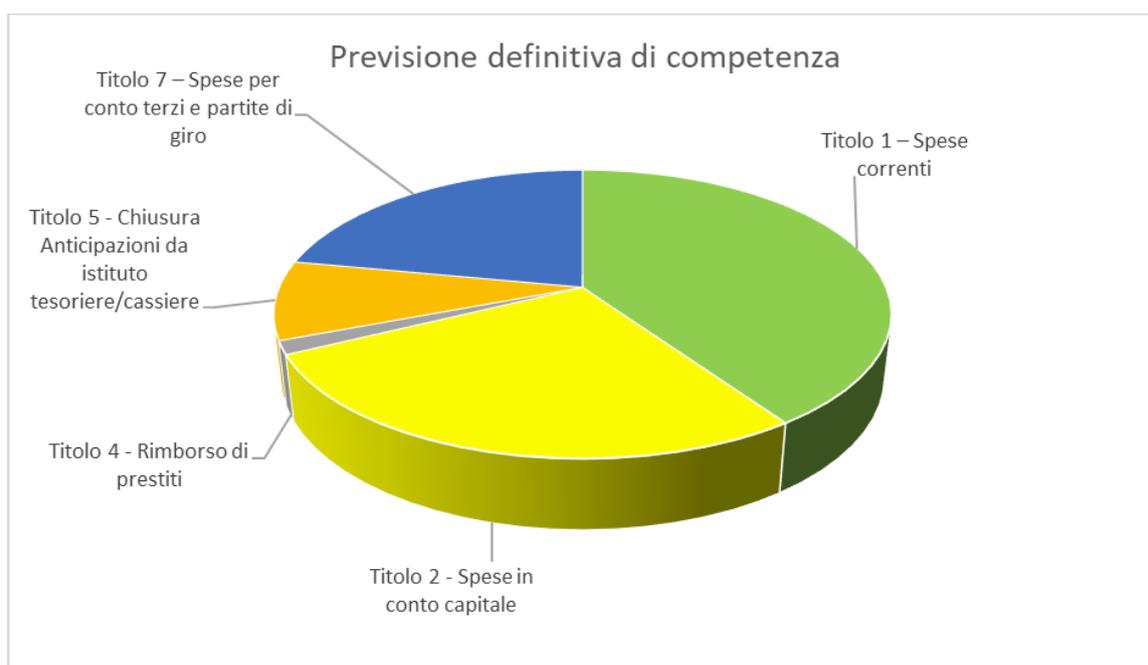
Titolo entrata	Previsione Definitiva di competenza	Previsione Definitiva di cassa	Accertato a competenza
FPV per spese correnti	139.035,43		
FPV per spese investimento	2.296.106,86		
Avanzo di amministrazione	4.549.910,51		
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	15.618.611,47	15.074.326,90	15.965.984,85
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	2.747.027,34	2.804.291,92	2.678.989,39
Titolo 3 - Entrate extratributarie	3.883.878,99	3.380.382,73	3.847.058,14
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	9.805.589,25	7.223.250,21	6.325.366,20
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	-	225.228,01	-
Titolo 6 - Accensione di prestiti	-	-	-
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	5.000.000,00	5.000.000,00	-
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	12.401.234,00	12.376.656,79	4.893.506,59
TOTALE	56.441.393,85	46.084.136,56	33.710.905,17



SPESE

Al fine di fornire una visione dell'andamento complessivo delle spese, si mostrano i dati aggregati per "Titoli" come da schema di bilancio D. Lgs n.118/2011.

Titolo spesa	Previsione Definitiva di competenza	Previsione Definitiva di cassa	Impegnato a competenza
Titolo 1 - Spese correnti	22.817.588,91	23.000.441,55	20.037.307,85
Titolo 2 - Spese in conto capitale	15.379.198,01	9.575.661,54	6.236.300,97
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	843.372,93	993.672,11	843.372,88
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	5.000.000,00	5.000.000,00	-
Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	12.401.234,00	12.399.544,07	4.893.506,59
TOTALE	56.441.393,85	50.969.319,27	32.010.488,29



IL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE

L'esercizio 2023 si è chiuso con un avanzo d'amministrazione di **€ 14.606.978,12** così determinato:

QUADRO RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA

		RESIDUI	GESTIONE COMPETENZA	TOTALE
Fondo cassa al 1° gennaio		€ 0,00	€ 0,00	€ 8.499.207,42
RISCOSSIONI	(+)	€ 5.108.925,89	€ 24.742.233,06	€ 29.851.158,95
PAGAMENTI	(-)	€ 3.895.070,35	€ 28.114.204,43	€ 32.009.274,78
SALDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)	€ 0,00	€ 0,00	€ 6.341.091,59
PAGAMENTI per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre	(-)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)	€ 0,00	€ 0,00	€ 6.341.091,59
RESIDUI ATTIVI	(+)	€ 7.702.551,17	€ 8.968.672,11	€ 16.671.223,28
<i>di cui derivanti da accertamenti di tributi effettuati sulla base della stima del dipartimento delle finanze</i>		€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
<i>di cui residui attivi incassati alla data del 31/12 in conti postali e bancari in attesa del riversamento nel conto di tesoreria principale</i>		€ 2.809,20	€ 8.416,69	€ 11.225,89
RESIDUI PASSIVI	(-)	€ 146.963,62	€ 3.896.283,86	€ 4.043.247,48
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI	(-)	€ 0,00	€ 0,00	€ 157.057,83
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE	(-)	€ 0,00	€ 0,00	€ 4.205.031,44
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE	(-)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2023	(=)	€ 0,00	€ 0,00	€ 14.606.978,12

Tenendo presente gli accantonamenti disposti e dei vincoli di utilizzo, esso risulta così composto:

COMPOSIZIONE DEL RISULTATO D'AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2023	TOTALE AVANZO 2023
PARTE ACCANTONATA	
FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITÀ	7.595.876,72
FONDO ACCANTONAMENTO TFM SINDACO	16.965,17
FONDO RINNOVI CONTRATTUALI	108.062,00
FONDO PER PASSIVITA' POTENZIALI DERIVANTI DALLA GESTIONE DELLA SOCIETA' E DEL GRUPPO SOELIA S.P.A.	1.100.000,00
FONDO PER RIMBORSO SPESE A FRONTE DI PROCEDURE ESECUTIVE PER QUOTE INESIGIBILI AFFIDATE IN RISCOSSIONE COATTIVA AL CONCESSIONARIO	9.106,76
FONDO PER RIMBORSI DI IMPOSTE E TASSE ENTRATE PATRIMONIALI NON DOVUTE	20.000,00
FONDO PERSONALE IN QUIESCENZA	36.657,05
FONDO RELATIVO AD INVESTIMENTI FINANZIATI DA CONTRIBUTI ALTRI EE.PP. IN ATTESA DI RENDICONTAZIONI	3.450,20
FONDO CONTENZIOSO	110.000,00
FONDO PER SPESE CORRENTI CON VERIFICHE IN CORSO	235.221,94
FONDO PER RISCHI ED ONERI	13.210,00
FONDO PER SPESE INVESTIMENTO CON VERIFICHE IN CORSO	309.023,37
TOTALE PARTE ACCANTONATA	9.557.573,21
PARTE VINCOLATA	
VINCOLI DERIVANTI DA LEGGI E DA PRINCIPI CONTABILI	1.231.114,97
VINCOLI DA TRASFERIMENTI	1.122.632,34
VINCOLI DERIVANTI DALLA CONTRAZIONE DI MUTUI	109.963,40
VINCOLI FORMALMENTE ATTRIBUITI DALL'ENTE:	661.833,95
MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICI SCOLASTICI	120.000,00
LAVORI DI REALIZZAZIONE NUOVA MENSA SCOLASTICA DELLA SCUOLA PRIMARIA DI ARGENTA PNRR M4 C1 INV. 1.2 CUP C95E22000560006	349.375,96
REALIZZAZIONE LAVORI PER PARCO PUBBLICO	25.398,81
INTERVENTO RIQUALIFICAZIONE E MAPPATURA CONFORMITA' URBANISTICA EDILIZIA AZIENDA AGRICOLA LE.NI	19.500,00
LAVORI DI RIDUZIONE DEL RISCHIO SISMICO SCUOLA PRIMARIA E SECONDARIA I GRADO DI CONSANDOLO	14.243,86
ACQUISTO ARREDI	40.000,00
ATTIVAZIONE SERVIZIO IN CLOUD PER UFFICIO CONTRATTI M1 C.1 INV. 1.2 "ABILITAZIONE AL CLOUD PER LE PA LOCALI CUP C91C22001060006	726,32
ATTIVAZIONE SERVIZIO IN CLOUD PER COMUNICHIAMO M1 C.1 INV. 1.2 "ABILITAZIONE AL CLOUD PER LE PA LOCALI CUP C91C22001060006	89,00
ATTIVAZIONE SERVIZIO IN CLOUD PER TELEFONIA M1 C.1 INV. 1.2 ABILITAZIONE AL CLOUD PER LE PA LOCALI CUP C91C22001060006	35.000,00
ATTIVAZIONE SERVIZIO IN CLOUD PER SERVIZI DEMOGRAFICI E A DOMANDA INDIVIDUALE -M1 C.1 INV. 1.2 ABILITAZIONE AL CLOUD PER LE PA LOCALI -CUP C91C2200106000	22.500,00
MANUTENZIONE VERDE PUBBLICO	35.000,00
ALTRI VINCOLI	514.942,48
TOTALE PARTE VINCOLATA	3.640.487,14
PARTE DESTINATA AGLI INVESTIMENTI	150.334,18
TOTALE PARTE DISPONIBILE	1.258.583,59
TOTALE	14.606.978,12

SPESE DI RAPPRESENTANZA

Di seguito è riportato l'elenco degli impegni e dei mandati delle spese di rappresentanza sostenute dagli organi di governo dell'ente nell'anno 2023 e rendicontate in apposito allegato al rendiconto dell'esercizio, ai sensi dell'art. 16, comma 26, del D.L. 13/08/2011, n.138.

Tale rendiconto è stato sottoscritto digitalmente dalla Segretaria Generale, dalla Responsabile del Servizio Finanziario e dall'Organo di Revisione economico finanziario e registrato al ns. prot n. 7653 del 27.03.2024.

Tipo atto	Data atto	Numero	Settore	Oggetto	Importo impegnato nel 2023	Capitolo/i di spesa	N. impegno/anno	Invio Corte	N. Fattura/e	Fornitore	N. Mandato/i	Importo mandato/i 2023
Determina dirigenziale	06/04/2023	185	Cultura	CIG Z473A9FC2B - Affidamento per la fornitura di corone, mazzi di fiori e piante fiorite in occasione di festività nazionali e solennità civili per l'anno 2023. PTPL 2023 Cibo e paesaggi di confine. Determina a contrarre ripetizione del servizio	€ 2.383,00	01011.03.020314 01011.03.020313	689/2023 690/2023	No	N. 27/FE del 24/05/2023 e N. 58/FE del 29/11/2023	Carantoni Stefano	1619-3409-3410/2023	€ 2.383,00
Determina dirigenziale	26/10/2023	622	Cultura	CIG 98576695CC. Contratto per la fornitura di servizi di movimentazione, magazzinaggio e allestimento di strutture e materiali stipulato mediante trattativa diretta n. PI205203-23 sul portale Intercenter-ER. Attivazione servizi opzionali	€ 1.984,29	05021.03.021289	1398/2023	No	N. 390/PA del 21/11/2023	Cooperativa Sociale La Pieve	3338/2023	€ 1.984,29
					€ 4.367,29							€ 4.367,29

SPESE PER COLLABORAZIONI ESTERNE

Ai sensi dell'art. 3, commi 55 e 56, L. n. 244 del 24/12/2007, come modificato e integrato dall'art. 46, commi 2 e 3, del D.L. n. 112/2008, convertito con modificazioni in L. n. 133/2008, il Comune di Argenta nel triennio 2023-2025 ha previsto l'affidamento di incarichi di collaborazione esterna rientranti in questo ambito, così come riportato nella deliberazione C.C. n. 3 del 19.01.2023 e ss.mm.ii., con cui è stato approvata la nota di aggiornamento al documento unico di programmazione (N.A.D.U.P.) 2023-2025.

Di seguito il report degli incarichi esterni inizialmente previsti nel triennio 2023-25:

Settore Operativo	Materia di Intervento	Motivazioni e ragioni degli incarichi	Esistenza / Inesistenza prof. interna	Titolo di studio richiesto	Codice Bilancio (Missione, Programma, Titolo)	Stanziamiento previsto 2023	Stanziamiento previsto 2024	Stanziamiento previsto 2025
Programmazione e Gestione Finanziaria	Società partecipate	Affidamento incarico di consulenza per richiesta pareri circa le azioni da intraprendere in materia di società partecipate	Inesistenza professionalità interna	Laurea	01.03.1	10.000,00 €	- €	- €
Totale						10.000,00 €	- €	- €

Si precisa che la spesa prevista per l'incarico indicato sopra è stata azzerata a fine anno con determinazione dirigenziale n. 835 del 13.12.2023, in quanto non si è proceduto con l'affidamento dell'incarico.

Nel corso del 2023, questo Ente ha anche affidato incarichi di collaborazione esterna che non rientrano nell'ambito applicativo sopracitato. Per ogni incarico esterno affidato sono state impegnate e liquidate le seguenti somme:

Tipo atto	Data atto	Numero	Settore/Organo	Oggetto	Incaricato	Durata incarico	Capitolo/i di spesa	N. impegno/anno	Importo impegnato nel 2023 ed eventualmente riacertato negli anni successivi	Importo pagato nel 2023	Inclusione nel programma incarichi approvato con C.C.	Invio Corte	Tipologia spesa	Pubblicaz. web	Note
Determina dirigenziale	28/08/2023	475	Programmazione e Gestione finanziaria	Censimento Permanente della Popolazione e Abitazioni 2023 - Assegnazione incarichi di rilevatore statistico - Impegno di spesa e accertamento di entrata.	4 rilevatori: Virigili Alessandra, Guidi Loretta, De Santis Marco, Lambertini Irene	02/10/2023-31/12/2023	01081.03.021286	1130/2023	€ 7.133,10	€ -	No	No	Incarico rilevatore statistico	Si	Pubblicata in data 04.09.2023: - art. 15 D.Lgs n. 33/2013 - anagrafe prestazioni (PERLA)
									€ 7.133,10	€ -					

Si evidenzia che la spesa sopraindicata non è stata ancora liquidata in quanto è collegata ai contributi ISTAT che, alla data di compilazione della presente relazione, non sono ancora stati complessivamente incassati.

Si sottolinea che nel suddetto prospetto non sono inclusi gli incarichi di architettura e ingegneria e di consulenze urbanistiche disciplinati dal D.Lgs. n. 50/2016 affidati nel corso del 2022, in quanto a decorrere dal 2022, in base al modificato orientamento in materia di incarichi esterni espresso dalla Corte dei Conti - Sezione Regionale di Controllo per l'Emilia Romagna - con propria deliberazione n. 241/2021/INPR del 16.11.2021, le categorie di incarichi di architettura e ingegneria e di consulenze urbanistiche disciplinati dal D.Lgs. n. 50/2016 sono stati rivisti e qualificati dalla Corte stessa come appalti di servizi di natura intellettuale e tecnica e non più come incarichi esterni sottoposti alla normativa di cui all'art. 7, comma 6 del D.Lgs. 165/2001.

SPESE PER MOSTRE E PER RELAZIONI PUBBLICHE

Nella tabella che segue sono elencati gli atti di impegno spesa che l'Ene ha assunto nel corso del 2023 per la realizzazione di mostre e di pubbliche relazioni e che rientrano nella tipologia di spesa prevista dall'art. 1, comma 173, della Legge n. 266 del 23.12.2005 e ss.mm.ii.:

Tipo atto	Data atto	Nu-mero	Settore/Organo	Oggetto	Capitolo/i di spesa	N. im-pegno/anno	Importo im-pegolato nel 2023	Mandati anno 2023	In-vio Cor-te	Tipologia spe-sa - Codifica Corte Conti -
Determina dirigenziale	06/02/2023	37	Cultura Turismo e Servizi alla persona	CIG n.Z7C39B576A. Spese di inaugurazione ed allestimento per mostre centri culturali Mercato e Cappuccini. Determina a contrarre e contestuale affidamento diretto	05021.03.020353	405/2023	€ 494,78	€411,08	No	Spese per mostre
Determina dirigenziale	10/02/2023	53	Cultura Turismo e Servizi alla persona	CIG n.ZBA39C9DF4. Servizio di stampa tipografica per mostre centri culturali Mercato e Cappuccini. Periodo Febbraio - Giugno 2023. Determina a contrarre e contestuale affidamento diretto	05021.03.021289	521/2023	€ 2.524,40	€ 2.524,40	No	Spese per mostre
Determina dirigenziale	21/03/2023	138	Cultura Turismo e Servizi alla persona	CIG n.Z403A5EAFc. Centenario martirio Don Giovanni Minzoni. Acquisto libri "La strada dei mille errori". Determina a contrarre e contestuale affidamento diretto	05021.03.020327	612/2023	€ 1.000,00	€ 1.000,00	No	Spese per mostre
Determina dirigenziale	22/04/2023	220	Cultura Turismo e Servizi alla persona	CIG n.Z5B3AE14C7. Mostra "Franco Angeli gli anni '80". Corrispettivo SIAE per autorizzazione alla riproduzione delle opere. Impegno di spesa	05021.03.021289	719/2023	€ 917,44	€ 917,44	No	Spese per mostre
Determina dirigenziale	17/08/2023	448	Cultura Turismo e Servizi alla persona	CIG n. ZC73C2EF20. Servizio di stampa tipografica per mostre centro culturale Mercato e per manifestazione fieristica. Determina a contrarre e contestuale affidamento diretto ai sensi dell'art. 50, comma 1, lett. b), del D. Lgs. n. 36/2023	05021.03.021289	1107/2023	€ 3.239,10	€ 3.239,10	No	Spese per mostre
Determina dirigenziale	29/08/2023	476	Cultura Turismo e Servizi alla persona	CIG ZEE3C3B0Fc. Spese di inaugurazione ed allestimento per mostre centro culturale Mercato e centro culturale Cappuccini. Impegno contabile	05021.03.020353	1131/2023	€ 497,28	€ 411,99	No	Spese per mostre

Tipo atto	Data atto	Numero	Settore/ Organo	Oggetto	Capitolo/i di spesa	N. impegno/ anno	Importo impegnato nel 2023	Mandati anno 2023	Invio Corte	Tipologia spesa - Codifica Corte Conti -
Determina dirigenziale	23/11/2023	722	Cultura Turismo e Servizi alla persona	CIG n. Z333D4B7C0. Mercato centro culturale. Servizi di trasporto e allestimento per mostra "C'era una volta... Mostra di balocchi e giocattoli d'epoca". Determina a contrarre e contestuale affidamento diretto ai sensi dell'art. 50, comma 1, lett. b), del D. Lgs. n. 36/2023	05021.03.021289	1592/2023	€ 1.760,00	€ -	No	Spese per mostre
Determina dirigenziale	24/11/2023	730	Cultura Turismo e Servizi alla persona	CIG n Z693D479D4. Servizio di stampa tipografica per mostre centro culturale Mercato e per manifestazione natalizia. Determina a contrarre e contestuale affidamento diretto ai sensi dell'art. 50, comma 1, lett. b), del D. Lgs. n. 36/2023	05021.03.021289	1604/2023	€ 3.086,60	€ 646,60	No	Spese per mostre
Determina dirigenziale	23/11/2023	723	Cultura Turismo e Servizi alla persona	Quota associativa Strada dei vini e dei sapori della Provincia di Ferrara. Annualità 2023. Impegno di spesa	01111.04.020479	1593/2023	€ 900,00	€ 900,00	No	Spese per relazioni pubbliche
							€ 14.419,60			

LIMITI DI SPESA

A partire dall'anno 2020 i limiti di spesa previsti dal D.L. n. 78/2010 convertito in Legge n. 122/2010 sono stati definitivamente superati dall'art. 57, comma 2, del D.L. n. 124 del 26.10.2019, convertito in L. n. 157/2019, il quale dispone, appunto, dal 2020 la disapplicazione per tutti gli enti locali dei limiti di spesa per tutte le seguenti tipologie di spesa:

I limiti di spesa definitivamente superati

Norma	Spesa contingentata	Limite (ora superato)
Art. 27, co. 1, del d.l. n.112/2008 (l. 133/2008)	stampa delle relazioni e di ogni altra pubblicazione prevista da leggi e regolamenti e distribuita gratuitamente od inviata ad altre amministrazioni (cosiddetto "taglia-carta")	50% della spesa sostenuta nel 2007
Art. 6, co. 7, d.l. 78/2010 (l. 122/2010)	studi ed incarichi di consulenza	20% della spesa sostenuta nell'anno 2009
Art. 6, co. 8 d.l. 78/2010 (l. 122/2010)	relazioni pubbliche, convegni, pubblicità e rappresentanza	20% della spesa dell'anno 2009
Art. 6, co. 9, d.l. 78/2010 (l. 122/2010)	Sponsorizzazioni	divieto
Art. 6, co. 12, d.l. 78/2010 (l. 122/2010)	Missioni	50% della spesa dell'anno 2009
Art. 6, co. 13, d.l. 78/2010 (l. 122/2010)	Formazione	50% della spesa dell'anno 2009
Art. 5, co. 2, del d.l. 95/2012 (l. 135/3012)	acquisto, manutenzione, noleggio ed esercizio di autovetture, nonché acquisto di buoni taxi	30% della spesa sostenuta nell'anno 2011
articolo 5, commi 4 e 5, legge 67/1987	obbligo per i comuni con più di 40.000 abitanti di comunicazione al Garante delle telecomunicazioni delle spese pubblicitarie effettuate nel corso di ogni esercizio finanziario, con deposito di un riepilogo analitico	
articolo 2, comma 594, legge 244/2007	obbligo di adozione dei piani triennali di razionalizzazione dell'utilizzo delle dotazioni strumentali, anche informatiche, delle autovetture di servizio, dei beni immobili ad uso abitativo o di servizio	
Art. 12, co. 1-ter, del d.l. 98/2011 (l. 111/2011)	vincoli procedurali per l'acquisto di immobili da parte degli enti territoriali	
Art. 24 d.l. n. 66/2014 (l. 89/2014)	vincoli procedurali concernenti la locazione e la manutenzione degli immobili	

Nonostante i limiti di spesa previsti dal D.L. n. 78/2010 convertito in Legge n. 122/2010 siano stati definitivamente superati, **rimane in vigore per gli incarichi di studio, ricerca e consulenza il limite di spesa previsto dall'art. 14 del D.L. 66/2014** convertito in L. n. 89/2014, secondo cui a decorrere dal 2014 la spesa complessiva per incarichi di consulenza, studio e ricerca non può essere superiore al 4,2% della spesa personale risultante dal conto annuale del personale del 2012 (per le amministrazioni con spesa personale pari o inferiore a 5 milioni di euro) oppure al 1,4% della spesa personale risultante dal conto annuale del 2012 (per le amministrazioni con spesa personale superiore a 5 milioni di euro).

Dalle tabelle T12-T13 e T14 del conto annuale del personale 2022, risulta una spesa complessiva pari € 4.827.870,00.

Applicando il 4,2%, risulta che il limite massimo di spesa per incarichi esterni è pari a € 202.770,54.

Tipologia di incarico	Limite di spesa*	Stanziamiento assestato	Stanziamiento assestato	Stanziamiento assestato
		Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025
Incarichi di studio, ricerca e consulenza	€ 202.770,54	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

La spesa prevista per gli incarichi di studio, ricerca e consulenza per il triennio 2023-25 risulta rientrare ampiamente nel limite suindicato.

2.6) GESTIONE ECONOMICO – PATRIMONIALE

CONTO ECONOMICO					
		2023	2022	riferimento	riferimen to
				art.2424 CC	DM 26/4/95
A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE					
1	Proventi da tributi	12.296.854,04	12.545.233,85		
2	Proventi da fondi perequativi	3.669.130,81	3.564.132,21		
3	Proventi da trasferimenti e contributi	3.213.285,99	3.429.019,13		
3 a	Proventi da trasferimenti correnti	2.805.705,84	2.966.829,98		A5c
3 b	Quota annuale di contributi agli investimenti	407.580,15	431.211,36		E20c
3 c	Contributi agli investimenti	0,00	30.977,79		
4	Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	1.300.329,71	1.447.504,29	A1	A1a
4 a	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	401.004,64	350.429,08		
4 b	Ricavi della vendita di beni	0,00	0,00		
4 c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	899.325,07	1.097.075,21		
5	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	0,00	0,00	A2	A2
6	Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	A3	A3
7	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00	A4	A4
8	Altri ricavi e proventi diversi	2.230.397,74	2.684.682,84	A5	A5 a e b
TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)		22.709.998,29	23.670.572,32		
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE					
9	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	97.962,97	88.027,07	B6	B6
10	Prestazioni di servizi	11.926.141,11	12.746.936,77	B7	B7
11	Utilizzo beni di terzi	267.755,59	304.387,56	B8	B8
12	Trasferimenti e contributi	3.983.070,69	3.771.978,73		
12 a	Trasferimenti correnti	3.873.177,49	3.553.212,73		
12 b	Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubb.	13.586,81	0,00		
12 c	Contributi agli investimenti ad altri soggetti	96.306,39	218.766,00		
13	Personale	2.475.676,05	2.279.010,04	B9	B9
14	Ammortamenti e svalutazioni	6.248.574,80	6.758.532,13	B10	B10
14 a	Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali	224.068,23	302.089,82	B10a	B10a
14 b	Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	2.536.869,23	2.504.564,47	B10b	B10b
14 c	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0,00	0,00	B10c	B10c
14 d	Svalutazione dei crediti	3.487.637,34	3.951.877,84	B10d	B10d
15	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	0,00	0,00	B11	B11
16	Accantonamenti per rischi	812.900,38	345.875,91	B12	B12
17	Altri accantonamenti	25.780,00	20.840,00	B13	B13
18	Oneri diversi di gestione	331.037,87	373.161,00	B14	B14
TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)		26.168.899,46	26.688.749,21		
DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)		-3.458.901,17	-3.018.176,89		
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI					
<i>Proventi finanziari</i>					
19	Proventi da partecipazioni	16.833,60	0,00	C15	C15
19 a	da società controllate	0,00	0,00		
19 b	da società partecipate	0,00	0,00		
19 c	da altri soggetti	16.833,60	0,00		
20	Altri proventi finanziari	16.494,13	4,51	C16	C16

CONTO ECONOMICO					
		2023	2022	riferimento	riferimento
				art.2424 CC	DM 26/4/95
	Totale proventi finanziari	33.327,73	4,51		
	<i>Oneri finanziari</i>				
21	Interessi ed altri oneri finanziari	641.840,30	690.624,80	C17	C17
21 a	Interessi passivi	641.840,30	690.624,80		
21 b	Altri oneri finanziari	0,00	0,00		
	Totale oneri finanziari	641.840,30	690.624,80		
	finanziari TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)	-608.512,57	-690.620,29		
22	D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	D18	D18
23	Rivalutazioni	5.935.850,87	101.038,85	D19	D19
	Svalutazioni	-5.935.850,87	-101.038,85		
	TOTALE RETTIFICHE (D)				
24	E) PROVENTI ED ONERI	3.838.806,76	7.103.411,85	E20	E20
24 a	STRAORDINARI Proventi straordinari	10.000,00	24.809,10		
24 b	Proventi da permessi di costruire	0,00	0,00		
24 c	Proventi da trasferimenti in conto capitale	3.739.965,34	7.010.728,78		E20b
24 d	Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	67.622,12	67.873,97		E20c
24 e	Plusvalenze patrimoniali	21.219,30	0,00		
	Altri proventi straordinari	3.838.806,76	7.103.411,85		
25	Totale proventi straordinari	412.514,58	3.381.735,69	E21	E21
25 a	Oneri straordinari	0,00	0,00		
25 b	Trasferimenti in conto capitale	405.447,74	3.372.359,15		E21b
25 c	Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	0,00	0,00		E21a
25 d	Minusvalenze patrimoniali	7.066,84	9.376,54		E21d
	Altri oneri straordinari	412.514,58	3.381.735,69		
	Totale oneri straordinari	3.426.292,18	3.721.676,16		
	straordinari TOTALE PROVENTI ED ONERI	-6.576.972,43	-88.159,87		
26	STRAORDINARI (E) RISULTATO PRIMA DELLE	171.242,46	158.027,83	E22	E22
27	IMPOSTE (A-B+C+D+E)	-6.748.214,89	-246.187,70	E23	E23
	Imposte (*)				
	RISULTATO DELL'ESERCIZIO				

Il risultato della Gestione Caratteristica (A-B), pari -3.458.901,17 euro è certamente il dato più significativo della rappresentazione economica della Gestione del Comune di Argenta. Tale valore peggiora rispetto all'esercizio precedente di circa 400 mila euro a seguito della riduzione dei componenti positivi della gestione caratteristica (a parità di costi), in particolare di proventi da tributi e altri ricavi. La perdita finale del comune, inoltre, è fortemente influenzata dalla svalutazione della società controllata Soelia S.p.A. che dall'esercizio 2021 all'esercizio 2022 vede una riduzione del suo patrimonio netto di quasi 6 milioni di euro.

Il raffronto tra il risultato rilevato dalla Contabilità Finanziaria (14.606.978,12 di cui 1.258.583,59 disponibile) e quello registrato dalla Contabilità Economica (-6.748.214,89), è dovuto ai diversi principi che presidono ai due sistemi contabili.

Lo scopo della contabilità finanziaria è quello di presiedere e controllare l'allocazione delle risorse finanziarie, quindi di assicurare che siano impegnate spese solo nel limite delle disponibilità acquisite: la realizzazione di un avanzo, quindi, indica che parte delle risorse non sono state spese, con la conseguenza che tale eccedenza può essere messa a disposizione nell'esercizio successivo.

Il fine della contabilità economica, invece, è quello di rilevare le variazioni che subisce il Patrimonio netto dell'ente a seguito della gestione, i costi maturati per l'utilizzo dei fattori produttivi, finalizzati a produrre i servizi che vengono offerti alla collettività e a mantenere la propria struttura organizzativa. Dal raffronto con i ricavi di competenza dell'esercizio, realizzati attraverso la cessione dei servizi prodotti (per lo più gratuita o a prezzi definiti in funzione delle condizioni reddituali dei fruitori), la riscossione coattiva delle imposte e il trasferimento di risorse da altri enti, emerge il risultato economico che esprime il livello di equilibrio economico della gestione, cioè la sua condizione di "automantenimento" nel tempo.

STATO PATRIMONIALE ATTIVO

		2023	2022	riferimento art.2424 CC	riferimento DM 26/4/95
I 1	A) CREDITI vs.LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE	0,00	0,00	A	A
	TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)	0,00	0,00		
	B) IMMOBILIZZAZIONI				
I	<i>Immobilizzazioni immateriali</i>			<i>BI</i>	<i>BI</i>
I 1	Costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00	BI1	BI1
I 2	Costi di ricerca sviluppo e pubblicità	0,00	0,00	BI2	BI2
I 3	Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	1.146,80	1.720,20	BI3	BI3
I 4	Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	0,00	0,00	BI4	BI4
I 5	Avviamento	0,00	0,00	BI5	BI5
I 6	Immobilizzazioni in corso ed acconti	310.528,80	27.170,34	BI6	BI6
I 9	Altre	2.216.743,64	2.416.189,49	BI7	BI7
	Totale immobilizzazioni immateriali	2.528.419,24	2.445.080,03		
II	<i>Immobilizzazioni materiali (3)</i>				
II 1	Beni demaniali	41.513.005,62	42.708.116,78		
II 1.1	Terreni	4.408.115,50	4.408.115,50		
II 1.2	Fabbricati	4.101.305,69	4.150.058,42		
II 1.3	Infrastrutture	33.003.584,43	34.149.942,86		
II 1.9	Altri beni demaniali	0,00	0,00		
III 2	Altre immobilizzazioni materiali (3)	44.600.240,06	44.108.550,70		
III 2.1	Terreni	15.603.772,58	15.507.634,35	BII1	BII1
III 2.1 a	di cui in leasing finanziario	0,00	0,00		
III 2.2	Fabbricati	28.734.251,52	28.306.214,11		
III 2.2 a	di cui in leasing finanziario	0,00	0,00		
III 2.3	Impianti e macchinari	0,00	0,00	BII2	BII2
III 2.3 a	di cui in leasing finanziario	0,00	0,00		
III 2.4	Attrezzature industriali e commerciali	53.109,54	58.683,87	BII3	BII3
III 2.5	Mezzi di trasporto	22.500,01	30.000,01		
III 2.6	Macchine per ufficio e hardware	11.110,25	22.752,36		
III 2.7	Mobili e arredi	155.762,13	162.188,21		
III 2.8	Infrastrutture	13.650,00	14.100,00		
III 2.99	Altri beni materiali	6.084,03	6.977,79		
III 3	Immobilizzazioni in corso ed acconti	8.569.267,21	4.606.956,20	BII5	BII5
	Totale immobilizzazioni materiali	94.682.512,89	91.423.623,68		
IV	<i>Immobilizzazioni Finanziarie (1)</i>				
IV 1	Partecipazioni in	17.782.482,87	23.684.875,87	BIII1	BIII1
IV 1 a	imprese controllate	14.258.051,00	20.184.089,00	BIII1a	BIII1a
IV 1 b	imprese partecipate	451.963,40	418.505,53	BIII1b	BIII1b
IV 1 c	altri soggetti	3.072.468,47	3.082.281,34		
IV 2	Crediti verso	2.105.962,51	2.261.323,47	BIII2	BIII2
IV 2 a	altre amministrazioni pubbliche	0,00	0,00		
IV 2 b	imprese controllate	1.006.290,98	1.107.641,82	BIII2a	BIII2a
IV 2 c	imprese partecipate	0,00	0,00	BIII2b	BIII2b
IV 2 d	altri soggetti	1.099.671,53	1.153.681,65	BIII2c BIII2d	BIII2d

STATO PATRIMONIALE ATTIVO

		2023	2022	riferimento	riferimento
				art.2424 CC	DM 26/4/95
IV 3	Altri titoli	0,00	0,00	BIII3	
	Totale immobilizzazioni finanziarie	19.888.445,38	25.946.199,34		
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	117.099.377,51	119.814.903,05		
	C) ATTIVO CIRCOLANTE				
I 1	Rimanenze	0,00	0,00	CI	CI
	Totale rimanenze	0,00	0,00		
II	<i>Crediti (2)</i>				
II 1	Crediti di natura tributaria	1.507.122,37	1.484.106,40		
II 1 a	Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità	0,00	0,00		
II 1 b	Altri crediti da tributi	1.507.122,37	1.484.106,40		
II 1 c	Crediti da Fondi perequativi	0,00	0,00		
II 2	Crediti per trasferimenti e contributi	6.091.803,16	3.370.307,05		
II 2 a	verso amministrazioni pubbliche	5.414.749,36	2.697.577,57		
II 2 b	imprese controllate	0,00	0,00	CII2	CII2
II 2 c	imprese partecipate	0,00	0,00	CII3	CII3
II 2 d	verso altri soggetti	677.053,80	672.729,48		
II 3	Verso clienti ed utenti	677.184,15	26.599,45	CII1	CII1
II 4	Altri Crediti	354.503,65	436.968,30	CII5	CII5
II 4 a	verso l'erario	6.318,00	548,00		
II 4 b	per attività svolta per c/terzi	1.108,14	1.020,61		
II 4 c	altri	347.077,51	435.399,69		
	Totale crediti	8.630.613,33	5.317.981,20		
III	<i>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</i>				
III 1	Partecipazioni	0,00	0,00	CIII1,2,3,4,5	CIII1,2,3
III 2	Altri titoli	0,00	0,00	CIII6	CIII5
	Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0,00	0,00		
IV	<i>Disponibilità liquide</i>				
IV 1	Conto di tesoreria	6.341.091,59	8.499.207,42		
IV 1 a	Istituto tesoriere	6.341.091,59	8.499.207,42		CIV1a
IV 1 b	presso Banca d'Italia	0,00	0,00		
IV 2	Altri depositi bancari e postali	451.051,23	582.873,22	CIV1	CIV1b e CIV1c
IV 3	Denaro e valori in cassa	0,00	0,00	CIV2 e CIV3	CIV2 e CIV3
IV 4	Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	0,00	0,00		
	Totale disponibilità liquide	6.792.142,82	9.082.080,64		
	TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	15.422.756,15	14.400.061,84		
	D) RATEI E RISCONTI				
I 1	Ratei attivi	0,00	0,00	D	D
I 2	Risconti attivi	0,00	0,00	D	D
	TOTALE RATEI E RISCONTI (D)	0,00	0,00		
	TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)	132.522.133,66	134.214.964,89		

STATO PATRIMONIALE PASSIVO

		2023	2022	riferimento	riferimento
				art.2424 CC	DM 26/4/95
A) PATRIMONIO NETTO					
I	Fondo di dotazione	28.859.561,62	28.859.561,62	AI	AI
II	Riserve	65.867.406,82	65.692.843,42		
II b	da capitale	0,00	0,00	AII, AIII	AII, AIII
II c	da permessi di costruire	3.065.199,89	2.780.752,05		
II d	riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	62.053.490,19	62.196.832,50		
II e	altre riserve indisponibili	748.716,74	715.258,87		
II f	altre riserve disponibili	0,00	0,00		
III	Risultato economico dell'esercizio	-6.748.214,89	-246.187,70	AIX	AIX
IV	Risultati economici di esercizi precedenti	-2.138.021,29	-1.891.833,59	AVII	
V	Riserve negative per beni indisponibili	-2.219.629,43	-2.362.971,74		
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)		83.621.102,83	90.051.412,01		
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI					
I 1	Per trattamento di quiescenza	0,00	0,00	B1	B1
I 2	Per imposte	0,00	0,00	B2	B2
I 3	Altri	1.961.696,49	1.399.030,42	B3	B3
TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)		1.961.696,49	1.399.030,42		
I 1	C)TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	0,00	0,00	C	C
TOTALE T.F.R. (C)		0,00	0,00		
D) DEBITI (1)					
I 1	Debiti da finanziamento	13.687.854,51	14.521.629,36		
I 1 a	prestiti obbligazionari	1.854.954,52	2.208.674,12	D1e D2	D1
I 1 b	w/ altre amministrazioni pubbliche	0,00	0,00		
I 1 c	verso banche e tesoriere	0,00	0,00	D4	D3 e D4
I 1 c	verso altri finanziatori	11.832.899,99	12.312.955,24	D5	
I 2	Debiti verso fornitori	2.141.041,03	2.282.596,68	D7	D6
I 3	Acconti	0,00	0,00	D6	D5
I 4	Debiti per trasferimenti e contributi	1.042.741,85	1.043.331,56		
I 4 a	enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	0,00	0,00		
I 4 b	altre amministrazioni pubbliche	792.570,49	824.257,36		
I 4 c	imprese controllate	0,00	0,00	D9	D8
I 4 d	imprese partecipate	0,00	0,00	D10	D9
I 4 e	altri soggetti	250.171,36	219.074,20		
I 5	Altri debiti	662.606,80	673.096,66	D12,D13,D14	D11,D12,D13
I 5 a	tributari	245.581,19	217.994,48		
I 5 b	verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	25.213,65	20.920,56		
I 5 c	per attività svolta per c/terzi (2)	0,00	0,00		
I 5 d	altri	391.811,96	434.181,62		
TOTALE DEBITI (D)		17.534.244,19	18.520.654,26		
E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI					
I 1	Ratei passivi	95.377,76	94.402,16	E	E
II	Risconti passivi	29.309.712,39	24.149.466,04	E	E
II 1	Contributi agli investimenti	29.138.102,09	23.851.139,29		

COMUNE DI ARGENTA

STATO PATRIMONIALE PASSIVO

		2023	2022	riferimento	riferimento
				art.2424 CC	DM 26/4/95
II 1 a	da altre amministrazioni pubbliche	27.480.923,95	22.255.106,81		
II 1 b	da altri soggetti	1.657.178,14	1.596.032,48		
II 2	Concessioni pluriennali	0,00	0,00		
II 3	Altri risconti passivi	171.610,30	298.326,75		
TOTALE RATEI E RISCONTI (E)		29.405.090,15	24.243.868,20		
TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)		132.522.133,66	134.214.964,89		
CONTI D'ORDINE					
I 1	1) Impegni su esercizi futuri	4.362.089,27	2.435.142,29		
I 2	2) beni di terzi in uso	0,00	0,00		
I 3	3) beni dati in uso a terzi	0,00	0,00		
I 4	4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	0,00	0,00		
I 5	5) garanzie prestate a imprese controllate	0,00	0,00		
I 6	6) garanzie prestate a imprese partecipate	0,00	0,00		
I 7	7) garanzie prestate a altre imprese	0,00	0,00		
TOTALE CONTI D'ORDINE		4.362.089,27	2.435.142,29		

2.7) CICLO DELLA PROGRAMMAZIONE

Programmazione e controllo dei risultati costituiscono un "ciclo" continuo che si svolge ininterrottamente e nel corso del quale si devono, a precise scadenze, rilevare ed esaminare accuratamente i risultati realmente conseguiti per poi confermare e/o correggere le decisioni prese generando le opportune modifiche nei documenti di programmazione (nota di aggiornamento del DUP, variazioni di bilancio, variazioni del PEG).

La conoscenza del contesto interno ed esterno, inoltre, condiziona l'efficacia dell'azione: ne consegue che gli indirizzi, le missioni, gli obiettivi programmati, le relative performance attese, le risorse umane, finanziarie e strumentali a disposizione per la realizzazione delle attività, tutti questi elementi devono essere organizzati in funzione dei bisogni specifici del territorio, delle caratteristiche degli *stakeholder* e dell'organizzazione interna di cui l'Ente si è dotato.

La conoscenza approfondita del contesto in cui si radica l'Ente Locale rappresenta allora una delle "*conditio sine qua non*" per dare avvio ad una efficace ed efficiente sistema di programmazione e controllo ed è inoltre la motivazione per cui tali elementi rappresentano il punto di partenza anche del presente Referto del controllo di gestione 2023.

Il ciclo parte dalla pianificazione strategica con il programma elettorale del Sindaco, passa attraverso la programmazione operativa con il bilancio di previsione e la programmazione esecutiva con PEG e PIAO, nella quale vengono anche definiti gli obiettivi.

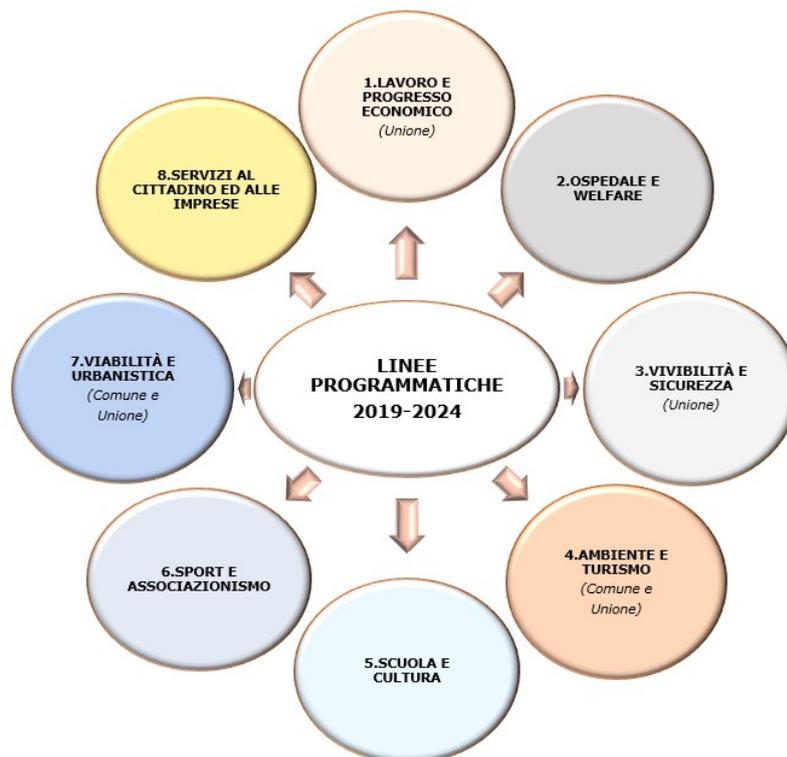
In pratica, si definisce cosa fare e come farlo.

Dopo questa prima fase inizia la gestione vera e propria, mediante l'utilizzo delle risorse programmate e destinate al raggiungimento degli obiettivi. Nello step successivo vengono analizzati i risultati conseguiti ed è in questo momento che si inserisce l'importantissima fase del controllo che evidenzia eventuali scostamenti tra obiettivi programmati e obiettivi raggiunti e i relativi motivi.

I risultati di questo processo sono fondamentali per influenzare le scelte nella nuova programmazione andando a modificare gli obiettivi, laddove lo si ritenga necessario, e la relativa allocazione delle risorse.

Implementare le attività di pianificazione, programmazione e controllo nell'ottica di un modello di "*governance*" evoluto significa, pertanto, rendere l'azione amministrativa più efficiente ed efficace e, al contempo, fornire maggiori vantaggi alla collettività.

A inizio del mandato del Sindaco, il Consiglio comunale ha approvato con deliberazione n. 38 del 29.06.2019 le linee programmatiche relative alle azioni ed ai progetti da realizzare nel corso del mandato stesso, di seguito rappresentate.



Mandato del Sindaco	DUP 2023-2025 Comune di Argenta			
	Sezione Strategica			
Linee programmatiche 2019-2024	Indirizzi strategici	Missione	Obiettivi strategici	Ente competente
1.LAVORO E PROGRESSO ECONOMICO	1.1 Economia e lavoro	15. Politiche per il lavoro e la formazione professionale	1.1.1. Innovazione del sistema economico e delle competenze correlate	Unione
		14.Sviluppo economico e competitività	1.1.2. Sviluppo di insediamenti produttivi e commerciali e consolidamento di quelli esistenti e promozione di attività e progetti tesi a sviluppare il senso di comunità e convivialità tra le persone	Unione
		16. Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	1.1.3. Promozione di attività e progetti nel settore primario tesi a sviluppare il senso di comunità e convivialità tra le persone	Unione
2.OSPEDALE E WELFARE	2.1. Salute sanitaria e sociale	12. Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	2.1.1. Consolidamento e potenziamento dei servizi socio-sanitari e socio-assistenziali esistenti sul territorio	Comune di Argenta
3.VIVIBILITA' E SICUREZZA	3.1. Sicurezza	03. Ordine pubblico e sicurezza	3.1.1. Promozione di interventi e progetti tesi a incrementare la sicurezza dei cittadini su tutto il territorio comunale	Unione
		11. Soccorso civile	3.1.2 Promozione di interventi e progetti di protezione civile	Unione
4.AMBIENTE E TURISMO	4.1. Sostenibilità ambientale	09. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	4.1.1. Promozione di attività e progetti tesi a sensibilizzare i cittadini sull'uso ecosostenibile delle risorse naturali ed energetiche	Unione/Comune di Argenta
			4.1.2. Promozione di attività e progetti tesi a sensibilizzare i cittadini sulla corretta pratica della raccolta differenziata	Comune di Argenta
			4.1.3 Promozione interventi tesi a migliorare il sistema idrico integrato	Comune di Argenta
	4.2. Turismo	07. Turismo	4.2.1. Aumento dei flussi turistici, creazione di un marchio del territorio di Argenta e sviluppo dei servizi e infrastrutture turistiche	Comune di Argenta
5.SCUOLA E CULTURA	5.1. Istruzione prescolastica e scolastica	04 Istruzione e diritto allo studio	5.1.1. Consolidamento attività e azioni di investimento continue a favore delle strutture scolastiche e dei soggetti coinvolti in esse	Comune di Argenta
	5.2. Cultura	05. Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	5.2.1. Ristrutturazione degli immobili culturali esistenti sul territorio	Comune di Argenta
			5.2.2. Promozione di attività e progetti culturali, miglioramento dell'offerta dei servizi culturali esistenti e sostegno alle associazioni che operano in ambito culturale al fine di sviluppare il senso di comunità e convivialità tra le persone	Comune di Argenta
6.SPORT E ASSOCIAZIONISMO	6.1. Sport e associazionismo	06. Politiche giovanili, sport e tempo libero	6.1.1. Promozione di attività e progetti culturali, realizzazione progetti e interventi specifici sulle strutture esistenti e nuove destinate ad attività sportive e ricreative al fine di sviluppare il senso di comunità e convivialità tra le persone	Comune di Argenta
			6.1.2. Diffusione di attività e iniziative sportive e motorie rivolte agli utenti di tutte le età con il sostegno delle istituzioni scolastiche e associazioni di categoria	Comune di Argenta
7.VIABILITÀ E URBANISTICA	7.1 Infrastrutture stradali	10.Trasporti e diritto alla mobilità	7.1.1. Riqualificazione delle infrastrutture stradali urbane ed extraurbane	Comune di Argenta
	7.2. Urbanistica del territorio	08. Assetto del territorio ed edilizia abitativa	7.2.1. Riqualificazione urbanistica del territorio	Unione
			7.2.2. Miglioramento quantitativo e qualitativo degli spazi pubblici esistenti	Comune di Argenta
8.SERVIZI AL CITTADINO ED ALLE IMPRESE	8.1 Il comune al servizio dei cittadini e delle imprese	01. Servizi istituzionali, generali e di gestione	8.1.1. Miglioramento della qualità dei servizi diretti e indiretti erogati a cittadini e imprese	Comune di Argenta

Mandato del Sindaco	DUP 2023-2025 Comune di Argenta						
	Sezione Strategica			Sezione Operativa			
Linee programmatiche 2019-2024	Indirizzi strategici	Missione	Obiettivi strategici	Programma	Missione PNRR	Obiettivi operativi	Ente competente
1. LAVORO E PROGRESSO ECONOMICO	1.1 Economia e lavoro	15. Politiche per il lavoro e la formazione professionale	1.1.1. Innovazione del sistema economico e delle competenze correlate	02 Formazione professionale		1.1.1.1. Investimento nella formazione permanente e promozione progetti di sviluppo delle politiche pubbliche in materia economica	Unione
		14. Sviluppo economico e competitività	1.1.2. Sviluppo di insediamenti produttivi e commerciali e consolidamento di quelli esistenti e promozione di attività e progetti tesi a sviluppare il senso di comunità e convivialità tra le persone	01 Industria, PMI e artigianato		1.1.2.1. Digitalizzazione della PA al fine del sostegno della piccola e media impresa	Unione
		16. Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	1.1.3. Promozione di attività e progetti nel settore primario tesi a sviluppare il senso di comunità e convivialità tra le persone	01 Sviluppo del settore agricolo ed el sistema agroalimentare		1.1.3.1. Valorizzazione del prodotto agricolo e agro-alimentare	Unione
2. OSPEDALE E WELFARE	2.1. Salute sanitaria e sociale	12. Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	2.1.1. Consolidamento e potenziamento dei servizi socio-sanitari e socio-assistenziali esistenti sul territorio	03 Interventi per gli anziani		2.1.1.1. Promozione di progetti a sostegno delle persone anziane su tutto il territorio comunale	Comune di Argenta
				04 Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale		2.1.1.2. Promozione di progetti a sostegno delle persone in condizione di fragilità e isolamento sociale su tutto il territorio comunale	Comune di Argenta
						2.1.1.3. Aggiornamento e valorizzazione dell'edilizia residenziale pubblica grazie a interventi di messa a norma e mobilità	Comune di Argenta
						2.1.1.4. Apertura dell'emporio solidale	Comune di Argenta
				01 Interventi per infanzia, minori e per asili nido	M4 Istruzione e ricerca	2.1.1.5. Interventi strutturali per asili nido	Comune di Argenta
3. VIVIBILITA' E SICUREZZA	3.1. Sicurezza	03. Ordine pubblico e sicurezza	3.1.1. Promozione di interventi e progetti tesi a incrementare la sicurezza dei cittadini su tutto il territorio comunale	02 Sistema integrato di sicurezza urbana		3.1.1.1. Potenziamento del sistema di videosorveglianza pubblico e privato e attivazione di progetti di rigenerazione urbana	Unione
		11. Soccorso civile	3.1.2 Promozione di interventi e progetti di protezione civile	01 Sistema di protezione civile		3.1.2.1. Istituzione dell'associazione di volontariato di protezione civile	Unione
4. AMBIENTE E TURISMO	4.1. Sostenibilità ambientale	09. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	4.1.1. Promozione di attività e progetti tesi a sensibilizzare i cittadini sull'uso ecosostenibile delle risorse naturali ed energetiche	02 Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	M1 Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo	4.1.1.1. Attuazione di iniziative educative e informative per sostenere pratiche di vita ecosostenibili e migliore utilizzo delle risorse naturali	Unione
						4.1.1.2. Interventi di riqualificazione energetica negli edifici pubblici	Comune di Argenta
						4.1.1.3. Manutenzione del patrimonio arboreo pubblico	Comune di Argenta
						4.1.1.4. Approvazione di strumenti urbanistici conformi alla nuova normativa regionale in ambito ambientale	Unione
			4.1.1.5. Sostegno alla mobilità elettrica	Comune di Argenta			
			4.1.2. Promozione di attività e progetti tesi a sensibilizzare i cittadini sulla corretta pratica della raccolta differenziata	03 Rifiuti		4.1.2.1. Interventi per ridurre lo spreco alimentare e incrementare la raccolta differenziata	Comune di Argenta
			4.1.3 Promozione interventi tesi a migliorare il sistema idrico integrato	04 Servizio idrico integrato		4.1.3.1. Miglioramento della rete fognaria in accordo con Hera S.p.a.	Comune di Argenta
4.2. Turismo	07. Turismo	4.2.1. Aumento dei flussi turistici, creazione di un marchio del territorio di Argenta e sviluppo dei servizi e infrastrutture turistiche	01 Sviluppo e valorizzazione del turismo		4.2.1.1. Potenziamento delle infrastrutture al servizio del cicloturismo e delle offerte turistiche entro la stazione 6 del Parco del Delta del Po e Anita	Comune di Argenta	
					4.2.1.2. Coinvolgimento dei privati nella creazione del marchio argentino di promozione territoriale	Comune di Argenta	
5. SCUOLA E CULTURA	5.1. Istruzione prescolastica e scolastica	04 Istruzione e diritto allo studio	5.1.1. Consolidamento attività e azioni di investimento continue a favore delle strutture scolastiche e dei soggetti coinvolti in esse	01 Istruzione prescolastica	M4 Istruzione e ricerca	5.1.1.1. Interventi strutturali per scuole dell'infanzia sicure ed efficienti	Comune di Argenta
				02 Altri ordini di istruzione non universitaria	M2 Rivoluzione verde e transizione ecologica	5.1.1.2. Interventi strutturali per scuole primarie e secondarie sicure ed efficienti	Comune di Argenta
				01 Istruzione prescolastica		5.1.1.3. Attivazione della sperimentazione per i servizi destinati agli utenti di età 0-6 anni	Comune di Argenta
			02 Altri ordini di istruzione non universitaria		5.1.1.4. Qualificazione del sistema di istruzione scolastica di ogni ordine attraverso iniziative legate al benessere del bambino e della famiglia		
	5.2. Cultura	05. Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	5.2.1. Ristrutturazione degli immobili culturali esistenti sul territorio	01 Valorizzazione beni di interesse storico		5.2.1.1. Completamento ristrutturazione dei principali edifici culturali	Comune di Argenta
						5.2.2.1 Sostegno alla stagione cinematografica e teatrale	Comune di Argenta
					02 Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale		5.2.2.2. Organizzazione di manifestazioni in contro-stagione alla Fiera di Argenta
		6.1.1. Promozione di attività, realizzazione progetti e		M5 Inclusione e coesione	6.1.1.1. Messa a norma di tutti gli impianti sportivi presenti sul territorio e ampliamento di alcuni impianti e raggiungimento della loro piena funzionalità	Comune di Argenta	

Mandato del Sindaco	Sezione Strategica			Sezione Operativa			
Linee programmatiche 2019-2024	Indirizzi strategici	Missione	Obiettivi strategici	Programma	Missione PNRR	Obiettivi operativi	Ente competente
6. SPORT E ASSOCIAZIONISMO	6.1. Sport e associazionismo	06. Politiche giovanili, sport e tempo libero	interventi specifici sulle strutture esistenti e nuove destinate ad attività sportive e ricreative al fine di sviluppare il senso di comunità e convivialità tra le persone	01 Sport e tempo libero		6.1.1.2. Sostegno alle associazioni sportive con particolare attenzione ai settori giovanili	Comune di Argenta
			6.1.2. Diffusione di attività e iniziative sportive e motorie rivolte agli utenti di tutte le età con il sostegno delle istituzioni scolastiche e dell'associazionismo			6.1.2.1. Incremento del numero di eventi sportivi, promozione della pratica sportiva per tutti con il sostegno alle associazioni sportive, istituzioni scolastiche e sanitarie presenti sul territorio	Comune di Argenta
7. VIABILITA' E URBANISTICA	7.1 Infrastrutture stradali	10. Trasporti e diritto alla mobilità	7.1.1. Riqualificazione delle infrastrutture stradali urbane ed extraurbane	05 Viabilità e infrastrutture stradali	M2 Rivoluzione verde e transizione ecologica	7.1.1.1. Avvio dei lavori della SS16 e sistemazione della statale all'interno del tratto urbano	Comune di Argenta
						7.1.1.2. Realizzazione di piste ciclabili urbane ed extraurbane e manutenzione dei ponti nelle aree rurali	Comune di Argenta
	7.2. Urbanistica del territorio	08. Assetto del territorio ed edilizia abitativa	7.2.1. Riqualificazione urbanistica del territorio	01 Urbanistica e assetto del territorio	7.2.1.1. Sviluppo dei documenti di pianificazione urbanistica in linea con la normativa regionale volta a ridurre il consumo del suolo	Unione	
			7.2.2. Miglioramento quantitativo e qualitativo degli spazi pubblici esistenti	01 Urbanistica e assetto del territorio		7.2.2.1 Realizzazione di nuove aree sosta per auto, sistemazione cimiteri e delle relative aree di accesso e creazione di un parco urbano di Argenta	Comune di Argenta
8. SERVIZI AL CITTADINO ED ALLE IMPRESE	8.1 Il comune al servizio dei cittadini e delle imprese	01. Servizi istituzionali, generali e di gestione	8.1.1. Miglioramento della qualità dei servizi diretti e indiretti erogati a cittadini e imprese	05 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali 11 Altri servizi generali	M2 Rivoluzione verde e transizione ecologica	8.1.1.1. Una Pubblica Amministrazione efficace, efficiente e trasparente	Comune di Argenta
						8.1.1.2. Monitoraggio dei bisogni e delle esigenze dei cittadini e analisi della qualità dei servizi pubblici offerti a cittadini e imprese erogati direttamente e indirettamente per il tramite di organismi partecipati e dell'Unione Valli e Delizie	Comune di Argenta
						8.1.1.3. Riattivazione degli RPC (Rappresentanti di Partecipazione Cittadina) e loro coinvolgimento nelle attività della PA per il miglioramento della partecipazione e del confronto con i cittadini	Comune di Argenta

SAL OBIETTIVI STRATEGICI AL 31.12.2023

DUP 2023-25 Sezione Strategica					DUP 2023-25 Sezione Operativa
Linee programmatiche mandato Sindaco 2019-2024	Indirizzi strategici	Missione	Obiettivi strategici	SAL Obiettivo strategico al 31.12.2023	Obiettivi operativi in cui si articolano gli obiettivi strategici
2. OSPEDALE E WELFARE	2.1. Salute sanitaria e sociale	12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	2.1.1. Consolidamento e potenziamento dei servizi socio-sanitari e socio-assistenziali esistenti sul territorio	100%	2.1.1.5. Interventi strutturali per asili nido
4. AMBIENTE E TURISMO	4.1. Sostenibilità ambientale	09 Sviluppo sostenibile e tutela territorio e ambiente	4.1.1. Promozione di attività e progetti tesi a sensibilizzare i cittadini sull'uso ecosostenibile delle risorse naturali ed energetiche	80%	4.1.1.4. Approvazione di strumenti urbanistici conformi alla nuova normativa regionale in ambito ambientale
5. SCUOLA E CULTURA	5.1. Istruzione prescolastica e scolastica	04 Istruzione e diritto allo studio	5.1.1. Consolidamento attività e azioni di investimento continue a favore delle strutture scolastiche e dei soggetti coinvolti in esse	100%	5.1.1.1. Interventi strutturali per scuole dell'infanzia sicure ed efficienti
					5.1.1.2. Interventi strutturali per scuole primarie e secondarie sicure ed efficienti
6. SPORT E ASSOCIAZIONISMO	6.1. Sport e associazionismo	06. Politiche giovanili, sport e tempo libero	6.1.1. Promozione di attività, realizzazione progetti e interventi specifici sulle strutture esistenti e nuove destinate ad attività sportive e ricreative al fine di sviluppare il senso di comunità e convivialità tra le persone	100%	6.1.1.1. Messa a norma di tutti gli impianti sportivi presenti sul territorio e ampliamento di alcuni impianti e raggiungimento della loro piena funzionalità
7. VIABILITA' E URBANISTICA	7.1. Infrastrutture stradali	10. Trasporti e diritto alla mobilità	7.1.1. Riqualficazione delle infrastrutture stradali urbane ed extraurbane	90%	7.1.1.2. Realizzazione di piste ciclabili urbane ed extraurbane e manutenzione dei ponti nelle aree rurali
8. SERVIZI AL CITTADINO ED ALLE IMPRESE	8.1 Il comune al servizio dei cittadini e delle imprese	01. Servizi istituzionali, generali e di gestione	8.1.1. Miglioramento della qualità dei servizi diretti e indiretti erogati a cittadini e imprese	99%	8.1.1.1. Una Pubblica Amministrazione efficace, efficiente e trasparente
Grado raggiungimento per l'Ente				97,86%	

SEZIONE 3

MONITORAGGIO DEGLI OBIETTIVI GESTIONALI E CONTABILITÀ ANALITICA

3.1) MONITORAGGIO E RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI GESTIONALI

PREMESSA METODOLOGICA

Il piano esecutivo di gestione finanziario (PEG) e il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) declinano in dettaglio la programmazione operativa dell'Ente, tenuto conto degli obiettivi della Sezione operativa del Documento Unico di Programmazione (DUP), individuando gli obiettivi gestionali e le risorse finanziarie, umane e strumentali assegnati ai Dirigenti responsabili dei settori operativi in cui si articola la struttura organizzativa.

Il contenuto degli obiettivi deve essere tale da garantire un risultato riconducibile ai progetti di sviluppo dell'Ente che produca un "miglioramento": per esempio: nuovi prodotti/servizi, modifica significativa dell'organizzazione, dei processi e/o della tecnologia, etc. Gli obiettivi sono diversi dalla mera attività ordinaria dell'Ente, ma le attività ordinarie sono in ogni caso parte integrante del PIAO e quindi il mantenimento dei relativi standard quali-quantitativi è comunque una finalità da perseguire.

Ad ogni obiettivo è attribuito un peso complessivo che consente, altresì, di stabilire se questo rientri nel PIAO/ Piano delle Performance. In questo documento sono infatti ricompresi solo gli obiettivi ritenuti più rilevanti, in numero che tende ad essere uguale per ogni Settore. Costituisce parziale eccezione il Settore Opere Pubbliche e Patrimonio, al quale vengono assegnati anche gli obiettivi relativi al PNRR (alcuni dei quali rimangono comunque trasversali a tutto l'Ente).

In conformità con quanto previsto dal Regolamento per la definizione, misurazione e valutazione delle performance del Comune di Argenta e dal relativo Allegato 1 "Manuale Operativo per la valutazione della performance organizzativa ed individuale", approvati con deliberazione della Giunta comunale n.81 del 07.05.2019, gli obiettivi gestionali vengono individuati e monitorati in base a specifici criteri.

Per ciascun OBIETTIVO GESTIONALE DI SETTORE/CDR, devono essere riportate le seguenti informazioni:

- **Titolo e codifica** dell'obiettivo gestionale
- **Descrizione dell'obiettivo** nel dettaglio con l'individuazione di eventuali macro-attività
- **Collegamento** con gli obiettivi del Documento Unico di Programmazione
- **Settore** individuato come responsabile o come coordinatore delle azioni programmate per il raggiungimento dell'obiettivo ed eventuali altre unità organizzative coinvolte
- **Dirigente competente** responsabile o coordinatore delle azioni programmate per il raggiungimento dell'obiettivo
- **Peso:** attribuzione di un punteggio da 1 a 5 espressione della complessità dell'obiettivo e della priorità nel perseguimento dell'obiettivo in riferimento al programma di governo. Il peso del singolo obiettivo viene messo in relazione al totale dei pesi degli obiettivi del settore in modo tale che la somma dei pesi degli obiettivi del singolo Settore sia uguale a 100
- **Tempistica:** viene individuata la tempistica prevista per la realizzazione dell'obiettivo per l'anno in corso dettagliata per mesi, per il biennio successivo dettagliata per semestri
- **Indicatori:** viene previsto almeno un **indicatore di risultato** misurabile da raffrontare al valore atteso

L'attribuzione della pesatura agli obiettivi gestionali di settore ed agli obiettivi trasversali di particolare rilevanza, viene effettuata dalla Giunta, sulla base della proposta formulata dall'organismo indipendente di valutazione.

In seguito alla reportistica di fine anno viene definito il **grado complessivo di attuazione del singolo obiettivo**, che è frutto della valutazione del grado di raggiungimento dell'obiettivo per quanto riguarda il rispetto della tempistica e del grado di raggiungimento dell'obiettivo espresso attraverso gli indicatori.

La performance gestionale di ciascun settore è data dalla media ponderata del grado di realizzazione degli obiettivi del settore in base ai risultati registrati.

Definizione e pesatura degli obiettivi gestionali per Settore/CDR

Di seguito si riporta una sintesi degli obiettivi gestionali assegnati ad ogni Settore, con la relativa pesatura.

Per ogni obiettivo gestionale sono comunque stati definiti appositi indicatori di risultato riportati nelle singole schede obiettivo di settore contenute nell'Allegato 1 del PIAO 2023-2025, pubblicate all'indirizzo <https://www.comune.argenta.fe.it/trasparenza-pagina/piao-2023-2025>

DUP 2022-25 Sezione Strategica			DUP 2023-25 Sezione Operativa		PdP 2023-25					
Indirizzi strategici	Missione	Obiettivi strategici	Programma	Obiettivi operativi	Settore competente	Servizio	Coordinatore e personale coinvolto	Obiettivo gestionale di settore /intersettoriale	Pesatura obiettivo (punti assegnati da 1 a 5)	Pesatura obiettivo (in termini %)
8.1 Il comune al servizio dei cittadini e delle imprese	01. Servizi istituzionali, generali e di gestione	8.1.1. Miglioramento della qualità dei servizi diretti e indiretti erogati a cittadini e imprese	11 Altri servizi generali	8.1.1.1. Una Pubblica Amministrazione efficace, efficiente e trasparente	Staff Segretario Generale	Tutti i servizi	Tutto il personale	1) Gestione efficace ed efficiente dei servizi generali e implementazione dell'attività di supporto trasversale ai servizi comunali	4	17%
								2) Gestione ed attuazione dei progetti finanziati in ambito PNRR e PNC	5	22%
							Tutti i referenti trasparenza dei settori così come individuati nel PTPCT in vigore	3) Attuazione programma di trasparenza e di prevenzione corruzione	5	22%
							Tutto il personale addetto alle liquidazioni del settore	4) Rispetto tempi di pagamento dei debiti commerciali dell'ente di competenza del settore (ex art. 4 bis D.L. n. 13/2023 convertito in L. n. 41/2023) <i>(Obiettivo che incide sulla performance del solo personale Dirigente)</i>	5	22%
							Tutto il personale	5) Messa a regime del lavoro agile nella sua forma ordinaria e rafforzamento della formazione del personale quali strumenti per migliorare l'efficienza ed efficacia dell'azione amministrativa e per migliorare il benessere organizzativo	4	17%
TOTALE PESATURA									23	100%

DUP 2022-25 Sezione Strategica			DUP 2023-25 Sezione		PdP 2023-25					
Indirizzi strategici	Missione	Obiettivi strategici	Programma	Obiettivi operativi	Settore competente	Servizio	Coordinatore e personale coinvolto	Obiettivo gestionale di settore /intersettoriale	Pesatura obiettivo (punti assegnati da 1 a 5)	Pesatura obiettivo (in termini %)
8.1 Il comune al servizio dei cittadini e delle imprese	01. Servizi istituzionali, generali e di gestione	8.1.1. Miglioramento della qualità dei servizi diretti e indiretti erogati a cittadini e imprese	11 Altri servizi generali	8.1.1.1. Una Pubblica Amministrazione efficace, efficiente e trasparente	Programmazione e gestione Finanziaria	Tutti i servizi	Tutto il personale assegnato al settore secondo le rispettive competenze	1) Gestione efficace ed efficiente dei servizi di programmazione e gestione finanziaria e dei servizi di controllo interni	4	17%
							Tutto il personale del servizio finanziario addetto alle liquidazioni e ai mandati di pagamento	2) Rispetto tempi di pagamento dei debiti commerciali dell'ente di competenza del settore (ex art. 4 bis D.L. n. 13/2023 convertito in L. n. 41/2023) (Obiettivo che incide sulla performance del solo personale Dirigente)	5	22%
							Tutto il personale assegnato al settore secondo le rispettive competenze	3) Gestione ed attuazione dei progetti finanziati in ambito PNRR e PNC: adozione misure organizzative ed operative per candidare e gestire investimenti nel rispetto delle procedure finanziarie, di gestione, controllo e rendicontazione previste dalla normativa comunitaria e nazionale	5	22%
							Tutti i referenti trasparenza dei settori così come individuati nel PTPCT in vigore	4) Attuazione programma di trasparenza e di prevenzione corruzione	5	22%
							Tutto il personale	5) Messa a regime del lavoro agile nella sua forma ordinaria e rafforzamento della formazione del personale quali strumenti per migliorare l'efficienza ed efficacia dell'azione amministrativa e per migliorare il benessere organizzativo	4	17%
TOTALE PESATURA									23	100%

DUP 2022-25 Sezione Strategica			DUP 2023-25 Sezione		PdP 2023-25					
Indirizzi strategici	Missione	Obiettivi strategici	Programma	Obiettivi operativi	Settore competente	Servizio	Coordinatore e personale coinvolto	Obiettivo gestionale di settore /intersettoriale	Pesatura obiettivo (punti assegnati da 1 a 5)	Pesatura obiettivo (in termini %)
2.1. Salute sanitaria e sociale	12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	2.1.1. Consolidamento e potenziamento dei servizi socio-sanitari e socio-assistenziali esistenti sul territorio	12.01 Interventi per infanzia, minori e per asili nido	2.1.1.5. Interventi strutturali per asili nido	OO.PP.	Amministrativo e Tecnico OO.PP.	Fini Capozzi Minguzzi Raisi Lattarini	1) Costruzione nuovo edificio da destinare ad asilo nido di Argenta capoluogo progetto collegato al PNRR: opera n. 588 "NUOVA COSTRUZIONE DI EDIFICIO DA DESTINARE AD ASILO NIDO IN ARGENTA" C91B22001890006 di importo finanziato da fondi PNRR-PNC pari a € 1.920.000 (oltre ad € 200.086,15 di risorse proprie dell'Ente)	5	11%
4.1. Sostenibilità ambientale	09 Sviluppo sostenibile e tutela territorio e ambiente	4.1.1. Promozione di attività e progetti tesi a sensibilizzare i cittadini sull'uso ecosostenibile delle risorse naturali ed energetiche	09.02 Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	4.1.1.4. Approvazione di strumenti urbanistici conformi alla nuova normativa regionale in ambito ambientale		Amministrativo e Tecnico OO.PP. E Demanio e Patrimonio	Nascosi Fini Peretto Urselli Beccati Bondioli Capozzi Minguzzi Raisi	1) Progetto PNRR : Interventi di qualificazione su infrastrutture turistico-ambientali presenti sul territorio comunale	4	9%
5.1. Istruzione prescolastica e scolastica	04 Istruzione e diritto allo studio	5.1.1. Consolidamento attività e azioni di investimento continue a favore delle strutture scolastiche e dei soggetti coinvolti in esse	04.01 Istruzione prescolastica	5.1.1.1. Interventi strutturali per scuole dell'infanzia sicure ed efficienti		Amministrativo e Tecnico OO.PP.	Fini Capozzi Minguzzi Raisi Lattarini	1) Costruzione nuova scuola infanzia in Argenta capoluogo progetto PNRR	4	9%
			04.02 Altri ordini di istruzione non universitaria	5.1.1.2. Interventi strutturali per scuole primarie e secondarie sicure ed efficienti		Amministrativo e Tecnico OO.PP.	Fini Urselli Zanella Minguzzi Raisi Lattarini	1) Progetto PNRR : Interventi di ristrutturazione, di adeguamento sismico e normativo e di efficientamento energetico su edifici scolastici presenti sul territorio comunale	4	9%
6.1. Sport e associazionismo	06. Politiche giovanili, sport e tempo libero	6.1.1. Promozione di attività, realizzazione progetti e interventi specifici sulle strutture esistenti e nuove destinate ad attività sportive e ricreative al fine di sviluppare il senso di comunità e convivialità tra le persone	06.01 Sport e tempo libero	6.1.1.1. Messa a norma di tutti gli impianti sportivi presenti sul territorio e ampliamento di alcuni impianti e raggiungimento della loro piena funzionalità		Amministrativo e Tecnico OO.PP.	Nascosi Fini Capozzi Minguzzi Raisi	1) Progetto PNRR : Interventi di ristrutturazione, di adeguamento sismico e normativo su impianti sportivi presenti sul territorio comunale	4	9%
7.1. Infrastrutture stradali	10. Trasporti e diritto alla mobilità	7.1.1. Riqualificazione delle infrastrutture stradali urbane ed extraurbane	10.05 Viabilità e infrastrutture stradali	7.1.1.2. Realizzazione di piste ciclabili urbane ed extraurbane e manutenzione dei ponti nelle aree rurali		Amministrativo e Tecnico OO.PP.	Fini Urselli Minguzzi Beccati Raisi	1) Progetto PNRR : Interventi di manutenzione e messa in sicurezza qualificazione su infrastrutture stradali e parcheggi presenti sul territorio comunale	4	9%

DUP 2022-25 Sezione Strategica			DUP 2023-25 Sezione		PdP 2023-25					
Indirizzi strategici	Missione	Obiettivi strategici	Programma	Obiettivi operativi	Settore competente	Servizio	Coordinatore e personale coinvolto	Obiettivo gestionale di settore /intersettoriale	Pesatura obiettivo (punti assegnati da 1 a 5)	Pesatura obiettivo (in termini %)
8.1 Il comune al servizio dei cittadini e delle imprese	01. Servizi istituzionali, generali e di gestione	8.1.1. Miglioramento della qualità dei servizi diretti e indiretti erogati a cittadini e imprese	11 Altri servizi generali	8.1.1.1. Una Pubblica Amministrazione efficace, efficiente e trasparente		Amministrativo e Tecnico OO.PP. E Demanio e Patrimonio	Bondioli Masperi Fini Zanella Raisi Urselli Capozzi Beccati Lattarini Minguzzi	1) Gestione efficace ed efficiente del servizio amministrativo e tecnico OO.PP. e del servizio Demanio e Patrimonio	4	9%
							Zanella Minguzzi Fini Raisi Capozzi	2) Progetto PNRR : interventi strutturali su immobili comunali per efficientamento energetico	3	7%
							Tutti i referenti trasparenza dei settori così come individuati nel PTPCT in vigore	3) Attuazione programma di trasparenza e di prevenzione corruzione	5	11%
							Tutto il personale addetto alle liquidazioni del settore	4) Rispetto tempi di pagamento dei debiti commerciali dell'ente di competenza del settore (ex art. 4 bis D.L. n. 13/2023 convertito in L. n. 41/2023) (Obiettivo che incide sulla performance del solo personale Dirigente)	5	11%
							Tutto il personale	5) Messa a regime del lavoro agile nella sua forma ordinaria e rafforzamento della formazione del personale quali strumenti per migliorare l'efficienza ed efficacia dell'azione amministrativa e per migliorare il benessere organizzativo	4	9%
TOTALE PESATURA									46	100%

DUP 2022-25 Sezione Strategica			DUP 2023-25 Sezione Operativa		PdP 2023-25					
Indirizzi strategici	Missione	Obiettivi strategici	Programma	Obiettivi operativi	Settore competente	Servizio	Coordinatore e personale coinvolto	Obiettivo gestionale di settore /intersettoriale	Pesatura obiettivo (punti assegnati da 1 a 5)	Pesatura obiettivo (in termini %)
5.1. Istruzione prescolastica e scolastica	04 Istruzione e diritto allo studio	5.1.1. Consolidamento attività e azioni di investimento continue a favore delle strutture scolastiche e dei soggetti coinvolti in esse	04.02 Altri ordini di istruzione non universitaria	5.1.1.2. Interventi strutturali per scuole primarie e secondarie sicure ed efficienti	Cultura, Turismo e Servizi alla Persona	Istruzione	Iaria Bosi Toti Valeria	1) Riqualificazione strutturale degli edifici scolastici e nuove progettazioni in ambito PNRR	3	14%
8.1 Il comune al servizio dei cittadini e delle imprese	01. Servizi istituzionali, generali e di gestione	8.1.1. Miglioramento della qualità dei servizi diretti e indiretti erogati a cittadini e imprese	11 Altri servizi generali	8.1.1.1. Una Pubblica Amministrazione efficace, efficiente e trasparente		Tutti i servizi	Tutto il personale assegnato al settore secondo le rispettive competenze	1) Riadattamento e sviluppo dei servizi alla persona nel contesto della post pandemia, della guerra in Afghanistan e in Ucraina, dell'incremento dell'inflazione e dell'alluvione	5	23%
							Tutti i referenti trasparenza dei settori così come individuati nel PTPCT in vigore	2) Attuazione programma di trasparenza e di prevenzione corruzione	5	23%
							Tutto il personale addetto alle liquidazioni del settore	3) Rispetto tempi di pagamento dei debiti commerciali dell'ente di competenza del settore (ex art. 4 bis D.L. n. 13/2023 convertito in L. n. 41/2023) <i>(Obiettivo che incide sulla performance del solo personale Dirigente)</i>	5	23%
							Tutto il personale	4) Messa a regime del lavoro agile nella sua forma ordinaria e rafforzamento della formazione del personale quali strumenti per migliorare l'efficienza ed efficacia dell'azione amministrativa e per migliorare il benessere organizzativo	4	18%
TOTALE PESATURA									22	100%

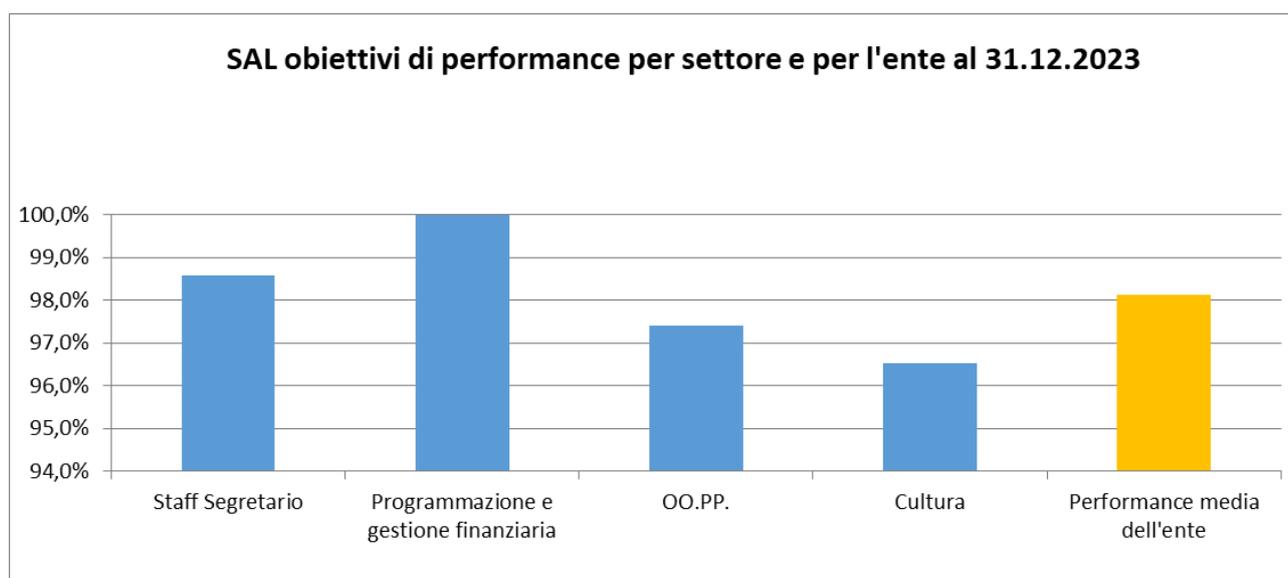
MONITORAGGIO DEGLI OBIETTIVI GESTIONALI

Di seguito il dettaglio degli esiti del controllo di gestione che riguarda l'intero Ente e considera la totalità dei settori in esso presenti, nonché per singolo settore/Centro di Responsabilità (CDR).

La tabella che segue riepiloga la percentuale di raggiungimento degli obiettivi realizzata da ciascun settore per l'esercizio 2023.

Percentuale di raggiungimento degli obiettivi 2023 per Settore

Settore/CDR	% raggiungimento obiettivi
Settore Staff Segretario Generale	98,6%
Settore Programmazione e Gestione Finanziaria	100%
Settore Opere Pubbliche e Patrimonio	97,4%
Settore Cultura, Turismo e Servizi alla Persona	96,5%
Media totale	98,1%



Di seguito, l'incidenza di ciascun settore/CDR sull'attività del Comune di Argenta, dato dal rapporto fra il numero di obiettivi del settore/CDR ed il numero totale di obiettivi dell'Ente.

Livello di incidenza dei Settori/CDR sul totale degli obiettivi del Comune

Settore/CDR	n. obiettivi	% partecipazione
Settore Staff Segretario Generale	5	19,23%
Settore Programmazione e Gestione Finanziaria	5	19,23%
Settore Opere Pubbliche e Patrimonio	11	42,31%
Settore Cultura, Turismo e Servizi alla Persona	5	19,23%
Totale	26	100%

N.B. Con questa tabella si mette in evidenza l'incidenza di ogni singolo settore sul totale dell'Ente solo in termini quantitativi (numero di obiettivi) e non qualitativi, ovvero di complessità degli obiettivi.

Nelle prossime pagine si riportano le schede dei singoli obiettivi gestionali per Settore/CdR complete di SAL al 31.12.2023.

RIEPILOGO OBIETTIVI GESTIONALI DI PERFORMANCE 2023-25

DUP 2022-25 Sezione Strategica			DUP 2023-25 Sezione Operativa		PdP 2023-25						SAL PdP 2023-25	
Indirizzi strategici	Missione	Obiettivi strategici	Programma	Obiettivi operativi	Settore competente	Servizio	Coordinatore e personale coinvolto	Obiettivo gestionale di settore /intersectoriale	Pesatura obiettivo (punti assegnati da 1 a 5)	Pesatura obiettivo (in termini %)	SAL obiettivo al 31.12. 2023 (Grado di raggiungimento in termini %)	Grado di raggiungimento rapportato al peso
8.1 Il comune al servizio dei cittadini e delle imprese	01. Servizi istituzionali, generali e di gestione	8.1.1. Miglioramento della qualità dei servizi diretti e indiretti erogati a cittadini e imprese	11 Altri servizi generali	8.1.1.1. Una Pubblica Amministrazione efficace, efficiente e trasparente	Staff Segretario Generale	Tutti i servizi	Tutto il personale	1) Gestione efficace ed efficiente dei servizi generali e implementazione dell'attività di supporto trasversale ai servizi comunali	4	17%	98%	17%
								2) Gestione ed attuazione dei progetti finanziati in ambito PNRR e PNC	5	22%	95%	21%
							Tutti i referenti trasparenza dei settori così come individuati nel PTPCT in vigore	3) Attuazione programma di trasparenza e di prevenzione corruzione	5	22%	100%	22%
							Tutto il personale addetto alle liquidazioni del settore	4) Rispetto tempi di pagamento dei debiti commerciali dell'ente di competenza del settore (ex art. 4 bis D.L. n. 13/2023 convertito in L. n. 41/2023) <i>(Obiettivo che incide sulla performance del solo personale Dirigente)</i>	5	22%	100%	22%
							Tutto il personale	5) Messa a regime del lavoro agile nella sua forma ordinaria e rafforzamento della formazione del personale quali strumenti per migliorare l'efficienza ed efficacia dell'azione amministrativa e per migliorare il benessere organizzativo	4	17%	100%	17%
TOTALE PESATURA									23	100%		98,6%

Performance di settore

RIEPILOGO OBIETTIVI GESTIONALI DI PERFORMANCE 2023-25

DUP 2022-25 Sezione Strategica			DUP 2023-25 Sezione		PdP 2023-25						SAL PdP 2023-25	
Indirizzi strategici	Missione	Obiettivi strategici	Programma	Obiettivi operativi	Settore competente	Servizio	Coordinatore e personale coinvolto	Obiettivo gestionale di settore /intersettoriale	Pesatura obiettivo (punti assegnati da 1 a 5)	Pesatura obiettivo (in termini %)	SAL obiettivo al 31.12. 2023 (Grado di raggiungimento in termini %)	Grado di raggiungimento rapportato al peso
8.1 Il comune al servizio dei cittadini e delle imprese	01. Servizi istituzionali, generali e di gestione	8.1.1. Miglioramento della qualità dei servizi diretti e indiretti erogati a cittadini e imprese	11 Altri servizi generali	8.1.1.1. Una Pubblica Amministrazione efficace, efficiente e trasparente	Programmazione e gestione Finanziaria	Tutti i servizi	Tutto il personale assegnato al settore secondo le rispettive competenze	1) Gestione efficace ed efficiente dei servizi di programmazione e gestione finanziaria e dei servizi di controllo interni	4	17%	100%	17%
								Tutto il personale del servizio finanziario addetto alle liquidazioni e ai mandati di pagamento	5	22%	100%	22%
								Tutto il personale assegnato al settore secondo le rispettive competenze	5	22%	100%	22%
								Tutti i referenti trasparenza dei settori così come individuati nel PTPCT in vigore	5	22%	100%	22%
								Tutto il personale	4	17%	100%	17%
TOTALE PESATURA								23	100%		100,0%	

Performance di settore

RIEPILOGO OBIETTIVI GESTIONALI DI PERFORMANCE 2023-25

DUP 2022-25 Sezione Strategica			DUP 2023-25 Sezione		PdP 2023-25					SAL PdP 2023-25		
Indirizzi strategici	Missione	Obiettivi strategici	Programma	Obiettivi operativi	Settore competente	Servizio	Coordinatore e personale coinvolto	Obiettivo gestionale di settore /intersettoriale	Pesatura obiettivo (punti assegnati da 1 a 5)	Pesatura obiettivo (in termini %)	SAL obiettivo al 31.12.2023 (Grado di raggiungimento in termini %)	Grado di raggiungimento rapportato al peso
2.1. Salute sanitaria e sociale	12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	2.1.1. Consolidamento e potenziamento dei servizi socio-sanitari e socio-assistenziali esistenti sul territorio	12.01 Interventi per infanzia, minori e per asili nido	2.1.1.5. Interventi strutturali per asili nido	OO.PP.	Amministrativo e Tecnico OO.PP.	Fini Capozzi Minguzzi Raisi Lattarini	1) Costruzione nuovo edificio da destinare ad asilo nido di Argenta capoluogo progetto collegato al PNRR: opera n. 588 "NUOVA COSTRUZIONE DI EDIFICIO DA DESTINARE AD ASILO NIDO IN ARGENTA" C91B22001890006 di importo finanziato da fondi PNRR-PNC pari a € 1.920.000 (oltre ad € 200.086,15 di risorse proprie dell'Ente)	5	11%	100%	11%
4.1. Sostenibilità ambientale	09 Sviluppo sostenibile e tutela territorio e ambiente	4.1.1. Promozione di attività e progetti tesi a sensibilizzare i cittadini sull'uso ecosostenibile delle risorse naturali ed energetiche	09.02 Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	4.1.1.4. Approvazione di strumenti urbanistici conformi alla nuova normativa regionale in ambito ambientale		Amministrativo e Tecnico OO.PP. E Demanio e Patrimonio	Nascosi Fini Peretto Urselli Beccati Bondioli Capozzi Minguzzi Raisi	1) Progetto PNRR : Interventi di qualificazione su infrastrutture turistico-ambientali presenti sul territorio comunale	4	9%	80%	7%
5.1. Istruzione prescolastica e scolastica	04 Istruzione e diritto allo studio	5.1.1. Consolidamento attività e azioni di investimento continue a favore delle strutture scolastiche e dei soggetti coinvolti in esse	04.01 Istruzione prescolastica	5.1.1.1. Interventi strutturali per scuole dell'infanzia sicure ed efficienti	Amministrativo e Tecnico OO.PP.	Fini Capozzi Minguzzi Raisi Lattarini	1) Costruzione nuova scuola infanzia in Argenta capoluogo progetto PNRR	4	9%	100%	9%	
			04.02 Altri ordini di istruzione non universitaria	5.1.1.2. Interventi strutturali per scuole primarie e secondarie sicure ed efficienti	Amministrativo e Tecnico OO.PP.	Fini Urselli Zanella Minguzzi Raisi Lattarini	1) Progetto PNRR : Interventi di ristrutturazione, di adeguamento sismico e normativo e di efficientamento energetico su edifici scolastici presenti sul territorio comunale	4	9%	100%	9%	
6.1. Sport e associazionismo	06. Politiche giovanili, sport e tempo libero	6.1.1. Promozione di attività, realizzazione progetti e interventi specifici sulle strutture esistenti e nuove destinate ad attività sportive e ricreative al fine di sviluppare il senso di comunità e convivialità tra le persone	06.01 Sport e tempo libero	6.1.1.1. Messa a norma di tutti gli impianti sportivi presenti sul territorio e ampliamento di alcuni impianti e raggiungimento della loro piena funzionalità	Amministrativo e Tecnico OO.PP.	Nascosi Fini Capozzi Minguzzi Raisi	1) Progetto PNRR : Interventi di ristrutturazione, di adeguamento sismico e normativo su impianti sportivi presenti sul territorio comunale	4	9%	100%	9%	
7.1. Infrastrutture stradali	10. Trasporti e diritto alla mobilità	7.1.1. Riqualificazione delle infrastrutture stradali urbane ed extraurbane	10.05 Viabilità e infrastrutture stradali	7.1.1.2. Realizzazione di piste ciclabili urbane ed extraurbane e manutenzione dei ponti nelle aree rurali	Amministrativo e Tecnico OO.PP.	Fini Urselli Minguzzi Beccati Raisi	1) Progetto PNRR : Interventi di manutenzione e messa in sicurezza qualificazione su infrastrutture stradali e parcheggi presenti sul territorio comunale	4	9%	90%	8%	
8.1 Il comune al servizio dei cittadini e delle imprese	01. Servizi istituzionali, generali e di gestione	8.1.1. Miglioramento della qualità dei servizi diretti e indiretti erogati a cittadini e imprese	11 Altri servizi generali	8.1.1.1. Una Pubblica Amministrazione efficace e trasparente	Amministrativo e Tecnico OO.PP. E Demanio e Patrimonio	Bondioli Masperi Fini Zanella Raisi Urselli Capozzi Beccati Lattarini Minguzzi	1) Gestione efficace ed efficiente del servizio amministrativo e tecnico OO.PP. e del servizio Demanio e Patrimonio	4	9%	100%	9%	

RIEPILOGO OBIETTIVI GESTIONALI DI PERFORMANCE 2023-25

DUP 2022-25 Sezione Strategica			DUP 2023-25 Sezione		PdP 2023-25					SAL PdP 2023-25		
Indirizzi strategici	Missione	Obiettivi strategici	Programma	Obiettivi operativi	Settore competente	Servizio	Coordinatore e personale coinvolto	Obiettivo gestionale di settore /intersettoriale	Pesatura obiettivo (punti assegnati da 1 a 5)	Pesatura obiettivo (in termini %)	SAL obiettivo al 31.12. 2023 (Grado di raggiungimento in termini %)	Grado di raggiungimento rapportato al peso
							Zanella Minguzzi Fini Raisi Capozzi	2) Progetto PNRR : interventi strutturali su immobili comunali per efficientamento energetico	3	7%	100%	7%
							Tutti i referenti trasparenza dei settori così come individuati nel PTPCT in vigore	3) Attuazione programma di trasparenza e di prevenzione corruzione	5	11%	100%	11%
							Tutto il personale addetto alle liquidazioni del settore	4) Rispetto tempi di pagamento dei debiti commerciali dell'ente di competenza del settore (ex art. 4 bis D.L. n. 13/2023 convertito in L. n. 41/2023) <i>(Obiettivo che incide sulla performance del solo personale Dirigente)</i>	5	11%	100%	11%
							Tutto il personale	5) Messa a regime del lavoro agile nella sua forma ordinaria e rafforzamento della formazione del personale quali strumenti per migliorare l'efficienza ed efficacia dell'azione amministrativa e per migliorare il benessere organizzativo	4	9%	100%	9%
TOTALE PESATURA									46	100%		97,4%
												Performance di settore

RIEPILOGO OBIETTIVI GESTIONALI DI PERFORMANCE 2023-25

DUP 2022-25 Sezione Strategica			DUP 2023-25 Sezione Operativa		PdP 2023-25						SAL PdP 2023-25	
Indirizzi strategici	Missione	Obiettivi strategici	Programma	Obiettivi operativi	Settore competente	Servizio	Coordinatore e personale coinvolto	Obiettivo gestionale di settore /intersettoriale	Pesatura obiettivo (punti assegnati da 1 a 5)	Pesatura obiettivo (in termini %)	SAL obiettivo al 31.12. 2023 (Grado di raggiungimento o in termini %)	Grado di raggiungimento rapportato al peso
5.1. Istruzione prescolastica e scolastica	04 Istruzione e diritto allo studio	5.1.1. Consolidamento attività e azioni di investimento continue a favore delle strutture scolastiche e dei soggetti coinvolti in esse	04.02 Altri ordini di istruzione non universitaria	5.1.1.2. Interventi strutturali per scuole primarie e secondarie sicure ed efficienti	Cultura, Turismo e Servizi alla Persona	Istruzione	laria Bosi Toti Valeria	1) Riqualificazione strutturale degli edifici scolastici e nuove progettazioni in ambito PNRR	3	14%	100%	14%
8.1 Il comune al servizio dei cittadini e delle imprese	01. Servizi istituzionali, generali e di gestione	8.1.1. Miglioramento della qualità dei servizi diretti e indiretti erogati a cittadini e imprese	11 Altri servizi generali	8.1.1.1. Una Pubblica Amministrazione efficace, efficiente e trasparente		Tutti i servizi	Tutto il personale assegnato al settore secondo le rispettive competenze	1) Riadattamento e sviluppo dei servizi alla persona nel contesto della post pandemia, della guerra in Afghanistan e in Ucraina, dell'incremento dell'inflazione e dell'alluvione	5	23%	98,32%	22%
						Tutti i referenti trasparenza dei settori così come individuati nel PTPCT in vigore	2) Attuazione programma di trasparenza e di prevenzione corruzione	5	23%	100%	23%	
						Tutto il personale addetto alle liquidazioni del settore	3) Rispetto tempi di pagamento dei debiti commerciali dell'ente di competenza del settore (ex art. 4 bis D.L. n. 13/2023 convertito in L. n. 41/2023) <i>(Obiettivo che incide sulla performance del solo personale Dirigente)</i>	5	23%	100%	23%	
						Tutto il personale	4) Messa a regime del lavoro agile nella sua forma ordinaria e rafforzamento della formazione del personale quali strumenti per migliorare l'efficienza ed efficacia dell'azione amministrativa e per migliorare il benessere organizzativo	4	18%	83%	15%	
TOTALE PESATURA									22	100%		96,5%

Performance di settore

3.2) CONTABILITÀ ANALITICA

PREMESSA METODOLOGICA

Gli enti locali sono stretti fra due contrapposte esigenze: mantenere elevati i livelli quantitativi e qualitativi dei servizi e garantire l'equilibrio del bilancio. Perciò, occorre recuperare un più elevato livello d'efficienza attraverso processi di razionalizzazione degli assetti gestionali e dei processi di lavoro interni e una migliore conoscenza delle risorse impiegate, dei risultati ottenuti per indirizzare la gestione, apportare correzioni, e innovare.

Uno dei processi attivabili che corrisponde a questa finalità è l'introduzione, nella struttura organizzativa, di adeguati sistemi di controllo con lo scopo di favorire l'attuazione degli indirizzi e gli obiettivi degli organi di governo dell'ente e sovrintendere alla gestione perseguendo livelli ottimali di efficacia ed efficienza.

La contabilità analitica è uno di questi sistemi, fa parte della contabilità direzionale, cioè della contabilità diretta alle esigenze di chi dirige o governa l'ente. Usualmente consiste in una tecnica amministrativa contabile riguardante la predeterminazione, la rilevazione, la localizzazione, l'imputazione, l'assegnazione, il controllo e l'analisi dei costi e dei ricavi di gestione.

Ha origine e si sviluppa dall'esigenza di conoscere meglio determinati aspetti produttivi interni, come, ad esempio, i costi dei prodotti, i costi delle singole attività svolte e i costi di ciascuna struttura, linea produttiva, ufficio, ecc.

È, in estrema sintesi, una contabilità economica focalizzata su fenomeni specifici particolarmente significativi e diretta a fornire utili informazioni per coordinare in modo più razionale i fattori produttivi a disposizione, anche ai fini di una corretta programmazione in sede di predisposizione del bilancio di previsione annuale e triennale.

Entrate (accertato e incassato) 2023 per titolo e tipologia

Tit	Descrizione titolo	Tip	Descrizione tipologia	Accertato 2023	Incassato 2023
1	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	101	Imposte, tasse e proventi assimilati	12.296.854,04	9.592.238,78
		301	Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	3.669.130,81	3.669.130,81
		Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa Totale			15.965.984,85
2	Trasferimenti correnti	101	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	2.659.989,39	2.194.007,64
		103	Trasferimenti correnti da Imprese	19.000,00	15.000,00
		Trasferimenti correnti Totale			2.678.989,39
3	Entrate extratributarie	100	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	1.410.968,96	996.656,17
		200	Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	1.596.160,77	557.872,06
		300	Interessi attivi	16.494,13	16.494,13
		400	Altre entrate da redditi da capitale	16.833,60	16.833,60
		500	Rimborsi e altre entrate correnti	806.600,68	337.281,99
Entrate extratributarie Totale			3.847.058,14	1.925.137,95	
4	Entrate in conto capitale	200	Contributi agli investimenti	5.942.076,94	2.071.030,17
		400	Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	67.622,12	67.622,12
		500	Altre entrate in conto capitale	315.667,14	315.667,14
Entrate in conto capitale Totale			6.325.366,20	2.454.319,43	
6	Accensione di prestiti	300	Accensione Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	-	-
Accensione di prestiti Totale			-	-	
9	Entrate per conto di terzi e partite di giro	100	Entrate per partite di giro	4.819.221,24	4.819.221,24
		200	Entrate per conto terzi	74.285,35	73.177,21
		Entrate per conto di terzi e partite di giro Totale			4.893.506,59
Totale complessivo				33.710.905,17	24.742.233,06

Entrate (accertato e incassato) 2023 per titolo e categoria

Tit	Descrizione titolo	Cat	Descrizione categoria	Accertato 2023	Incassato 2023
1	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	1	Fondi perequativi dallo Stato	3.669.130,81	3.669.130,81
		6	Imposta municipale propria	5.693.183,86	5.237.470,17
		8	Imposta comunale sugli immobili (ICI)	1.520,83	1.520,83
		16	Addizionale comunale IRPEF	2.213.122,36	766.252,36
		51	Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani	4.383.026,92	3.582.843,93
		53	Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni	1.401,07	1.401,07
		76	Tassa sui servizi comunali (TASI)	4.599,00	2.750,42
Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa Totale				15.965.984,85	13.261.369,59
2	Trasferimenti correnti	1	Sponsorizzazioni da imprese	9.000,00	5.000,00
			Trasferimenti correnti da Amministrazioni CENTRALI	2.089.281,78	1.864.381,24
		2	Altri trasferimenti correnti da imprese	10.000,00	10.000,00
			Trasferimenti correnti da Amministrazioni LOCALI	570.707,61	329.626,40
Trasferimenti correnti Totale				2.678.989,39	2.209.007,64
3	Entrate extratributarie	1	Indennizzi di assicurazione	23.274,91	23.274,91
			Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	28.532,04	6.982,42
		2	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	1.009.964,32	660.464,16
			Rimborsi in entrata	332.336,09	106.091,03
		3	Altri interessi attivi	16.494,13	16.494,13
			Entrate da Imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	1.567.628,73	550.889,64
			Entrate derivanti dalla distribuzione di utili e avanzi	16.833,60	16.833,60
		99	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	401.004,64	336.192,01
99	Altre entrate correnti n.a.c.	450.989,68	207.916,05		
Entrate extratributarie Totale				3.847.058,14	1.925.137,95
4	Entrate in conto capitale	1	Alienazione di beni materiali	18.507,37	18.507,37
			Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	5.874.840,31	2.064.939,20
			Permessi da costruire	294.447,84	294.447,84
		2	Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	49.114,75	49.114,75
			Contributi agli investimenti da Famiglie	6.090,97	6.090,97
		3	Contributi agli investimenti da Imprese	61.145,66	-
4	Altre Entrate in conto capitale n.a.c.	21.219,30	21.219,30		
Entrate in conto capitale Totale				6.325.366,20	2.454.319,43
6	Accensione di prestiti	1	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	-	-
Accensione di prestiti Totale				-	-
9	Entrate per conto di terzi e partite di giro	1	Altre ritenute	1.904.654,70	1.904.654,70
			Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	53.190,26	52.082,12
		2	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	592.739,78	592.739,78
			Trasferimenti per conto terzi ricevuti da Amministrazioni pubbliche	13.756,95	13.756,95
		3	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	104.286,90	104.286,90
		4	Depositi di/preso terzi	4.856,17	4.856,17
		5	Riscossione imposte e tributi per conto terzi	2.481,97	2.481,97
		99	Altre entrate per partite di giro	2.217.539,86	2.217.539,86
Entrate per conto di terzi e partite di giro Totale				4.893.506,59	4.892.398,45
Totale complessivo				33.710.905,17	24.742.233,06

Spese di competenza anno 2023 per titolo, missione e programma

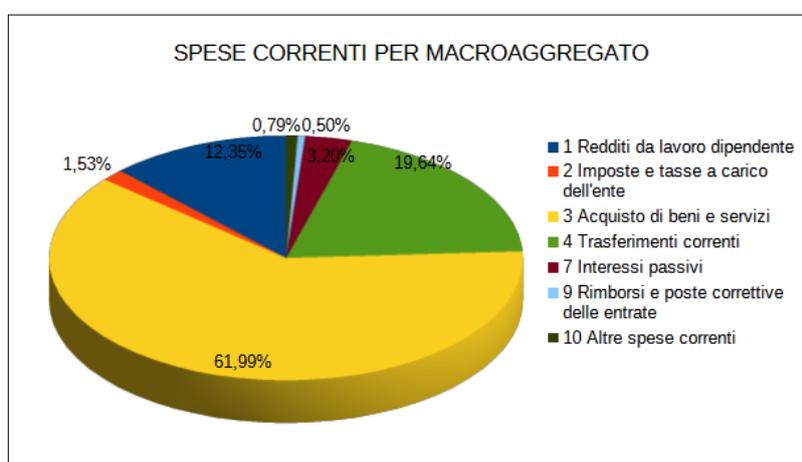
Tit	Descrizione titolo	Miss	Descrizione missione	Progr	Descrizione programma	Impegnato 2023	Speso 2023				
1	Spese correnti	1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	1	Organi istituzionali	287.896,18	277.535,17				
				2	Segreteria generale	337.873,83	283.057,17				
				3	Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	867.120,33	767.849,08				
				4	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	258.155,21	207.493,66				
				5	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	362.623,45	353.557,55				
				6	Ufficio tecnico	472.750,22	420.249,59				
				7	Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	313.476,79	307.186,04				
				8	Statistica e sistemi informativi	185.678,32	133.854,05				
				10	Risorse umane	711.428,75	473.551,65				
				11	Altri servizi generali	1.243.986,96	1.064.671,00				
				Servizi istituzionali, generali e di gestione Totale						5.040.990,04	4.289.004,96
		3	Ordine pubblico	1	Polizia locale e amministrativa		919.669,87	705.222,21			
		4	Istruzione e diritto allo studio	1	Istruzione prescolastica		93.664,89	86.175,83			
				2	Altri ordini di istruzione non universitaria		319.737,10	274.500,69			
				6	Servizi ausiliari all'istruzione		1.224.607,92	1.081.859,17			
				7	Diritto allo studio		268.137,05	224.255,05			
		Istruzione e diritto allo studio Totale						1.906.146,96	1.666.790,74		
		5	Tutela e valorizzazione	1	Valorizzazione dei beni di interesse storico		36.255,41	12.702,19			
				2	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale		1.014.189,81	889.011,95			
		Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali Totale						1.050.445,22	901.714,14		
		6	Politiche giovanili, sport e	1	Sport e tempo libero		355.550,39	293.558,37			
				2	Giovani		22.277,00	22.154,52			
		Politiche giovanili, sport e tempo libero Totale						377.827,39	315.712,89		
		7	Turismo	1	Sviluppo e valorizzazione del turismo		262.465,23	101.448,73			
		Turismo Totale						262.465,23	101.448,73		
		8	Assetto del territorio ed	1	Urbanistica e assetto del territorio		37.336,85	29.986,68			
				2	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popola		21.922,42	15.322,26			
		Assetto del territorio ed edilizia abitativa Totale						59.259,27	45.308,94		
		9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale		731.032,58	700.210,99			
				3	Rifiuti		4.035.634,10	4.035.634,10			
				4	Servizio idrico integrato		79.628,58	75.327,63			
				5	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione		18.600,00	18.600,00			
				8	Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento		7.200,00	7.200,00			
		Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente Totale						4.872.095,26	4.836.972,72		
		10	Trasporti e diritto alla	2	Trasporto pubblico locale		31.252,00	31.252,00			
				5	Viabilità e infrastrutture stradali		2.718.408,43	2.569.522,59			
		Trasporti e diritto alla mobilità Totale						2.749.660,43	2.600.774,59		
		11	Soccorso civile	2	Interventi a seguito di calamità naturali		85.284,37	66.696,37			
		12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	1	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido		901.353,03	772.402,85			
				2	Interventi per la disabilità		499.519,20	320.217,52			
				3	Interventi per gli anziani		740,00	740,00			
				4	Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale		918.639,53	503.780,08			
				5	Interventi per le famiglie		32.496,04	31.683,05			
				7	Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali		99.416,96	93.298,52			
				8	Cooperazione e associazionismo		14.060,70	12.546,21			
				9	Servizio necroscopico e cimiteriale		26.939,86	26.489,54			
		Diritti sociali, politiche sociali e famiglia Totale						2.493.165,32	1.761.157,77		
		14	Sviluppo economico e	2	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori		177.302,17	177.300,17			
				4	Reti e altri servizi di pubblica utilità		32.337,03	29.775,03			
		Sviluppo economico e competitività Totale						209.639,20	207.075,20		
		15	Politiche per il lavoro e la	1	Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro		9.879,29	7.409,47			
		17	Energia e diversificazione	1	Fonti energetiche		743,34	743,34			
		Spese correnti Totale						20.037.271,19	17.506.032,07		
		2	Spese in conto capitale	1	Servizi istituzionali, generali e di	5	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	1.071.054,69	731.288,30		
						8	Statistica e sistemi informativi	9.208,53	6.906,40		
						11	Altri servizi generali	12.297,60	-		
				Servizi istituzionali, generali e di gestione Totale						1.092.560,82	738.194,70
				4	Istruzione e diritto allo	1	Istruzione prescolastica		828.387,11	779.502,06	
						2	Altri ordini di istruzione non universitaria		2.811.287,37	2.580.176,88	
				Istruzione e diritto allo studio Totale						3.639.674,48	3.359.678,94
				5	Tutela e valorizzazione	1	Valorizzazione dei beni di interesse storico		-	-	
				6	Politiche giovanili, sport e	1	Sport e tempo libero		182.396,87	158.508,61	
				8	Assetto del territorio ed	1	Urbanistica e assetto del territorio		189.122,38	185.877,85	
						2	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popola		12.083,72	-	
				Assetto del territorio ed edilizia abitativa Totale						201.206,10	185.877,85
				9	Sviluppo sostenibile e	2	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale		353.523,70	333.147,63	
		10	Trasporti e diritto alla	5	Viabilità e infrastrutture stradali		598.447,55	347.242,51			
		11	Soccorso civile	1	Sistema di protezione civile		4.378,28	3.283,71			
		12	Diritti sociali, politiche sociali	1	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido		164.113,17	158.318,17			
		Spese in conto capitale Totale						6.236.300,97	5.284.252,12		
		4	Rimborso di prestiti	50	Debito pubblico	2	Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	843.372,88	687.144,70		
		7	Spese per conto terzi e partite di giro	99	Servizi per conto terzi	1	Servizi per conto terzi e Partite di giro	4.893.506,59	4.636.775,54		
		Totale complessivo						32.010.451,63	28.114.204,43		

Spese di competenza anno 2023 per titolo e macroaggregato

Tit	Descrizione titolo	Macr	Descrizione macroaggregato	Impegnato 2023	Speso 2023
1	Spese correnti	1	Redditi da lavoro dipendente	2.474.636,73	2.399.831,40
		2	Imposte e tasse a carico dell'ente	306.309,90	300.806,07
		3	Acquisto di beni e servizi	12.420.895,77	11.038.919,12
		4	Trasferimenti correnti	3.934.592,62	2.986.135,62
		7	Interessi passivi	641.803,64	601.210,68
		9	Rimborsi e poste correttive delle entrate	100.597,33	21.732,33
		10	Altre spese correnti	158.435,20	157.396,85
			Spese correnti Totale	20.037.271,19	17.506.032,07
2	Spese in conto capitale	2	Investimenti fissi lordi	6.119.340,93	5.170.688,78
		3	Contributi agli investimenti	109.893,20	106.496,50
		5	Altre spese in conto capitale	7.066,84	7.066,84
			Spese in conto capitale Totale	6.236.300,97	5.284.252,12
4	Rimborso di prestiti	1	Rimborso di titoli obbligazionari	363.317,63	207.089,45
		3	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	480.055,25	480.055,25
					Rimborso di prestiti Totale
7	Spese per conto terzi e partite di giro	1	Uscite per partite di giro	4.819.221,24	4.584.938,42
		2	Uscite per conto terzi	74.285,35	51.837,12
			Spese per conto terzi e partite di giro Totale	4.893.506,59	4.636.775,54
Totale complessivo				32.010.451,63	28.114.204,43

Di seguito si riporta il dettaglio della **spesa corrente 2023** secondo l'articolazione per macroaggregati:

Macroaggregato	Descrizione	Previsione Iniziale	Prev.ne Def.va	Impegn.Comp.	% Impegnato rispetto al totale
1	Redditi da lavoro dipendente	2.437.957,87	2.505.748,98	2.474.636,73	12,35%
2	Imposte e tasse a carico dell'ente	302.990,84	315.137,90	306.309,90	1,53%
3	Acquisto di beni e servizi	12.489.924,80	12.750.882,56	12.420.895,77	61,99%
4	Trasferimenti correnti	3.473.694,30	4.012.750,52	3.934.592,62	19,64%
7	Interessi passivi	650.156,94	650.170,44	641.840,30	3,20%
9	Rimborsi e poste correttive delle entrate	53.502,00	108.165,00	100.597,33	0,50%
10	Altre spese correnti	1.587.982,67	2.474.733,51	158.435,20	0,79%
TOTALI		20.996.209,42	22.817.588,91	20.037.307,85	100,00%



Dalla tabella e dal grafico soprariportato, si evince che la tipologia di spesa che "pesa" maggiormente sul bilancio è rappresentata dall'acquisto di beni e servizi (61,99%), segue per significatività la spesa per trasferimenti (19,64%) che comprende le somme dovute all'Unione dei comuni Valli e Delizie per la gestione delle funzioni conferite (trattata nella sezione degli organismi partecipati).
Fra le altre spese correnti, la differenza fra la previsione definitiva e l'impegnato è così elevata in quanto sono classificati nel macroaggregato 10 i fondi e gli accantonamenti (FCDE e altri accantonamenti).

Macroaggregato – Spesa corrente		Rendiconto 2022	Rendiconto 2023	Variazione 2023/2022	Variaz. %
101	Redditi da lavoro dipendente	2.346.945,67	2.474.636,73	127.691,06	5,44%
102	Imposte e tasse a carico dell'ente	291.026,98	306.309,90	15.282,92	5,25%
103	Acquisto di beni e servizi	13.188.120,61	12.420.895,77	-767.224,84	-5,82%
104	Trasferimenti correnti	3.553.212,73	3.934.592,62	381.379,89	10,73%
107	Interessi passivi	690.624,80	641.840,30	-48.784,50	-7,06%
109	Rimborsi e poste correttive delle entrate	108.660,31	100.597,33	-8.062,98	-7,42%
110	Altre spese correnti	148.779,89	158.435,20	9.655,31	6,49%
TOTALI		20.327.370,99	20.037.307,85	-290.063,14	-1,43%

Rispetto al rendiconto 2022 le spese correnti registrano un decremento complessivo pari all'1,43%.
Il macroaggregato 104 – Trasferimenti correnti evidenzia, al contrario, un incremento pari al 10,73%.

Spese ed entrate di competenza dell'anno 2023 per Settore operativo/Centro di Responsabilità (CdR)

Settore operativo/CdR	USCITE		ENTRATE	
	Impegnato 2023	Speso 2023	Accertato 2023	Incassato 2023
SETTORE CULTURA, TURISMO E SERVIZI ALLA PERSONA	5.099.877,19	3.822.591,47	2.705.816,15	1.970.193,29
SETTORE FINANZE UNIONE VALLI E DELIZIE	167.005,40	160.397,00	12.599.192,48	9.847.278,86
SETTORE OO.PP. E PATRIMONIO	14.361.690,58	13.091.821,08	6.155.526,94	2.324.081,46
SETTORE PIANIFICAZIONE TERRITORIALE UNIONE VALLI E DELIZIE	7.066,84	7.066,84	311.015,56	311.015,56
SETTORE POLIZIA LOCALE UNIONE VALLI E DELIZIE	760,88	760,88	-	-
SETTORE PROGRAMMAZIONE E GESTIONE FINANZIARIA	8.838.160,06	7.695.329,36	10.968.032,80	9.591.886,46
SETTORE RISORSE UMANE ed AA.GG. UNIONE VALLI E DELIZIE	3.442.963,18	3.288.873,73	942.786,53	674.196,34
SETTORE STAFF SEGRETARIO GENERALE	57.945,22	38.824,07	28.534,71	23.581,09
SETTORE SUAP E SIA UNIONE VALLI E DELIZIE	34.982,28	8.540,00	-	-
Totale complessivo	32.010.451,63	28.114.204,43	33.710.905,17	24.742.233,06

Spese ed entrate di competenza dell'anno 2023 per Settore operativo/Centro di Responsabilità (CdR) e per Servizio operativo (CdC)

Settore operativo/CdR	Servizio operativo /CdC	Impegnato 2023	Speso 2023	Accertato 2023	Incassato 2023
SETTORE CULTURA, TURISMO E SERVIZI ALLA PERSONA	SERVIZIO CULTURA, ISTITUTI CULTURALI E TEATRO	223.745,20	186.704,15	79.405,87	14.775,14
	SERVIZIO EVENTI, SPORT E ASSOCIAZIONISMO	498.583,66	319.977,62	13.727,27	9.727,27
	SERVIZIO ISTRUZIONE E SERVIZI PER LA PRIMA INFANZIA	2.076.287,54	1.834.502,83	1.306.680,96	904.905,70
	SERVIZIO SERVIZI SOCIALI E SPORTELLO SOCIALE	1.884.152,90	1.177.228,34	1.166.024,16	954.932,71
	SERVIZIO SS.DD., COMUNICAZIONE, PARTECIPAZIONE E URP	68.200,08	64.499,37	78.515,99	76.826,11
	SERVIZIO TURISMO, SISTEMA ECOMUSEALE E SVILUPPO ECONOMICO	348.907,81	239.679,16	61.461,90	9.026,36
SETTORE CULTURA, TURISMO E SERVIZI ALLA PERSONA Totale		5.099.877,19	3.822.591,47	2.705.816,15	1.970.193,29
SETTORE FINANZE UNIONE VALLI E DELIZIE	SERVIZIO TRIBUTI UNIONE VALLI E DELIZIE	167.005,40	160.397,00	12.599.192,48	9.847.278,86
SETTORE OO.PP. E PATRIMONIO	SERVIZIO OO.PP. E PATRIMONIO - AMMINISTRATIVO	8.197.521,64	7.889.101,09	279.151,64	188.808,21
	SERVIZIO OO.PP. E PATRIMONIO - PROGETTAZIONE	6.164.168,94	5.202.719,99	5.876.375,30	2.135.273,25
SETTORE OO.PP. E PATRIMONIO Totale		14.361.690,58	13.091.821,08	6.155.526,94	2.324.081,46
SETTORE PIANIFICAZIONE TERRITORIALE UNIONE VALLI E DELIZIE	SERVIZIO PIANIFICAZIONE TERRITORIALE UNIONE VALLI E DELIZIE	7.066,84	7.066,84	311.015,56	311.015,56
SETTORE POLIZIA LOCALE UNIONE VALLI E DELIZIE	SERVIZIO POLIZIA LOCALE UNIONE VALLI E DELIZIE	760,88	760,88	-	-
SETTORE PROGRAMMAZIONE E GESTIONE FINANZIARIA	SERVIZIO ECONOMATO	460.357,37	432.016,94	25.672,33	25.672,33
	SERVIZIO ENTRATE	15.904,37	147,42	89.198,12	55.213,23
	SERVIZIO FINANZIARIO	5.861.846,83	5.383.781,42	10.749.340,08	9.412.859,73
	SERVIZIO PARTECIPATE, CDG E STATISTICA	2.500.051,49	1.879.383,58	103.822,27	98.141,17
SETTORE PROGRAMMAZIONE E GESTIONE FINANZIARIA Totale		8.838.160,06	7.695.329,36	10.968.032,80	9.591.886,46
SETTORE RISORSE UMANE ed AA.GG. UNIONE VALLI E DELIZIE	SERVIZIO GESTIONE RISORSE UMANE UNIONE VALLI E DELIZIE	3.442.963,18	3.288.873,73	942.786,53	674.196,34
SETTORE STAFF SEGRETARIO GENERALE	SERVIZIO CONTRATTI, PROTOCOLLO E ARCHIVIO	35.644,26	32.459,62	23.715,08	20.930,34
	SERVIZIO SEGRETERIA E ORGANI ISTITUZIONALI	22.300,96	6.364,45	4.819,63	2.650,75
SETTORE STAFF SEGRETARIO GENERALE Totale		57.945,22	38.824,07	28.534,71	23.581,09
SETTORE SUAP E SIA UNIONE VALLI E DELIZIE	SERVIZIO SIA UNIONE VALLI E DELIZIE	34.982,28	8.540,00	-	-
Totale complessivo		32.010.451,63	28.114.204,43	33.710.905,17	24.742.233,06

Spese ed entrate di competenza anno 2023 per Settore/CdR e piano finanziario di IV livello

SETTORE CULTURA, TURISMO E SERVIZI ALLA PERSONA			
SPESA	Descrizione piano finanziario di IV livello	Impegnato 2023	Speso 2023
	Retribuzioni in denaro	2.103,11	2.103,11
	Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	510,64	500,55
	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	688,77	601,64
	Imposta di registro e di bollo	26,00	12,00
	Giornali, riviste e pubblicazioni	9.464,14	9.464,14
	Altri beni di consumo	35.854,89	35.685,90
	Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	298,35	168,89
	Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	186.663,17	82.099,17
	Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	553,00	553,00
	Manutenzione ordinaria e riparazioni	878,40	878,40
	Consulenze	4.000,00	-
	Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	7.975,86	7.975,86
	Contratti di servizio pubblico	3.036.141,19	2.328.132,64
	Servizi informatici e di telecomunicazioni	10.230,92	10.230,92
	Altri servizi	516.085,46	388.874,11
	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	193.824,11	193.789,11
	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	495.979,99	417.709,40
	Altri trasferimenti a famiglie	105.615,70	52.363,18
	Trasferimenti correnti a altre imprese	51.115,14	51.115,14
	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	377.938,90	193.712,39
	Altre spese correnti n.a.c.	289,24	289,24
	Beni immobili	12.083,72	-
	Spese non andate a buon fine	1.134,00	1.134,00
	Acquisto di servizi per conto di terzi	46.306,82	45.198,68
	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	4.115,67	-
	SETTORE CULTURA, TURISMO E SERVIZI ALLA PERSONA Totale SPESA	5.099.877,19	3.822.591,47
ENTRATE	Descrizione piano finanziario di IV livello	Accertato 2023	Incassato 2023
	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	1.110.896,55	1.043.679,82
	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	488.131,09	298.545,48
	Sponsorizzazioni da imprese	9.000,00	5.000,00
	Entrate dalla vendita di servizi	893.158,13	551.726,01
	Proventi da servizi n.a.c.	4.200,00	4.200,00
	Canoni e concessioni e diritti reali di godimento	4.727,27	4.727,27
	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	8.165,00	8.165,00
	Altre entrate correnti n.a.c.	6.036,90	3.701,36
	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	129.944,72	-
	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Locali	-	-
	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	1.134,00	1.134,00
	Rimborso per acquisto di servizi per conto di terzi	46.306,82	45.198,68
	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	4.115,67	4.115,67
	SETTORE CULTURA, TURISMO E SERVIZI ALLA PERSONA Totale ENTRATE	2.705.816,15	1.970.193,29
SETTORE FINANZE UNIONE VALLI E DELIZIE			
SPESA	Descrizione piano finanziario di IV livello	Impegnato 2023	Speso 2023
	Contratti di servizio pubblico	127.962,14	127.962,14
	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	3.943,43	217,00
	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	4.924,26	4.924,26
	Altri trasferimenti a famiglie	5.253,11	4.853,11
	Trasferimenti correnti a altre imprese	875,72	875,72
	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso	2.735,33	2.735,33
	Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	15.687,00	15.687,00
	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	3.110,00	3.110,00
	Spese non andate a buon fine	32,44	32,44
	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni Locali	2.481,97	-
	SETTORE FINANZE UNIONE VALLI E DELIZIE Totale SPESA	167.005,40	160.397,00
ENTRATE	Descrizione piano finanziario di IV livello	Accertato 2023	Incassato 2023
	Imposta municipale propria	5.693.183,86	5.237.470,17
	Imposta comunale sugli immobili (ICI)	1.520,83	1.520,83
	Addizionale comunale IRPEF	2.213.122,36	766.252,36
	Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani	4.383.026,92	3.582.843,93
	Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni	1.401,07	1.401,07
	Tributo per i servizi indivisibili (TASI)	4.599,00	2.750,42
	Canoni e concessioni e diritti reali di godimento	299.241,36	251.943,00
	Altre entrate correnti n.a.c.	582,67	582,67
	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	32,44	32,44
	Riscossione di imposte di natura corrente per conto di terzi	2.481,97	2.481,97
	SETTORE FINANZE UNIONE VALLI E DELIZIE Totale ENTRATE	12.599.192,48	9.847.278,86
SETTORE OO.PP. E PATRIMONIO			
SPESA	Descrizione piano finanziario di IV livello	Impegnato 2023	Speso 2023
	Retribuzioni in denaro	40.650,99	28.589,78
	Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	9.986,78	6.804,37
	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	3.601,84	2.576,64

Imposta di registro e di bollo	6,00	6,00	
Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	4.129,50	3.357,91	
Giornali, riviste e pubblicazioni	1.702,22	1.702,22	
Altri beni di consumo	36,00	36,00	
Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	1.870,00	1.870,00	
Utenze e canoni	420.659,73	352.319,53	
Utilizzo di beni di terzi	258.351,42	244.120,12	
Manutenzione ordinaria e riparazioni	81.218,43	36.158,72	
Prestazioni professionali e specialistiche	62.986,61	13.535,98	
Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	982,62	982,62	
Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	31.862,39	31.862,39	
Contratti di servizio pubblico	7.042.643,23	6.907.849,62	
Servizi amministrativi	880,00	850,00	
Servizi sanitari	4.841,38	4.841,38	
Altri servizi	82.272,59	67.045,28	
Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	1.000,00	315,00	
Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	71.700,80	71.700,80	
Trasferimenti correnti a altre imprese	31.252,00	31.252,00	
Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	8.817,32	8.817,32	
Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	200,00	200,00	
Fondo pluriennale vincolato	-	-	
Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	1.762,20	1.762,20	
Altre spese correnti n.a.c.	8.865,70	8.865,70	
Mobili e arredi	-	-	
Beni immobili	5.825.546,14	5.006.196,09	
Infrastrutture stradali	79.276,42	60,00	
Terreni	118.563,06	96.138,23	
Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	6.037,18	2.792,65	
Manutenzione straordinaria su beni di terzi	35,00	-	
Spese di investimento per beni immateriali n.a.c.	62.906,14	62.906,14	
Contributi agli investimenti a altre Imprese	96.306,39	96.306,39	
Fondi pluriennali vincolati c/capitale	-	-	
Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	740,50	-	
SETTORE OO.PP. E PATRIMONIO Totale SPESA	14.361.690,58	13.091.821,08	
ENTRATE	Descrizione piano finanziario di IV livello	Accertato 2023	Incassato 2023
	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	71.925,77	28.430,17
	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	8.000,00	-
	Entrate dalla vendita di servizi	28.209,00	22.925,70
	Canoni e concessioni e diritti reali di godimento	50.782,22	42.141,22
	Fitti, noleggi e locazioni	45.844,08	36.970,81
	Fondi incentivanti il personale (art. 113 del decreto legislativo n. 50/2016)	55.142,70	39.092,44
	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	4.603.556,35	1.641.738,61
	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Locali	1.141.339,24	423.200,59
	Contributi agli investimenti da altre Imprese	61.145,66	-
	Alienazione di diritti reali	18.507,37	18.507,37
	Cessione di Terreni	49.114,75	49.114,75
	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	21.219,30	21.219,30
	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	740,50	740,50
	SETTORE OO.PP. E PATRIMONIO Totale ENTRATE	6.155.526,94	2.324.081,46
SETTORE PIANIFICAZIONE TERRITORIALE UNIONE VALLI E DELIZIE			
SPESA	Descrizione piano finanziario di IV livello	Impegnato 2023	Speso 2023
	Contributi agli investimenti al Resto del Mondo	-	-
	Rimborsi in conto capitale a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	5.523,96	5.523,96
	Rimborsi in conto capitale a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	1.542,88	1.542,88
	SETTORE PIANIFICAZIONE TERRITORIALE UNIONE VALLI E DELIZIE Totale SPESA	7.066,84	7.066,84
ENTRATE	Descrizione piano finanziario di IV livello	Accertato 2023	Incassato 2023
	Interessi attivi di mora	10.476,75	10.476,75
	Contributi agli investimenti da Famiglie	6.090,97	6.090,97
	Contributi agli investimenti da altre Imprese	-	-
	Permessi di costruire	294.447,84	294.447,84
	SETTORE PIANIFICAZIONE TERRITORIALE UNIONE VALLI E DELIZIE Totale ENTRATE	311.015,56	311.015,56
SETTORE POLIZIA LOCALE UNIONE VALLI E DELIZIE			
SPESA	Descrizione piano finanziario di IV livello	Impegnato 2023	Speso 2023
	Altri servizi	760,88	760,88
	SETTORE POLIZIA LOCALE UNIONE VALLI E DELIZIE Totale SPESA	760,88	760,88
SETTORE PROGRAMMAZIONE E GESTIONE FINANZIARIA			
SPESA	Descrizione piano finanziario di IV livello	Impegnato 2023	Speso 2023
	Imposta di registro e di bollo	6,00	6,00
	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	35.614,00	35.614,00
	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	95.220,22	95.220,22
	Giornali, riviste e pubblicazioni	1.569,97	1.389,98
	Altri beni di consumo	45.931,30	40.892,20
	Medicinali e altri beni di consumo sanitario	3.404,45	2.565,94
	Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	57.964,89	28.827,36

Aggi di riscossione		500,00	-
Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente		380,00	380,00
Utenze e canoni		12.904,76	12.904,76
Utilizzo di beni di terzi		9.404,17	7.401,37
Manutenzione ordinaria e riparazioni		2.582,04	2.582,04
Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente		103.677,78	86.142,75
Contratti di servizio pubblico		1.500,00	-
Servizi finanziari		19.445,92	3.361,85
Altri servizi		31.059,21	12.610,61
Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali		5.718,72	5.718,72
Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali		2.385.724,70	1.804.363,97
Trasferimenti correnti a Unioni di Comuni		85.737,88	64.829,50
Altri trasferimenti a famiglie		35,08	35,08
Trasferimenti correnti a altre imprese		52.692,03	52.692,03
Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine in valuta domestica		81.888,81	41.295,85
Interessi passivi su finanziamenti a medio lungo termine a Imprese		559.901,35	559.901,35
Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali		63.337,92	63.337,92
Premi di assicurazione contro i danni		82.144,79	82.144,79
Altre spese correnti n.a.c.		1.186,74	148,39
Mobili e arredi		2.595,67	2.595,67
Contributi agli investimenti a Amministrazioni Locali		13.586,81	10.190,11
Rimborso di titoli obbligazionari a medio-lungo termine in valuta domestica		363.317,63	207.089,45
Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine a Imprese		480.055,25	480.055,25
Versamento della ritenuta del 4% sui contributi pubblici		2.075,94	2.075,94
Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)		1.902.578,76	1.668.295,94
Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi		104.270,03	104.270,03
Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi		16,87	16,87
Spese non andate a buon fine		1.080,78	1.080,78
Costituzione fondi economici e carte aziendali		2.000,00	2.000,00
Uscite derivanti dalla gestione degli incassi vincolati degli enti locali		2.213.292,64	2.213.292,64
Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni Locali		13.756,95	-
SETTORE PROGRAMMAZIONE E GESTIONE FINANZIARIA Totale SPESA		8.838.160,06	7.695.329,36
ENTRATE	Descrizione piano finanziario di IV livello	Accertato 2023	Incassato 2023
	Fondi perequativi dallo Stato	3.669.130,81	3.669.130,81
	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	936.040,10	820.701,42
	Altri trasferimenti correnti da imprese	10.000,00	10.000,00
	Entrate dalla vendita di servizi	67.518,11	67.518,11
	Canoni e concessioni e diritti reali di godimento	222,70	222,70
	Fitti, noleggi e locazioni	187,01	187,01
	Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie	28.532,04	6.982,42
	Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle imprese	1.493.496,26	510.742,06
	Altre entrate derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti delle imprese n.a.c.	74.132,47	40.147,58
	Altri interessi attivi diversi	6.017,38	6.017,38
	Entrate derivanti dalla distribuzione di utili e avanzi	16.833,60	16.833,60
	Indennizzi di assicurazione contro i danni	23.274,91	23.274,91
	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	18.652,67	18.652,67
	Altre entrate correnti n.a.c.	384.922,77	162.403,82
	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da Amministrazioni Locali	-	-
	Ritenuta del 4% sui contributi pubblici	2.075,94	2.075,94
	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	1.902.578,76	1.902.578,76
	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	104.270,03	104.270,03
	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	16,87	16,87
	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	1.080,78	1.080,78
	Rimborso di fondi economici e carte aziendali	2.000,00	2.000,00
	Entrate derivanti dalla gestione degli incassi vincolati degli enti locali	2.213.292,64	2.213.292,64
	Trasferimenti da Amministrazioni Centrali per operazioni conto terzi	13.756,95	13.756,95
SETTORE PROGRAMMAZIONE E GESTIONE FINANZIARIA Totale ENTRATE		10.968.032,80	9.591.886,46
SETTORE RISORSE UMANE ed AA.GG. UNIONE VALLI E DELIZIE			
SPESA	Descrizione piano finanziario di IV livello	Impegnato 2023	Speso 2023
	Retribuzioni in denaro	1.889.829,06	1.852.259,34
	Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	531.556,15	509.574,25
	Altri contributi sociali	-	-
	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	167.015,57	163.409,66
	Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	148.723,79	146.601,70
	Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	1.620,86	1.331,36
	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	5,88	5,88
	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	1.863,00	-
	Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza	13.929,59	13.929,59
	Trasferimenti correnti a altre imprese	15.926,47	8.134,14
	Altri interessi passivi diversi	9,98	9,98
	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	57.365,00	-
	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	21.500,00	-
	Fondo pluriennale vincolato	-	-
	Spese dovute a sanzioni	830,61	830,61
	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	427.966,74	427.966,74
	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	146.524,40	146.524,40

	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	18.248,64	18.248,64
	Altre uscite per conto terzi n.a.c.	47,44	47,44
	SETTORE RISORSE UMANE ed AA.GG. UNIONE VALLI E DELIZIE Totale SPESA	3.442.963,18	3.288.873,73
ENTRATE	Descrizione piano finanziario di IV livello	Accertato 2023	Incassato 2023
	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	42.345,13	-
	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	305.518,42	79.273,36
	Altre entrate correnti n.a.c.	2.135,76	2.135,76
	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	427.966,74	427.966,74
	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	146.524,40	146.524,40
	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	18.248,64	18.248,64
	Rimborso per acquisto di servizi per conto di terzi	47,44	47,44
	SETTORE RISORSE UMANE ed AA.GG. UNIONE VALLI E DELIZIE Totale ENTRATE	942.786,53	674.196,34
SETTORE STAFF SEGRETARIO GENERALE			
SPESA	Descrizione piano finanziario di IV livello	Impegnato 2023	Speso 2023
	Imposta di registro e di bollo	2,00	2,00
	Prestazioni professionali e specialistiche	1.588,05	1.588,05
	Servizi amministrativi	28.778,88	25.839,24
	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	4.776,40	4.776,40
	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	15.942,39	5,88
	Interessi di mora	3,50	3,50
	Fondo pluriennale vincolato	-	-
	Spese dovute a sanzioni	18,00	18,00
	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	6.836,00	6.591,00
	SETTORE STAFF SEGRETARIO GENERALE Totale SPESA	57.945,22	38.824,07
ENTRATE	Descrizione piano finanziario di IV livello	Accertato 2023	Incassato 2023
	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	2.650,75	2.650,75
	Entrate dalla vendita di servizi	16.879,08	14.094,34
	Altre entrate correnti n.a.c.	2.168,88	-
	Rimborso per acquisto di servizi per conto di terzi	6.836,00	6.836,00
	SETTORE STAFF SEGRETARIO GENERALE Totale ENTRATE	28.534,71	23.581,09
SETTORE SUAP E SIA UNIONE VALLI E DELIZIE			
SPESA	Descrizione piano finanziario di IV livello	Impegnato 2023	Speso 2023
	Servizi informatici e di telecomunicazioni	22.684,68	8.540,00
	Software	12.297,60	-
	SETTORE SUAP E SIA UNIONE VALLI E DELIZIE Totale SPESA	34.982,28	8.540,00
Totale complessivo SPESE		32.010.451,63	28.114.204,43
Totale complessivo ENTRATE		33.710.905,17	24.742.233,06

3.3) SPESE PER VEICOLI

Modello Veicolo	Ente - Servizio utilizzatore	Targa	Immatricolaz.	Titolo	Cilindrata	Alimentazione	Carburante	Alimentazione ad energia elettrica	Manutenzione Ordinaria compresi lavaggi, collaudo-revisione, tagliando ecc..	Bollo	Assicurazione periodo dal 01/01/2023 al 31/12/2023	TOTALE IMPORTO PAGATO PER IL 2023
FIAT Panda	Argenta - Amministrazione SS.DD.	DC024HZ	21/09/06	Proprietà	1100	Benzina - Metano	575,60	-	589,67	105,95	470,96	1.742,18
FIAT DOBLO'	Argenta - Cultura	EN336KN	31/07/12	Proprietà	1400	Benzina - Metano	261,71	-	457,50	229,79	549,70	1.498,70
FIAT Punto	Argenta - Progetti	BG239TS	06/12/99	Proprietà	1200	Benzina		-				0,00
FORD Fusion	Argenta - Progetti OO.PP.	CX365CF	29/07/05	Proprietà	1400	Gasolio	500,00	-	797,79	137,75	457,54	1.893,08
MITSUBISHI PICK UP	Argenta - OO.PP.	EF147BN	14/12/10	Proprietà	2500	Gasolio	500,00	-	508,33	43,82	546,64	1.598,79
KIA E-NIRO	Argenta - OO.PP.	GF422XJ	27/09/21	Proprietà	0	Elettrica	0,00	353,59	228,75	-	1.479,38	2.061,72
HONDA TRANSALP	Unione - Polizia Locale	BP69774	20/07/07	Proprietà	650	Benzina		-		62,89		62,89
HONDA TRANSALP	Unione - Polizia Locale	BP69775	20/07/07	Proprietà	650	Benzina		-		62,89		62,89
HONDA TRANSALP	Unione - Polizia Locale	BT86735	18/07/03	Proprietà	650	Benzina		-		62,89		62,89
HONDA TRANSALP	Unione - Polizia Locale	BT86736	18/07/03	Proprietà	650	Benzina		-		62,89		62,89
FIAT Ducato	Unione - Polizia Locale	CC875NY	03/09/02	Proprietà	2800	Gasolio	1.638,05	-	1.181,60	34,90	479,88	3.334,43
FIAT Doblò	Unione - Polizia Locale	CX976RR	21/10/05	Proprietà	1900	Gasolio	59,27	-	541,04	34,70	459,82	1.094,83
MAZDA 6	Unione - Polizia Locale	CY389VF	04/11/05	Proprietà	2000	Gasolio	1.163,06	-	2.052,50	34,90	470,96	3.721,42
FIAT Punto	Unione - P.L. messo	DV969HB	27/03/09	Proprietà	1500	Benzina - Metano	328,04	-	638,64	116,27	462,05	1.544,99
FIAT G. Punto	Unione - Polizia Locale	YA162AB	31/03/09	Proprietà	1700	Gasolio	338,57	-	541,04	34,72	493,17	1.407,50
FIAT G. Punto	Unione - Polizia Locale	YA163AB	31/03/09	Proprietà	1700	Gasolio	117,11	-	1.671,04	34,72	504,34	2.327,21
FIAT Panda	Unione - Polizia Locale	YA164AB	31/03/09	Proprietà	1500	Benzina - Metano	429,75	-	1.236,15	25,59	462,22	2.153,70
FIAT Multipla	Unione - Polizia Locale	YA165AB	31/03/09	Proprietà	2000	Benzina - Metano	567,28	-	1.643,92	34,72	493,17	2.739,08
FIAT GROUP 16	Unione - Polizia Locale	YA280AD	10/05/11	Proprietà	2000	Gasolio	1.604,93	-	1.601,82	25,59	526,62	3.758,96
FIAT GROUP 16	Unione - Polizia Locale	YA281AD	10/05/11	Proprietà	2000	Gasolio	1.403,39	-	901,04	25,59	526,62	2.856,64
FIAT G. Punto	Unione - Polizia Locale	YA533AE	31/03/10	Proprietà	1400	Benzina/GPL	435,90	-	703,30	34,72	499,50	1.673,42
FIAT BRAVO	Unione - Polizia Locale	YA534AE	31/03/10	Proprietà	1400	Benzina/GPL	854,19	-	952,86	34,72	571,38	2.413,15
ALFA ROMEO 159	Unione - Polizia Locale	YA535AE	31/03/10	Proprietà	2000	Gasolio	929,31	-	780,16	34,72	618,88	2.363,07
FIAT G. Punto	Unione - Polizia Locale	YA536AE	31/03/10	Proprietà	1600	Benzina/GPL	299,44	-	1.092,65	34,72	498,86	1.925,67
FIAT 16 DYNAMIC	Unione - Polizia Locale	YA542AE	30/04/10	Proprietà	1900	Gasolio	2.490,53	-	1.030,31	25,59	493,17	4.039,60
TOTALE							14.496,12	353,59	19.150,05	1.335,04	11.064,86	46.399,66

	Carburante	Energia elettrica	Manutenzione ordinaria	Bollo	Assicurazione	TOT
Spesa per automezzi utilizzati dal Comune	1.837,31	353,59	2.582,04	517,31	3.504,22	8.794,47
Spesa per automezzi utilizzati dall'Unione	12.658,81	0,00	16.568,01	817,73	7.560,64	37.605,19
	14.496,12	353,59	19.150,05	1.335,04	11.064,86	46.399,66

La spesa per bolli, assicurazioni e rifornimento dell'energia elettrica viene sostenuta in primis dal Comune di Argenta (ente proprietario) anche per le auto utilizzate dall'Unione. In sede di consuntivo, il Comune di Argenta chiede all'Unione il rimborso della relativa spesa sostenuta per la parte di competenza.

La spesa per carburante e per manutenzione ordinaria è a carico del bilancio di Argenta per le sole auto usate dal comune e a carico del Bilancio dell'Unione per le auto usate dalla stessa.

Per il rifornimento di elettricità dell'auto KIA E-NIRO vengono utilizzate le due colonnine di ricarica elettrica situate presso la sede della P.L. di Argenta, il cui contatore è intestato al Comune di Argenta. Da queste n. 2 colonnine si alimentano anche le auto elettriche utilizzate dalla P.L. Unione. La ripartizione della spesa per energia elettrica sostenuta dalle 2 colonnine è stata effettuata attribuendo alle auto impiegate dal Comune un consumo pari al 10% del totale, mentre alle auto dell'Unione il restante 90%. Inoltre quando l'auto KIA è utilizzata fuori dal territorio comunale, il rifornimento elettrico viene effettuato presso le colonnine presenti sul territorio nazionale dall'utilizzatore, che successivamente viene rimborsato dal Comune (per l'anno 2023 la spesa è stata di 35,08 euro).

3.4) SPESE PER UTENZE

Le utenze (energia elettrica, acqua e gas) sono gestite contabilmente attraverso l'applicativo di contabilità dal Servizio OO.PP., che riceve le fatture elettroniche, le lavora e le liquida.

Contemporaneamente, extracontabilmente, il Servizio OO.PP. implementa con cadenza mensile/bimestrale un apposito file in formato di calcolo con l'indicazione per ogni singola utenza dei consumi e delle spesa sostenuta.

A consuntivo i dati delle utenze vengono analizzati ed elaborati dal Servizio Controllo di Gestione che li rendiconta annualmente agli amministratori, ai dirigenti e ai responsabili di servizio.

La telefonia fissa e mobile viene invece gestita dal Servizio Economato che riceve le fatture, le lavora e le liquida contabilmente.

In modo parallelo, extracontabilmente, il Servizio Economato implementa con cadenza bimestrale un apposito file in formato di calcolo con l'indicazione per ogni singola utenza fissa della spesa sostenuta.

Per la telefonia mobile TIM, Vodafone e Wind3, il Servizio Controllo di Gestione mensilmente estrae/scarica dai siti dei diversi gestori i consumi e la spesa sostenuta delle sim voce e dati degli eventuali apparati presi a noleggio.

A consuntivo i dati della telefonia vengono analizzati ed elaborati dal Servizio Controllo di Gestione che li rendiconta annualmente agli amministratori, ai dirigenti, ai responsabili di servizio e agli assegnatari delle sim e degli apparati.

E' evidente che il dettaglio dei consumi e delle spese di tutte le utenze è maggiore rispetto all'articolazione dei CdC individuati e indicati nel presente referto.

Per finire, si precisa che di queste rendicontazioni si servono anche i vari servizi comunali per richiedere il rimborso delle spese sostenute a terzi (associazioni, enti e privati) che utilizzano gli immobili di proprietà del comune ovvero le sim/apparati dell'ente.

Riepilogo gas metano per utenza - Anno 2023

Gestore: Dolomiti Energia S.p.A. fino a SET 2023 poi HERA COMM

Descrizione	Indirizzo	N. civico	Località	Consumo (mc)	Spesa 2023
Ex Consiglio di Partecipazione - Ex Circolo ARCI	Strada Valletta	3	Traghetto	1.536,84	1.303,58 €
Alloggi - Villa Zanardi	Via Nazionale	118	S. Nicolò	9.870,00	8.538,64 €
ambulatori	Via Fascinata	32/b	S. M. Codifiume	1.470,54	1.180,08 €
	Via Pozze Androna	10	Boccaleone	428,12	412,50 €
Asilo Nido - Argenta	Via Di Vittorio	30	Argenta	2.580,15	2.202,76 €
Asilo Nido - Argenta - ex cucine	Via Di Vittorio	30	Argenta	2.897,85	2.494,46 €
Associazioni	Piazza Liberazione	1	Bando	1.370,07	1.317,29 €
Associazioni - ex doposcuola	Via Provinciale	55	Consandolo	156,24	124,31 €
Centro Cappuccini - Ex Gaia	Via Cappuccini	13/a	Argenta	48,95	21,91 €
		14/a	Argenta	4.005,48	2.422,87 €
Centro Cappuccini -	Via Cappuccini	1	Argenta	1.343,84	1.375,76 €
Centro Cappuccini -	Via Cappuccini	1	Argenta	8.155,33	8.367,66 €
Centro Cappuccini -	Via Cappuccini	1	Argenta	129,69	131,04 €
Centro Cappuccini -	Via Cappuccini	1	Argenta	1.986,13	2.036,84 €
Centro Culturale Mercato	Piazza Marconi	1	Argenta	3.934,83	4.006,65 €
COMUNE DI ARGENTA EX TORRE DEL PRIMARO	Via del Fitto	1	Argenta	1.442,67	1.295,13 €
Delegazione Comunale	Piazza Caduti Libertà	4	Anita	385,00	18,17 €
	Piazza del Popolo	1/d	Longastrino	37,50	29,87 €
	Via Fascinata	32/b	S. M. Codifiume	831,17	667,03 €
Delegazione Comunale e Presidio PL	Strada Valletta	10/a	Traghetto	9,37	41,39 €
	Via Nazionale	120	S. Nicolò	198,01	110,80 €
Ex Asilo Campotto	Via Cardinala, 73	73	Campotto	303,12	260,10 €
Ex Asilo Nido Bando - locali vuoti	Piazza Liberazione	1	Bando	767,23	737,70 €
Ex Consiglio di Partecipazione	Piazza Pertini	3/a	Consandolo	240,37	223,05 €
	Via Antoline	33	S. Biagio	595,90	505,74 €
	Via Nazionale	120	S. Nicolò	66,66	19,97 €
		180	Benvignante	140,63	140,71 €
	Via Zenzalino	227	Ospital Monacale	773,24	659,50 €
Ex Consiglio di Partecipazione -	Via Cardinala	21	Campotto	642,13	522,21 €
Ex Consiglio di Partecipazione -	Via Cardinala	21	Campotto	275,20	233,50 €
ex Giudice di Pace-vuoto	Via Matteotti	24/c	Argenta	229,59	291,77 €
Ex Pasi - adibita a Scuola Materna	Via Nazionale	100	S. Nicolò	-00	54,52 €
Locali vuoti	Piazza Caduti Libertà	4	Anita	308,00	14,52 €
	Via Zenzalino	227	Ospital Monacale	606,76	518,18 €
Micronido Matisse	Via XI Aprile 1945	8/b	Longastrino	1.422,39	1.375,37 €
Municipio	Piazza Garibaldi	1	Argenta	11.904,00	8.791,14 €
Presidio PL (e Croce Rossa per Boccaleone)	Piazza Caduti Libertà	4	Anita	539,00	25,42 €
	Piazza del Popolo	1/d	Longastrino	37,50	29,87 €
	Piazza Liberazione	1	Bando	472,34	454,16 €
	Piazza Pertini	3/a	Consandolo	218,97	203,19 €
	Via Fascinata	32/b	S. M. Codifiume	895,11	718,32 €
	Via Pozze Androna	10	Boccaleone	7.977,84	6.668,21 €
	Via Zenzalino	102/b	Ospital Monacale	21,85	48,74 €
Pro Loco	Via Matteotti	24/c	Argenta	57,30	72,84 €
Ristorante	Piazza Caduti Libertà	4	Anita	1.694,00	79,91 €
Sala Riunioni	Piazza Caduti Libertà	4	Anita	924,00	43,59 €
	Piazza Pertini	4	Consandolo	306,25	255,70 €
	Via Nazionale	120	S. Nicolò	420,73	235,39 €
Scuola Elementare	Via Chiesa	31/b	S. Biagio	11.204,00	10.054,92 €
	Via Leopardi	2	S. M. Codifiume	10.136,00	8.281,99 €
	Via Oca Pisana	2	Filo	3.805,50	3.637,67 €
	Via Parri	8	S. Nicolò	9.356,00	8.944,11 €
	Via Salvatori	7	Consandolo	5.337,50	5.226,15 €
	Via XVIII Aprile 1945	2/a	Argenta	24.458,50	25.086,98 €
Scuola Materna	Via Oca Pisana	2	Filo	3.806,50	3.637,67 €
	Via XI Aprile 1945	8/a	Longastrino	4.445,61	4.298,55 €
	Via XVIII Aprile 1945	2/a	Argenta	12.597,55	12.920,22 €
	Via Zenzalino	227	Ospital Monacale	4.139,00	3.533,03 €
Scuola Materna/Elementare - Cucina	Via Il Risorgimento	1/a	Filo	-00	35,04 €
Scuola Media	Via Leopardi	2	S. M. Codifiume	10.136,00	8.281,99 €
	Via Salvatori	7	Consandolo	5.337,50	5.226,15 €
	Via XVIII Aprile 1945	2/a	Argenta	12.248,51	12.561,18 €
Segreteria scolastica Bassani	Via Matteotti	24/c	Argenta	368,25	468,02 €
Segreteria Scolastica Minzoni	Via Matteotti	24/c	Argenta	299,86	381,09 €
Settore Urbanistica	Via Mazzini	2	Argenta	6.897,00	6.354,73 €
Totale complessivo				199.231,16	180.211,55 €

Riepilogo energia elettrica per utenza - Anno 2023

Gestore: Enel energia

Descrizione	Indirizzo	N. civico	Località	Consumi (Kwh)	Spesa 2023
Alloggi - Villa Zanardi	Via Nazionale	118	S. Nicolò	21.952,00	5.808,42 €
Ambulatori	Via Fascinata	32/b	S. M. Codifiume	2.743,76	724,96 €
Area Sosta Nomadi	Via Pioppa Storta	snc	Argenta	3.655,00	289,58 €
Armadio banda larga x territorio Consandolo	Via Rosa Bardelli	snc	Consandolo	508,00	204,91 €
Asilo Nido - Argenta	Via Di Vittorio	30	Argenta	14.080,00	4.608,75 €
Associazioni	Via Parco della Liberazione	1	Bando	5.620,65	1.882,09 €
Associazioni - ex doposcuola	Via Scarsellino	2	Consandolo	652,00	462,54 €
Biblioteca Comunale	Via Cappuccini	1	Argenta	66.650,00	12.862,36 €
Campo sportivo	Piazza Giovanni XXIII	(vuoto)	Argenta	-00	55,27 €
	Via Valle Umana	19	Anita	892,00	423,04 €
Centralina Arpae Servizio Ambiente	Via De Chirico	7	Argenta		
Centro Cappuccini	Via Cappuccini	1	Argenta	-00	52,29 €
Centro Culturale Mercato	Piazza Marconi	1	Argenta	27.161,00	9.131,64 €
Chiesa San Giovanni	Via G. B. Aleotti	46	Argenta	-00	125,23 €
Colonnine PL	Via Giacomo Matteotti	44	Argenta	10.450,00	3.185,09 €
Delegazione Comunale	Piazza Caduti Libertà	4	Anita	4.086,40	1.131,96 €
	Piazza del Popolo	1/d	Longastrino	116,50	128,31 €
	Via Fascinata	32/b	S. M. Codifiume	2.480,00	409,76 €
Delegazione Comunale e Presidio PL	Via Nazionale	120	S. Nicolò	118,09	123,50 €
Deposito PL c/o stazione	Via Circonvallazione	40	Argenta	4,00	1,30 €
Ex Asilo di Campotto	Via Cardinala	73	Campotto	322,00	959,86 €
Ex Asilo Nido Bando - locali vuoti	Via Parco della Liberazione	1	Bando	3.147,56	1.053,97 €
Ex Consiglio di Partecipazione - Locali vuoti	8 Settembre 1944	2/b	Filo	-00	98,08 €
	Piazza Pertini	3/a	Consandolo	451,57	283,87 €
	Via Antoline	33	S. Biagio	167,00	239,90 €
	Via Cardinala	21	Campotto	9,00	198,90 €
	Via Nazionale	120	S. Nicolò	118,09	123,50 €
		180	Benvignante	120,00	225,12 €
	Via Zenzalino	227	Ospital Monacale	2.001,58	650,74 €
Ex Consiglio di Partecipazione - Ex Circolo ARCI	Via Ferruccio Parri	8	Traghetto	273,00	451,12 €
EX Giudice di Pace - LOCALI VUOTI	Via Matteotti	24/c	Argenta	9.577,06	3.045,48 €
Ex Torre del Primario	Via del Fitto	1	Argenta	6.715,00	1.471,25 €
Giardini Pubblici	Via Gramsci	11	Argenta	6.944,29	2.376,40 €
Golf Club Bosco Vecchio	Via Poderi	2b	Boccaleone	-00	880,89 €
Locali vuoti	Piazza Caduti Libertà	4	Anita	3.269,12	905,57 €
	Via Zenzalino	227	Ospital Monacale	1.572,67	511,30 €
Mercato ambulanti e motori elettrici x Fontana Duomo				36.895,01	6.951,30 €
Micronido Matisse	Via XI Aprile 1945	8/b	Longastrino	2.315,88	762,63 €
Municipio	Piazza Garibaldi	1	Argenta	18.375,00	3.370,37 €
Orto per Anziani - Pompa	Via Argine Marino	4	Argenta	272,00	264,30 €
Pieve di S.Giorgio	Via Cardinala	118	Campotto	8.761,00	2.588,60 €
Poliambulatorio	Via Pozze Androna	10/b	Boccaleone	223,00	255,23 €
Pozzo Irrigazione Parco	Via Nazionale	127 AP	Benvignante	9.205,00	2.839,52 €
Presidio PL	8 Settembre 1944	2/b	Filo	-00	98,08 €
	Piazza Caduti Libertà	4	Anita	5.720,96	1.584,75 €
	Piazza del Popolo	1/d	Longastrino	116,50	128,31 €
	Piazza Pertini	3/a	Consandolo	366,62	188,07 €
	Strada Valletta	10/a	Traghetto	46,00	136,58 €
	Via Fascinata	32/b	S. M. Codifiume	2.468,22	441,28 €
	Via Parco della Liberazione	1	Bando	1.937,79	648,87 €
	Via Pozze Androna	10	Boccaleone	1.180,00	504,51 €
	Via Zenzalino	102/b	Ospital Monacale	216,00	192,26 €
Presidio PL - Luce Scale	Piazza Pertini	3/a	Consandolo	44,81	70,57 €
Pro Loco	Via Matteotti	24/c	Argenta	2.390,28	760,10 €
Rete Accelerometrica Nazionale	Via Ricci Curbastro	1	Argenta	189,00	244,86 €
Ristorante	Piazza Caduti Libertà	4	Anita	17.980,16	4.980,64 €
Sala Riunioni	Piazza Caduti Libertà	4	Anita	9.807,36	2.716,71 €
	Piazza Pertini	3/a	Consandolo	210,00	434,46 €
	Via Nazionale	120	S. Nicolò	245,82	257,09 €
Sala Riunioni- Luce scale	Piazza Pertini	3/a	Consandolo	43,00	135,61 €
Santuario della Celletta	Via Celletta	120	Argenta	1.084,00	907,63 €
Scuola Elementare	Via Chiesa	31/b	S. Biagio	8.137,00	3.097,16 €
	Via Il Risorgimento	1/a	Filo	12.583,00	2.445,62 €
	Via Leopardi	2	S. M. Codifiume	21.646,00	5.604,71 €

Descrizione	Indirizzo	N. civico	Località	Consumi (Kwh)	Spesa 2023
	Via Parri	8	S. Nicolò	30.948,00	6.114,41 €
	Via Salvatori	7	Consandolo	11.351,50	2.259,28 €
	Via XVIII Aprile 1945	2/a	Argenta	37.867,50	11.916,67 €
Scuola Materna	Via Il Risorgimento	1/a	Filo	12.583,00	2.445,62 €
	Via XI Aprile 1945	8/a	Longastrino	7.237,12	2.383,22 €
	Via XVIII Aprile 1945	2/a	Argenta	19.507,50	6.138,89 €
	Via Zenzalino	227	Ospital Monacale	10.722,75	3.486,12 €
Scuola Media	Via Leopardi	2	S. M. Codifiume	21.647,00	5.604,71 €
	Via Salvatori	7	Consandolo	11.351,50	2.259,28 €
	Via XVIII Aprile 1945	2	Argenta	24.550,00	7.853,58 €
Segreteria scolastica Bassani	Via Matteotti	24/c	Argenta	15.361,53	4.884,93 €
Segreteria Scolastica Minzoni	Via Matteotti	24/c	Argenta	12.509,13	3.977,87 €
Settore Urbanistica	Piazza Garibaldi	3	Argenta	18.036,00	6.142,37 €
	Via Mazzini	2	Argenta	15.150,00	2.804,19 €
Telecamere	AMENDOLA	171/C	Argenta	917,00	357,92 €
	CARDINALA	27	Argenta	1.106,00	404,70 €
	MADONNINA	7	Argenta	510,00	254,22 €
	MERLONI	snc	Argenta	1.447,00	519,68 €
	MONTI	snc	Argenta	1.483,00	502,73 €
	VALLE UMANA	snc	Argenta	-00	125,11 €
Uffici Polo Universitario	Via Cappuccini	1	Argenta	-00	602,97 €
Totale complessivo				612.602,28	168.735,22 €

Descrizione	Indirizzo	N. civico	Località	Consumo (mc)	Spesa 2023	
Alloggi - Villa Zanardi	Via Nazionale	116	S. Nicolò	728,00	2.296,20 €	
Ambulatori	Via Fascinata	32/b	S. M. Codifume	2,76	29,01 €	
Area Piazza Garibaldi	Piazza Garibaldi	1	Argenta	40,00	170,11 €	
Area Verde	Via Aldo Moro	99999	Argenta	125,50	364,80 €	
	Via Bastianino	99999	Argenta	-	40,87 €	
	Via Il giugno 1946	10	Argenta	7,00	61,99 €	
	Via Londra - Via Praga	99999	Argenta	-	116,91 €	
	Via Medici	99999	Argenta	3,00	50,32 €	
	Via Mezzoli	99999	Filo	-	28,27 €	
	Via Pavese	99999	Filo	- 68,00 -	79,06 €	
	Via Praga - Via Croce	99999	Argenta	-	116,80 €	
	Via Tozzi	99999	Argenta	-	28,41 €	
	Via Viola	99999	Longastrino	-	28,35 €	
	Area Verde - di fronte Asilo Nido	Via Di Vittorio	99999	Argenta	-	117,23 €
Area Verde - ex Fiera	Via Montanari	99999	S. M. Codifume	42,50	171,65 €	
Area Verde - fronte Chiesa	Strada Valletta	99999	Traghetto	-	41,04 €	
Area verde - Scuole Superiori	Via Matteotti	99999	Argenta	-	40,94 €	
Area Verde e acqua sanitaria	Piazza Marconi	99999	Argenta	63,50	335,32 €	
Asilo Nido - Argenta	Via Di Vittorio	30	Argenta	611,00	1.956,64 €	
Associazioni	Piazza Liberazione	1	Bando	31,76	126,43 €	
Associazioni - ex doposcuola	Via Scarsellino	2	Consandolo	69,50	252,41 €	
Biblioteca Comunale	Via Cappuccini	1	Argenta	121,00	492,21 €	
Biblioteca Comunale - Antincendio	Via Cappuccini	1	Argenta	- 2,50	56,23 €	
Bocciodromo	Via Cappuccini	1	Argenta	-	40,98 €	
Campo Sportivo	Via Mezzoli	99999	Filo	71,50	264,03 €	
Centro Culturale Mercato	Piazza Marconi	1	Argenta	192,00	629,78 €	
Complesso della Bocciola - Centro Vaccino COVID	Via del Fitto	1	Argenta	145,00	488,86 €	
Contatore sotto pista ciclabile	Via Mezzogori	4/a	Longastrino	-	41,58 €	
Delegazione Comunale	Piazza Caduti Libertà	4	Anita	41,20	133,03 €	
	Via Fascinata	32/b	S. M. Codifume	1,56	16,40 €	
Delegazione Comunale e Presidio PM	Via Nazionale	120	S. Nicolò	0,98	15,44 €	
Delizia Benvignante	Strada Nazionale	145	Benvignante	32,50	89,65 €	
Ex Asilo di Campotto	Via Cardinala	23/25	Campotto	-	30,13 €	
Ex Asilo Nido Bando - locali vuoti	Piazza Liberazione	1	Bando	17,79	70,80 €	
Ex AVIS	Via Nazionale Ponente	4/a	Argenta	20,50	104,64 €	
Ex chiesa San Giovanni	Via Aleotti G.B.	46	Argenta	-	40,96 €	
Ex Consiglio di Partecipazione	Piazza Pertini	3/a	Consandolo	1,08	10,63 €	
	Via Antoline	33	S. Biagio	1,50	46,45 €	
	Via Cardinala	21	Campotto	30,00	82,10 €	
	Via Nazionale	120	S. Nicolò	0,98	15,44 €	
	Via Zenzalino	227	Ospital Monacale	37,24	121,30 €	
Ex Consiglio di Partecipazione - Ex Circolo ARCI	Strada Valletta	3	Traghetto	- 9.998,00 -	534,52 €	
ex Giudice di Pace - locali vuoti	Via Matteotti	24/c	Argenta	25,96	90,73 €	
Fontana	Piazza Bianchi	99999	Ospital Monacale	38,50	203,10 €	
	Piazza Caduti Libertà	99999	Anita	15,50	82,76 €	
	Piazza Chiesa	99999	S. Nicolò	4,00	54,10 €	
	Piazza Giovanni XXIII	99999	Argenta	100,50	367,77 €	
	Piazza Liberazione	99999	Bando	0,50	27,21 €	
	Piazza Pertini	99999	Consandolo	14,00	84,66 €	
	Via 8 settembre 1944 - c/o Piazza G.Bellini	99999	Filo	44,00	185,58 €	
	Via Bassa	99999	Longastrino	15,00	87,25 €	
	Via Bolognesi	99999	Argenta	-	41,17 €	
	Via Canne	29	S. M. Codifume	8,50	42,80 €	
	Via Circonvallazione	99999	Argenta	3,00	51,57 €	
	Via del Cantone	99999	Longastrino	-	41,72 €	
	Via del Fitto	99999	Argenta	-	40,97 €	
	Via Fiorana	99999	Bando	4,50	52,51 €	
	Via Garda Menata	2/3	Campotto	- 4,00	33,64 €	
	Via Gasperi	99999	Longastrino	0,50	43,53 €	
	Via Leopardi	99999	S. M. Codifume	15,50	91,92 €	
	Via Matteotti	99999	Benvignante	6,00	59,89 €	
	Via Mazzini	99999	Argenta	1.015,50	3.200,51 €	
	Via Nazionale	99999	S. Nicolò	1,00	44,30 €	
	Via Oca Pisana	99999	Filo	13,00	88,27 €	
	Via Pozze Androna	99999	Boccaleone	27,50	127,20 €	
	Via Rotta Martinella	99999	Anita	6,00	39,49 €	
	Via Trebbo	99999	Consandolo	-	40,82 €	
	Via W. Tobagi	99999	Argenta	5,50	59,02 €	
	Fontana - Area PEEP	Via Praga	99999	Argenta	-	40,95 €
		Via Terranova	99999	S. M. Codifume	-	-

Descrizione	Indirizzo	N. civico	Località	Consumo (mc)	Spesa 2023
	Via Togliatti	99999	S. Biagio	-	40,86 €
Fontana - Camper	Via Galassi	99999	Argenta	35,50	151,79 €
Fontana - Parco	Via Nazionale	120	S. Nicolò	-	41,28 €
Fontana - Parco Giochi	Via Nenni	99999	Consandolo	- 62,50	124,07 €
Fontana - Parco Pieve	Via Cardinala	1	Argenta	- 54,50 -	31,19 €
Fontana - Parco Pieve di S.Giorgio	Via Cardinala	99999	Argenta	2,00	26,95 €
Fontana - Santuario Celletta	Via Celletta	99999	Argenta	32,50	141,82 €
Giardini pubblici	Via Matteotti	99999	Argenta	- 101,00 -	157,33 €
Idrante	Piazza Del Popolo	99999	Longastrino	13,00	129,78 €
	Porta Terraglio Fossa	12	Argenta	-	40,93 €
	Via della Libertà	99999	Argenta	-	63,77 €
	Via Napoli	99999	Argenta	-	41,16 €
	Via Parigi	99999	Argenta	-	117,26 €
	Via Rondinelli	1	Argenta	-	64,12 €
Idrante - Parcheggio	Via Garibaldi	99999	Argenta	-	116,99 €
Idrante - Senza contatore	Via Magrini	99999	Argenta	-	76,14 €
Idrante Palestra	Via Neruda Pablo	99999	Filo	34,00	190,50 €
Idrante- Piombato	Via Don Minzoni	99999	Argenta	-	63,83 €
	Via Don Minzoni - Terr. Carità	99999	Argenta	-	63,71 €
Locali vuoti	Piazza Caduti Libertà	4	Anita	32,96	106,43 €
	Via Zenzalino	227	Ospital Monacale	29,26	95,31 €
Medico Provvisorio di base	Via Pozze Androna	10	Boccaleone	335,00	1.134,41 €
Micronido Matisse	Via XI Aprile 1945	8/b	Longastrino	148,85	362,68 €
Municipio	Piazza Garibaldi	1	Argenta	278,00	908,99 €
Ostello	Piazza Caduti Libertà	1/a	Anita	16,50	92,68 €
Palazzetto Sport	Via Bergamini Roda	13	Consandolo	1.839,50	5.646,96 €
Palestra - Idrante	Via Leopardi	2	S. M. Codifiume	-	117,89 €
Pieve di S.Giorgio	Via Cardinala	99999	Campotto	31,50	142,22 €
Presidio PI	Piazza Caduti Libertà	4	Anita	57,68	186,25 €
	Piazza Liberazione	1	Bando	10,95	43,59 €
	Piazza Pertini	3/a	Consandolo	0,98	9,69 €
	Strada Nazionale	178	Benvignante	55,50	210,03 €
	Strada Valletta	10/a	Traghetto	6,00	59,55 €
	Via Fascinata	32/b	S. M. Codifiume	1,68	17,66 €
	Via Pozze Androna	10	Boccaleone	3,50	52,27 €
	Via Zenzalino	102/b	Ospital Monacale	12,50	88,35 €
	Pro Loco	Via Matteotti	24/c	Argenta	6,48
Ristorante	Piazza Caduti Libertà	4	Anita	181,28	585,34 €
Sala Riunioni	Piazza Caduti Libertà	4	Anita	98,88	319,28 €
	Piazza Pertini	3/a	Consandolo	3,94	38,74 €
	Via Nazionale	120	S. Nicolò	2,04	32,14 €
Scuola Elementare	Via Chiesa	31/b	S. Biagio	711,00	2.239,62 €
	Via Il Risorgimento	1/a	Filo	- 19,75 -	7,25 €
	Via Leopardi	2	S. M. Codifiume	680,00	216,29 €
	Via Parri	8	S. Nicolò	360,50	1.166,24 €
	Via Salvatori	7	Consandolo	229,00	791,27 €
	Via XVIII Aprile 1945	2/a	Argenta	3.839,43	6.565,07 €
Scuola Elementare - Area Verde	Via XVIII Aprile 1945	99999	Argenta	-	40,91 €
Scuola Elementare Idranti Antincendio	Via Il Risorgimento	1/a	Filo	-	28,28 €
Scuola Materna	Via Il Risorgimento	1/a	Filo	- 19,75 -	7,25 €
	Via XI Aprile 1945	8/a	Longastrino	465,15	1.133,38 €
	Via XVIII Aprile 1945	2/a	Argenta	1.939,53	3.382,00 €
	Via Zenzalino	227	Ospital Monacale	199,50	649,84 €
Scuola Media	Via Leopardi	2	S. M. Codifiume	680,00	216,29 €
	Via Salvatori	7	Consandolo	229,00	791,27 €
	Via XVIII Aprile 1945	2	Argenta	1.110,00	3.466,35 €
Scuola Media - Antincendio	Via Salvatori	7	Consandolo	-	115,85 €
Scuola Media - Palestra	Via Matteotti	(vuoto)	Argenta		
Sede di attività giovanili c/o Palazzo Ex Tecnoform	Via Pier Luigi Nervi	1	Argenta	118,00	401,29 €
Segreteria scolastica Bassani	Via Matteotti	24/c	Argenta	41,64	145,52 €
Segreteria Scolastica Minzoni	Via Matteotti	24/c	Argenta	33,91	118,50 €
Settore Urbanistica	Piazza Garibaldi	3	Argenta	60,00	227,43 €
	Via Mazzini	2	Argenta	86,50	312,01 €
Uffici Polo Universitario	Via Cappuccini	1	Argenta	29,00	130,67 €
Totale complessivo				7.555,96	47.577,14 €

Riepilogo spesa sostenuta nell'anno 2023 per tipo di telefonia

	N. linee/sim al 31.12.2023	Spesa 2023 (iva inclusa)
Fisso Tim	45	8.832,59 €
Mobile Tim	56	3.958,55 €
Mobile Vodafone	9	45,00 €
Mobile Wind3	2	100,00 €
TOT	96	12.936,14 €

Numero di linee della telefonia fissa per tipologia anno 2023

Tipo linea fissa	N. linee
Alice Corporate IPPBX on site (VOIP)	1
ALL IN ONE - BT2000	2
BE COLLECTION READY-READYFAST - BT2000 (linea dati)	4
Connettività IP/Linea Dati	1
Linea ISDN	5
Numero verde	2
Telefonia base	29
TIM comunicazione integrata	1
Totale complessivo	45

Elenco linee fisse al 31.12.2023

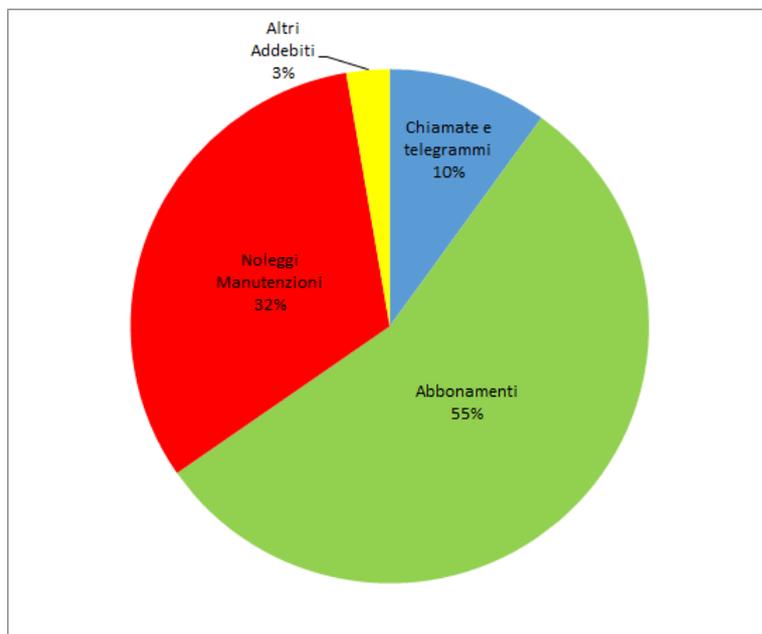
N. telefonico linea	Tipo Linea	Descrizione	Indirizzo	N. civico	Frazione
13512952	BE COLLECTION READY-READYFAST - BT2000	Asilo Nido	Via G. Di Vittorio	28	Argenta
318295	Telefonia base	Asilo Nido	Via G. Di Vittorio	30	Argenta
800356	ISDN	Asilo Nido	Via G. Di Vittorio	30	Argenta
800547	Telefonia base	Centralino	Piazza Garibaldi	1	Argenta
804022	Telefonia base	Centralino	Piazza Garibaldi	1	Argenta
804184	Telefonia base	Centralino	Piazza Garibaldi	1	Argenta
805191	Telefonia base	Centralino	Piazza Garibaldi	1	Argenta
13343064	Alice Corporate IPPBX on site (VOIP)	Centralino	Piazza Garibaldi	1	Argenta
852754	Telefonia base	Centro Cappuccini - Allarme	Via Cappuccini	1	Argenta
801330	Telefonia base	Centro Polifunzionale - ascensore	Piazza Caduti Libertà	4	Anita
852897	Telefonia base	Centro Spazio Giovani "C'entro"	Via Don Minzoni	4	Argenta
13514704	BE COLLECTION READY-READYFAST - BT2000	Delegazione comunale	p/za Caduti libertà	4	Anita
801359	Telefonia base	Delegazione comunale	Piazza Caduti Libertà	4	Anita
13512953	BE COLLECTION READY-READYFAST - BT2000	Delegazione comunale	Piazza Popolo	1	Longastrino
857804	Telefonia base	Delegazione comunale	via Facinata	32/b	S. M. Codifiume
857018	Telefonia base	Delegazione comunale	Via Fascinata	32/b	S. M. Codifiume
13514347	ALL IN ONE - BT2000	Delegazione comunale	Via Fascinata	32/b	S. M. Codifiume
803018	Telefonia base	Delegazione comunale	Via Nazionale	120	S. Nicolò
13514346	ALL IN ONE - BT2000	Delegazione comunale	Via Nazionale	120	S. Nicolò
804048	ISDN	Direzione Didattica Statale	Via XVIII Aprile 1945	2	Argenta
13516008	Connettività IP/Linea Dati	Distretto scolastico (palazzo ex Prefettura)	Via Matteotti	24/d	Argenta
13516010	TIM comunicazione integrata	Distretto scolastico (palazzo ex Prefettura)	Via Matteotti	24/d	Argenta
800111760	Numero Verde	IAT- Numero Verde	Piazza Marconi	1	Argenta
852431	Telefonia base	Oasi Tecnologica	Via Mezzogori	1	Longastrino
804227	ISDN	PM - Sede	Via Matteotti	44	Argenta
13512951	BE COLLECTION READY-READYFAST - BT2000	PM - Sede	Via Matteotti	44	Argenta
852101	Telefonia base	Pos Tributi	Piazza Garibaldi	1	Argenta
809465	Telefonia base	Scuola Elementare	Via Chiesa	31/b	S. Biagio
806682	Telefonia base	Scuola Elementare	Via Gramsci	4	Longastrino
802142	Telefonia base	Scuola Elementare	Via Il Risorgimento	1/a	Filo
857098	Telefonia base	Scuola Elementare	Via Leopardi	2	S. M. Codifiume
803040	Telefonia base	Scuola Elementare	Via Parri	8	S. Nicolò
858073	Telefonia base	Scuola Elementare	Via Salvatori	7	Consandolo
318404	ISDN	Scuola Elementare	Via XVIII Aprile 1945	2/a	Argenta
802538	Telefonia base	Scuola Materna	Via Il Risorgimento	1/a	Filo
852671	Telefonia base	Scuola Materna	Via Matteotti	22/a	Argenta
806692	Telefonia base	Scuola Materna	Via XI Aprile 1945	8	Longastrino
851198	Telefonia base	Scuola Materna	Via Zenzalino	227	Ospital Monacale
857069	ISDN	Scuola Media	Via Leopardi	2	S. M. Codifiume
858088	Telefonia base	Scuola Media	Via Salvatori	7	Consandolo
804410	Telefonia base	Scuola Media	Via XVIII Aprile 1945	2	Argenta
318340	Telefonia base	Scuola Media - Fax	Via XVIII Aprile 1945	2	Argenta
800786	Telefonia base	Segreteria Liceo Argenta - assegnazione temporanea	Via Matteotti	24/C	Argenta
807348	Telefonia base	Segreteria Liceo Argenta - assegnazione temporanea	Via Matteotti	24/C	Argenta
800014669	Numero Verde	Servizi sociali - numero verde	Piazza Garibaldi	1	Argenta

Spesa telefonia fissa anno 2023 suddivisa per chiamate, abbonamenti, noleggi e manutenzioni e altri addebiti (iva esclusa)

N. telefonico linea	Tipo Linea	Descrizione	Indirizzo	N. civico	Frazione	Chiamate e telegrammi	Abbonamenti	Noleggi Manutenzioni	Altri Addebiti	TOTALE SPESA GENERALE IVA esclusa
13512952	BE COLLECTION READY-READYFAST - BT2000	Asilo Nido	Via G. Di Vittorio	28	Argenta	- €	150,33 €	- €	- €	150,33 €
318295	Telefonia base	Asilo Nido	Via G. Di Vittorio	30	Argenta	- €	48,00 €	- €	5,00 €	53,00 €
800356	ISDN	Asilo Nido	Via G. Di Vittorio	30	Argenta	- €	131,75 €	102,00 €	10,00 €	243,75 €
13345220	ADSL	Asilo Nido	Via G. Di Vittorio	30	Argenta	- €	42,44 €	- €	- €	42,44 €
800547	Telefonia base	Centralino	Piazza Garibaldi	1	Argenta	- €	48,00 €	3,36 €	5,00 €	56,36 €
804022	Telefonia base	Centralino	Piazza Garibaldi	1	Argenta	- €	48,00 €	3,36 €	5,00 €	56,36 €
804184	Telefonia base	Centralino	Piazza Garibaldi	1	Argenta	0,01 €	48,00 €	63,36 €	5,00 €	116,37 €
805191	Telefonia base	Centralino	Piazza Garibaldi	1	Argenta	- €	48,00 €	3,36 €	5,00 €	56,36 €
13343064	Alice Corporate IPPBX on site (VOIP)	Centralino	Piazza Garibaldi	1	Argenta	428,87 €	576,00 €	- €	- €	1.004,87 €
852754	Telefonia base	Centro Cappuccini - Allarme	Via Cappuccini	1	Argenta	- €	48,00 €	- €	5,00 €	53,00 €
801330	Telefonia base	Centro Polifunzionale - ascensore	Piazza Caduti Libertà	4	Anita	0,15 €	53,62 €	- €	5,00 €	58,77 €
852897	Telefonia base	Centro Spazio Giovani "C'entro"	Via Don Minzoni	4	Argenta	- €	48,00 €	- €	5,00 €	53,00 €
13514704	BE COLLECTION READY-READYFAST - BT2000	Delegazione comunale	p/za Caduti libertà	4	Anita	- €	271,24 €	- €	- €	271,24 €
801359	Telefonia base	Delegazione comunale	Piazza Caduti Libertà	4	Anita	1,20 €	53,62 €	- €	5,00 €	59,82 €
13512953	BE COLLECTION READY-READYFAST - BT2000	Delegazione comunale	Piazza Popolo	1	Longastrino	- €	139,33 €	- €	- €	139,33 €
13514344*	VDSL	Delegazione comunale	Piazza Popolo 1	1	Longastrino	- €	57,41 €	- €	- €	57,41 €
857804	Telefonia base	Delegazione comunale	via Facinata	32/b	S. M. Codifume	- €	53,62 €	- €	5,00 €	58,62 €
857018	Telefonia base	Delegazione comunale	Via Fascinata	32/b	S. M. Codifume	1,83 €	53,62 €	60,00 €	5,00 €	120,45 €
13514347	ALL IN ONE - BT2000	Delegazione comunale	Via Fascinata	32/b	S. M. Codifume	- €	117,59 €	- €	- €	117,59 €
803018	Telefonia base	Delegazione comunale	Via Nazionale	120	S. Nicolò	0,27 €	50,16 €	60,00 €	5,00 €	115,43 €
13514346	ALL IN ONE - BT2000	Delegazione comunale	Via Nazionale	120	S. Nicolò	- €	117,59 €	- €	- €	117,59 €
804048	ISDN	Direzione Didattica Statale	Via XVIII Aprile 1945	2	Argenta	56,53 €	137,99 €	528,48 €	10,00 €	733,00 €
13516008	Connettività IP/Linea Dati	Distretto scolastico (palazzo ex Prefettura)	Via Matteotti	24/d	Argenta	- €	193,60 €	- €	- €	193,60 €
13516010	TIM comunicazione integrata	Distretto scolastico (palazzo ex Prefettura)	Via Matteotti	24/d	Argenta	49,11 €	115,20 €	- €	- €	164,31 €
800111760	Numero Verde	IAT- Numero Verde	Piazza Marconi	1	Argenta	- €	- €	- €	- €	- €
852431	Telefonia base	Oasi Tecnologica	Via Mezzogori	1	Longastrino	1,43 €	53,62 €	- €	5,00 €	60,05 €
804227	ISDN	PM - Sede	Via Matteotti	44	Argenta	0,20 €	131,75 €	49,56 €	10,00 €	191,51 €
13345216**	ADSL	PM - Sede	Via Matteotti	44	Argenta	- €	47,21 €	- €	- €	47,21 €
13512951	BE COLLECTION READY-READYFAST - BT2000	PM - Sede	Via Matteotti	44	Argenta	- €	151,07 €	- €	- €	151,07 €
852101	Telefonia base	Pos Tributi	Piazza Garibaldi	1	Argenta	- €	48,00 €	63,36 €	5,00 €	116,36 €
809465	Telefonia base	Scuola Elementare	Via Chiesa	31/b	S. Biagio	2,44 €	53,62 €	72,36 €	5,00 €	133,42 €
806682	Telefonia base	Scuola Elementare	Via Gramsci	4	Longastrino	2,07 €	53,62 €	60,00 €	5,00 €	120,69 €
802142	Telefonia base	Scuola Elementare	Via II Risorgimento	1/a	Filo	0,80 €	53,62 €	72,36 €	5,00 €	131,78 €
857098	Telefonia base	Scuola Elementare	Via Leopardi	2	S. M. Codifume	21,86 €	53,62 €	72,36 €	5,00 €	152,84 €
803040	Telefonia base	Scuola Elementare	Via Parri	8	S. Nicolò	6,50 €	50,16 €	179,76 €	5,00 €	241,42 €
858073	Telefonia base	Scuola Elementare	Via Salvatori	7	Consandolo	9,00 €	54,62 €	50,00 €	5,00 €	118,62 €
318404	ISDN	Scuola Elementare	Via XVIII Aprile 1945	2/a	Argenta	- €	71,75 €	- €	10,00 €	81,75 €
802538	Telefonia base	Scuola Materna	Via II Risorgimento	1/a	Filo	0,80 €	53,62 €	60,00 €	5,00 €	119,42 €
852671	Telefonia base	Scuola Materna	Via Matteotti	22/a	Argenta	4,19 €	48,00 €	60,00 €	5,00 €	117,19 €
806692	Telefonia base	Scuola Materna	Via XI Aprile 1945	8	Longastrino	1,61 €	53,62 €	63,72 €	5,00 €	123,95 €
851198	Telefonia base	Scuola Materna	Via Zenzalino	227	Ospital Monacale	- €	50,16 €	60,00 €	5,00 €	115,16 €
857069	ISDN	Scuola Media	Via Leopardi	2	S. M. Codifume	8,41 €	71,24 €	177,48 €	10,00 €	267,13 €
858088	Telefonia base	Scuola Media	Via Salvatori	7	Consandolo	0,32 €	53,62 €	202,92 €	5,00 €	261,86 €
804410	Telefonia base	Scuola Media	Via XVIII Aprile 1945	2	Argenta	71,02 €	55,09 €	247,80 €	5,00 €	378,91 €
318340	Telefonia base	Scuola Media - Fax	Via XVIII Aprile 1945	2	Argenta	- €	48,00 €	- €	5,00 €	53,00 €
800786	Telefonia base	Segreteria Liceo Argenta - assegnazione temporanea	Via Matteotti	24/C	Argenta	1,25 €	48,00 €	- €	5,00 €	54,25 €
807348	Telefonia base	Segreteria Liceo Argenta - assegnazione temporanea	Via Matteotti	24/C	Argenta	50,74 €	48,00 €	- €	5,00 €	103,74 €
800014669	Numero Verde	Servizi sociali - numero verde	Piazza Garibaldi	1	Argenta	- €	5,50 €	- €	- €	5,50 €
N. linee attive	45	Totale				720,61 €	4.008,62 €	2.315,60 €	195,00 €	7.239,83 €
									con iva	8.832,59 €

*linea cessata e sostituita da utenza 13512953

**linea cessata e sostituita da utenza 13512951



Spesa telefonia fissa per tipo di chiamata nell'anno 2023 (al netto dell'iva)

Tipo chiamata	Spesa 2023 al netto iva	Durata (HH:MM:SS)	Incidenza % spesa
Altri consumi	35,65 €	50:14:52	6%
Internazionali area1 Voip	0,16 €	0:02:59	0%
Interurbane off-net	1,20 €	19:30:25	0%
Interurbane on-net	0,19 €	3:23:29	0%
Interurbane Voip off-net	8,89 €	134:28:10	2%
Interurbane Voip on-net	0,28 €	23:43:22	0%
Locali off-net	3,23 €	54:55:54	1%
Locali on-net	4,55 €	81:55:29	1%
Locali Voip off-net	32,65 €	541:18:42	6%
Locali Voip on-net	2,18 €	42:59:04	0%
Numeri mobili	81,69 €	172:25:19	14%
Numeri mobili Voip	412,93 €	900:27:15	71%
Totale complessivo	583,60 €	2025:25:00	100%

N.B. Sono esclusi i costi fissi e i costi per i telegrammi

on-net = stesso operatore (TIM)

off-net = altro operatore

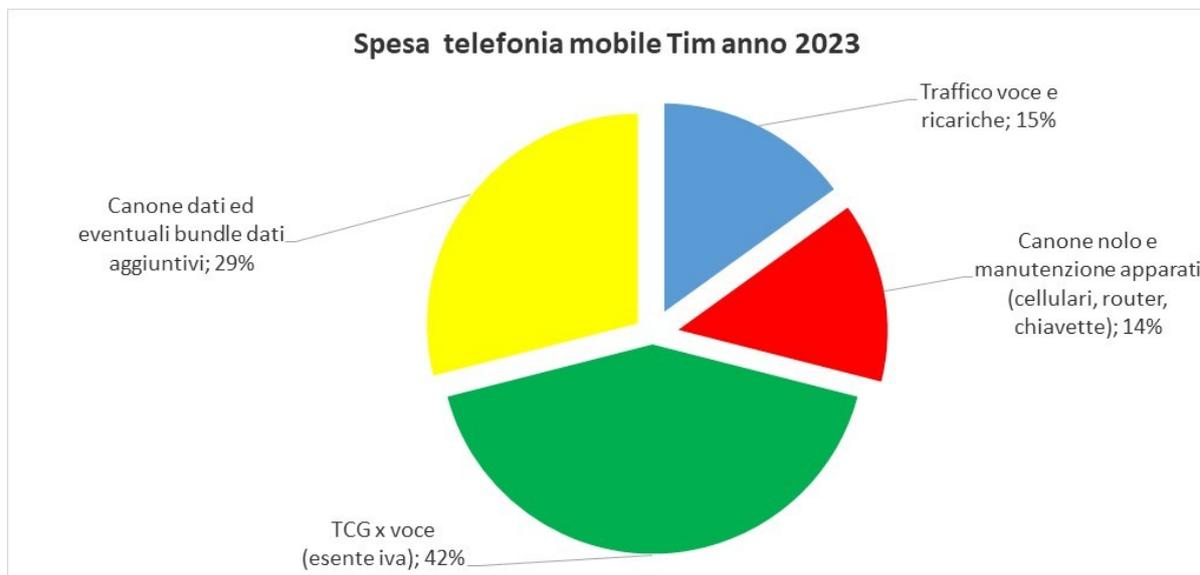
Riepilogo spesa telefonia mobile TIM anno 2023

Settore di appartenenza	Tipo assegnatario	Numero sim	TOT SPESA telefonia mobile TIM (FISSA + VARIABILE) anno 2023 con iva (€)
Cultura	Dipendente	13	773,76
	Dirigente	3	214,16
	Cultura Totale	16	987,92
Giunta	Assessore	6	1.186,29
	Dipendente	1	44,90
	Sindaco	2	230,09
	Giunta Totale	9	1.461,27
OO.PP.	Dipendente	8	305,78
	OO.PP. Totale	8	305,78
OO.PP./Unione	Dirigente	1	235,54
	OO.PP./Unione Totale	1	235,54
Programmzione e Gestione Finanziaria	Dipendente	4	146,23
	Programmzione e Gestione Finanziaria Totale	4	146,23
Programmzione e Gestione Finanziaria/Unione	Dirigente	2	166,35
	Programmzione e Gestione Finanziaria/Unione Totale	2	166,35
Scuola	Scuola	9	196,39
	Scuola Totale	9	196,39
Scuola/Unione	Dipendente	2	54,77
	Scuola/Unione Totale	2	54,77
SS.DD.	Dipendente	2	70,73
	SS.DD. Totale	2	70,73
Staff Segretario	Dipendente	2	51,97
	Segretario Generale	1	97,85
	Staff Segretario Totale	3	149,82
Unione	Dipendente	2	136,21
	Unione Totale	2	136,21
Totale complessivo		58	3.911,00
	Indennità di mora D.Lgs. 09.10.2002 n. 231 - Fatt. 5° bimestre 2022		47,55
	TOTALE GENERALE		3.958,55

N.B. Nel mese di maggio una sim dati è stata cessata e una sim voce in abbonamento è stata ceduta per uso personale del dipendente.

Dettaglio spesa telefonia mobile Tim per sim voce prepagate e in abbonamento e per sim dati - anno 2023 - Argenta

Settore di appartenenza	Tipo assegnatario	Numero sim	Spesa per ricariche sim prepagate anno 2023	Spesa per traffico chiamate sim in abbonamento anno 2023	Canone nolo e manutenzioni e apparati (cellulari, router, chiavette)	TCG x voce	Canone dati ed eventuali bundle dati aggiuntivi	TOT SPESA telefonia mobile TIM (FISSA + VARIABILE) anno 2023 con iva (€)
Cultura	Dipendente	13	125,01 €	24,22 €	87,74 €	284,02 €	252,77 €	773,76 €
	Dirigente	3		10,77 €		154,92 €	48,47 €	214,16 €
	Cultura Totale	16	125,01 €	34,99 €	87,74 €	438,94 €	301,24 €	987,92 €
Giunta	Assessore	6		148,65 €	119,43 €	774,60 €	143,61 €	1.186,29 €
	Dipendente	1			24,16 €		20,74 €	44,90 €
	Sindaco	2			40,42 €	154,92 €	34,75 €	230,09 €
	Giunta Totale	9		148,65 €	184,00 €	929,52 €	199,09 €	1.461,27 €
OO.PP.	Dipendente	8	53,01 €		85,44 €		167,32 €	305,78 €
	OO.PP. Totale	8	53,01 €		85,44 €		167,32 €	305,78 €
OO.PP./Unione	Dirigente	1		13,87 €	45,70 €	154,92 €	21,05 €	235,54 €
	OO.PP./Unione Totale	1		13,87 €	45,70 €	154,92 €	21,05 €	235,54 €
Programmzione e Gestione Finanziaria	Dipendente	4	10,02 €	36,21 €	20,63 €		79,36 €	146,23 €
	Programmzione e Gestione Finanziaria Totale	4	10,02 €	36,21 €	20,63 €		79,36 €	146,23 €
Programmzione e Gestione Finanziaria/Unione	Dirigente	2	44,05 €	11,12 €	24,16 €	64,55 €	22,47 €	166,35 €
	Programmzione e Gestione Finanziaria/Unione Totale	2	44,05 €	11,12 €	24,16 €	64,55 €	22,47 €	166,35 €
Scuola	Scuola	9	12,00 €		8,83 €		175,56 €	196,39 €
	Scuola Totale	9	12,00 €		8,83 €		175,56 €	196,39 €
Scuola/Unione	Dipendente	2			5,36 €		49,41 €	54,77 €
	Scuola/Unione Totale	2			5,36 €		49,41 €	54,77 €
SS.DD.	Dipendente	2	29,01 €		20,13 €		21,59 €	70,73 €
	SS.DD. Totale	2	29,01 €		20,13 €		21,59 €	70,73 €
Staff Segretario	Dipendente	2			6,37 €		45,60 €	51,97 €
	Segretario Generale	1	48,00 €		29,11 €		20,74 €	97,85 €
	Staff Segretario Totale	3	48,00 €		35,48 €		66,34 €	149,82 €
Unione	Dipendente	2	12,00 €	1,35 €	24,38 €	64,55 €	33,93 €	136,21 €
	Unione Totale	2	12,00 €	1,35 €	24,38 €	64,55 €	33,93 €	136,21 €
Totale complessivo		58	333,10 €	246,19 €	541,86 €	1.652,48 €	1.137,37 €	3.911,00 €



Riepilogo spesa telefonia mobile Vodafone e Wind3 anno 2023

Gestore	Tipo linea	Settore/CdR	Descrizione	Località	Spesa 2023 per ricariche (€)
Vodafone	Prepagata	Cultura	SS.DD. - Reperibilità	Argenta	5,00
Vodafone	Prepagata	Cultura	Scuole S. Nicolò - Allarme	S.Nicolò	5,00
Vodafone	Prepagata	Cultura	Scuole Consandolo - Allarme	Consandolo	5,00
Vodafone	Prepagata	Cultura	Ostello - Allarme	Anita	5,00
Vodafone	Prepagata	Cultura	Centro Polifunzionale - Allarme	Anita	5,00
Vodafone	Prepagata	Cultura	Museo Civico - Allarme	Argenta	5,00
Vodafone	Prepagata	P.L. Unione	PM - Allarme	Argenta	5,00
Vodafone	Prepagata	Programmazione e Gestione Finanziaria	A disposizione	Argenta	5,00
Vodafone	Prepagata	Programmazione e Gestione Finanziaria	A disposizione	Argenta	5,00
Wind3	Prepagata	Cultura	Asilo Nido di Argenta - Allarme	Argenta	50,00
Wind3	Prepagata	Cultura	Scuole S. M. Codifume - Allarme	S.M.Codifume	50,00
			Totale	TOTALE	145,00

N.B. IVA e arrotondamenti inclusi

Gestore	Settore/CdR	N. sim prepagate	Spesa 2023 per ricariche (€)
Vodafone	Cultura	6	30,00
	P.L. Unione	1	5,00
	Progr. Ges. Fin.	2	10,00
Vodafone Totale		9	45,00
Wind3	Cultura	2	100,00
Totale complessivo		11	145,00

3.5) SPESE PER SPEDIZIONI POSTALI

Dal 17 gennaio 2022 le attività propedeutiche e i servizi accessori alla affrancatura sono stati affidati a Poste Italiane S.p.A, mentre prima erano gestiti internamente dall'Ufficio Protocollo del Comune di Argenta.

Il servizio, attivato e a pagamento, è denominato POSTA EASY e prevede alcune attività propedeutiche alla postalizzazione tra cui:

- l'affrancatura, il cui costo varia a seconda della tipologia e del formato delle buste e dei pacchi
- la lavorazione delle raccomandate, delle assicurate e degli atti giudiziari senza file elettronico

La metodologia di imputazione dei CdC per le spese postali consiste nell'apportare, di volta in volta da parte di ogni ufficio, che porta fisicamente la posta al protocollo per l'invio, il proprio CdC sulle buste/pacchi da spedire.

Questi CdC così imputati dai servizi vengono riportati in un secondo momento, ovvero una volta che la posta viene ritirata e lavorata da Poste Italiane, nei report delle spese postali che mensilmente vengono inviati via email in formato di calcolo al Servizio Controllo di Gestione, così come espressamente stabilito dal contratto tra le due parti di affidamento del servizio di postalizzazione.

Settore/CdR	Servizio/Ufficio/CdC	Spesa per spedizioni postali anno 2023	N. pezzi spediti nell'anno 2023
Cultura	160 SERVIZI DEMOGRAFICI	1.876,62 €	1.111
	161 SERVIZIO ELETTORALE	4.187,45 €	2.013
	501 CENTRO CULTURALE MERCATO	649,46 €	1.119
	512 SERVIZIO ECOMUSEALE	20,44 €	8
	516 BIBLIOTECA	49,19 €	61
	520 SERVIZIO ISTRUZIONE	5.039,16 €	7.874
	590 SERVIZI SOCIALI	1.066,87 €	890
	595 CENTRO PERLE FAMIGLIE	310,81 €	608
	596 UFFICIO CASA	18,67 €	18
		Totale per Cultura	13.218,67 €
OO.PP. E Patrimonio	420 SERVIZIO OPERE PUBBLICHE	168,61 €	84
Programmazione e Gestione Finanziaria	030 CONTROLLO DI GESTIONE	142,38 €	222
	210 SERVIZIO BILANCIO	176,98 €	143
	230 ENTRATE	782,54 €	529
		Totale per Progr. e gestione Fin.	1.270,51 €
Staff Segretario	010 ORGANI ISTITUZIONALI	35,51 €	52
	131 CONTRATTI	0,99 €	2
	132 PROTOCOLLO	1.814,00 €	930
		Totale per Staff Segretario	1.850,50 €
Unione Valli e Delizie	702 UNIONE SERVIZIO SUAP	104,84 €	45
	703 UNIONE SERVIZIO SIA	20,11 €	9
	704 UNIONE SERVIZIO TRIBUTI	6.077,71 €	3.140
	705 UNIONE SERVIZIO URBANISTICA	726,58 €	451
	706 UNIONE SERVIZIO PM	1.904,67 €	522
		Totale per Unione Valli e Delizie	8.833,91 €
	Totale complessivo	25.173,59 €	19.831

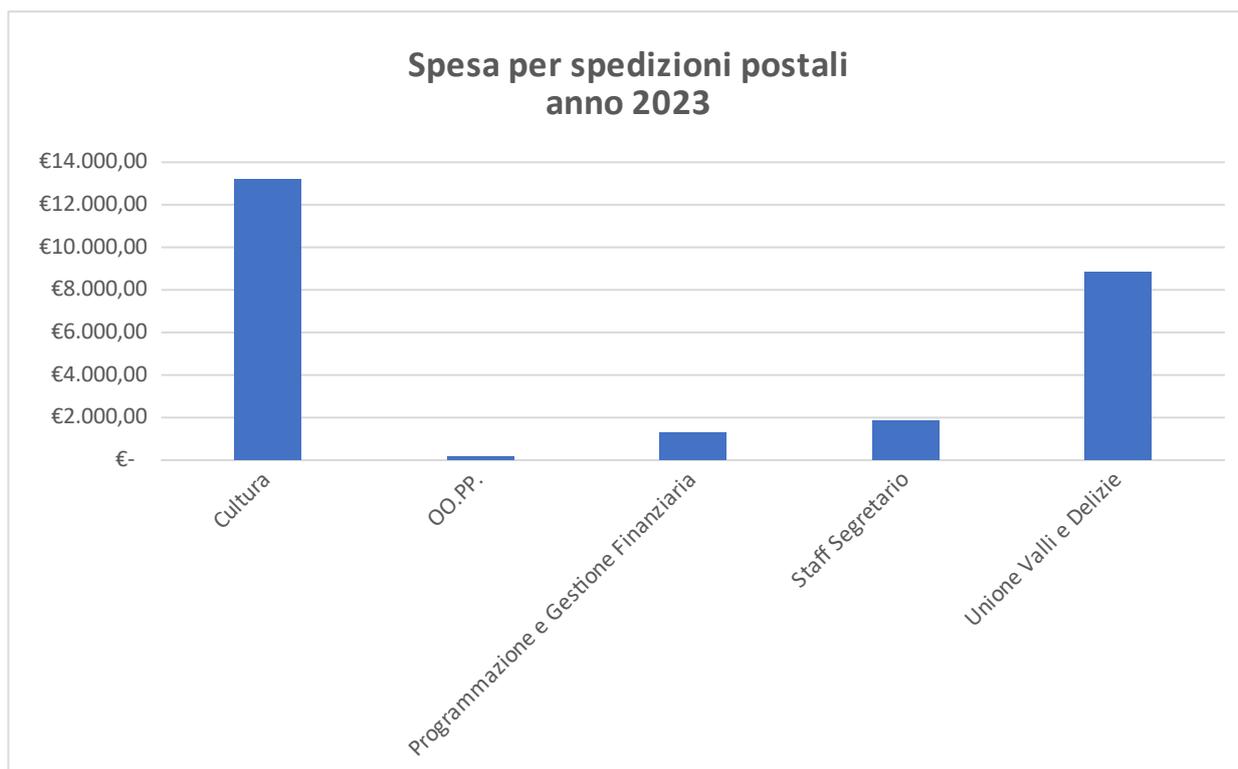
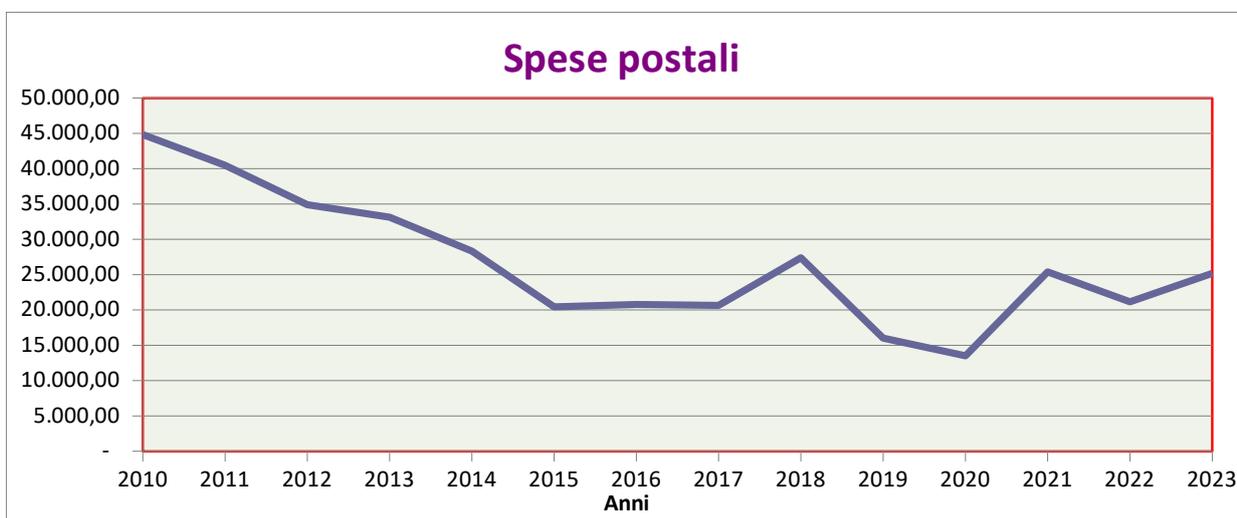


Grafico andamento spesa per spedizioni postali 2010-2023



3.6) SPESE PER SERVIZI A DOMANDA INDIVIDUALE

Il Comune di Argenta ha effettuato il monitoraggio dei costi annuali dei servizi a domanda individuale, con particolare riguardo al servizio mense e refezioni scolastiche e al servizio pre-scuola, i cui dati sono pubblicati sulla pagina "Amministrazione Trasparente" del sito istituzionale al link <https://www.comune.argenta.fe.it/trasparenza-pagina/costi-contabilizzati>

Relativamente ai servizi pubblici a domanda individuale:

- con deliberazione di Giunta Comunale n. 20 del 05/03/2019 sono state approvate le tariffe per i servizi scolastici ed educativi per la prima infanzia;
- con Deliberazione n. 189 del 29/09/2022 sono state rideterminate le tariffe per l'anno scolastico 2022/2023;
- con deliberazione di Giunta Comunale n. 2 del 12/01/2023 sono stati approvati i costi ed i proventi determinando una percentuale di copertura media dei servizi pari al 80,30%.

Nella seguente tabella, a fianco di ciascun servizio, sono riportate le entrate realizzate, la spesa sostenuta e la percentuale di copertura di quest'ultima a consuntivo, raffrontata con la previsione. Il tasso di copertura del costo dei servizi, a consuntivo è complessivamente pari al 87,84.

Servizi a domanda individuale - Anno 2023	Entrate Accertate	Spese impegnate	% di copertura a consuntivo	% di copertura a preventivo**
Mense e refezioni scolastiche	804.627,76	881.552,53	91,27%	82,44%
Pre-scuola	15.588,52	52.210,60	29,86%	31,67%
Totale	820.216,28	933.763,13	87,84%	80,30%

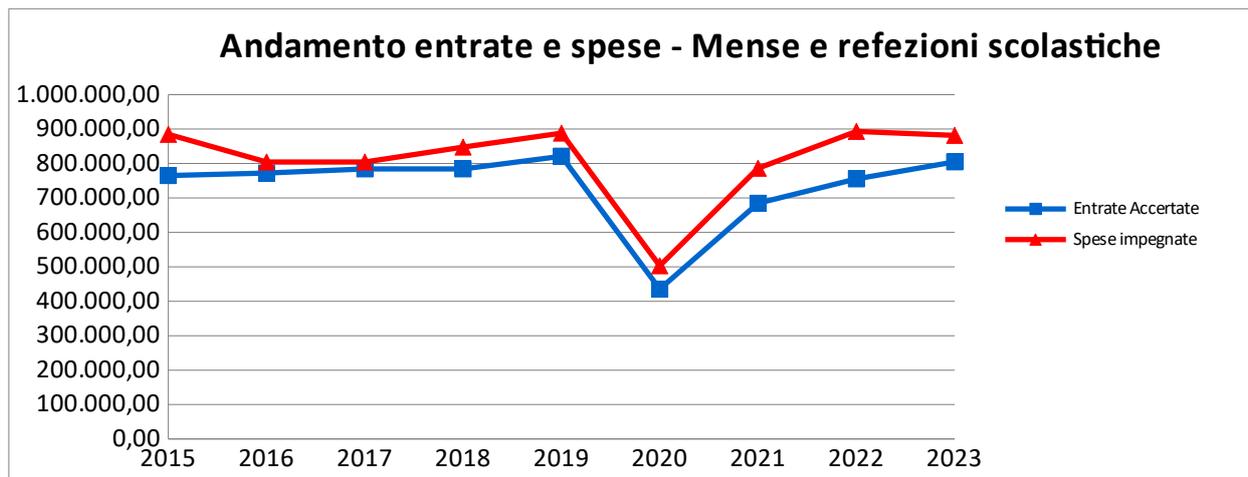
** Deliberazione G.C. n. 2 del 12/01/2023

Di seguito viene invece riportato l'andamento nel tempo dei costi sostenuti per singolo servizio a domanda individuale erogato.

MENSE E REFEZIONI SCOLASTICHE

Mense e refezioni scolastiche	Entrate Accertate	Spese impegnate	% di copertura a consuntivo (entrate/spese)	% di copertura a preventivo
2015	765.087,09	884.777,86	86,47%	90,34%
2016	772.122,06	804.403,68	95,99%	85,65%
2017	784.187,48	804.323,46	97,50%	86,10%
2018	784.389,97	847.549,12	92,55%	88,05%
2019	820.992,61	887.956,60	92,46%	93,21%
2020	435.222,25	503.005,10	86,52%	95,28%
2021	684.395,57	786.139,91	87,06%	93,73%
2022	755.467,60	893.113,71	84,59%	78,23%
2023	804.627,76	881.552,53	91,27%	82,44%

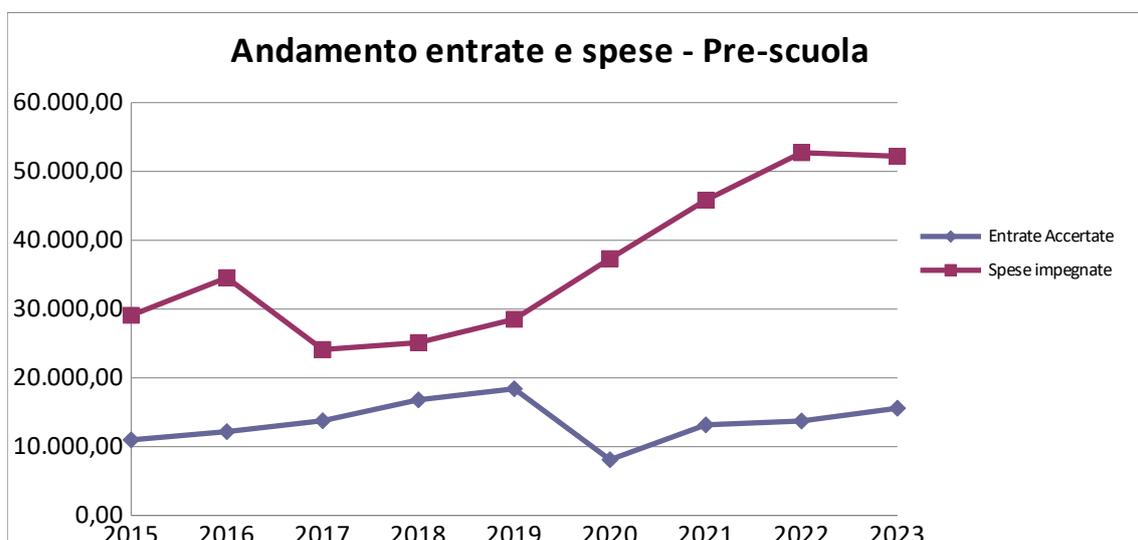
Fonte: Programma di contabilità Sicr@web - dati a consuntivo



PRE-SCUOLA

Pre-scuola	Entrate Accertate	Spese impegnate	% di copertura a consuntivo (entrate/spese)	% di copertura a preventivo
2015	10.982,22	29.090,81	37,75%	31,69%
2016	12.181,35	34.547,48	35,26%	29,22%
2017	13.761,84	24.118,44	57,06%	61,17%
2018	16.807,64	25.106,49	66,95%	50,43%
2019	18.414,52	28.517,41	64,57%	44,80%
2020	8.104,20	37.315,41	21,72%	58,04%
2021	13.178,11	45.826,80	28,76%	58,98%
2022	13.737,70	52.732,92	26,05%	28,97%
2023	15.588,52	52.210,60	29,86%	31,67%

Fonte: Programma di contabilità Sicr@web - dati a consuntivo



3.7) MONITORAGGIO DEI TEMPI DI PAGAMENTO

Il rispetto dei tempi di pagamento rientra tra gli "Obiettivi generali" presenti all'art. 5, comma 1, lett. a) del D.Lgs. n. 150/2009. A seguire, l'art. 33 del D.Lgs. n. 33/2013 "Riordino della disciplina riguardante il diritto di accesso civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni", obbliga i Comuni a pubblicare trimestralmente ed annualmente - sulla pagina Amministrazione Trasparente del proprio sito istituzionale - l'indicatore di tempestività di pagamento nonché l'ammontare complessivo dei debiti e il numero delle imprese creditrici, secondo uno schema tipo definito con decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri.

Il noto ritardo con cui le pubbliche amministrazioni italiane pagano i propri debiti commerciali ha spinto infatti il legislatore, nel corso degli ultimi dieci anni, a varare disposizioni finalizzate da un lato a stimolare o sanzionare gli Enti "cattivi pagatori" e dall'altro a mettere in condizioni gli Enti in deficit di liquidità a disporre di provviste finanziarie "straordinarie" per smaltire i debiti. A ciò si devono aggiungere i sistemi informativi attivati per poter monitorare in tempo reale lo stock dei debiti e i relativi pagamenti (PCC, SDI, SIOPE +).

Lo Stato italiano ha, inoltre, inserito nel PNRR una riforma abilitante (la misura 1.11 - *Riduzione dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni e delle autorità sanitarie*), con la quale si è impegnato nei confronti dell'Unione Europea a pagare le fatture entro il limite di 30 giorni.

Gli obiettivi di tale riforma sono due:

1. un indicatore dei tempi medi di pagamento non superiore a 30 gg
2. un indicatore dei tempi medi di ritardo inferiore o pari a zero.

Parallelamente, è stata introdotta una specifica disposizione (l'art. 4-bis del D.L. n. 13/2023) che subordina l'erogazione di almeno il 30% del premio legato alla performance di dirigenti e titolari di incarico di Elevata Qualificazione al rispetto dei tempi di pagamento.

L'art. 4-bis, comma 2, del D.L. n. 13/2023, convertito con modificazioni dalla Legge n. 41/2023, stabilisce infatti che "Le amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, nell'ambito dei sistemi di valutazione della performance previsti dai rispettivi ordinamenti, provvedono ad assegnare, integrando i rispettivi contratti individuali, ai dirigenti responsabili dei pagamenti delle fatture commerciali nonché ai dirigenti apicali delle rispettive strutture specifici obiettivi annuali relativi al rispetto dei tempi di pagamento previsti dalle vigenti disposizioni e valutati, ai fini del riconoscimento della retribuzione di risultato, in misura non inferiore al 30 per cento. Ai fini dell'individuazione degli obiettivi annuali, si fa riferimento all'indicatore di ritardo annuale di cui all'articolo 1, commi 859, lettera b), e 861, della legge 30 dicembre 2018, n. 145. La verifica del raggiungimento degli obiettivi relativi al rispetto dei tempi di pagamento è effettuata dal competente organo di controllo di regolarità amministrativa e contabile sulla base degli indicatori elaborati mediante la piattaforma elettronica per la gestione telematica del rilascio delle certificazioni di cui all'articolo 7, comma 1, del decreto-legge 8 aprile 2013, n. 35, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 giugno 2013, n. 64."

Il Comune di Argenta ha provveduto ad attribuire tale obiettivo ad ogni Settore/CdR in cui è articolato, come si evince dalle tabelle di "Riepilogo obiettivi gestionali di performance 2023-25" riportate nella sezione 3, paragrafo 3.1 "Monitoraggio e raggiungimento degli obiettivi gestionali" del presente referto.

Anno	Trimestre	Indicatore di tempestività di pagamento** (in giorni) ex art. 33 D.Lgs. n. 33/2013 ed ex art. 41 D.L. 66/2014 convertito in L.89/2014
2023	Primo	-17,89
	Secondo	-22,32
	Terzo	-18,46
	Quarto	-26,15
	Annuale (fonte dati: Area RGS)	-21,38

Fonte dati: software contabilità Sicr@web Maggioli + Piattaforma Area RGS

** L'indicatore di tempestività di pagamento è definito in termini di ritardo medio di pagamento ponderato in base all'importo pagato delle fatture.

E' lo scostamento medio ponderato tra la **data di scadenza della fattura** e la data di pagamento (mandato).

La **data di scadenza è fissata per legge** (art. 4 D.Lgs n. 231/2002 e s.m.i.) a **30 gg.** dalla **data di registrazione della fattura** al protocollo generale, salvo tempi diversi definiti per alcuni fornitori in base ad appositi contratti/accordi (come per esempio alcune utenze).

Gli importi dei pagamenti vengono considerati al netto dell'iva versata direttamente dall'ente in applicazione del regime split payment (così come disposto da Circolare n. 22 del 22.07.2015 della Ragioneria Generale dello Stato).

L'indicatore di tempestività dei pagamenti è calcolato come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto e pagato (indicato in fattura o in richiesta equivalente di pagamento) , rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento.

Sono considerati tutti i documenti completi di numero e data del documento ricevuti da titolari di partita IVA.

Le fatture considerate sono, quindi, tutte quelle legate ai **capitoli di spesa** sia di **parte corrente** che di **parte investimenti**.

Di seguito si riporta il dettaglio per CdR/CdC dell'indicatore di tempestività di pagamento per l'anno 2023.

CdR/CdC	ITR - Indicatore di Ritardo dei Pagamenti
Staff Segretario	-25,40
Servizio Bilancio	-21,24
Servizio Economato	-21,74
Settore OO.PP.	-22,90
Servizio Biblioteca	-19,42
Servizio Cultura	-18,61
SS.DD.	-18,40
Servizio Istruzione	-20,37
SS.SS.	-7,51
Servizio Beni Culturali	-17,56
SIA e Servizio Personale Unione	-20,37
Comune di Argenta	-21,38
Compressivamente il Comune di Argenta paga in media 21 gg prima della data di scadenza delle fatture ricevute, ovvero Argenta emette il mandato di pagamento in media 9 gg dalla data di ricevimento della fattura	

CONCLUSIONI

Gli artt. 198 e 198-bis del D. Lgs. n. 267/2000 prevedono che le strutture operative presso gli Enti Locali, titolari delle funzioni di Controllo di gestione, debbano comunicare i risultati delle verifiche eseguite, oltre che agli Amministratori ed ai Responsabili dei Servizi, anche alla Corte dei Conti. Tale comunicazione si è resa necessaria poiché indagini effettuate dalla Sezione delle Autonomie hanno rilevato che l'attivazione di strutture dedicate ai controlli interni, pur diffusa negli Enti Locali, non risulta generalizzata, sebbene obbligatoria per legge.

Come già enunciato nella parte introduttiva *Riferimenti normativi* e nella sezione 2 "Programmazione, gestione e controllo" al paragrafo 2.2 "Sistema dei controlli interni" del presente referto, il Controllo di gestione, così come disciplinato dall'art. 197 del D. Lgs. n. 267/2000 *"ha per oggetto l'intera attività amministrativa e gestionale [...] dei comuni [...] è svolto in riferimento ai singoli servizi e centri di costo, ove previsti, verificando in maniera complessiva e per ciascun servizio i mezzi finanziari acquisiti, i costi dei singoli fattori produttivi, i risultati qualitativi e quantitativi ottenuti, dell'efficienza [...]"*

Per una corretta realizzazione di tale tipo di controllo, occorrono dati di natura contabile ed extracontabile che tuttavia, al momento attuale, non sempre sono rinvenibili tra le informazioni a disposizione del Settore Programmazione e Gestione Finanziaria.

Il Comune di Argenta si è dotato di un sistema di contabilità economica e finanziaria fondato su rilevazioni analitiche per centri di responsabilità (settori operativi) e centri di costo (servizi operativi), il quale ha l'obiettivo di valutare l'andamento complessivo della gestione. Lo stesso sistema rappresenta oggi la base che orienta le decisioni e le scelte di programmazione verso una corretta allocazione delle risorse, di gestione dei servizi e di politiche tariffarie.

Gli indicatori elaborati e applicati nell'anno 2023 sono di attività/processo e di output, mentre sono ancora in fase di implementazione gli indicatori di efficacia, efficienza, economicità e analisi finanziaria.

Il 2023 è stato, infatti, il primo anno in cui l'Ente ha predisposto il proprio referto sul Controllo di Gestione dopo una lunga "pausa", e i margini di miglioramento sono molteplici, soprattutto per quanto concerne: la diffusione della cultura del controllo di gestione come pratica virtuosa di efficacia, l'efficienza ed l'economicità dei servizi erogati, una crescente capacità di rilevazione analitica per centri di costo, la definizione puntuale dei sopracitati indicatori.

Nel 2023, il Comune di Argenta ha conferito la gestione della "Funzione Controllo di Gestione" all'Unione dei comuni Valli e Delizie.

Ciò allo scopo di armonizzare tra gli enti aderenti all'Unione dei Comuni Valli e Delizie (a cui il comune di Argenta ha aderito nel 2013) gli strumenti di programmazione e controllo dotando l'Unione stessa di strumenti di valutazione utili a costituire un sistema informativo centralizzato che rappresenti la base per l'accountability, cioè per rendersi conto, e rendere conto anche all'esterno, dei risultati raggiunti e come strumento da porre alla base delle decisioni organizzative e gestionali dei servizi, anche con interventi di correzione, al fine di una migliore governance dell'Unione stessa ed in generale dei servizi erogati dagli enti.

Tutto ciò premesso, i principali risultati conseguiti nel corso del 2023 sono sintetizzabili nei seguenti punti:

- sotto il profilo finanziario, economico e patrimoniale la gestione 2023 si è chiusa positivamente come si evince dalle risultanze contabili riportate nel presente referto;
- i risultati della performance evidenziano un buon andamento della gestione del Comune mediante l'utilizzo di indicatori oggettivi e misurabili, che consentono di aggiornare gli obiettivi in funzione degli eventuali cambiamenti nelle priorità dell'Amministrazione.

Riguardo questo secondo punto, il grado complessivo di raggiungimento degli obiettivi gestionali dell'azione amministrativa, contenuti nel PIAO 2023-25, è alto in tutte le aree:

Servizi Amministrativi (Staff Segretario e Gestione Finanziaria) **99,3%**

Servizi tecnici (Opere Pubbliche) **97,4%**

Servizi alla persona (Cultura, Turismo e Servizi alla persona) **96,5%**

Le articolazioni organizzative decentrate si attengono alle direttive dell'Ente per quanto riguarda le procedure operative, i criteri di analisi e il livello di approfondimento, mentre i report periodici prodotti dal controllo di gestione sono tempestivi e aggiornati nel fornire le informazioni utili ai decisori dell'Ente.

In conclusione, va ribadito che il controllo di gestione rappresenta indubbiamente il principale strumento che può fornire informazioni rilevanti per garantire un'azione amministrativa corretta e rispondente alle linee strategiche definite nel programma di mandato e nei documenti di pianificazione dell'ente.

Per questo motivo, sarà necessario che il Comune di Argenta superi progressivamente le criticità fin qui individuate al fine di rendere tale controllo un sistema flessibile, in grado di consentire una gestione della pubblica amministrazione trasparente, efficace ed efficiente, ed una sempre miglior qualità nei servizi offerti alla popolazione.

Nello specifico, la sfida all'interno dell'Ente sarà la costruzione di un sistema di contabilità integrato in cui inserire la contabilità analitica, finanziaria ed economico patrimoniale, con l'auspicio di dotarsi, in tempi non esageratamente lunghi di un software adeguato, che permetta la misurazione economica dei risultati della gestione non solo a consuntivo, ma anche nel corso dell'esercizio, come presupposto necessario all'attività di programmazione e gestione, affinché essa risponda realmente ai principi di economicità e di attendibilità richiesti dal legislatore e dai cittadini.